



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

Regional Container Lines Public Company Limited

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 ประจำปี 2558

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

ประชุม ณ ห้องวิมานทิพย์ ชั้น 5 โรงแรมมณเฑียรวิภาวดี

เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 บางโคล่ กรุงเทพมหานคร

วันศุกร์ที่ 24 เมษายน 2558

กรรมการบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. ดร. จำลอง อติกุล           | กรรมการและประธานกรรมการ   |
| 2. นายสุเมธ ตันจวนิทย         | กรรมการและกรรมการผู้จัดการ  |
| 3. นายอมรศักดิ์ นพรมภา        | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. นายวิเศษ จูภิบาล           | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน<br>และกรรมการตรวจสอบ |
| 5. นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม      | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 6. นางสาวดวงรัตน์ กীরติบุตร   | กรรมการ   |
| 7. นายสุเทพ ทรระนันท์สิน      | กรรมการ   |
| 8. นายแก้ว ฮอค เอง            | กรรมการ   |
| 9. นายฮาร์ทวิค ซูลส์ เอกการ์ด | กรรมการ   |

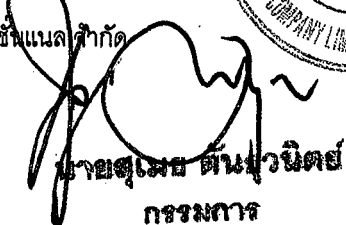
ผู้บริหาร

- |                          |                                  |
|--------------------------|----------------------------------|
| 1. นายสุเมธ ตันจวนิทย    | กรรมการผู้จัดการ                 |
| 2. นายสุเทพ ทรระนันท์สิน | รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) |


ผู้สอบบัญชี

- ศาสตราจารย์เกียรติคุณ เกษศรี ณรงค์เดช สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท
- นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์สิน สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

สำหรับการจดทะเบียนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้ให้ใบกรรมการจดทะเบียนและนับคะแนนเสียงของ บริษัท โอเอ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด



นายสุเมธ ตันจวนิทย  
กรรมการ

นายสุเทพ ทรระนันท์สิน  
กรรมการ



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

## ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

1. โดยตนเอง 70 ราย ถือหุ้นรวม 77,263,326 หุ้น
2. โดยมอบฉันทะ 71 ราย ถือหุ้นรวม 427,866,567 หุ้น

รวมผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 141 ราย ถือหุ้นรวม 505,129,893 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 60.95 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จำนวน 828,750,000 หุ้น ครอบคลุมประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ

หมายเหตุ: หลังเปิดการประชุม มีผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเพิ่มเติม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมรวม 175 ราย ถือหุ้นรวม 517,077,294 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 62.39 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ก่อนเริ่มการประชุม นายวีระศักดิ์ วหาวิศาล เลขาธิการบริษัท ได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการและขั้นตอนในการลงมติในแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยขอจันทามติจากที่ประชุมให้เฉพาะผู้ที่คัดค้านหรืองดออกเสียง โดยให้ยกมือแสดงตนและมอบบัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้เจ้าหน้าที่เพื่อนับคะแนน ทั้งนี้ เพื่อความรวดเร็วในการนับคะแนน และสรุปมติในแต่ละวาระการประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระจะปรากฏที่จอด้านหน้าห้องประชุม และได้แนะนำกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งตัวแทนผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม ตามรายชื่อดังกล่าวข้างต้นต่อผู้ถือหุ้น จากนั้น ดร.จำลอง อติกุล ได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังต่อไปนี้

เริ่มประชุมเวลา 10.30 นาฬิกา

วาระที่ 1: พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35 ประจำปี 2557

ดร.จำลอง ขอให้ที่ประชุมพิจารณารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35 ประจำปี 2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ปรากฏรายละเอียดตามสำเนารายงานการประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้าพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม รายงานการประชุมดังกล่าวได้เผยแพร่ในเวปไซด์ของบริษัทฯ แล้วตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2557 และถามว่ามีผู้ใดมีคำถาม หรือประสงค์จะขอแก้ไขรายงานการประชุมดังกล่าวหรือไม่

ไม่มีผู้ถือหุ้นขอแก้ไข

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 152 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 507,402,793 เสียง
เห็นด้วย	507,402,793 เสียง คิดเป็นร้อยละ 100.00
ไม่เห็นด้วย	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.00
งดออกเสียง	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.00

ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงเอกฉันท์ รับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 35 ประจำปี 2557 ประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

Regional Container Lines Public Company Limited

วาระที่ 2: รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2557

นายสุเมธได้ให้ข้อมูลว่า กองเรือคอนเทนเนอร์ทั้งโลกมีจำนวน 5,058 ลำ ณ สิ้นปี 2557 เพิ่มขึ้นจากจำนวน 5,043 ลำ จากปี 2556 และมีอัตราการว่างถึง 18 ล้าน ทีอียู ซึ่งเป็นอัตราเติบโตขึ้นจากปี 2556 ถึงร้อยละ 5.8 เรือต่อสร้างใหม่และเข้าประจำการในปี 2557 มีกำลังบรรทุกรวม 1.47 ล้านตู้ เรือที่ปลดระวางในปี 2557 มีกำลังบรรทุก รวม 0.39 ล้านตู้ ส่วนอัตราการเติบโตของความต้องการตู้สินค้า อยู่ที่ร้อยละ 5.2

ในปี 2557 กองเรือคอนเทนเนอร์อยู่ในสภาวะอุปทานล้นเกินจากการต่อสร้างเรือใหม่ ทำให้มีการปลดระวางเรือมากในช่วงครึ่งปีแรก และค่อยลดลงในครึ่งปีหลัง ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเรือคอนเทนเนอร์จำนวนมากถูกปลดระวางโดยมีเรือปลดระวางในช่วง 3 ปี หลังนี้ เทียบเท่ากับกำลังบรรทุก 1.1 ล้านตู้ และเป็นปริมาณการปลดระวางเท่ากับครึ่งหนึ่งของเรือที่ถูกปลดระวางนับตั้งแต่ปี 2539

จากข้อมูล Shanghai Freight Index (SCFI) อัตราค่าระวางในปี 2557 ได้รับผลกระทบจากจำนวนเรือ และกำลังบรรทุกที่มากเกินไป จากจุดด้านหน้าจะเห็นความเคลื่อนไหวของอัตราค่าระวางในเส้นทางอ่าวเปอร์เซียเส้นสีฟ้า เส้นทางออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ เส้นสีแดง และเส้นทางเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เส้นสีเขียว ข้อมูลดัชนีอัตราค่าระวางสำหรับปี 2556 และ 2557 แสดงว่าอัตราค่าระวางในเส้นทางอ่าวเปอร์เซีย เส้นทางออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ มีความผันผวนมาก ในขณะที่เส้นทางเอเชียตะวันออกเฉียงใต้แม้จะมีความผันผวนน้อยกว่า แต่โดยรวมแล้วอัตราค่าระวางมีทิศทางที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2556

ธุรกิจขนส่งตู้สินค้าทางทะเลไม่สามารถทำกำไรจากการขึ้นค่าระวางได้มากนัก จึงต้องพึ่งพา การตัดลดต้นทุน และการขายทรัพย์สินเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ เพื่อเพิ่มผลกำไรของธุรกิจ เป็นผลให้ต้องเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินธุรกิจ การมุ่งเน้นเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการลดต้นทุนต่อหน่วย จากการมีปริมาณธุรกิจที่ได้ขนาดเพียงพอนี้ ทำให้เกิดความผันผวนของอัตราค่าระวาง และทำให้ผู้ให้บริการการขนส่งตู้สินค้าทางทะเลเพิ่มการใช้เรือที่มีกำลังบรรทุกมากขึ้นตลอดเครือข่ายการให้บริการ และได้ประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการ ทั้งนี้ ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในปี 2557 มีแนวโน้มปรับตัวลง เฉลี่ยในอัตราร้อยละ 8 จากปี 2556 ซึ่งเป็นผลดีต่อธุรกิจโดยรวม

ยอดรวมกำไรจากการดำเนินงาน ของผู้ให้บริการการขนส่งจำนวน 17 รายใหญ่ ซึ่งมีการสำรวจข้อมูลโดยวารสาร Alphalier มีจำนวน 3,443 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีเพียง 10 ราย จาก 17 รายนี้ ที่รายงานผลประกอบการเป็นกำไรในปี 2557 และเมื่อเทียบกับปี 2556 แล้ว บริษัทใน 3 อันดับแรก ยังคงมีกำไรสม่ำเสมอ คือ Maersk, Wan Hai และ CMA CGM.

จำนวนผู้ให้บริการ 14 ราย แสดงตัวเลขอัตราการเติบโตร้อยละ 4.7 ในปี 2557 เทียบกับร้อยละ 3.5 ในปี 2556 โดยภาพรวมผู้ให้บริการบางรายมียอดการขนส่งลดลง



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

## Regional Container Lines Public Company Limited

จากสถานการณ์ธุรกิจโดยรวมซึ่งได้รายงานไว้ข้างต้นนี้ ผลการดำเนินงานของกลุ่ม อาร์ ซี แอล ในปี 2557 กลุ่มฯ มีกองเรือประจำการ 50 ลำ มีกำลังบรรทุกรวม 1.89 ล้านทีอียู ในจำนวนเรือทั้ง 50 ลำนั้น กลุ่มฯ เป็นเจ้าของ 35 ลำ และทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมระวางอีก 15 ลำ

ความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์กับอุปทาน และการแข่งขันที่รุนแรงจากการที่สายเรือใหญ่กระจายกำลังบรรทุก จากทั่วโลกเข้ามาแข่งขันในภูมิภาคเอเชียที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจเป็นอันดับหนึ่งของโลก ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มฯ ซึ่งอิงทั้งกระแสการค้าโลก (ธุรกิจ SOC) และการค้าในภูมิภาค (ธุรกิจ COC) ยอดขนส่งของธุรกิจ SOC หรือ ตู้ของ คู่ค้าสายเรือข้ามทวีป มีจำนวน 0.938 ล้านทีอียู ลดลงร้อยละ 9.1 จากปี 2556 ซึ่งกลุ่มฯ ขนส่งได้ 1.032 ล้านทีอียู ส่วน ยอดขนส่งของธุรกิจ COC หรือตู้สินค้าของกลุ่มฯ มีจำนวน 0.956 ล้านทีอียู ลดลงร้อยละ 9.5 จาก ปี 2556 ซึ่งกลุ่มฯ ขนส่งได้ 1.057 ล้านทีอียู

จำนวนตู้ทั้ง 2 ประเภทที่กลุ่มฯ ขนส่งในปี 2557 มีจำนวนรวม 1.894 ล้านทีอียู ลดลงร้อยละ 9.3 จากปี 2556 ซึ่งกลุ่มฯ ขนส่งได้ 2.089 ล้านทีอียู อัตราการใช้กำลังบรรทุก (utilization) โดยเฉลี่ยร้อยละ 123 ทั้งนี้ กลุ่มฯ บริหารกำลังบรรทุกให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งการเช่าเรือเข้ามาให้บริการและการเช่าเรือของกลุ่มฯ ออกไปในบางครั้ง เรือที่กลุ่มฯ เป็นเจ้าของอาจมีขนาดไม่เหมาะสมกับปริมาณการค้าในเส้นทางที่ให้บริการ หรือในเส้นทางที่ ให้บริการร่วมกับสายเรือพันธมิตร กลุ่มฯ จำเป็นต้องเช่าเรือเข้ามาเสริมระวาง และเช่าเรือของกลุ่มฯ ออกไป เพื่อสร้างรายได้ซึ่งดีกว่าจอดทิ้งเสมอ

รายได้จากการเดินเรือ จำนวน 13,314.3 ล้านบาท ในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปี 2556 ซึ่งกลุ่มฯ มี รายได้จากการเดินเรือจำนวน 13,111.6 ล้านบาท เนื่องจากอัตราค่าระวางที่ปรับเพิ่มขึ้นและการบริหารจัดการ การคัดสรรสินค้าที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น รายได้จากการเดินเรือ จำนวน 13,314.3 ล้านบาทในปี 2557 นี้ ได้รวมรายได้จากการที่ บริษัทฯ ให้เช่าเรือออกไปด้วย ตามสัญญา Time Charter Agreement ซึ่งมีประมาณ 22 ลำ เป็นรายได้ในปี 2557 ประมาณ 1,354 ล้านบาท เพิ่มจากปีก่อนประมาณ 572 ล้านบาท โดยมีอัตราค่าเช่าต่อลำต่อวันตามขนาดของเรือ ซึ่งอยู่ในช่วงอัตรา 4,900 ถึง 7,700 เหรียญสหรัฐต่อวัน ต้นทุนการเดินเรือ จำนวน 11,933.8 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปี 2556 ซึ่งมีต้นทุนการเดินเรือจำนวน 12,865.7 ล้านบาท ต้นทุนผันแปรที่ลดลงสอดคล้องกับจำนวนตู้ที่ขนส่ง ลดลง ประกอบกับการควบคุมปริมาณการใช้น้ำมันอย่างเต็มที่ และการบริหารจัดการต้นทุนอื่นอย่างเข้มงวด ทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายลงได้ ต้นทุนการเดินเรือที่ลดลงประมาณ 932 ล้านบาทนี้ ส่วนหนึ่งเป็นผลจากราคาน้ำมันที่ลดลงไป 502 ล้านบาท โดยมีราคา Spot Rate ของน้ำมันที่ค่อยลดลงจาก 607 เหรียญต่อดันในช่วงต้นปี ลงมาที่ 497, 469 และ 367 เหรียญต่อดันในเดือนธันวาคม และจากต้นทุนผันแปรที่ลดลงไป 309 ล้านบาท กลุ่มฯ มีผลกำไรขั้นต้นจากการเดินเรือ จำนวน 1,380.5 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรจำนวน 245.9 ล้านบาท ในปี 2556 กลุ่มฯ มีรายได้รวม ก่อนรายได้จากเงินปันผล ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการด้อยค่าของสินทรัพย์ และกำไรจากการขายสินทรัพย์ จำนวน 13,353.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า ซึ่งกลุ่มฯ มีรายได้รวมจำนวน 13,143.7



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

Regional Container Lines Public Company Limited

ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักมาจากอัตราค่าระวางที่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 0.05 และรายได้จากการชาร์เตอร์เรือของกลุ่มที่เพิ่มขึ้น ในปี 2557 ค่าเงินบาทโดยเฉลี่ยเปรียบเทียบกับปีก่อนค่าเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ กำไรทางบัญชีที่เกิดจากการแปลงมูลหนี้ที่อยู่ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และการชำระหนี้การค้า รวมทั้งการแปลงค่าสินทรัพย์ในงบดุล ณ วันสิ้นงวด กลุ่มฯ ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 56.3 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 58.3 ล้านบาท ในปี 2556

กลุ่มฯ จัดให้มีการประเมินราคาเรือที่กลุ่มฯ เป็นเจ้าของทุกสิ้นปี โดยผู้ประเมินอิสระเพื่อแสดงมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานบัญชี กลุ่มฯ ไม่มีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเรือ ในงบกำไรขาดทุนประจำปี 2557 กลุ่มฯ บันทึกการกลับรายการค่าเผื่อการขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาชาร์เตอร์เรือ 2 ลำ เป็นจำนวน 179.2 ล้านบาท ในปี 2557 ขณะที่ปี 2556 กลุ่มฯ มีค่าเผื่อผลขาดทุน จำนวน 155.2 ล้านบาท และในปี 2557 กลุ่มฯ มีกำไรจากการขายสินทรัพย์รวม 47.1 ล้านบาท เทียบกับกำไรจำนวน 95.4 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า เนื่องจากจำนวนตู้สินค้าเก่าที่ขายไปน้อยลงโดยมีจำนวน 1,269 ตู้ เทียบกับปีก่อนที่มีการขายไป 2,683 ตู้

กลุ่มฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่นๆ จำนวน 1,056.9 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า ซึ่งมีจำนวน 1,051.7 ล้านบาท กลุ่มฯ มีผลกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จำนวน 533.2 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนจำนวน 1,480.7 ล้านบาท ในปี 2556 กลุ่มฯ มีผลดำเนินงานกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้และส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 361.6 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุน จำนวน 1,652.9 ล้านบาท ในปี 2556

กลุ่มฯ มีผลกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้ และส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 361.6 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากรายการพิเศษ 2 รายการ คือ การบันทึกกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสัญญาที่สร้างภาระ 179.2 ล้านบาท ผลกำไรจากการขายสินทรัพย์ 47.1 ล้านบาท ดังนั้น ผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานและก่อนรายการพิเศษจึงเท่ากับ 135.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับตัวเลขขาดทุนสุทธิ ในลักษณะเดียวกัน จำนวน 870.9 ล้านบาท ของปีก่อน

สินทรัพย์รวมของกลุ่มฯ ลดลงจาก 19,924 ล้านบาท ในปี 2556 เหลือ 18,657 ล้านบาท ในปี 2557 ลดลงร้อยละ 6 จากลูกหนี้การค้าลดลง และการเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวร ในด้านหนี้สิน กลุ่มฯ มีหนี้สินลดลง จาก 10,624 ล้านบาทในปี 2556 เป็น 8,919 ล้านบาทในปี 2557 หรือลดลงร้อยละ 16 จากการชำระคืนเงินกู้ ส่วนของผู้อถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 9,300 ล้านบาท ในปี 2556 เป็น 9,738 ล้านบาท ในปี 2557 หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 เนื่องจากผลประกอบการกำไร

สำหรับแนวโน้มธุรกิจธุรกิจในปี 2558 ข้อมูลกำลังบรรทุกทุกลำสุด (Capacity) ในเดือนกุมภาพันธ์ที่ผ่านมา มีจำนวนเรือ 5,061 ลำ กำลังบรรทุก 18.199 ล้านตู้ คำสั่งต่อเรือสำหรับปี 2558 ประมาณ 242 ลำ กำลังบรรทุก 1.88 ล้านตู้ ประมาณการณ์การปลดระวาง 0.3 ล้านตู้ จะเห็นว่ามีความต้องการตู้สินค้าโตขึ้นไว้ที่ 6.7% ผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งตู้สินค้าทางทะเลยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายอีกครั้งในปี 2558 แม้ว่าราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างต่อเนื่องจะมี



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

## Regional Container Lines Public Company Limited

ผลดีต่อการลดต้นทุนการประกอบการ แต่อัตราค่าระวางก็ได้อ่อนตัวลดลงเช่นกันในช่วงหลายสัปดาห์ที่ผ่านมา โดยรวมแล้ว สถานการณ์ท่าเรือแอ๊ดเริ่มดีขึ้นบ้างใน ประเทศอเมริกา และบางแห่งในเอเชีย เมื่อประกอบกับการส่งมอบเรือที่ต่อสร้างใหม่ก็มีผลให้อัตราการใช้กำลังบรรทุกต่ำลง ประมาณการตัวเลขการค้าโลกสำหรับไตรมาสแรกของปี 2558 มีความต้องการตู้สินค้าอยู่ที่ 5.5% (ข้อมูลล่าสุดจาก Lloyd's List News Bulletin ลงวันที่ 7 เมษายน 2558)

ในช่วงหลายเดือนที่ผ่านมา อัตราค่าเช่าเรือมีแนวโน้มสูงขึ้น มีตัวอย่างค่าเช่าเรือขนาด 2,500 ตู้ (TEU) เพิ่มขึ้นกว่า 36.5% จากปีก่อน อยู่ที่ประมาณ 10,282 เหรียญสหรัฐต่อวัน ซึ่งเป็นผลจากสถานการณ์ท่าเรือแอ๊ด และการมีเส้นทางเดินเรือเปิดใหม่สำหรับเรือในขนาดดังกล่าว ทั้งนี้ นับจากปี 2554 เป็นต้นมา การต่อเรือในขนาดต่ำกว่า 4,000 ตู้ มีน้อยมาก จึงเชื่อว่า ความต้องการเรือฟีดเดอร์จะคงอยู่ต่อไป คำสั่งต่อสร้างเรือใหม่ซึ่งมีกำลังบรรทุกรวมประมาณ 3.6 ล้านตู้นี้ เทียบได้เท่ากับ 18% ของกองเรือปัจจุบัน โดยส่วนมากเป็นเรือขนาดใหญ่ ส่วนเรือขนาด 2,500 ถึง 5,000 ตู้ นั้น มีเพียง 5.9% ของคำสั่งต่อสร้างเรือ หรือ 4.3% ของกองเรือปัจจุบัน ดังนั้น จึงเป็นผลดีต่ออัตราค่าเช่าเรือขนาดต่ำกว่า 3,000 ตู้ลงมา (ข้อมูลล่าสุดจาก Lloyd's List News Bulletin ลงวันที่ 9 เมษายน 2558)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงปัจจัยและอุปสรรคต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นกำลังบรรทุกสั้นตลาด การแข่งขันที่รุนแรง และอัตราค่าระวาง ที่จะกระทบอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางทะเลต่อเนื่องไปในปี 2558 กลุ่มฯ อาร์ ซี แอล ยังคงดำเนินการปรับองค์กร และกลยุทธ์ทางธุรกิจให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงของตลาด รวมทั้งการพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับให้พร้อมสำหรับการแข่งขันที่เข้มข้นขึ้นทุกขณะ และแสวงหาโอกาสใหม่ๆ ทางธุรกิจในตลาดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทฯ ใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานมาโดยตลอด คณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและจะทำงานอย่างเต็มที่ให้กลุ่ม อาร์ ซี แอล มีผลประกอบการที่ดีขึ้น

เมื่อจบการรายงานแล้ว นายสุเมธ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม โดยมีผู้ถือหุ้นถามคำถาม และกรรมการได้ชี้แจงดังต่อไปนี้

**คุณสมควร มาด้วยตนเอง**

**คำถาม** ตามที่มีข่าวว่าจะมีการปรับขึ้นค่า THC (ค่าภาระหน้าท่า) โดยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 60 ในครึ่งปีหลังนั้น จะเป็นประโยชน์อย่างไรกับ RCL

**ตอบ** ปัจจุบันกลุ่มฯ ขนส่งธุรกิจประเภท COC ในประเทศไทยคิดเป็นร้อยละ 25 ของลูกค้า COC ทั้งหมด ถ้ามีการปรับขึ้นค่า THC ในอัตราร้อยละ 60 จริง ก็มีส่วนที่ทำให้กลุ่มฯ มีรายได้เพิ่ม ทั้งนี้ ผมคาดว่าคงไม่ได้เพิ่มถึงร้อยละ 60 ตามที่ร้องขอไป เพราะอาจมีการเจรจาต่อรองกันอีก คงต้องติดตามต่อไปว่าจะมีผลสรุปอย่างไร

**คำถาม** การที่ Maersk มีนโยบายไม่ต่อสัญญาขนส่งกับบริษัทที่ขาดทุน ส่งผลอย่างไรต่ออุตสาหกรรมการเดินเรือ



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

## Regional Container Lines Public Company Limited

- ตอบ** ผมเชื่อว่าไม่กระทบกับธุรกิจของกลุ่มฯ เนื่องจากกลุ่มฯ มีธุรกรรมกับ Maersk น้อยมาก ส่วนบริษัทอื่นๆ ก็แล้วแต่นโยบายของบริษัทนั้นๆ ทั้งนี้ การที่กลุ่มฯ ใช้ vendor คู่ค้า ต้องมั่นใจว่าคู่ค้าสามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงได้หรือไม่ ตามที่ Maersk ชี้แจงนั้น อาจหมายรวมถึง Maersk มีการเช่าเรือจำนวนมากพอสมควร ส่วนเจ้าของเรือที่มีผลประกอบการขาดทุนนั้นเกิดจากการด้อยค่าของราคาเรือเป็นส่วนใหญ่
- คำถาม** น้ำมันที่ใช้เดินเรือเป็นชนิดใด มีสัดส่วนเท่าไรต่อต้นทุน และราคาน้ำมันดิบที่ลดลงร้อยละ 50 จะมีผลกระทบหรือไม่
- ตอบ** กลุ่มฯ ใช้ น้ำมันเตา 380 CST ก่อนราคาน้ำมันลด กลุ่มฯ มีสัดส่วนค่าน้ำมันต่อต้นทุนอยู่ที่ร้อยละ 50 ของต้นทุนการเดินเรือ จากผลที่น้ำมันลดราคาสัดส่วนค่าน้ำมันอยู่ที่ร้อยละ 30 ของต้นทุนการเดินเรือ ราคาน้ำมันก่อนหน้านี้มีราคา 550 เหรียญ ปัจจุบันลดลงเหลือประมาณ 380 เหรียญ เป็นผลทำให้ต้นทุนค่าระวางต่อหน่วยลดลง
- คำถาม** การที่ Shanghai Freight Index (SCFI) ปรับตัวลดลงมากในเดือนมีนาคม ทั้งที่เคยสูงสุดที่ 1,500 ในรอบ 6-7 ปี อยากทราบว่าเป็นวัฏจักรของอุปสงค์และอุปทานหรือไม่
- ตอบ** ค่าระวางไปยุโรปมีการปรับตัวลดลงมาก แต่ SCFI เป็นส่วนของภูมิภาคเอเชีย ซึ่งการค้าของเอเชียไปยุโรปลดลงมากเช่นกัน ส่งผลให้ภายในเอเชียมีการค้ากันเองมากขึ้น เช่น South Asia, North Asia, East Asia และเป็นเส้นทางที่กลุ่มฯ ให้บริการอยู่ ทั้งนี้ การที่ตลาดเอเชียเติบโต ทำให้เรือบรรทุกที่ปกติวิ่งในเส้นทางอื่นเปลี่ยนมาเดินเรือเส้นทางภูมิภาคเอเชียมากขึ้น
- คำถาม** เปรียบเทียบการบรรทุกปี 2557 และ 2556 มีปริมาณลดลงในขณะที่เรือมีเพิ่มขึ้น แสดงว่า กำลังบรรทุกเพิ่ม มีส่วนทางกันระหว่างจำนวนเรือกับการบรรทุกจริง ค่าระวางต้นปีมีราคา 226 ต่อหน่วย แต่สิ้นปีลดลงไป ไตรมาส 1 รายได้ต่อตู้ ปี 2558 เป็นเท่าไร
- ตอบ** Capacity / utilization เรือมีหลายขนาด เรามีเรือขนาดต่ำกว่า 2,500 ในบางเส้นทางเราไปเช่าเรือใหญ่ ทำให้ค่าใช้จ่ายต่อหน่วยถูกลง ส่วนเรือบางขนาดที่เราไม่ได้วิ่ง เราก็ให้เช่าออกไป เราพยายามปรับการใช้เรือให้เหมาะสมเพื่อให้มีการใช้สอยที่มีประสิทธิภาพสูงสุด การเช่าเรือใหญ่เข้ามา ทำให้เกิดการหาคู่ค้า alliance ทำให้รายจ่ายต่อหน่วยลดลง
- คำถาม** ถ้าไปปีก่อนๆ แต่ปี 2552 เป็นต้นมาขาดทุนมาโดยตลอด ถ้าไรสะสมลดลงเป็นจำนวนมาก เสนอให้ศึกษาธุรกิจอื่นเพิ่มเติมเพื่อให้มีรายได้ที่เพิ่มขึ้น ถ้าไรเสถียร สิ้นปี AEC จะควรรวมเรามีพันธมิตรในกลุ่ม นอกกลุ่มอย่างไร
- ตอบ** AEC สิ้นปีคงรวมเป็นหนึ่ง เมื่อเกิด AEC ทำให้การค้าอาเซียนด้วยกันจะโตมาก ส่วนการร่วมมือไม่ว่าจะมี AEC หรือไม่ เราก็ร่วมมือกันอยู่แล้ว และทางกลุ่มฯ มีสาขาในประเทศ AEC ครบหมดแล้ว เราจะได้ประโยชน์การค้าที่โตขึ้น รัฐบาลประเทศไทยเราเน้นขนส่งทางบก ส่วนทางน้ำน่าจะปีหน้า
- คำถาม** รายได้คิดจากการเดินเรือ ของปี 2553 และ ปี 2554 ลงमित ต้นทุนการเงินเดือน 163 จริง ๆ 170 เหรียญ
- ตอบ** จะให้ทางฝ่ายที่รับผิดชอบไปตรวจสอบข้อมูลเพื่อความเข้าใจที่ถูกต้อง



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

Regional Container Lines Public Company Limited

คุณสุทธิชัย หิบบเจริญพร มาด้วยตนเอง

คำถาม ต้นทุนการเดินเรือที่ลดลงร้อยละ 7 เป็นผลมาจากน้ำมันที่ลดลงในอัตราส่วนเท่าไร ถ้าบริษัทอื่นได้รับผลจากน้ำมันด้วยกัน RCL จะสามารถทำกำไรหรือไม่

ตอบ ในปี 2557 น้ำมันปรับลดลงในช่วงไตรมาส 4 ไตรมาสเดียว แต่สำหรับปี 2558 ราคาน้ำมันปรับลดลงทั้งปี ส่วนใหญ่ก็ยังใช้ราคาซื้อขายล่วงหน้าไว้ก่อน ทั้งนี้ น้ำมันเป็นเพียงส่วนหนึ่งที่ทำให้ต้นทุนการเดินเรือลดลง แต่ก็ยังมีต้นทุนส่วนอื่นด้วยที่ลดลง จากการติดตามของระบบ IT ทำให้กลุ่มฯ สามารถติดตามได้อย่างใกล้ชิดคิดว่ามีค่าใช้จ่ายส่วนไหนที่เกินมาเพื่อนำไปควบคุมค่าใช้จ่ายส่วนที่ยังสูงอยู่

คำถาม Maersk มีการวางแผนต่อเรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้น และจะใช้เทคโนโลยีที่ดีที่สุดทำให้ประหยัดน้ำมัน เมื่อเศรษฐกิจยุโรปฟื้นตัว การปรับค่าระวางคงทำไม่ได้มาก แต่ต้นทุนการเดินเรือจะถูกลง เหตุการณ์นี้จะมีผลกระทบต่อ RCL หรือไม่

ตอบ Maersk เดินเรือเฉพาะเส้นทางจากเอเชียไปยุโรปต้องต่อเรือ 20,000 ตู้ แต่กลุ่มฯ เดินเรือในแถบเอเชียไม่ได้ใช้เรือขนาดใหญ่ ส่วนใหญ่เป็นเรือขนาดต่ำกว่า 5,000 ตู้ ส่วนเรือใหญ่สามารถวิ่งแถบเอเชียได้ แต่เข้ามาไม่ถึงท่าเรือ เพราะมีท่าเรือ 2 ท่าเท่านั้นที่สามารถรับเรือใหญ่ได้ คือ สิงคโปร์ และ มาเลเซีย ทั้งนี้ เรือใหญ่ วิ่งได้แต่เส้นทางในยุโรป ทำให้บางสายเรือไปต่อเรือขนาด 14,000 ตู้ เพื่อให้วิ่งได้หลายเส้นทาง อีกทั้งยังมีการขยายคลองปานามา ซึ่งจะแล้วเสร็จปลายปีหน้า มีการต่อเรือ 14,000 ตู้ โดยใช้วิธี Alliance กับสายเรือที่ต่อตู้ 20,000 ตู้ วิธีการใช้เรือปัจจุบันแตกต่างกันมาก พันธมิตรบางกลุ่ม มี 2, 3, 4, 5, 6, คน การวิ่ง Alliance เฉพาะขนตู้ Container ตั้งแต่ 5,000 ตู้ลงมา เป็นเรือที่ใช้ในเอเชีย ส่วนเอเชียไป East Coast และ West Coast มีปริมาณเริ่มเพิ่มขึ้น

คำถาม เนื่องจากกลไกการตลาดเปลี่ยนไป จะมีผลกระทบต่อ RCL อย่างไร

ตอบ มีผลทำให้ค่าระวางลดลง ซึ่งก็มีผลมาจากราคาน้ำมันด้วย

คำถาม คาดว่า ปี 2558 ผลการดำเนินงานจะเป็นอย่างไร

ตอบ ไตรมาสแรกดีกว่าปีที่ผ่านมา

คุณโชคบุญ จิตรประดับศิลป์ มาด้วยตนเอง

คำถาม น้ำมันมีการปรับลดลง แต่ปริมาณการส่งออกไม่โต มีผลกระทบต่ออย่างไรกับ RCL

ตอบ กลุ่มฯ ไม่ได้ซื้อน้ำมันล่วงหน้าจำนวนมาก การวิเคราะห์ตัวเลขการส่งออกนั้น ทางรัฐบาลไทยวิเคราะห์ตามจำนวนเม็ดเงิน แต่กลุ่มฯ วิเคราะห์ตามจำนวนสินค้า ซึ่งดูจากปริมาณขนส่งของประเทศไทย กลุ่มฯ ไม่ได้ขนส่งสินค้าลดลง ทั้งนี้ เศรษฐกิจการค้าภายในเอเชียโตมาก ประเทศหลักๆ คือ จีน อินเดีย อาเซียน และกลุ่มฯ มีการค้ากับสามประเทศหลักนี้ โดยมีสินค้าที่หลากหลาย

คำถาม บริษัทฯ มีการซื้อ future ไว้หรือไม่





# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

## Regional Container Lines Public Company Limited

- ตอบ ไม่ได้ซื้อล่วงหน้ามากนัก ใน 1 อาทิตย์ ราคาน้ำมันขึ้นลง 5-10 เหรียญเป็นเรื่องปกติ แต่กลุ่มฯ เลือกซื้อในช่วงเวลาที่ราคาถูก ถ้าน้ำมันไม่ขึ้นแล้วซื้อล่วงหน้ามีความเสี่ยงมากกว่า
- คำถาม ธุรกิจของ RCL อ้างอิงเศรษฐกิจประเทศไหนเป็นหลัก
- ตอบ ดูจาก 3 ประเทศ คือ จีน อินเดีย อาเซียน ซึ่งกลุ่มฯ มีการค้ากับ 3 ประเทศนี้อยู่แล้ว มีสินค้าที่หลากหลายประเภท เช่น สินค้าอุตสาหกรรม เกษตรกรรม
- คำถาม ไตรมาส 1/2558 รายได้ต่อตู้ และต้นทุนต่อตู้เป็นเท่าไร
- ตอบ คณะกรรมการยังไม่อนุมัติงบการเงิน ไม่สามารถเปิดเผยข้อมูลได้

### คุณยงยศ วารีสุรหาญ รับมอบฉันทะ

- คำถาม หน้า 79 ของ Annual Report มีกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในงบเดียวกำไร แต่ในงบการเงินรวม ไปคนละทาง
- ตอบ งบเฉพาะบันทึกเฉพาะรายได้ของบริษัทแม่ ซึ่งเป็นธุรกรรมที่น้อยมาก ธุรกิจหลักอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ เช่น รายได้ค่าขนส่งอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ ปัจจุบันเราใช้ Functional Currency เป็นเหรียญสหรัฐอเมริกา และทำการแปลงค่าเพื่อนำส่งตลาดฯ เป็นบาท ส่วนงบการเงินรวม ถูกต้องแล้วเพราะเป็นเหรียญสหรัฐอเมริกา ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นก็จะคิดเป็น local rate
- คำถาม รายได้ส่วนใหญ่เป็นเหรียญสหรัฐอเมริกา ส่วนเงินกู้เป็นสกุลต่างประเทศ บริษัทฯ ควบคุม FX อย่างไร
- ตอบ ในงบรวม ตัวเลขไม่เยอะมาก เมื่อเทียบกับรายได้รวม
- คำถาม อยากให้บริษัทฯ บันทึกการประชุม และเอาขึ้นบน Website ของบริษัทฯ ถ้าเป็น VDO จะดีมาก
- ตอบ จะพยายามทำให้เร็ว และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นเพิ่มเติม เรื่องของน้ำมัน ขอให้บริษัทฯ ไม่ประมาท เนื่องจากมีความผันผวนมาก ดร.จำลอง อติกุลชี้แจงว่า กลุ่มฯ พยายามปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน ต้นทุนของกลุ่มฯ ไม่ได้ลดลงเฉพาะค่าน้ำมัน แต่มาจากการปรับปรุงการใช้เรือรวมถึงเส้นทางและอื่นๆ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ทั้งนี้ ทำให้กลุ่มฯ มีต้นทุนต่อหน่วยที่ต่ำลง โดยที่ไม่พึ่งราคาน้ำมันอย่างเดียว

### คุณประวิทย์ วิโรจน์วงษ์ชัย มาด้วยตนเอง

- คำถาม ไตรมาส 3 และ ไตรมาส 4 ราคาน้ำมันลดลงมาก แต่ทำไมต้นทุนไม่ลดลง
- ตอบ กลุ่มฯ ไม่ทราบว่าน้ำมันจะลด กลุ่มฯ มีการซื้อน้ำมันล่วงหน้าไว้บางส่วน ทั้งนี้ น้ำมันที่กลุ่มฯ เดิมยังสามารถวิ่งได้อีกหลายวัน ทำให้ต้นทุนน้ำมัน ไม่ได้ลดลงทันทีในไตรมาส 4 แต่จะเห็นชัดเจนในปี 2558



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

## Regional Container Lines Public Company Limited

คำถาม คำระวางไตรมาส 1/2558 เทียบกับไตรมาส 4/2557 ลดลงเท่าใด

ตอบ ร้อยละ 5

คุณรพีพล ยาปะโลहित มาด้วยตนเอง

คำถาม เรือ feeder ของ RCL มีจุดเด่นหรือข้อแตกต่างอย่างไรเมื่อเทียบกับสายการบินเรืออื่น

ตอบ เรือ feeder คือ ระบบการขนส่งจากท่าเล็กไปท่าใหญ่ กลุ่มฯ เติบโตมาจาก feeder แต่ก็ต้องมีการปรับตัว เพื่อขนส่ง COC มากขึ้น ประมาณครึ่งต่อครึ่ง ทั้งนี้ กลุ่มฯ นำเอาทั้งสองส่วนนี้มารวมกัน อีกทั้งกลุ่มฯ มีระบบ IT ที่สามารถติดตามผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ การค้าของเอเชียเติบโตเยอะมาก เป้าหมายของกลุ่มฯ คือ จะขนส่ง COC มากขึ้น มีระบบตู้ ควบคุมตู้ ค่าใช้จ่ายต่อตู้เป็นเท่าไร ส่วน SOC ตลาดน้อยลงเพราะเจ้าของมีการนำเรือมาวิ่งกันเองมากขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มฯ ต้องไปวิ่งร่วมกับคนอื่นมากขึ้นด้วย

จากนั้น ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม ที่ประชุมรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2557

### วาระที่ 3: คำตอบแทนกรรมการฯ ประจำปี 2557

ดร.จำลอง รายงานว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 คน กรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปี 2557 สมควรได้รับค่าตอบแทนมาตรฐานรายปี รวมทั้งสิ้น 5,687,096.75 ล้านบาท เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 ตามรายละเอียดในเอกสารแนบหมายเลข 2 ซึ่งได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า พร้อมกับคำบอกกล่าวเรียกประชุม และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการฯ เป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี 2557 ภายใต้หัวข้อ "การกำกับดูแลกิจการ"

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการฯ เปรียบเทียบกับผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการฯ ประจำปี 2556 ที่ได้ดำเนินการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมีความเห็นว่า ค่าตอบแทนมาตรฐานตามที่ได้รับอนุมัติเมื่อปี 2548 เป็นจำนวนที่เหมาะสมหากเทียบกับความรู้ความสามารถ และขอบเขตความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการ อาร์ ซี แอล ได้รับค่าตอบแทนมาตรฐาน หรือค่าตอบแทนประจำเพียงอย่างเดียว และเป็นรายปีหลังจากบริษัทฯ รายงานผลประกอบการต่อผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยไม่ได้รับเบี้ยประชุม นอกจากค่าตอบแทนประจำรายปี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมิได้พิจารณาเสนอสิทธิประโยชน์อื่นๆ เพิ่มเติมให้กับกรรมการบริษัทฯ ด้วยเห็นว่าผลประกอบการของบริษัทฯ ไม่เอื้ออำนวย

เมื่อจบรายงานแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมรับทราบรายงานค่าตอบแทนกรรมการฯ ประจำปี 2557



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

## Regional Container Lines Public Company Limited

วาระที่ 4: พิจารณานุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

ดร.จำลอง ขอให้ที่ประชุมพิจารณางบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่ผ่านการรับรองของผู้สอบบัญชี และได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาล่วงหน้า ในหมวด "งบการเงิน" ของรายงานประจำปี 2557 ซึ่งส่งพร้อมให้กับคำบอกกล่าวเรียกประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ประชุมซักถาม โดยมีผู้ถือหุ้นถามคำถาม และกรรมการได้ชี้แจงดังต่อไปนี้

คำถาม กลุ่มฯ จะบริหารเงินสดอย่างไร เนื่องจากกลุ่มฯ มีเงินสดเป็นจำนวนร้อยละ 10 ของสินทรัพย์

ตอบ กลุ่มฯ พยายามเพื่อจะลดการไหลออกของเงินสดและพยายามเก็บเงินจากลูกค้าให้มากขึ้น ทั้งนี้ ช่วงที่กลุ่มฯ มีปัญหา 4-5 ปีที่ผ่านมา กลุ่มฯ สามารถที่จะให้หนี้คืนได้ กลุ่มฯ จะเจรจากับธนาคารเพื่อลดวงเงินสดนี้

คำถาม การกลับการด้อยค่า คือ อะไร

ตอบ เงื่อนไขการ Charter เรือ ซึ่งกลุ่มฯ มีเรือ 2 ลำ ที่กำหนดไว้ว่าเมื่อราคาตลาดเปลี่ยนแปลงไป จะมีบางส่วนที่กลุ่มฯ ต้องรับผิดชอบด้วย จึงต้องตั้งสำรองค่าเมื่อด้วยค่าปรับให้ตรงกับราคาตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปในอดีต โดยในปี 2557 ราคาตลาดเรือดีขึ้น การตั้งสำรองที่เคยตั้งไว้จึงมีการกลับรายการ โดยมีเฉพาะในไตรมาส 4 ของทุกปี

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 173 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 517,007,294 เสียง				
เห็นด้วย	516,286,694	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00	
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00	
งดออกเสียง	720,600	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00	

ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมาก อนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557

วาระที่ 5: พิจารณานุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

ดร.จำลอง อ้างถึง รายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2557 ที่ได้แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบแล้วในวาระที่ 2 ว่า บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิจำนวน 362 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2 / 2558 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ในอัตรา 0.10 บาท ต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 828.75 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 82.875 ล้านบาท จ่ายจากกำไรสุทธิและกำไรสะสมของบริษัทฯ จากกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและจากกิจกรรมที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ทั้งจำนวน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดจดทะเบียน ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 7 เมษายน 2557 รับเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 และให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติ ทั้งนี้ นโยบายการจ่ายเงินปันผลและข้อมูลการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับปี 2555 -2557 แสดงไว้ในเอกสารแนบหมายเลข 3 ซึ่งส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

## Regional Container Lines Public Company Limited

เมื่อจบการรายงานแล้ว นายสุเมธ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม โดยมีผู้ถือหุ้นถามคำถาม และกรรมการ ได้ชี้แจงดังต่อไปนี้

คุณสมควร มาด้วยตนเอง

คำถาม กรณีที่ปี 2558 บริษัทฯ มีกำไรใกล้เคียงกับปี 2557 อยากเสนอให้บริษัทฯ จ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผล 10:1 และลดปันผลที่เป็นเงินสด

ตอบ กรรมการขอรับไว้พิจารณา

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 173 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 517,007,294 เสียง
เห็นด้วย	516,988,594 เสียง คิดเป็นร้อยละ 100.00
ไม่เห็นด้วย	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.00
งดออกเสียง	18,700 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.00

ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมาก อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

วาระที่ 6: พิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

นายสุเมธ ได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึง ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 29 ว่า ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการจำนวนหนึ่งในสาม ต้องออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนั้น จะเลือกตั้งให้รับตำแหน่งอีกวาระก็ได้ดังนี้ สำหรับปี 2558 นี้ มีกรรมการที่ออกตามวาระ 3 ราย ได้แก่

- |    |                      |               |
|----|----------------------|---------------|
| 1) | ดร.จำลอง อติกุล      | ประธานกรรมการ |
| 2) | นายอมรศักดิ์ นพรมภา  | กรรมการอิสระ  |
| 3) | นายสุเทพ ตระนันท์สิน | กรรมการ       |

ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2 / 2558 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 ได้พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการข้างต้นกลับเข้ารับตำแหน่งต่อไปอีกวาระ จำนวน 3 ราย ดังนี้

- |    |                      |      |               |
|----|----------------------|------|---------------|
| 1) | ดร.จำลอง อติกุล      | เป็น | ประธานกรรมการ |
| 2) | นายอมรศักดิ์ นพรมภา  | เป็น | กรรมการอิสระ  |
| 3) | นายสุเทพ ตระนันท์สิน | เป็น | กรรมการ       |

ข้อมูลเบื้องต้นของกรรมการที่ครบวาระต้องออกจากตำแหน่งและได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ มีรายละเอียดอยู่ในเอกสารแนบหมายเลข 4 ซึ่งได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุมที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากรรมการและได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่แล้ว มี



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

## Regional Container Lines Public Company Limited

คุณสมบัติครบถ้วนสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และตามนियามกรรมการอิสระ ทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญในสาขาต่างๆ อันเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่ม ฯ

เมื่อจบการรายงานแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม จึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล ปรากฏดังนี้

### 6.1 ดร. จำลอง อติกุล

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 174 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 517,057,294 เสียง
เห็นด้วย	516,321,394 เสียง คิดเป็นร้อยละ 99.8708
ไม่เห็นด้วย	667,800 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.1292
งดออกเสียง	68,100 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.00

### 6.2 นายอมรศักดิ์ นพรัมภา

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 174 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 517,057,294 เสียง
เห็นด้วย	516,311,394 เสียง คิดเป็นร้อยละ 99.8689
ไม่เห็นด้วย	677,800 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.1311
งดออกเสียง	68,100 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.00

### 6.3 นายสุเทพ ตระนนทสิน

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 174 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 517,057,294 เสียง
เห็นด้วย	516,311,394 เสียง คิดเป็นร้อยละ 99.8689
ไม่เห็นด้วย	677,800 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.1311
งดออกเสียง	68,100 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.00

นายสุเมธ ได้สรุปว่า ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยมีมติด้วยเสียงข้างมากเลือกให้ ดร. จำลอง อติกุล เป็น ประธานกรรมการ นายอมรศักดิ์ นพรัมภา เป็นกรรมการอิสระ และนายสุเทพ ตระนนทสิน เป็นกรรมการ

นายสุเมธ ได้ขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้ความไว้วางใจด้วยการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งและกรรมการใหม่ทำหน้าที่แทนกรรมการที่ครบวาระ ในปี 2557 นี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการบริหาร 4 คน รวม 9 คน

นายสุเมธ ยังกล่าวเสริมว่า ในสภาวะที่ธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลยังคงเผชิญแรงกดดันจากความต้องการของอุปสงค์ - อุปทาน ต่อไปอีกระยะหนึ่งนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ มีความตั้งใจทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อให้กลุ่ม อาร์ ซี แอล ผ่านพ้นวิกฤต มีผลประกอบการที่ดีขึ้น และมีความพร้อมสำหรับการแข่งขันบนเวทีการค้าเสรีของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดให้แก่ผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของจริยธรรมธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

## Regional Container Lines Public Company Limited

### วาระที่ 7: พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

ดร.จำลอง อ่างถึงที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามมติในการประชุมครั้งที่ 35 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 แต่งตั้ง ศาสตราจารย์เกียรติคุณ เกษรี ณรงค์เดช และคณะจากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และอนุมัติค่าสอบบัญชีจำนวน 1,539 ล้านบาท นั้น

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ เกษรี ณรงค์เดช และคณะจากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติเห็นชอบตามการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้ง ศาสตราจารย์เกียรติคุณ เกษรี ณรงค์เดช เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 0076 หรือนางณัฐสวรรค์ สโรชนันท์จีน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4563 หรือนายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3885 จาก สำนักงาน เอ. เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยคนใดคนหนึ่งในสามคนดังกล่าว เป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ในนามของสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าว ข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตคนอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ แทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอนั้น ไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด และไม่ได้สังกัดสำนักงานเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

ค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2558 มีจำนวนเท่ากับค่าสอบบัญชีปี 2557 ดังมีรายละเอียดตามเอกสารแนบหมายเลข 5 ซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม สรุปได้ดังนี้

- ค่าตรวจสอบบัญชีการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	630,000 บาท
- ค่าสอบทานงบการเงินรวมรายไตรมาส รวม 3 ไตรมาส	789,000 บาท
- ค่าสอบทานงบการเงินรวมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐรายไตรมาส รวม 4 ไตรมาส	120,000 บาท
รวมทั้งสิ้น	<b>1,539,000 บาท</b>

เมื่อจบการรายงานแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม จึงให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียง โดยมีคะแนนเสียงดังนี้

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 174 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 517,057,294 เสียง
เห็นด้วย	517,034,594 เสียง คิดเป็นร้อยละ 99.9992
ไม่เห็นด้วย	4,000 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.0008
งดออกเสียง	18,700 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.00



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

## Regional Container Lines Public Company Limited

ที่ประชุมมีมติคะแนนเสียงข้างมาก อนุมัติแต่งตั้งศาสตราจารย์เกียรติคุณ เกษรี ณรงค์เดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 0076 หรือนางณัฐสรวิศร์ สโรชนันท์จีน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4563 หรือนายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3885 จากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยคนใดคนหนึ่งในสามคนดังกล่าวเป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ในนามของสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ได้ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าว ข้างต้น ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ แทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ โดยมีค่าสอบบัญชีทั้งสิ้น 1.539 ล้านบาท

### วาระที่ 8: พิจารณานุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้

ดร.จำลอง รายงานที่ประชุมว่า กลุ่มอาร์ ซี แอลจำเป็นต้องมีเงินทุนหมุนเวียนอย่างเพียงพอและมีเงินทุนสำหรับกิจกรรมทางการลงทุน เพื่อให้ธุรกิจดำเนินต่อไปในช่วง 1-2 ปี ข้างหน้าเพื่อรอเศรษฐกิจโลกฟื้นตัว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2 / 2558 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 มีมติให้ออกหุ้นกู้ระยะสั้นและระยะยาวทุกประเภทและรูปแบบ ทั้งมีหลักประกัน หรือไม่มีหลักประกัน ทั้งด้อยสิทธิหรือไม่ด้อยสิทธิ วงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ในสกุลเงินบาท และ/หรือสกุลต่างประเทศในวงเงินเทียบเท่าเงินบาท โดยเสนอขายหุ้นกู้ในคราวเดียว หรือหลายคราว และ/หรือเป็นโครงการ และ/หรือในลักษณะหมุนเวียนให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือผู้ลงทุนประเภทสถาบันในประเทศ และ/หรือในต่างประเทศ ในคราวเดียวกัน หรือต่างคราวกัน ตามประกาศของคณะกรรมการ กสท. และ/หรือกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องที่มีผลใช้บังคับในขณะที่ออกและเสนอขายหุ้นกุนั้น กำหนดได้ก่อนไม่เกิน 7 ปีนับตั้งแต่วันออกหุ้นกู้แต่ละคราว ตามรายละเอียดในเอกสารแนบหมายเลข 6 ซึ่งส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า พร้อมกับคำบอกกล่าวเรียกประชุม

ทั้งนี้ ข้อกำหนดและรายละเอียดเงื่อนไขต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้และการเสนอขาย อัตราดอกเบี้ย อายุ การไถ่ถอน การแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ การแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงิน และ/หรือผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และ/หรือสถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหลักทรัพย์ หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย มีอำนาจดำเนินการทุกประการตามที่เห็นสมควร

เมื่อจบการรายงานแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม โดยมีผู้ถือหุ้นถามคำถาม และกรรมการได้ชี้แจงดังต่อไปนี้



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

Regional Container Lines Public Company Limited

คุณโชคบุญ จิตรประดับศิลป์ มาด้วยตนเอง

คำถาม ถ้าออกหุ้นกู้แล้ว ยังมีความจำเป็นต้องเพิ่มทุนมั๊ย

ตอบ ยังไม่มีการพิจารณาเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้เป็นทางเลือกหนึ่งเพื่อทำให้กลุ่มฯ มีความยืดหยุ่นในการดำเนินการลดต้นทุนทางการเงิน มีแหล่งเงินในการลงทุนในอนาคต เนื่องจาก ปัจจุบันธุรกิจเดินเรือและธุรกิจอื่นๆ มีความอ่อนไหวมาก เปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว ดังนั้น กลุ่มฯ จึงต้องเตรียมความพร้อมทั้งทางด้านธุรกิจและการเงิน

คุณสุพจน์ ประสพธรรม มาด้วยตนเอง

คำถาม กลุ่มฯ มีการบริหารกองเรือในอนาคตอย่างไร เพื่อการรองรับการแข่งขันในอาเซียน

ตอบ ต้องพิจารณาว่าควรใช้เรือขนาดเท่าไร โดยปกติเรือฟีดเดอร์จะมีขนาด 5,000 ลงมา จำเป็นหรือไม่ที่จะต้องต่อใหม่หรือสามารถใช้เรือเก่าได้ นอกจากนี้ มีการพัฒนาใช้ LNG เพราะราคาถูกกว่าและรักษาสิ่งแวดล้อม ในยุโรปเริ่มใช้ LNG บ้างแล้ว ตอนนี้องค์กลุ่มฯ กำลังพิจารณาว่าจะใช้ LNG แต่ก็มีประเด็นเรื่องจุดเติมน้ำมัน โดยท่าเรือสิงคโปร์แจ้งว่าปี 2560 จึงจะสะดวกสำหรับการเติม LNG ที่ท่าเรือสิงคโปร์ อย่างไรก็ตาม กลุ่มฯ ต้องเตรียมพร้อมว่าเราจะต่อเรือใหม่หรือไม่ คาดว่าจะชัดเจนขึ้นในไตรมาสสาม

คำถาม บริษัทฯ ได้มีการประเมินงบกระแสเงินสดก่อนการเสนอการออกหุ้นกู้หรือไม่

ตอบ กลุ่มฯ ทำการประมาณการระยะสั้น ระยะยาว แต่ต้องดูว่าออกหุ้นกู้มีต้นทุนต่ำกว่าธนาคารหรือไม่ ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ภาวะการแข่งขันในโลกปัจจุบัน แต่ต้องเตรียมความพร้อมไว้ ขอเรียนให้สบายใจว่ากลุ่มฯ พยายามลดต้นทุนให้มากขึ้นเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่น

คำถาม หากมีรายได้ที่มากพอ อาจไม่ต้องออกหุ้นกู้ใช่หรือไม่

ตอบ ใช่

คุณรพีพล ยาปะโลหิต มาด้วยตนเอง

คำถาม ในระยะ 2 ปีนี้ บริษัทฯ จะไม่เพิ่มทุนหากมีการออกหุ้นกู้ใช่หรือไม่

ตอบ ยังไม่สามารถบอกได้ชัดเจน กลุ่มฯ ขอมติในการออกหุ้นกู้เพื่อสร้างความยืดหยุ่น ความคล่องตัวในการบริหารต้นทุนทางการเงิน ความต้องการอื่นๆ เช่น เพิ่มทุน ก็จะแจ้งและเรียกประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่เวลาอันสมควร

คุณกรณ์ มาด้วยตนเอง

คำถาม กลุ่มฯ มีวิสัยทัศน์และแผนการดำเนินการ 1-2 ปีนี้อย่างไร

ตอบ กลุ่มฯ ติดตามการเจริญเติบโตของเอเชียและอาเซียนอย่างใกล้ชิด กลุ่มฯ มุ่งเน้นการค้ากับ 3 ประเทศหลัก ได้แก่ จีน อินเดีย อาเซียน ซึ่งคาดว่าจะเติบโตไปอีก 5-10 ปี ขณะนี้ ประเทศจีนพยายามตั้งกองทุน AIIB เพื่อสนับสนุนการขนส่งและเชื่อมโยงการค้าภายในเอเชีย ซึ่งกว่ายุโรปและอเมริกาจะฟื้นตัวคงใช้เวลา แต่ถ้าฟื้นตัวก่อนที่ควร สายเรือใหญ่จะกลับไปวิ่งเส้นยุโรป อเมริกา เพราะค่าระวางดีกว่า กลุ่มฯ พยายามทำดีที่สุดใน





# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

## Regional Container Lines Public Company Limited

คุณรพีพล ยาระโลहित มาด้วยตนเอง

คำถาม ไตรมาส 2 และไตรมาส 3 ดัชนี SCFI ดีขึ้น แต่รายได้ค่าระวางเรือลดลง เกิดจากสาเหตุใด

ตอบ ดัชนี SCFI เป็นดัชนีรวมทั้งเอเชีย ซึ่งไม่ตรงเสมอไป เป็นแค่ตัวบ่งชี้ สำหรับ seasonal เมื่อ 5 ปีก่อน ไตรมาส 3 เป็นไตรมาสที่ดีที่สุด แต่ปี 2557 ไตรมาส 2 เป็นไตรมาสที่ดีที่สุด ในอดีตคนซื้อของในไตรมาส 3 ในปริมาณมาก เพื่อกักตุนสินค้าไว้ขายตอนสิ้นปี ตั้งแต่เศรษฐกิจยุโรปและอเมริกาซบเซา ทำให้ปริมาณขนในไตรมาส 3 ลดลงไปเยอะ โดยปกติไตรมาส 1 จะเป็นไตรมาสที่แย่ที่สุดแต่ปีนี้ดีกว่าปีที่แล้ว ดังนั้น seasonal อาจจะมีการเปลี่ยนแปลง อีกทั้ง การเมืองก็มีส่วนเกี่ยวข้อง อย่างอินเดียก่อนการเลือกตั้งมีปริมาณการขนส่งน้อยมาก ปัจจุบันมีนายกคนใหม่ทำให้เศรษฐกิจดีขึ้นมีปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้น แต่ปัจจุบันแรงสนับสนุนอ่อนลง ส่วนประเทศอิหร่าน อเมริกาเตรียมยกเลิกการห้ามทำการค้ากับอิหร่านทำให้ราคาน้ำมันตก ดังนั้น pattern ของ seasonal จะไม่เหมือนกับในอดีตอีกต่อไป

คำถาม การสร้างท่าเรือใหม่ทางอันดามัน มีผลดีหรือไม่

ตอบ สำหรับระบบการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ ค่าระวางไม่ได้ขึ้นอยู่กับระยะทางอย่างเดียวแต่ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานด้วย ถ้ามีท่าเรือที่อันดามันแต่ไม่มีสินค้ามาเข้า ก็ต้องนำตู้เปล่ามาจากที่อื่น ซึ่งเป็นต้นทุนทำให้ค่าระวางแพง เช่น ปัจจุบันสินค้าที่ขนส่งจากปิ่นังไปเมืองจีน ค่าระวางถูกกว่าการขนส่งจากสงขลาไปเมืองจีน ทั้งที่ระยะทางไกลกว่า ที่เป็นเช่นนี้เพราะมีตู้เปล่าเหลือเยอะที่ปิ่นัง แต่สงขลาไม่มีตู้เปล่า

จากนั้นจึงให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียง โดยมีคะแนนเสียงดังนี้

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน	ราย	ใช้สิทธิออกเสียง	เสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	517,009,194	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9868	
ไม่เห็นด้วย	49,400	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0096	
งดออกเสียง	18,700	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0036	

ที่ประชุมมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติให้บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ ระยะสั้นและระยะยาวทุกประเภทและรูปแบบ วงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท กำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 7 ปี นับตั้งแต่วันออกหุ้นกู้แต่ละคราว ตามที่รายงานข้างต้น โดยมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ดำเนินการในรายละเอียดต่างๆ ตามที่เสนอไว้ในเอกสารประกอบวาระหมายเลข 6

คุณยุทธเยาว์ ศรีวิวัฒนะชัย รับมอบฉันทะ จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สอบถามเพิ่มเติมว่า

คำถาม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 นั้น ทางบริษัทฯ ได้แจ้งว่ามีความสนใจการเข้าร่วมโครงการการต่อต้านการทุจริต ขอให้บริษัทฯ ชี้แจงถึงความคืบหน้ารวมถึงแนวทางปฏิบัติ



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

Regional Container Lines Public Company Limited

คุณวีระศักดิ์ วหาวิศาล ชี้แจงว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบาย Anti-Corruption และ Whistle Blower แล้ว  
ขณะนี้อยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อนำไปใช้กับบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยินดีศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม และ  
จะเข้าร่วมโครงการตามแต่โอกาสจะเอื้ออำนวย

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม ดร.จำลอง กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นและปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 36  
ประจำปี 2558 เวลา 12.31 น.

ประธานคณะกรรมการบริษัท

ดร.จำลอง อติกุล

เลขานุการบริษัท



นายสุเมธ ต้นสุวรรณิทธิ์  
กรรมการ

นายสุเทพ ตระนันทสิน  
กรรมการ