



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
Regional Container Lines Public Company Limited

หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 41

ณ ศูนย์ประชุมปัญจธานี ห้องริชดา ชั้น 2 เลขที่ 127/2
อาคารปัญจธานีทาวเวอร์ ถนนนนทบุรี ซ่องนนทบุรี ยานนาวา
กรุงเทพมหานคร 10120
ในวันพฤหัสบดีที่ 4 มิถุนายน 2563 เวลา 10.30 น.



บริษัทฯ ตระหนักและห่วงใย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 และเพื่อรองรับมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข จึงขอแจ้งแนวทางปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมฯ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นที่อยู่ในกลุ่มเสี่ยง เช่น เดินทางกลับจากประเทศกลุ่มเสี่ยง ตามประกาศของกองควบคุมโรคฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่เดินทางกลับ หรืออยู่ใกล้หรือสัมผัสผู้เป็น COVID-19 ภายใน 14 วันก่อนวันที่ประชุมฯ หรือผู้ที่มีไข้ (มีอุณหภูมิร่างกาย 37.5 องศาเซลเซียสขึ้นไป) หรือมีอาการเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจ เช่น ไอ จาม มีน้ำมูก เจ็บคอ หายใจเหนื่อยหอบ ควรมอบฉันทะให้ผู้อื่นที่ไม่เข้าข่ายกลุ่มเสี่ยงหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทน
2. บริษัทฯ จะจัดตั้งจุดคัดกรองและวัดอุณหภูมิผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน กรณีที่พบผู้มีไข้หรือมีอาการเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจ บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์การเข้าร่วมประชุมฯ โดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทน
3. ขอความร่วมมือผู้เข้าร่วมประชุมสวมหน้ากากอนามัย

ที่ ออ 013 / 2563

วันที่ 15 พฤษภาคม 2563

เรื่อง คำบอกกล่าวเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
1. รายงานประจำปี 2562 ซึ่งรวมงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
 2. จุดเด่นทางการเงิน งบดุลและงบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
 3. สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 40 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 (เอกสารแนบหมายเลข 1)
 4. คำตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 (เอกสารแนบหมายเลข 2)
 5. นโยบายการจ่ายเงินปันผลและข้อมูลเปรียบเทียบอัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบปีบัญชี 2560 - 2562 (เอกสารแนบหมายเลข 3)
 6. ความเห็นของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล พร้อมข้อมูลเบื้องต้นของกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ และได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ (เอกสารแนบหมายเลข 4)
 7. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ปี 2562 - 2563 (เอกสารแนบหมายเลข 5)
 8. รายละเอียดการยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 (เอกสารแนบหมายเลข 6)
 9. หนังสือมอบฉันทะ

ด้วยคณะกรรมการบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 ณ ศูนย์ประชุมปัญจธานี ห้องรัชดา ชั้น 2 เลขที่ 127/2 อาคารปัญจธานีทาวเวอร์ ถนนนนทบุรี ซ่อนนนทบุรี ยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ในวันพฤหัสบดีที่ 4 มิถุนายน 2563 เวลา 10.30 น. เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระดังต่อไปนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 40 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562
(วาระเพื่อรับรอง)

ข้อเท็จจริงและเหตุผล การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 40 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 โดยมีสำเนารายงานการประชุมตามเอกสารแนบหมายเลข 1

ความเห็นคณะกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสมควรรับรองรายงานการประชุมดังกล่าว ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ 2 สัปดาห์ภายหลังการประชุมเสร็จสิ้น

การลงมติอนุมัติ คะแนนเสียงเกิน 1 ใน 2 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียง

วาระที่ 2 รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562 (วาระเพื่อทราบ)

ข้อเท็จจริงและเหตุผล รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562 ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2562 ในรูปแบบ QR Code ที่ได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญในครั้งนี และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประมาณปลายเดือนมีนาคม 2563

ความเห็นคณะกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสมควรรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562

วาระที่ 3 รับทราบคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 (วาระเพื่อทราบ)

ข้อเท็จจริงและเหตุผล หลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนกรรมการได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 26 และครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 และวันที่ 27 เมษายน 2561 ตามลำดับ รายละเอียดตามเอกสารแนบหมายเลข 2

ความเห็นคณะกรรมการ คำตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นซึ่งได้เปิดเผยในรายงานประจำปี 2562 ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จึงเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทราบ

วาระที่ 4 พิจารณออนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 (วาระเพื่อพิจารณา)

ข้อเท็จจริงและเหตุผล งบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 ปรากฏอยู่ในหมวด “งบการเงิน” ของรายงานประจำปี 2562 ซึ่งได้ผ่านการรับรองของผู้สอบบัญชีแล้ว และได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญในครั้งนี

ความเห็นคณะกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสมควรออนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้ผ่านการรับรองของผู้สอบบัญชีแล้ว

การลงมติอนุมัติ เหมือนวาระที่ 1

วาระที่ 5 พิจารณออนุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 (วาระเพื่อพิจารณา)

ข้อเท็จจริงและเหตุผล ในปี 2562 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 493 ล้านบาท

ความเห็นคณะกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสมควรออนุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล ในเอกสารแนบหมายเลข 3

การลงมติอนุมัติ เหมือนวาระที่ 1

วาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ (วาระเพื่อพิจารณา)

ข้อเท็จจริงและเหตุผล ในปี 2563 นี้ มีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นายสุเมธ ตันธุนิตย์ กรรมการ
2. นายฮาร์ทวิก ชูลส์ เอกการ์ด กรรมการ
3. นายวิเศษ จูภิบาล กรรมการอิสระ

ความเห็นคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอกรรมการจำนวน 2 ท่าน ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง และ เสนอกรรมการใหม่ 1 ท่าน ดังนี้

1. นายสุเมธ ตันฐานิตย์ กรรมการ
2. นายวิเศษ ภูภิบาล กรรมการอิสระ และ
3. ขอเสนอ นายทวิน โชค ตันฐานิตย์ เป็นกรรมการ แทน นายสาร์ทวิค ชูลส์ เอกการ์ด

(ความเห็นของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและชรรมาภิบาล พร้อมข้อมูล เบื้องต้นของกรรมการที่ออกตามวาระและที่ได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ และกรรมการใหม่แทนนายสาร์ทวิค ชูลส์ เอกการ์ด มีรายละเอียดตามเอกสารแนบ หมายเลข 4)

การลงมติอนุมัติ ลงมติรายบุคคล และคะแนนเสียงเกิน 1 ใน 2 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียง

วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี (วาระเพื่อพิจารณา)

ข้อเท็จจริงและเหตุผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 40 วันที่ 26 เมษายน 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นายชัยยุทธ อังศุวิทยา (ลงนามเป็นปีที่ 2) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือนางณัฐสรศรี สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือนางสาวครณี สมกำเนิด ผู้สอบ บัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือนางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5596 จาก สำนักงาน เอ. เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับ ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยคนใดคนหนึ่งในสี่ คนดังกล่าว เป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ในนามของสำนักงาน เอ. เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท และกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2562 เป็นจำนวน 1,500,000.00 บาท

ความเห็นคณะกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสมควรแต่งตั้งนายชัยยุทธ อังศุวิทยา (ลงนามเป็นปีที่ 3) ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือนางณัฐสรศรี สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือนางสาวครณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือนางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5596 จาก สำนักงาน เอ. เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบ บัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยคนใดคนหนึ่งในสี่คนดังกล่าว เป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ใน นามของสำนักงาน เอ. เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท และกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2563 เป็นจำนวน 1,500,000.00 บาท เท่ากับปี 2563 (ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมค่าสอบบัญชีมีรายละเอียดตามเอกสารแนบหมายเลข 5)

การลงมติอนุมัติ เหมือนวาระที่ 1

วาระที่ 8 พิจารณาอนุมัติการยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ซึ่ง ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558

ข้อเท็จจริงและเหตุผล รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบหมายเลข 6

ความเห็นคณะกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสมควรอนุมัติการยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่ได้มีความจำเป็นในการดำเนินการออกหุ้นกู้ตามที่ได้รับอนุมัติ

การลงมติอนุมัติ คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

จึงเรียนเชิญท่านผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าวข้างต้น และโปรดนำใบลงทะเบียนที่มีบาร์โค้ดมาสำหรับลงทะเบียน หากท่านจะมอบฉันทะให้ผู้อื่นไปประชุมและออกเสียงแทน โปรดลงนามในหนังสือมอบฉันทะที่ได้แนบมาพร้อมนี้และยื่นต่อบริษัทฯ ก่อนเข้าร่วมประชุม เพื่อให้การลงทะเบียนแล้วเสร็จและสามารถเริ่มการประชุมได้ตามกำหนด ขอให้ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นหลายราย ไปถึงสถานที่ประชุมเร็วขึ้นเพื่อความสะดวกในการตรวจสอบหลักฐานต่างๆ

หากท่านผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ไปประชุมและออกเสียงแทนบริษัทฯ กำหนดให้ นายอมรศักดิ์ นพรมภา นายวิเศษ จูภิบาล และนางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม เป็นผู้รับมอบฉันทะ โปรดลงนามในหนังสือมอบฉันทะที่ได้แนบมาพร้อมนี้และส่งคืนบริษัทฯ เพื่อให้ถึงบริษัทฯ ก่อนวันประชุม 1 วัน

ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียน และยื่นเอกสาร หรือหลักฐานเพื่อการตรวจสอบ ณ สถานที่ประชุมได้ตั้งแต่วันที่ 08.30 น. ของวันที่ 4 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป อนึ่ง บริษัทฯ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 41 ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 (Record Date)

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะรับรายงานประจำปี 2562 เป็นรูปเล่ม สามารถแจ้งความประสงค์ได้ที่งานเลขานุการบริษัทฯ โทรศัพท์ 02-2961076

ขอแสดงความนับถือ
โดยคำสั่งคณะกรรมการ

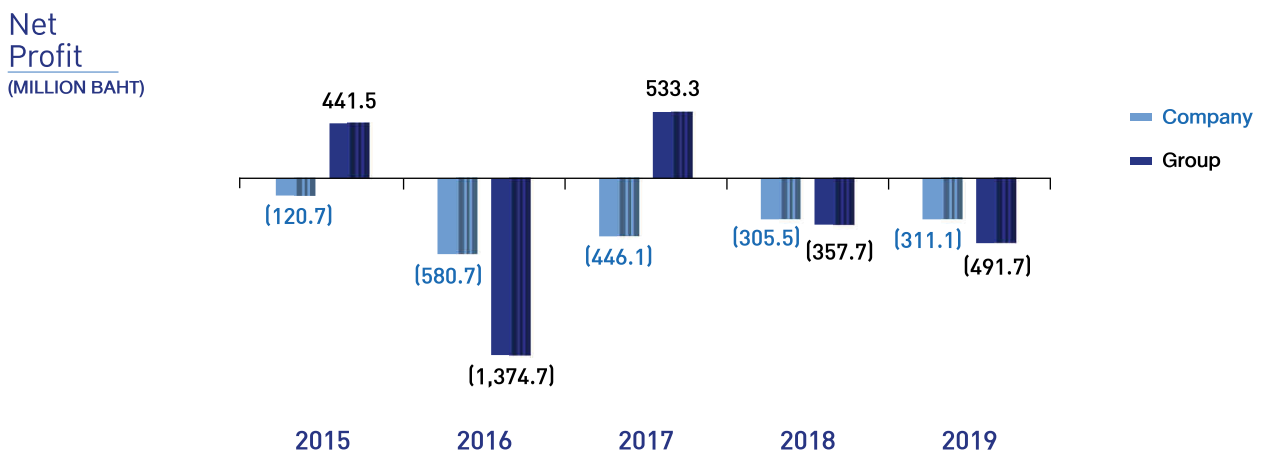
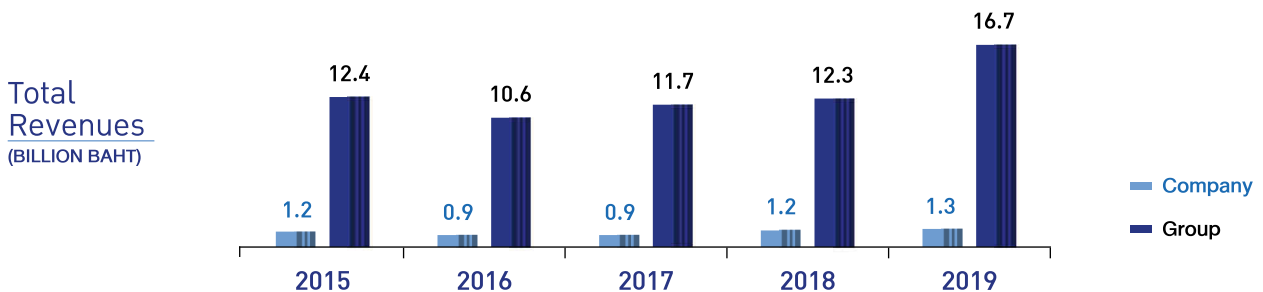


(นางสุพร อำนวยพรณ)
เลขานุการบริษัท

จุดเด่นทางการเงิน Financial Highlights

เฉพาะบริษัท / Company ('000 บาท/Baht)		2562 2019	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2561 2018	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2560 2017
สินทรัพย์ถาวร	Fixed Assets	5,790,775	10	5,265,328	31	4,024,565
สินทรัพย์รวม	Total Assets	12,691,569	(10)	14,102,370	17	12,051,873
หนี้สินรวม	Total Liabilities	6,434,043	9	7,105,178	(54)	4,612,802
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equities	6,257,526	(11)	6,997,192	(6)	7,439,071
รายได้จากการเดินเรือ	Freight Income	1,215,794	20	1,016,881	22	834,523
รายได้รวม	Total Income	1,266,986	9	1,160,692	29	902,727
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	Gross Profit (from freight income)	301,145	812	33,019	124	(139,330)
กำไร(ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Net Profit/(Loss) attributable to equity holders of the parent	(311,111)	(2)	(305,459)	32	(446,127)
กำไรต่อหุ้น(บาท)	Earnings Per Share (Baht)	(0.38)	(2)	(0.37)	32	(0.54)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	1.03		1.02		0.62
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Net Profit to Shareholders' Equity	-4.97%		-4.37%		-6.00%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	Net Profit Margin	-24.56%		-26.32%		-49.42%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value Per Share (Baht)	7.55		8.44		8.98

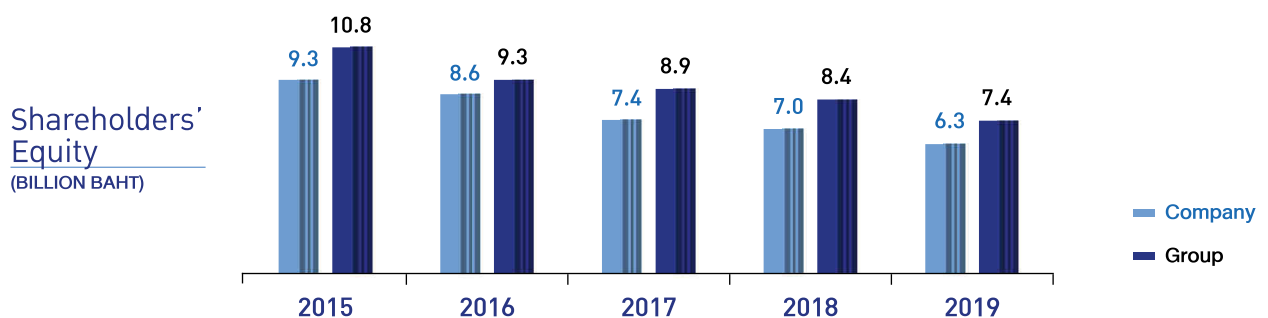
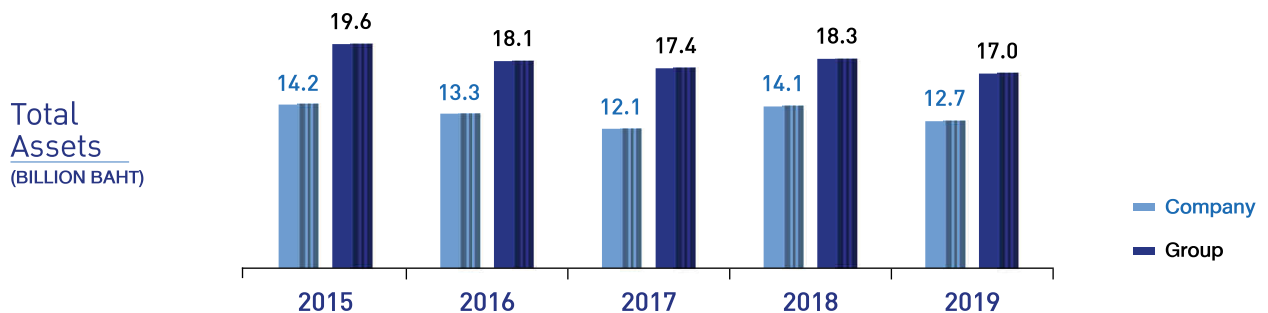
Note : Financial Year 2018 Freight Income and Total Income restated with TFRS 15 Revenue From Contracts With Customers.



จุดเด่นทางการเงิน Financial Highlights

กลุ่มบริษัท/Group (‘000 บาท/Baht)		2562 2019	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2561 2018	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) % Change	2560 2017
สินทรัพย์ถาวร	Fixed Assets	12,751,518	(4)	13,257,560	8	12,258,956
สินทรัพย์รวม	Total Assets	17,037,585	(7)	18,296,090	5	17,409,567
หนี้สินรวม	Total Liabilities	9,632,216	3	9,887,666	(17)	8,486,297
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' Equities	7,405,369	(12)	8,408,425	(6)	8,923,270
รายได้จากการเดินเรือ	Freight Income	16,531,035	(4)	17,181,027	53	11,252,389
รายได้รวม	Total Income	16,709,378	(4)	17,480,784	49	11,713,824
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	Gross Profit (from freight income)	576,121	23	468,207	(56)	1,074,282
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Net Profit/(Loss) attributable to equity holders of the parent	(491,747)	(37)	(357,742)	(167)	533,258
กำไรต่อหุ้น(บาท)	Earnings Per Share (Baht)	(0.59)	(37)	(0.43)	(167)	0.64
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	1.30		1.18		0.95
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Net Profit to Shareholders' Equity	-6.64%		-4.25%		5.98%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	Net Profit Margin	-2.94%		-2.05%		4.55%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value Per Share (Baht)	8.94		10.15		10.77

Note : Financial Year 2018 Freight Income and Total Income restated with TFRS 15 Revenue From Contracts With Customers.



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,144,027,277	1,202,343,114	57,865,328	21,118,599
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,926,555,091	2,271,165,948	11,597,739	2,943,783
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(56,584,247)	(56,105,502)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	6	1,869,970,844	2,215,060,446	11,597,739
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		32,557,090	43,697,106	374,871,263
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(9,599,211)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	6 และ 19	22,957,879	43,697,106	374,871,263
ลูกหนี้อื่น	19	390,310,618	488,115,562	101,255,691
พัสดुकงเหลือ		235,939,730	332,237,177	17,844,307
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7	43,424,984	42,457,173	231,063
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,706,631,332	4,323,910,578	563,665,391
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ระยะยาวเพื่อการลงทุน		4,710,192	5,064,616	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	8	-	-	6,173,148,818
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9.1	339,188,673	353,353,178	50,426,066
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9.2	106,424,742	62,085,206	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		10,247,789	10,929,830	-
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	10.1, 12 และ 14	284,411,103	307,837,647	397,087
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ	10.2, 13 และ 14	12,467,106,625	12,949,722,250	5,790,377,657
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11	6	6	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินล่วงหน้าค่าต่อเรือและอุปกรณ์	24.1 (ค) และ 25	111,000,425	275,558,330	111,000,425
- อื่นๆ		7,864,490	7,628,477	2,553,381
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		13,330,954,045	13,972,179,540	12,127,903,434
รวมสินทรัพย์	28	17,037,585,377	18,296,090,118	14,102,370,285

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2561	2562	2561	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	1,103,336,202	932,300,000	450,000,000	350,000,000
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		3,151,410,196	3,504,735,363	48,805,896	59,517,174
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19	10,957,982	88,066,985	-	-
เจ้าหนี้อื่น					
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		76,005,757	79,860,530	22,722,930	15,922,322
- เงินอุดหนุน	19	481,301	4,260,174	3,151,722,525	4,296,703,314
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	19	100,171,909	77,237,048	120,914,628	104,485,998
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	354,251,749	326,335,542	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	743,102,646	651,583,982	572,730,393	479,685,800
ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ	24.1 (ก)	43,247,526	46,125,866	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,416,604	2,852,748	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7	129,896,491	134,484,991	10,330,845	3,147,416
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,715,278,363	5,847,843,229	4,377,227,217	5,309,462,024
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	1,189,772,723	1,395,981,208	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	2,667,619,795	2,600,087,215	2,009,911,049	1,763,781,306
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	51,152,624	35,120,919	46,904,911	31,934,993
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	8,392,799	8,632,945	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,916,937,941	4,039,822,287	2,056,815,960	1,795,716,299
รวมหนี้สิน	28	9,632,216,304	9,887,665,516	6,434,043,177	7,105,178,323

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	17 66,300,000	66,300,000	66,300,000	66,300,000
ยังไม่ได้จัดสรร	2,495,400,560	2,987,147,230	1,170,505,886	1,481,616,857
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(973,060,245)	(464,367,906)	(790,994,425)	(362,439,082)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	7,400,354,502	8,400,793,511	6,257,525,648	6,997,191,962
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,014,571	7,631,091	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,405,369,073	8,408,424,602	6,257,525,648	6,997,191,962
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	28 17,037,585,377	18,296,090,118	12,691,568,825	14,102,370,285

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2561	2562	2561	
รายได้					
รายได้จากการเดินเรือ	1.4.1 และ 19	16,531,034,553	17,181,026,974	1,215,794,032	1,016,881,142
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		40,286,425	74,043,647	-	1,231,439
เงินปันผลรับ	8 และ 9.1	-	-	51,085,524	67,886,521
กำไรจากการขายสินทรัพย์	10.2	102,913,748	132,886,013	-	-
กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อยสุทธิ	8	-	-	-	74,270,410
โอนกลับรายการขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระดอกเบี้ยรับ	24.1 (ก)	-	73,256,334	-	-
อื่นๆ		31,474,230	13,293,056	627	609
รวมรายได้		16,709,378,249	17,480,784,213	1,266,986,388	1,160,692,448
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการเดินเรือ	1.4.1 และ 19	15,954,913,409	16,712,819,790	914,648,640	983,862,043
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	19	940,695,006	921,718,244	270,535,863	247,296,537
ค่าใช้จ่ายอื่น					
หนี้สงสัยจะสูญสุทธิ		13,713,326	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	28,665,819	-
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	8	-	3,938,600	-	-
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์	10.2	-	-	234,690	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	8	-	-	194,783,433	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์สุทธิ	10.2	36,289,398	49,933,584	-	105,437,234
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของตราสารอนุพันธ์	7	7,325,356	1,719,184	7,325,356	1,719,184
ต้นทุนทางการเงิน		324,791,976	249,540,463	161,903,558	127,836,041
รวมค่าใช้จ่าย	20	17,277,728,471	17,939,669,865	1,578,097,359	1,466,151,039
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9.1	40,313,242	78,335,297	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	9.2	45,808,347	31,970,958	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(482,228,633)	(348,579,397)	(311,110,971)	(305,458,591)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	22	10,714,283	7,753,752	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	28	(492,942,916)	(356,333,149)	(311,110,971)	(305,458,591)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(491,746,670)	(357,741,773)	(311,110,971)	(305,458,591)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,196,246)	1,408,624	-	-
		(492,942,916)	(356,333,149)	(311,110,971)	(305,458,591)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	2.19				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(0.59)	(0.43)	(0.38)	(0.37)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

เอกสารแนบหมายเลข 1

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 40 ประจำปี 2562

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

ประชุม ณ ห้องวิมานทิพย์ ชั้น 5 โรงแรมมณเฑียรริเวอร์ไซด์

เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 บางโคล่ กรุงเทพมหานคร

วันศุกร์ที่ 26 เมษายน 2562

กรรมการบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. ดร. จำลอง อติกุล | กรรมการและประธานกรรมการ |
| 2. นายสุเมธ ตันธวนิตย์ | กรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายฮาร์ทวิค ชูลส์ เอกการ์ด | กรรมการ |
| 4. นายสุเทพ ทรนันทสิน | กรรมการ |
| 5. นายชาติ ชู | กรรมการ |
| 6. นายอมรศักดิ์ นพรัมภา | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและสรรมาภิบาล |
| 7. นายวิเศษ จูภิบาล | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน
และสรรมาภิบาล / กรรมการตรวจสอบ |
| 8. นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและสรรมาภิบาล |

กรรมการบริษัทฯ ที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|--------------------|---------|
| 1. นายแก้ว สอก เอง | กรรมการ |
|--------------------|---------|

ผู้บริหาร

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นายสุเมธ ตันธวนิตย์ | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายสุเทพ ทรนันทสิน | รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) |
| 3. นายชาติ ชู | รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ) |
| 4. นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล | รองกรรมการผู้จัดการ (การเงินและบัญชีกลุ่มและสารสนเทศกลุ่ม) |
| 5. นางสุพร อำนวยพรรณ | ผู้อำนวยการอาวุโส
(บริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม และการจัดการกระบวนการธุรกิจ) และ
เลขานุการบริษัท |

ผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

- | |
|---------------------------------|
| 1. นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จีน |
| 2. นางสาวนริศรา กาญจนานพเพ็ญกุล |

สำหรับการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ ได้ใช้โปรแกรมการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงของ บริษัท โอเจ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

1. โดยตนเอง 40 ราย ถือหุ้นรวม 90,121,410 หุ้น
2. โดยมอบฉันทะ 36 ราย ถือหุ้นรวม 420,611,037 หุ้น

รวมผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 76 ราย ถือหุ้นรวม 510,732,447 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.62 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จำนวน 828,750,000 หุ้น ครอบคลุมประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ

หมายเหตุ: หลังเปิดการประชุม มีผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเพิ่มเติม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมรวม 86 ราย ถือหุ้นรวม 511,365,548 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.70 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ทั้งนี้ สัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 88.89

ก่อนเริ่มการประชุม นางสุพร อำนวยพรรณ เลขานุการบริษัท ได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงวิธีการและขั้นตอนในการลงมติในแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยขอฉันทมติจากที่ประชุมให้เฉพาะผู้ที่คัดค้านหรือคัดออกเสียง โดยให้ยกมือแสดงตนและมอบบัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้เจ้าหน้าที่เพื่อบันทึกคะแนน ทั้งนี้ เพื่อความรวดเร็วในการนับคะแนน และสรุปมติในแต่ละวาระการประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระจะปรากฏที่จอด้านหลังห้องประชุม และได้แนะนำกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งตัวแทนผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม ตามรายชื่อดังกล่าวข้างต้นต่อผู้ถือหุ้น จากนั้นดร.จำลอง อติกุล ได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังต่อไปนี้

เริ่มประชุมเวลา 10.30 น.

วาระที่ 1: พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39 ประจำปี 2561

ดร.จำลอง อติกุล ขอให้ที่ประชุมพิจารณารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39 ประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ปรากฏรายละเอียดตามสำเนารายงานการประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา ล่วงหน้าพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม รายงานการประชุมดังกล่าวได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้วตั้งแต่วันที่ ๑๕ พฤษภาคม 2561 และถามว่ามีผู้ใดประสงค์จะขอแก้ไขรายงานการประชุมดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นขอแก้ไข

เมื่อจบรายงานแล้ว ดร.จำลอง อติกุล ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม
ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 80 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 511,290,948 เสียง
เห็นด้วย	511,290,948 เสียง คิดเป็นร้อยละ 100
ไม่เห็นด้วย	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.00
งดออกเสียง	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.00
บัตรเสีย	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.00

ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 100 รับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39 ประจำปี 2561 ประชุมเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

วาระที่ 2: รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2561

นายสุเมธ ตันธุนิตย์ รายงานข้อมูลในรอบปี 2561 ที่ผ่านมาจากที่เคยคาดการณ์ว่าปี 2561 ก่อนข้างจะไปในทางที่ดี แต่เนื่องจากมีหลายปัจจัยทำให้สิ่งที่เราประสบแตกต่างไป จึงขอกล่าวทบทวนถึงสิ่งที่เกิดขึ้นในปีที่แล้ว

ปีที่แล้วในตอนนี้อย่างนี้ ทุกคนมีความเข้าใจว่าดอกเบี้ยของอเมริกันเป็นขาขึ้น ดอกเบี้ยโลกจะขึ้น เศรษฐกิจของโลกจะดีขึ้น การรวมตัวกันของเรือต่างๆ ประสบความสำเร็จ สมบูรณ์ ค่าระวางก็คงจะขึ้น ในเวลาเดียวกันทุกสิ่งทุกอย่างก็น่าจะสดใส

แต่หลังจากปีใหม่ผ่านไปไม่นานนัก ทางอเมริกันประกาศว่าจากที่เคยจะเลิก embargo อิหร่าน กลับบอกว่า จะ embargo ต่อ ห้ามค้าขายกับอิหร่าน ส่งผลให้ค่าน้ำมันเริ่มขึ้น ทางเกาหลีที่มีการเจรจากับอเมริกาว่าจะสร้างความสันติสุขในคาบสมุทรเกาหลี ก็จะทำให้เศรษฐกิจของเกาหลีดีขึ้น ก็เปลี่ยนสมการว่าสินค้าจากเกาหลีน่าจะถูกลง เวลาเดียวกันอเมริกาก็ประกาศว่าจะขึ้นภาษีสินค้าจากจีนเป็นจำนวนมหาศาล จีนก็ประกาศว่าจะขึ้นภาษีจากอเมริกัน ปัจจัยต่างๆ นี้เองทำให้เกิดความผันผวนในเศรษฐกิจของโลก ก่อนข้างจะรุนแรง โดยความรุนแรงที่เกิดขึ้นก็เห็นได้ชัดเป็นระยะๆ รุนแรงข้อ 1 คือ น้ำมันขึ้นราคา 2. ราคาเช่าเรือแพงขึ้น ส่งผลให้ทุกคนหันมามองหาว่าเงินเศรษฐกิจของโลกเติบโตที่ไหน ซึ่งก็มากระจุกที่เอเชีย บริษัทฯ เรือทั้งหมดทั้งโลกแห่กันมาเอาเรือมาวิ่งในเอเชีย นี่คือนี่ที่เกิดขึ้นในปี 2018 กล่าวโดยคร่าวๆ

ในส่วนของการตลาดสามารถสรุปได้เป็น 3 ส่วน คือ Global Tonnage หรือ เรือทั้งโลกนี่ที่เป็นเรือคอนเทนเนอร์ มีอะไรบ้าง Global Market Situation และ Global Market Opportunity

1. Global Tonnage แสดงให้เห็นว่าเรือคอนเทนเนอร์ทั้งหมดทั้งโลก มีบริษัทใดบ้าง มีน้ำหนักเท่าไร และเวลาเดียวกันเราอยู่ตรงไหน เวลานี้เราอยู่หมายเลข 22 จากเรือทั้งหมดของโลก แต่ถ้าพิจารณาส่วนแบ่งการตลาด ของเราก็เท่ากับหมายเลข 20 ทั้งนี้เพราะจำนวนเรือของเรามีน้อยกว่าเขาหน่อยหนึ่ง แต่ส่วนแบ่งการตลาด เราทำได้ดีกว่าเขา เรือ 20 สายของโลกนี้ มีการรวมกลุ่มกันเป็นกลุ่มใหญ่ๆ 3 กลุ่ม

ก่อนที่จะพูดถึง 3 กลุ่มนี้ จะชี้ให้เห็นว่าเรือ 20 สายของโลกนี้ มีส่วนแบ่งการตลาดถึงร้อยละ 88.1 หมายความว่ายิ่งกว่า monopoly ที่จะตั้งว่าค่าระวางจะเป็นเท่าไรก็ได้ 10 อันดับแรกร้อยละ 81 ส่วนอีก 10 อันดับรวมเป็นร้อยละ 88 ส่วนที่เหลือก็เล็กๆ น้อยๆ นี่คือทางด้านอุปทานของโลก ของเรือคอนเทนเนอร์

เรือ 3 กลุ่มใหญ่ๆ มีกลุ่ม 3M คือ APM-Maersk , MSC, HMM รวมกัน กลุ่ม 2 คือ Ocean Alliance มีเรือจีน COSCO Group, CMA CGM เรือฝรั่งเศส และ Evergreen และกลุ่มที่ 3 ก็คือ The Alliance ก็คือ Hapag-Lloyd เรือเยอรมัน, ONE เรือญี่ปุ่น และ Yang Ming เรือไต้หวัน ส่วนที่เหลือ 4 บริษัท ก็ถือว่าเป็น No Alliance Group จะเห็นได้ว่ากลุ่มแรกมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 34 กลุ่มที่ 2 ร้อยละ 28 กลุ่มที่ 3 ร้อยละ 16 เหลือกลุ่มที่ไม่ได้รวมกับใครร้อยละ 4-5 แต่สิ่งที่จะเกิดขึ้นคือ บริษัทเรือหมายเลข 11 ประกาศแล้วว่าจะไปรวมวงกับกลุ่มแรก แล้วเวลาเดียวกันหมายเลข 19 ก็ถูกรัฐบาลชี้แนะว่าจะต้องไปรวมกับหมายเลข 9 ก็สรุปว่าหมายเลข 11 และ 19 ในปี 2562 อาจจะต้องรวมอยู่ในกลุ่ม 1 เหมือนกัน ก็ทำให้กลุ่ม 1 ใหญ่เข้าไปอีก นอกจากนี้ ในช่วงนี้เรือมี 2 ประเภท คือ ใหญ่โตมโหฬาร กับเล็ก

จากที่ได้กล่าวไว้เมื่อปีที่แล้วว่าเมื่อรวมกลุ่มกันแล้ว ค่าระวางน่าจะขึ้น แต่ผลไม่ใช่อย่างนั้น ผลปรากฏว่าค่าระวางกลับไม่ขึ้น และค่าใช้จ่ายกลับเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เป็นผลมาจากที่คาดการณ์ไว้ว่าการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของโลกในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 ประมาณการไว้ว่าจะโตร้อยละ 4.9 ในส่วนของ Emerging market โดยคาดการณ์ว่าทางเอเชียจะโตร้อยละ 4.9 ส่วนของโลกจะโตร้อยละ 3.7 ตามที่ IMF ประมาณการไว้ตอนปี 2560 แต่สิ่งที่เกิดขึ้นจริงในปี 2561 คือ Emerging market โตร้อยละ 3.6 ส่วนของโลก ร้อยละ 4.5 ทั้งนี้ เป็นเพราะ factor ต่างๆ ที่กล่าวไว้ตอนต้น สิ่งที่เป็นภูมิรัฐศาสตร์มาเกี่ยวข้องกับการธุรกิจของเรามาก เพราะสินค้าที่เราขน เป็นสินค้าอุปโภคบริโภค เป็นสินค้าวัตถุดิบเพื่อนำไปบริโภค หรือเพื่อนำไปประกอบสินค้าอันดับต่อไป ดังนั้น ถ้าเศรษฐกิจของโลกไม่ดี ก็ส่งผลกระทบต่อการซื้อขายทันที เพราะการขนส่งสามารถใช้ระบบ just in time คือจะใช้ค่อยซื้อ ถ้าไม่ใช้ก็ไม่ซื้อมาตุน ระบบนี้ทำให้ inventory ต่ำมาก ถ้าเศรษฐกิจของโลกดีขึ้นเมื่อไหร่ ก็จะมีผลของการไหลของสินค้าทันที ดังจะเห็นได้ว่าในปี 2561 เศรษฐกิจของโลกโตน้อยกว่าที่คิด ตลาดที่เกิดขึ้นใหม่น้อยกว่าที่คิด

2. Global Market Situation 2017-2018 ปลายปี 2560 มีเรือทั้งหมดที่อยู่ในท้องทะเล 21 ล้าน TEUs แต่ปลายปี 2561 ขึ้นเป็น 22 ล้านกว่า โตขึ้นกว่าล้าน TEUs ในจำนวนที่โตขึ้นนั้น มีเรือจำนวนหนึ่งเอาไปใช้งานเรือจำนวนหนึ่งไม่ได้ใช้งาน เรือที่ไม่ใช้งานในปี 2560 มี 7 แสนตู้ แต่ปี 2561 เหลือ 4 แสนตู้ แปลว่าเรือจำนวนนี้ถูกเอาไปใช้งาน

Index ของค่าเช่าเรือ ในปี 2560 คือ 54 แต่ปี 2561 เป็น 68 เรือถูกเช่าในราคาที่ดีกว่าเดิม แสดงให้เห็นว่าเรือที่ถูกเช่าถูกนำมาวิ่งในเส้นทางต่างๆ ทำให้ค่าระวางเปลี่ยนแปลงไปตามจำนวนเรือที่เอาไปวิ่ง แต่หลังจากมีค่าเช่าเรือแล้ว ค่าใช้จ่ายที่สำคัญอีกตัวในการดำเนินการคือ ค่าน้ำมัน เนื่องจากค่าน้ำมันผันผวน ปี 2560 ค่าน้ำมันเฉลี่ย 319 เหรียญ แต่ปี 2561 สูงขึ้นเป็น 419 เหรียญ ในส่วนของ Average CCFI ปี 2561 ถูกกว่าปี 2560 โดยปี 2560 อยู่ที่ 820 ในขณะที่ปี 2561 เหลือ 819 แสดงให้เห็นว่ามีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง ทุกคนคิดว่าดี มีการเช่าเรือ

เยอะเยอะเอามาวิ่ง แต่ผลกลับปรากฏว่าสินค้าไม่โตอย่างที่คิด แต่ค่าใช้จ่ายโตขึ้น เพราะน้ำมันแพงขึ้น แล้วแย่งกันเข้าเรือ ผลคือในที่สุดเรือที่วิ่งสมอก็ลดลง เมื่อแย่งกันเข้า ค่าเช่าก็แพงขึ้น ค่าน้ำมันก็แพงขึ้น แต่ค่าระวางไม่แพงขึ้น เพราะสินค้าไม่มาอย่างที่คิด นี่ก็เป็น nature ของธุรกิจของเราว่า บางทีของเยอะแล้ว เรือก็ต้องพอๆ กัน ถ้าผิดจากนี้แล้ว ก็จะไม่มีความไม่สมดุลอย่างที่เห็น

3. Global Market Opportunity ในส่วนของ Global Port Throughput แสดงให้เห็นว่าสินค้าที่โตขึ้นกี่ % อยู่ในไหนบ้าง เส้นสีดำ จุดสีน้ำเงิน ก็แสดงให้เห็นว่าในแต่ละปี สินค้ามันโตขึ้นกี่ % ส่วนแต่ละสินใน block นี้หมายถึงว่าที่ไหน อย่างไรหมายถึง China-Hong Kong สีน้ำเงินหมายถึง Europe จะเห็นได้ว่า China-Hong Kong โตวันโตคืน แต่ว่าอเมริกาก็ไม่โต ยุโรปก็ไม่โต เมื่อพิจารณาในส่วนของ Throughout growth by region : 2017-2018 จะเห็นได้ว่าตลาดที่โตจริงๆ คือ Southeast Asia แย่งสีแดงโตกว่าแย่งสีน้ำเงิน แย่งสีน้ำเงินคือปี 2560 แย่งสีแดงคือปี 2561 ในเวลาเดียวกัน trend ที่โตมาก คือ South Asia คือ อินเดีย ที่โตอีกแห่งคือ China - Hong Kong ส่วนที่เหลือมันโตไม่มาก India, Middle East, Southeast Asia และ Hong Kong คือ พื้นที่ที่เราให้บริการอยู่ เราจึงให้ความสนใจ 3 areas นี้เป็นหลัก เราพยายามต่อสู้แล้วก็ให้บริการที่อยู่ในเส้นทางนี้ เรามีเรือจำนวนหนึ่งที่เป็นเรือของเราเอง และจำเป็นต้องเช่าเรืออีกจำนวนหนึ่ง เป็นขนาดที่เราไม่มี เพราะเรือที่วิ่ง India หรือ Middle East ต้องเป็นเรือขนาด 8,000-10,000 ตู เราไม่มี เราต้องเช่า เมื่อตลาดเรือเช่าราคาสูงขึ้น ค่าใช้จ่ายเราก็สูงขึ้น ค่าน้ำมันแพงขึ้น ค่าใช้จ่ายเราก็แพงขึ้น แต่ค่าระวางก็ไม่ขึ้น ทำให้เราไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร

ในส่วนของ Highlight in 2018 เรามุ่งทางด้าน COC มากขึ้น คือสินค้าที่เป็นของเราเอง ในสินค้าที่เราขนทั้งหมดร้อยละ 50 เราขนในตลาด Southeast Asia ร้อยละ 31 ขนในตลาดจีนกับเอเชียที่เหลือ ส่วนร้อยละ 13% ขนในตลาดอินเดีย ตะวันออกกลาง กราฟด้านขวามีแสดงการเจริญเติบโตของเราใน 3 ตลาดนี้ เราครองเท่าไร ใน India, Middle East เราโตถึงร้อยละ 26 ส่วนจีนเราโตร้อยละ 18 ใน Southeast Asia เราโตร้อยละ 12 เหตุที่ใน Southeast Asia เราโตน้อย ทั้งที่เป็นบ้านเราแท้ๆ เพราะการแข่งขันใน Southeast Asia สูงมาก ค่าระวางแย่มาก ขนมากไปก็จะเข้าเนื้อมากขึ้น เราใช้วิธีว่าถ้าตู้ไหนขนแล้วไม่มีกำไร เราก็จะไม่ขน ไม่ใช่ขนเยอะๆ แล้วดี เพราะค่าระวางที่ได้บางตัวมันต่ำกว่าต้นทุน ที่เรารู้ได้ว่าต่ำกว่าต้นทุน เพราะเรามีระบบ IT ที่คำนวณ cost ทุกๆ step ทุกตู้ จะได้ว่ากำไรหรือไม่กำไร

1. Our Business Growth Achievement 2018 ผลประกอบการของเรา เมื่อเทียบกับปี 2561 COC โตขึ้นร้อยละ 12 ขณะที่ ปี 2560 เราโตร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2559 ส่วน SOC โตร้อยละ 10 เทียบกับปี 2560 เมื่อเฉลี่ยรวมกันแล้ว เราขนสินค้ามากขึ้นร้อยละ 11 แม้สินค้าเราขนมากขึ้นแต่ค่าใช้จ่ายเราสูงขึ้น ก็ทำให้บรรทัดสุดท้ายของเราไม่สวยเท่าที่ควร

2. Crude Oil Volatility ผมจะวิเคราะห์ราคาน้ำมัน ให้เห็นว่าราคาน้ำมันผันผวนอย่างไรบ้าง ปี 2560 ราคาน้ำมันอย่างที่เรียนเอาไว้ว่าต้นปี 2561 ทุกคนมีความหวังที่เต็มเปี่ยม คาดหวังตลาดที่ดีในปี 2560 แต่ค่าน้ำมันก็เริ่มขยับ หลังจากนั้นไม่นานก็มีปัญหาเรื่องอเมริกาขึ้นภาษีสินค้าจากจีน ปรากฏว่าสินค้าที่จะซื้อขายก็ไม่ซื้อขาย ราคาน้ำมันก็ลดลงนิดหน่อย แต่แล้วก็วิ่งขึ้นมาก เมื่ออเมริกา Sanction อิหร่าน ราคาน้ำมันก็ขึ้น

สินค้าที่ไปอเมริกา ก็ตกลงว่าจะขึ้นใหม่ ภาษี ถ้าจะขึ้นทุกคนก็ต้องขึ้นสินค้าก่อนวัน deadline ที่จะขึ้นภาษี ตอนนั้นก็แหกกันขึ้นสินค้า เช่าเรือ ไปขนตอนนั้น พอถึงวัน deadline ก็ถือว่าหยุดขนแล้ว เพราะไม่รู้ว่าภาษีจะขึ้นหรือเปล่า แต่เรารู้พร้อมทุกคนว่า พอถึงวันนั้นแล้วปรากฏว่า ขอเลื่อน เมื่อขอเลื่อนปั๊บ เรือไม่มีของ เพราะของขนไปออกรีบร้อยแล้ว เรือก็คว้ง ก็หาทางให้ลง ก็แหกกันไปลง แล้วแต่ที่จะลงได้ ก็มาลงแถว Southeast Asia ทำให้ค่าระวางเรือตกต่ำ

ยิ่งกว่านั้น หลังจากนั้นไม่นานอเมริกาบอกให้อิหร่านขายน้ำมันให้ได้แค่ 6 ประเทศเท่านั้น อิหร่านมีเงินที่จะพอซื้อสินค้าจากที่อื่นได้ นี่คือนี่ที่เกิดขึ้น ในที่สุดราคาน้ำมันก็วูบวาบขึ้นไปอย่างนี้ เราจำเป็นต้องมีชุดที่ดูแลค่าน้ำมัน โดยเฉพาะว่าน้ำมันแต่ละวันเราจะซื้อ หรือไม่ซื้อ มากน้อยแค่ไหน ขึ้นนานแค่ไหน เพราะราคาน้ำมันในตลาด มันมีซื้อวันนี้ กับซื้อเดือนหน้า หรือซื้อ 2 เดือนข้างหน้า เราก็ต้องดูว่าจะซื้อสักเท่าไร เรามีชุดทำงานเรื่องนี้อยู่โดยเฉพาะ คือ ดูแลค่าน้ำมัน แต่อย่างไรก็ตาม นี่คือน้ำมัน ที่ผันผวนในปี 2561 จะสังเกตได้ว่า ปลายปี น้ำมันราคาตกลงเพราะอเมริกันบอกว่าไม่รู้แล้ว เรื่องขึ้นค่าภาษีเอาไว้ก่อน เก็บไว้ถึงเมื่อไหร่ก็ไม่รู้ คนก็เลิกซื้อของ เลิกขนของ น้ำมันก็ใช้น้อยลง ทีนี้พอมา ต้นปี 2561 ขึ้นมา น้ำมันก็ขึ้นไปอีก เพราะอเมริกันประกาศที่บอกให้อิหร่านขายให้ 6 ประเทศได้นี่ จะยกเลิกแล้วนะ ราคาน้ำมันก็ขึ้นอีก นี่คือนี่ที่เกิดขึ้น

ดูจากภาพทางขวาที่มีเส้นสีน้ำเงิน จะเห็นได้ว่าค่าระวางวูบวาบอย่างที่เห็น เหลือแล้วก็เห็นได้ว่าขึ้นอยู่ สัก 2 อาทิตย์ แล้วก็ขึ้น แล้วก็ลง เวลาเรารับสินค้า เราก็ต้องมีความห่วงไหว อ่อนไหวไปกับราคาต้นทุน บางทีน้ำมันขึ้น เราก็ขึ้นค่าระวาง พอเราขึ้นเสร็จ ราคาน้ำมันลง เราก็ต้องลงค่าระวางอีก เพราะถ้าเราไม่ลงคนอื่นเขาจะไม่ได้ผล เราจำเป็นต้องมีความห่วงไหวในการปรับราคา ค่าน้ำมันปรับแทบจะทุกวัน ในทุกๆ เส้นทาง แต่ถ้าเรามีคนที่จะต้องไป Identify ว่า ในตอนนี้เราจะต้องขนในราคาเท่าไร จึงจะเหมาะสมที่สุด เส้นสีน้ำเงิน คือเส้นค่าระวาง ของ Containerized freight index ทั้งหมด แต่ถ้าเรามาดู Southeast Asia เส้นสีแดงคือค่าระวาง ของ Southeast Asia ซึ่งเราจะเห็นได้ว่า ต้นปี 2561 ทรงๆ ขึ้นๆ ลงๆ พอปลายปี 2561 ก็เริ่มดีขึ้น ต้นปี 2562 ดีขึ้นมาอีกหน่อย จะเห็นได้ว่าต้นปี 2562 ค่าระวางของ Southeast Asia ดีขึ้น สิ่งที่เกิดขึ้น คือค่าระวางสินค้า และค่าน้ำมัน 3 อย่าง

3. High Ship Chartering Cost ราคาค่าน้ำมันกับจำนวนเรือทั้งหมด เส้นสีน้ำเงินจะแสดงให้เห็นว่าจำนวนเรือที่ทั้งหมดมีมากน้อยแค่ไหน ส่วนสีเขียวคือราคาน้ำมัน จะเห็นได้ว่าเรือ คนเข้าไป ราคาน้ำมันก็ขึ้น ขึ้นเสร็จเรียบร้อยแล้วราคาน้ำมันก็ลง เรือที่เข้าไปก็ยังไม่ได้ เพราะเข้าไปอย่างน้อยก็ 3 - 6 เดือน ตอนนั้นมีรายการเช่าที่ละเดือนด้วยซ้ำไป เพราะไม่แน่ใจว่า อนาคตอะไรจะเกิดขึ้น ยกตัวอย่างง่ายๆ ชาร์ตทางขวา เรือขนาด 5,000 ตู้ สีน้ำเงินนี้ ถ้าเช่าเดือนเดือน July ตกประมาณ 5,000 เหรียญ พอมาตอนนี้ขึ้นอีก 3,700 เหรียญ เพราะค่าระวางตอนนี้ขึ้น ปี 2562 ช่วงต้นปี ค่าระวางขึ้น เพราะค่าเช่าเรือเริ่มขึ้น เรือขนาด 6,500 ตู้ ตอน July เหมือนกัน ได้ประมาณ 10,000 เหรียญ ตอนนี้ขึ้นเป็น 9,000 เหรียญ ต่อวัน ค่าเช่าเรือก็วูบวาบ เวลานี้กำลังมองต่อไปว่า แล้วจากนี้ไปเราจะทำอย่างไร เหตุที่ยกตัวอย่างขนาดเรือ 2 ขนาดมาให้ดู เพราะเป็นเรือที่เราวิ่งเอง เราต้องไปเช่าเขาเพื่อมาวิ่ง ให้บริการกับอินเดีย ตะวันออกกลาง เรารู้ว่าอินเดีย เป็น area ที่จะโต ไปเรื่อยๆ เป็นสิ่งที่

เราสนใจจะต้องเข้าไปให้บริการ ก็ต้องหาทางว่าเรือใหญ่ที่จะเข้าไปอินเดีย ค่าเช่าจะปรับอย่างไร ซึ่งก็หวังว่าค่าระวางจะค่อยๆ โตขึ้นไปตามนั้น

หลังจากความผันผวนทั้งหลาย สรุปได้ว่าทั้งปี 2561 เรามีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น เนื่องจากปัจจัยภายนอกเพิ่มขึ้นอีกประมาณ 25 ล้านเหรียญ ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น 25 ล้านเหรียญประกอบด้วย 2 ตัว ตัวแรกคือ ค่าน้ำมันที่แพงขึ้น ตัวที่สองคือค่าเช่าเรือที่แพงขึ้น ค่าน้ำมันแพงขึ้น เป็นจำนวนถึง 22.6 ล้าน ส่วนค่าเช่าเรือที่แพงขึ้นเป็นจำนวน 2.5 ล้าน นี่คือค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ส่วนค่าระวางก็ทรงๆ ไม่ได้ขึ้นไปตามนั้น

สิ่งที่บริษัทฯ พยายามทำต่อไป คือ เราพยายามลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบริหารตู้ เราประสบความสำเร็จว่าตั้งแต่ปี 2559-2561 เป็นต้นมา เราสามารถลดได้ร้อยละ 12 ของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับตู้ ทั้งนี้และทั้งนั้น เพราะเรามีระบบ IT ที่เทียบขาดจีน สามารถที่จะดูแลค่าใช้จ่ายได้แทบจะทุก Element แต่อย่างไรก็ตาม ก็ต้องยอมรับว่ายังมีพื้นที่ที่จะปรับปรุงมากกว่านี้ได้อีก แต่ตอนนี้ปี 2561 เราลดมาได้ร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปี 2559 แล้ว สำหรับค่าใช้จ่าย COC ของเรา

Plan for 2019 เนื่องจากตลาดยังผันผวนอย่างที่เห็น ปัญหาเรื่องภูมิรัฐศาสตร์ก็ยังคงเกิดขึ้นอยู่ ตอนนี้เท่าที่ทราบเกาหลีจับมือกับรัสเซีย อเมริกาก็ไม่รู้ว่าจะลงเอยกับจีนอย่างไร ฉะนั้นความผันผวนก็เกิดขึ้น ค่าน้ำมันเวลานี้เริ่มขึ้น ค่าเช่าเรือใหญ่ก็เพิ่มขึ้น เราก็คงต้องกลับมาดูตัวเองว่าเราต้องลดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมของเราต่อไป เราจะทำอะไรได้อีก ผมจะชี้ให้เห็นว่าเวลานี้ world bank ประมาณการว่าเศรษฐกิจของปี 2562 กับ 2563 เป็นอย่างไรบ้าง เขาปรับปี 2562 ลดเหลือ 4.4 สำหรับ Emerging market ของโลกเหลือ 3.3 แต่ Advanced economies คือ ยุโรป อเมริกา เหลือ 1.8 ในขณะเดียวกัน เขาก็มองว่าปี 2563 จะโตกว่านี้เยอะ เพราะฉะนั้นตอนนี้สิ่งที่รอคอย คำตอบที่รอคอยว่าจะอะไรจะเกิดขึ้น คือ จีนกับสหรัฐฯ จะลงตัวกันอย่างไรเกี่ยวกับเรื่องการค้า เรื่องภาษี ถ้าภาษีได้ดี ตกลงกันได้ ซึ่งผมคิดว่าคงจะต้อง Compromise ที่ไหนซักแห่งหนึ่งว่าสินค้าบางส่วน ต้องซื้อจากที่อื่น บางส่วนก็จะซื้อจากจีน ทุกคนตอนนี้ก็มองกันว่า คนที่ล้มเหลว ก็คือ เวียดนาม เพราะจีนตอนนี้ไปลงทุนที่เวียดนามเยอะ และสินค้าจากเวียดนามไปขายให้อเมริกาแทนที่จากจีน นี่คือสิ่งที่คนมองกันอยู่

ตอนนี้กล่าวได้ว่า Emerging market มันจะต้องโตมากที่สุด เราก็ต้องมา Focus Emerging Market จริงๆ แล้วมันมีแค่ 2 markets เท่านั้นเอง ที่ดูกันอยู่ คือ อินเดีย กับ จีน อยู่ชัดๆ หมายความว่า จีนโตร้อยละ 6.3, 6.2 อินเดีย ยังโตร้อยละ 7 กว่า คือ ยังโตเรื่อยๆ เราก็คงรู้ว่าเดือนนี้ อินเดียมีเลือกตั้ง Mody ก็น่าจะได้รับเลือกตั้ง ก็หวังว่าการเจริญเติบโตของอินเดียก็จะยังคงต่อเนื่องต่อไป เพราะอินเดียโตขึ้นเรื่อยๆ ประชากรอินเดีย ในโลกนี้ การ Consume ของ product ต่างๆ มันอยู่ที่ประชากร ประชากรเยอะ ก็ Consume เยอะ ประชากรน้อย ก็ consume น้อย แต่ประชากร consume และก็มีกำลังซื้อด้วย แต่ทั้งนี้กำลังซื้อของจีน มากกว่าอินเดียเยอะ อินเดียตอนนี้กำลังจะสร้างอำนาจซื้อให้กับคนอินเดีย แต่ทุกคนให้ความเห็นว่าอินเดียจะโตร้อยละ 7 ขึ้น ไปอีกหลายปี เพราะคนอินเดียยังจนมาก เวลาเดียวกันตลาดอย่าง ยุโรป อเมริกา โตขึ้นร้อยละ 1 กว่าเท่านั้นเอง หมายความว่า เรื่อยๆ ที่วิ่งไปอเมริกา ยุโรป ก็ความสนใจกับ trade นี้ไม่มากเท่าไรทุกคนก็ต้องหันมาสนใจในตลาดพวกนี้ เราก็ต้องปรับตัวเองเพื่อที่จะสู้กับเขาได้

นอกจากการเจริญเติบโตของตลาดแล้ว เรือที่ต่อใหม่ในปี 2562 มีเรือที่ต่อใหม่ขึ้นมาทั้งหมด 400,000 ตู้ เวลานี้ order ไปปี 2563 ประมาณ 600,000 ตู้ จะเห็นได้ว่าเรือที่ต่อใหม่ล้วนแต่ใหญ่ๆ ทั้งนี้ ของเรานั้น เรือที่มีทั้งหมดล้วนต่ำกว่าอยู่ในช่องไม่เกิน 2,000-4,000 เรือเราอยู่ในช่องนี้มากที่สุด มากกว่านี้แล้ว เราไม่มีอย่างเรือที่เราไปต่อใหม่ 4 ลำก็อยู่ในช่อง 1,000-2,000 ตู้ คือประมาณ 1,500 ตู้ เป็นที่น่าสังเกตว่าเรือขนาด 4,000-10,000 ตู้ ไม่มีใครต่อเลย มีหน้าซำยังเข้าไปเป็น scrap มากขึ้นเรื่อยๆ เพราะเรือพวกนี้ เมื่อก่อนต่อกันเยอะ เรียกว่าเรือ Panamax ก็คือเป็นเรือที่สามารถข้ามคลองปานามาได้ คงเคยเรียนเมื่อ 2 ปีที่แล้วว่าการเปลี่ยนแปลงของคลองปานามาที่เปลี่ยนแปลงจะมีผลอย่างไรต่อวงการเดินเรือ คือเรือขนาดนี้หลังจากที่ใช้จนถึงตอนนี้แล้ว จากนั้นไปเรือขนาดนี้ก็จะน้อยลงเรื่อยๆ เหตุที่เรือพวกนี้จะไม่เหลือในโลกนี้ เพราะตอนนี้ต่อแต่เรือยักษ์ขนาด 20,000 ตู้ขึ้นไป ต่อกันเยอะแยะ และเวลานี้ Neo Panamax คือ 14,000 ตู้ เพราะฉะนั้นเรือ 14,000-24,000 ตู้ จะเป็นเรือที่ต่อกันมากที่สุด แล้วตอนนี้ไม่ได้ต่อลำเดียว ต่อ 10 ลำ 12 ลำ เพราะฉะนั้น TEU ที่จะเกิดขึ้น จะเพิ่มขึ้นมาอีกเยอะในปี 2562 กับ 2563 แต่พวกนี้ทาง ไกล ซึ่งเราก็เห็นว่าการเจริญเติบโตของทางไกลก็ไม่เยอะ ไม่โต ไม่มากเท่าไร ผลก็คือเมื่อต่อเรือเสร็จเรียบร้อย ทดแทนเรือเก่าที่วิ่งอยู่ เรือที่วิ่งอยู่ก็เป็นเรือ 8,000-10,000 ตู้ ถ้าเรือพวกนี้ไม่แก่จนเกินไป เขาก็เอามาวิ่งในเอเชีย เมื่อวิ่งในเอเชีย เรือที่วิ่งอยู่ในปัจจุบันนี้ คือขนาด 4,000-6,000 ก็ต้องมาวิ่ง Southeast Asia ใล่มาเรื่อยๆ แต่ทั้งหมดจะมีจุดเปลี่ยนอยู่จุดหนึ่งก็คือ scrubber ผมก็ขอถือโอกาสพูดเรื่อง scrubber จากนี้ไปว่า จะมีผลอย่างไรต่อวงการเรือ

เรือที่ต่อไปยังมีอยู่จำนวนหนึ่ง แต่ก็เป็นเรือใหญ่ทั้งสิ้น สิ่งที่จะกระทบ เราก็คือเอาเรือใหญ่มาแทนเรือเล็ก อันนี้เป็นการสรุปว่า Demand กับ Supply over เท่าไหร่ ปี 2561 มัน over ไปร้อยละ 1.3 ในปี 2562 จะ under ร้อยละ 0.5 ในปี 2563 จะ under ร้อยละ 0.3 จากประมาณการเจริญเติบโตของสินค้า กับการเจริญเติบโตของจำนวนเรือ นี้คือปัจจัยภายนอก

สิ่งที่บริษัทฯ ต้องดำเนินการ ผมตั้ง motto ไว้ 2 ตัว ระดับในการบริหารที่บริษัทฯ ว่า เรา “Small but have to be Quick” เราต้อง quick ที่จะตัดสินใจเปลี่ยนแปลงค่าระวาง quick ที่จะตัดสินใจซื้อน้ำมัน quick เรื่องการเปลี่ยนเส้นทาง quick ว่าเราจะวิ่งอะไร อย่างไร ต่อไปคือ “Work Smarter and Harder” Smarter ทำได้อย่างไร เราต้องมีข้อมูลที่ทันสมัย ข้อมูลที่ทันสมัยก็มาจาก IT ระบบ IT ทำให้เราลดต้นทุนเยอะจำนวนแล้ว แต่เราก็เพิ่มความสามารถของ IT อีก เพื่อให้เราสามารถรู้ต้นทุนแทบจะทุกๆ step ของสิ่งที่เราทำ เพื่อจะลดค่าใช้จ่ายลงไปอีก นี่คือนี่ที่เราพยายามจะต้องทำเพื่อว่าเราจะต้องมี IT ที่ทันสมัย

เราเริ่มพวก Robot Automation Process เข้ามาใช้มากขึ้นเรื่อยๆ ในการดูแลเรื่องค่าใช้จ่ายก็ใช้ Robot มากขึ้น และใช้ AI มากขึ้นว่าเราสามารถจะต้องตัดสินใจเลือกค่าระวางที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ ในห้องตลาด เรามี factor ที่จะต้องมาคิดว่าค่าระวางจะต้องมีอะไรบ้าง มี 3-4 ตัว ก็คือ จำนวนเรือที่ว่างอยู่ ค่าน้ำมัน และค่าคู่แข่ง แต่อันหนึ่งที่เรามีมากกว่าธุรกิจการบินก็คือ ตัวตู้ เราต้องรู้ด้วยว่าตู้เราอยู่ที่ไหน เพราะธุรกิจการบินผู้โดยสารไม่มีตู้ มีเก้าอี้ที่นั่งก็พอ แต่ของเรานั้นนอกจากมีตู้ให้หนึ่งแล้ว ยังต้องมีตู้ขนอีก และมีอีกว่าตู้เล็ก หรือตู้ใหญ่ factors 3-4 ตัวนี้ จำเป็นต้องมาพิจารณาเพื่อประกอบการตัดสินใจว่าจะรับสินค้าในราคาเท่าไร และก็มี customer journey เป็นการวัดว่าลูกค้ามาใช้บริการของเรา มีความพึงพอใจขนาดไหน และจะกลับมาใช้เร่อีกเท่าไร

ข้อสุดท้ายคือ Scrubber เกิดจากว่าทางสหประชาชาติได้มีการตัดสินใจร่วมกันว่า มกราคม 2563 น้ำมันที่ใช้ปัจจุบันนี้ในวงการเรือ นั้น มีซัลเฟอร์ร้อยละ 3.5 ซึ่งสูงไป กระทบกระเทือนต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้น ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563 จะให้ใช้น้ำมันที่มีซัลเฟอร์ต่ำให้เหลือร้อยละ 0.5 ในหลักการแล้วคือ โรงกลั่นต้องกลั่นน้ำมันให้ได้คุณภาพสูงกว่าเก่า แต่หลายโรงกลั่นก็บอกว่าทำไมทัน ต้องลงทุนอีกหลายล้านเหรียญ หลายพันล้านเหรียญที่จะกลั่นให้น้ำมันดีกว่าเก่า เลยมีคนบอกว่าไม่เป็นไร ก็จะติดเครื่องกรอง ตัวกันกรองอากาศที่มีซัลเฟอร์สูงของเรือที่ใช้น้ำมันซัลเฟอร์สูงมาใส่ในเรือแทน ตัวนี้เรียกว่า Scrubber เมื่อติด Scrubber แล้ว ไอที่ออกมาก็จะถูกผ่านการกลั่นให้เรียกว่า มีซัลเฟอร์ต่ำ เพื่อให้อยู่ในกฎของสหประชาชาติเขา

การติด scrubber พุงต่างๆ เราต้องทำอะไรบ้าง

1. ต้องไปซื้อตัว Scrubber ซึ่งเขาขายอยู่ในยุโรป กับ จีน
2. ต้องติดตั้ง ต้องเอาเรือเข้ามาติดตั้ง ใส่ตัว Scrubber
3. ก่อนติดตั้ง ต้องออกแบบก่อน เพราะเขาจะเอาน้ำทะเลขึ้นมาเพื่อฟ้นเป็นฝอย เพื่อที่จะกรองให้ไอมีซัลเฟอร์น้อยลง

ทุกคนที่มีเรือก็คิดว่าต้องทำหรือเปล่า เพราะปี 2563 อีกไม่กี่เดือนเอง มีเหลือหลายแบบที่ว่าจะใช้วิธีไหนบ้าง บางคนก็บอกว่าไม่เอาจะซื้อน้ำมันที่ซัลเฟอร์ต่ำ ก็มีความเป็นห่วงว่าแล้วราคาจะเท่าไร มีพอไหม บางทีมีเงินแต่ซื้อไม่ได้ ถ้าเกิดมันขาดมากๆ เขาก็จะโคงราคา บางคนต่อเรือใหม่บอกว่าใส่ LNG เลยหมดเรื่อง การใส่ LNG ก็มีปัญหาว่าจะต้องมีแทงกัยกัย ซึ่งใส่ LNG ซึ่งหนักมากจะทำให้ประสิทธิภาพในการขนสินค้าต่ำลง ที่นี้วิธีง่ายๆ ที่ตอนนี้หลายคนทำอยู่ก็คือ ใส่ scrubber ก็คือติดตั้งตัวนี้ ราคาของมันต่อลำก็ 2-3 ล้านเหรียญในการติดตั้ง

สำหรับราคาน้ำมันที่ประมาณการว่าจะเท่าไร เป็นตัวเลขที่ผู้เชี่ยวชาญประมาณเอาไว้ว่าในปี 2560 ว่าถึงปี 2563 แล้ว เส้นต่างระหว่างเส้นสีเขียวกับเส้นสีน้ำเงิน มันต่างเท่าไร เส้นสีเขียวคือน้ำมันที่ low ซัลเฟอร์ เส้นสีน้ำเงินคือน้ำมันที่มีอยู่ ซึ่งอันนี้มันจะจริงหรือไม่จริง ถูกหรือไม่ถูก เราก็ไม่รู้ เพราะเป็นสิ่งที่ประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญ แต่สิ่งที่สังเกตได้ก็คือว่า เมื่อแรกสุดเขาจะกันว่าจะต่างกันประมาณ 240 เหรียญ แต่หลังจากที่ผ่านไปซัก ปี 2 ปี balance จะเกิดขึ้นว่าน้ำมันที่ใช้เป็น low ซัลเฟอร์ จะมีมากขึ้นเรื่อยๆ gap จะเหลือประมาณ 135 เหรียญ นี่คือประมาณการของปี 2560

ปัจจุบันนี้ได้มีการประมาณการใหม่ว่า ไม่ใช่แล้ว ตอนนี้ gap ของมัน ดูระหว่างเส้นสีม่วงกับเส้นสีเขียว มันต่างกันเหลือ 140 เหรียญ ในระยะแรกๆ แล้วก็จะค่อยๆ น้อยลงเรื่อยๆ การที่ประมาณการตัวนี้ทำให้หลายคนละล้าละลังว่า เราควรจะติดหรือไม่ติด แล้วก็มาดูว่าในโลกนี้ เขาประมาณการกันว่าถึงปี 2563 มีเรือทั้งหมดกี่ลำที่ติด Scrubber ซึ่งจะมีติด Scrubber ร้อยละ 64 เท่านั้นเอง สำหรับเรือที่มีอยู่ ส่วนร้อยละ 36 พวกเรือต่อใหม่ที่บางครั้งคิดอยู่แล้ว ลักษณะของเรือที่ติด Scrubber อยู่ระหว่างเรือเล็กกับเรือใหญ่ จะสังเกตได้ว่า เรือที่ขนาด Panamax ตรงกลาง อย่างที่ชี้ให้เห็น ไม่มีใครคิดเลย เพราะเตรียมตัวเข้า scrap กัน ติดไปก็ไม่คุ้ม เรือแก่แล้ว เพราะฉะนั้นจึงมีติดเฉพาะ เรือที่มีขนาดใหญ่กับขนาดเล็กเท่านั้นเอง

บริษัทเรือต่างๆ ในโลกนี้ เขาตัดสินใจอย่างไรบ้าง เรือใหญ่ๆ ใน top 20 มีตัดสินใจว่าจะติดอยู่ไม่ก็บริษัท โดยจำนวนเรือที่ติดคือสีแดงเทียบกับ % เรือ Bulk ที่มีทั้งหมด ส่วนสีเขียวก็คือ LNG มีบริษัทเดียวคือ CMA CGM บริษัทอื่น ไม่มีใครติด ส่วนเรือที่ไม่มีสีแดงเลยแปลว่าเขาตัดสินใจว่าจะไม่ติด แต่พอมาถึงตอนนี้ เส้นสีแดงมีมากขึ้น ทุกคนก็เริ่มรู้แล้วว่าต้องติด ฉะนั้นจึงติดกันมากขึ้น แม้กระทั่ง Maersk ก็ติด ทุกคนติดหมด ติดมากขึ้นเรื่อยๆ เมื่อทุกคนแย่งกันติดตอนนี้ สิ่งที่เกิดขึ้นคือผู้ที่ติดตั้งก็ไม่มี มีไม่ทัน เรื่องนี้เราได้คุยมาเมื่อปีที่แล้วว่าเราตัดสินใจว่าเรือที่อายุมากกว่า 15 ปี เราจะไม่ติด เรือที่ต่ำกว่า 15 ปี เราก็ก็นำไปซื้อ Scrubber และ Book อยู่ล่วงหน้าไว้แล้ว

เราเตรียมแล้วว่าเราจะมีทั้งหมดประมาณ 14 ลำจะติด scrubber เรือที่เราต่อใหม่ 2 ลำที่จะมา อีก 2-3 เดือนข้างหน้า ติดมาจากผู้บริษัทย่อย เรือที่เรารับมอบเมื่อต้นปี เมื่อถึงปลายปีก็จะไปติด ส่วนเรือที่เหลืออยู่ เราจะทยอยไปติด ส่วนเรือที่มากกว่า 15 ปี เราก็คงจะต้องดูว่าในที่สุดเราจะเอาไปทำอย่างไร จะต้องซื้อน้ำมันที่แพงใช้ไปก่อน หรือจะทำอย่างไร เพราะอายุเกิน 15 ปี แล้วไปติดไม่คุ้มทุน อาจมีการใช้งานไม่ทันที่จะจ่ายคุ้มกับค่า Scrubber หรือสิ่งหนึ่งที่ทุกคนหวังอย่างยิ่งเลยว่า ค่าระวางจะสูงขึ้นพอที่จะ cover ค่าใช้จ่ายที่แพงขึ้น เพราะทุกคนต้องจ่ายน้ำมันแพงขึ้นหมด แล้วค่าระวางก็ต้องขึ้นสูงมากกว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น ถ้าเป็นเช่นนี้ขึ้นมา เรือที่มีอายุ 15 ปี ก็จะวิ่งได้ต่อ ส่วนเรือที่ติด Scrubber ก็จะถือว่าได้กำไรมากกว่าปกติ เวลานี้เรือที่ให้เช่ากันอยู่ ถ้าใครมี Scrubber ก็จะเพิ่มขึ้นอีก 1,000 กว่าเหรียญ เวลานี้สิ่งที่เกิดขึ้นอยู่ก็คือ Scrubber แต่สิ่งที่เราจะเห็นแน่นอนเลยว่า จำนวนเรือจำนวนหนึ่งจะต้องถูก scrap ไป เมื่อหมดสิ้น devalue

เรือที่ถูก scrap ก็คือเรือพวก Panamax พวกนี้จะต้องถูก scrap เรือที่อายุมากก็ต้องถูก scrap ผมคิดว่าหลังจากสิ้นปีไปแล้ว เรือที่ถูก scrap จะไม่น้อยกว่าร้อยละ 30-35 จะต้องหายไปจากวงการ ผลก็คือค่าระวางจะสูงขึ้นสำหรับเรือที่เหลืออยู่ เมื่อสูงขึ้นเราก็มีโอกาสที่จะได้กำไรมากขึ้น

การที่จะเปลี่ยนน้ำมันให้เป็น low ซัลเฟอร์ ก็ต้องมีกรรมวิธีของทางด้านเทคนิคต่างๆ ต้องล้างถัง ต้องอะไรพวกนี้ พอถึงกำหนด เราก็ต้องทำ แต่เราไม่ทำก่อน เพราะถ้าทำก่อนก็เสียเวลาเปล่า ณ ตอนนี้เวลาเราเข้าท่าที่เมืองจีน เขาบังคับให้ใช้ low ซัลเฟอร์ เขาจ่ายเงินชดเชยให้ ค่าระวาง ค่า surcharge รวม ซัลเฟอร์ surcharge เราได้แล้วที่เมืองจีน ก็แสดงให้เห็นว่าความที่ค่าระวางจะสูงขึ้น

อีกเรื่องที่อยู่ในกติกาสหประชาชาติคือ water ballast system ว่าเรือทุกลำต้องติด system ว่าเวลาเอาน้ำอับเฉาเข้าไปในเรือแล้ว จะต้อง treat ก่อนที่จะปล่อยออกไป ตอนนี้ก็บังคับว่าภายในปี 2565 เรือทุกลำที่วิ่งในโลก จะต้องติด water ballast ทั้งหมด

ในกรณีของเรา ปี 2562 เรือของเราพร้อมแล้ว 4 ลำ ปี 2564 พร้อมอีก 7 ลำ ส่วนปี 2565 ก็จะพร้อมที่เหลือทั้งหมด ค่าติดตั้งก็ไม่แพงมากลำละประมาณ 200,000 เหรียญ เราก็ดูให้ถึงกำหนดแล้วก็ไปติดตั้ง ซึ่งแต่ละครั้งจะต้องให้พอดี พร้อมๆ กับเข้าอู่แห้ง ก็จะต้องปล่อยให้ท้องเรือแห้ง แล้วก็ค่อยติดตั้ง เพราะต้องเดินท่อ แล้วก็เดินทางน้ำเข้าไป นี่คือสิ่งที่เราเตรียมตัวรับความเปลี่ยนแปลง Challenge ที่จะเกิดขึ้นในปี 2562 ผมก็คิดว่าหัวใจก็คือระบบ IT ที่เราจะต้องทำ เพื่อหาข้อมูลในการตัดสินใจ ในการผันราคา control ค่าใช้จ่าย เพื่อความมีประสิทธิภาพและสู้เขาได้ในท้องตลาด

ในส่วนของบริษัทฯ ผมขอจบแค่นี้ ส่วนเรื่องการเงิน จะให้คุณนาถฤดี เป็นคนชี้แนะต่อไป

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รายงานผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีปริมาณการขนส่งตู้สินค้าสำหรับธุรกิจ SOC ในปี 2561 อยู่ที่ 869,000 Teus ซึ่งสูงกว่าปีก่อนร้อยละ 10 ส่วนธุรกิจ COC อยู่ที่ 1,242,000 Teus ซึ่งสูงกว่าปีก่อนร้อยละ 12 มีปริมาณขนส่งตู้สินค้ารวมในปี 2561 ทั้งสิ้น 2,111,000 Teus ซึ่งสูงกว่าปีก่อนร้อยละ 11 ขณะที่อัตราการใช้จ่ายลงทุนหรือ utilization เพิ่มขึ้นมาร้อยละ 4 อยู่ที่ร้อยละ 124

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ 11,980 ล้านบาท ต้นทุนการเดินเรือ 11,494 ล้านบาท กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 74 ล้านบาท โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 23 ล้านบาท กำไรจากการขายทรัพย์สิน 133 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 926 ล้านบาท ส่วนแบ่งจากกำไรที่บริษัทได้รับจากการลงทุนในบริษัทร่วมกิจการร่วมค้า 120 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินหรือดอกเบี้ย 250 ล้านบาท ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ 349 ล้านบาท บริษัทมีผลขาดทุนในปี 2561 จำนวน 358 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรในปี 2560 533 ล้านบาท

เมื่อเปรียบเทียบกันในแต่ละรายการ จะเห็นว่ารายได้ของปี 2561 สูงกว่าปี 2560 ร้อยละ 6 จากปริมาณการขนส่งตู้ที่เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากค่าระวางต่อตู้ไม่เพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวกันต้นทุนการขนส่ง ต้นทุนการเดินเรือสูงกว่าปีก่อนร้อยละ 13 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากราคาน้ำมันที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ดังที่คุณสุเมธแจ้งให้ทราบแล้วว่าราคาน้ำมันปรับสูงขึ้นจาก 319 เหรียญต่อเมตริกตัน เป็น 419 เหรียญต่อเมตริกตัน ซึ่งทำให้ต้นทุนนี้เป็นปัจจัยหลัก ทำให้ต้นทุนเพิ่มสูงมากกว่ารายได้ ในส่วนกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เทียบปี 2560 เราได้มากขึ้นส่วนหนึ่งเนื่องจากค่าเงินสหรัฐฯ ที่อ่อนลง

ส่วนการโอนกลับการด้อยค่าของสินทรัพย์ ปีนี้มีการโอนกลับน้อยกว่าปีที่แล้วเนื่องจากมีการโอนกลับในปีที่แล้วไปจำนวนหนึ่งแล้ว กำไรจากการขายสินทรัพย์มากขึ้นมาจากการขายตู้สินค้าเก่า ซึ่งสภาพไม่ค่อยดี และรวมทั้งปีที่แล้วมีการขายเรือ 1 ลำคือ เรือยศภูมิ ทำให้มีกำไรจากการขายเรือ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 มาจาก Inflation และค่าจ้างเงินเดือนที่เพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันเรามีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เนื่องจากบริษัทที่เราร่วมลงทุนมีผลประกอบการดีขึ้น มีส่วนแบ่งกำไรที่ดีขึ้น

รายการต้นทุนทางการเงิน หรือดอกเบี้ย เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 26 ส่วนหนึ่งมาจากเงินกู้ที่เพิ่มขึ้นจากการซื้อเรือใหม่ และอัตราดอกเบี้ย LIBOR ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากเงินกู้ของบริษัทเป็นเงินกู้ในสกุล USD ซึ่งดอกเบี้ยจะอิงกับอัตรา LIBOR จะยกตัวอย่างให้เห็นว่าอัตรา LIBOR เมื่อตอนปลายปี 2017 ยังอยู่ที่ร้อยละ 1.7 แต่ปลายปี 2018 ขึ้นมาเป็นร้อยละ 2.8 ก็เป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับเหตุผลทั้งหมดแล้ว จึงเป็นเหตุผลว่าเหตุใดปี 2561 บริษัทฯ มีผลขาดทุน เมื่อเทียบกับผลกำไรในปี 2560 แต่ถึงแม้ว่าบริษัทฯ มีผลขาดทุนในปี 2561 แต่ในขณะเดียวกัน EBIDA ซึ่งเป็นกำไรในรูปของ cash คือ กำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีและค่าเสื่อมราคายังเป็นบวก ก็คือว่าปีที่ผ่านมามีบริษัทฯ มี EBIDA ที่เป็นบวก 1,470 ล้านบาท

สินทรัพย์รวมของกลุ่มเพิ่มขึ้นจากปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 5 ซึ่งรายการปรับมาจากเรือเดินทะเล 3 ลำที่บริษัทรับมอบในปีที่แล้ว หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 เนื่องจากเงินกู้ที่เพิ่มขึ้นจากการซื้อเรือ ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงร้อยละ 6 เนื่องมาจากการกู้ยืมที่สูงขึ้น แต่ในขณะเดียวกันบริษัทฯ สามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินซึ่งได้ตกลงไว้กับธนาคาร

เมื่อจบการรายงานแล้ว ดร.จำลอง อติกุล ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม โดยมีผู้ถือหุ้นถามคำถาม และกรรมการได้ชี้แจงดังต่อไปนี้

นายสมควร เขียวระสรานนท์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง

คำถาม: ปีที่แล้วถามเรื่องสงครามการค้า แต่แปลกใจว่าจำนวนผู้ที่เราเพิ่มขึ้นตั้งเกือบร้อยละ 10% ไม่ทราบว่าเป็นการเปิดตลาดใหม่หรือเปล่า นอกจากนี้อยากทราบว่า 1. รายได้ต่อผู้และต้นทุนเฉลี่ยต่อปี 62 ผู้ ในไตรมาส 1 ประมาณเท่าไร 2. สัดส่วนน้ำมันในปัจจุบัน ต่อต้นทุนรวมเรา เท่าไร

ตอบ: 1. ในปี 2562 ยังไม่ได้มีการประชุมและยังไม่ได้ยื่นตลาดฯ
2. ก็คงจะพอๆ กับปีที่แล้ว เพราะว่าราคาน้ำมันขึ้นมาเยอะแล้ว ที่ผ่านมาก็ยังไม่ได้ขึ้นมาก เพิ่มขึ้นมากจริงๆ เดือนนี้

คำถาม: เรือใหม่ที่ส่งมอบ และจะส่งมอบอีก 2 ลำ ทำให้ต้นทุนเรือโดยเฉลี่ยของเราลดลงหรือไม่

ตอบ: เรือใหม่ต้นทุนถูกลง เพราะกินน้ำมันน้อยลง

คำถาม: ไม่ได้ใช้แก๊สทั้ง 4 ลำเลยหรือ

ตอบ: ไม่ได้ใช้แก๊ส ใช้น้ำมัน

คำถาม: อยากทราบว่าค่าระวางกับน้ำมัน เราคุมไม่ได้เลย ดังนั้น เราพอจะหาพันธมิตรที่เป็นรายใหญ่พวกการค้าออนไลน์ ธุรกิจ e-commerce ได้หรือไม่ อย่าง Lazada, Alibaba เราพอเป็นพันธมิตรกับเขาได้หรือไม่

ตอบ: การค้าออนไลน์ไม่กระทบบริษัทฯ มาก เพราะยังงี้ก็ต้องขนส่งอยู่ดี การค้าออนไลน์ มันระหว่างผู้บริโภคและผู้ผลิต เป็นของที่ใช้สอย ของเล็กๆ น้อยๆ ถ้าของพวกนี้รวมตัวกันครบ 1 ตู้ เมื่อไหร่ก็มาขนส่งเรือ แต่ส่วนใหญ่จะใช้บริการทางอากาศมากกว่าเรือ บริษัทฯพร้อมเป็นพันธมิตร แต่ว่า Lazada ส่วนใหญ่ตอนนี้ขนส่งสินค้าที่อยู่ภายในประเทศ ไม่ข้ามนอกประเทศ เขาต้องการเร็ว ส่วนมากเป็นชิ้นส่วนเล็กๆ ยังไม่ได้คุยกันถึงว่าจะร่วมมือกันอย่างเป็นทางการเป็นเรื่องเป็นราวจริงๆ

คำถาม: ปีที่แล้วมีประมูลแหลมฉบัง TIPS ก็เข้าประมูลด้วย แต่ทำไมมีคนยื่นซองเลย เป็นเพราะอะไร ถ้ามีประมูลครั้งใหม่บริษัทจะร่วมด้วยหรือไม่

ตอบ: แหลมฉบังมีประมูล 2 ครั้ง ครั้งแรกมีคนยื่นซองคนเดียวแต่เราก็ไม่ได้เข้าเพราะว่าหลังจากที่เราคำนวณตัวเลขความคุ้มทุนแล้วเราไม่อยู่ในสภาพที่ทำตัวนั้นได้ เพราะว่าการลงทุนขนาดใหญ่จะต้อง suffer ประมาณ 5 ปีแรก เพราะว่าแหลมฉบังเริ่ม operate จริงๆ phase 3 ก็ 5 ปีจากนี้ Suffer อีก 5 ปีก็คือ 10 ปี ซึ่งคิดว่าเป็นความเสี่ยงที่สูงเกินไปที่เราจะ Take แล้วก็เลยตัดสินใจไม่เข้าประมูล ส่วนเข้าประมูลครั้งที่ 2 ที่เพิ่งเปิดซองไปเราก็ไม่ได้เข้าอีกเหมือนกัน เราได้มีข้อตกลงว่าใครได้

จะจ้างให้เราบริหาร เราก็พร้อมบริหารให้ คือเราจะไม่ลงทุนเพราะว่า ถ้าต้อง Suffer 10 ปี ผมคิดว่าเราไม่พร้อมที่จะทำแบบนั้น เพราะธุรกิจของเราเวลานี้ก็ยังเผชิญกับความผันผวนพอสมควร

ผู้ถือหุ้นคนที่ 2

คำถาม: อยากสอบถามว่า สินค้าที่เราขนส่งเป็นสินค้าเกษตรหรืออุตสาหกรรม

ตอบ: มีทั้งคู่ ทุกอย่างที่สามารถใส่ Package ได้ แล้วก็ใส่ตู้ได้ เราขนหมดทุกอย่าง

คำถาม: แล้วที่ผ่านมาเป็นสินค้าเกษตรหรืออุตสาหกรรม

ตอบ: เราเป็นเจ้าของเรือที่อยู่ทาง South East Asia สินค้าขาออกส่วนใหญ่เป็นเกษตร แต่สินค้านำเข้าจะเป็นอุตสาหกรรมอย่างพวกข้าวก็มี

คำถาม: เมื่อไม่กี่ปีมานี้ คุณสุขเมธพูดว่าบางทีเราต้องตีเรือเปล่ากลับมา คือมีสินค้าส่งไป แต่ว่าบางทีตอนกลับมาไม่มีสินค้า ตีเรือเปล่ากลับมา แล้วก็กลายเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท 100% เราจะมีการบริหารยังไง ถ้าเราก็ตีเรือเปล่ากลับมาบ้างถึงแม้ว่าจะขาดทุน อย่างน้อยเราก็ยังมีรายได้เข้ามา

ตอบ: วิธีการก็คือใช้ Pricing โดยใช้ราคา เช่น เรามีของสินค้าไปอินเดีย ขากลับมาก็ต้องเอาสินค้าถูกกลับมา

คำถาม: คือยัง ings ก็ไม่ตีเรือเปล่ากลับมาใช่ไหม

ตอบ: เรื่อยัง ings ก็ต้องมาอยู่แล้ว เพียงแต่ตู้ถ้าคอยนานเกินไป คอยไม่ไหวก็เอาตู้กลับ แต่เรื่อยัง ings ก็ต้องกลับตามกำหนดอยู่แล้ว เรือจะวิ่งเหมือนกับรถไฟฟ้า ลงกลับตามนี้ภาพ จุดที่ไหนตายตัวอยู่แล้ว ขึ้นอยู่กับผู้โดยสารจะขึ้น ลง มากน้อยแค่ไหน ผู้โดยสารของเราในทีนี้ก็คือตู้ ตู้ที่ขึ้นอยู่บนเรือก็มีตู้เปล่าและตู้มีของ

คำถาม: อยากถามคุณสุขเมธว่าเหตุการณ์แบบนี้มีบ่อยหรือไม่ ตู้ว่างแต่ก็ต้องนำกลับมา

ตอบ: มี อันนี้เป็นธรรมชาติ ทุกแห่งเหมือนกันหมด

คำถาม: แทนที่เราจะขนส่งตู้เปล่ากลับมา เราเอาสินค้าที่ถูกๆ อะไรก็ได้ ทำให้เรามีรายได้ พอได้ค่าน้ำมัน เราจะได้ลดต้นทุนของเรา

ตอบ: อันนี้ทำอยู่แล้ว ทุกคนทำอยู่แล้ว เราจะสังเกตเห็นว่า เรามีสินค้าตัวหนึ่งที่พูดถึงก็คือ พวก waste ทั้งหลาย เรามี waste paper, plastic waste ซึ่งตอนนี้เป็นปัญหาของโลกว่าในที่สุดพวก waste กลับมาก็เป็นภาระ อันนี้เราก็เลือกเหมือนกัน ถ้าเป็น waste ที่ไม่ดีเราก็ไม่เอา

คำถาม: คือที่ถามนี้เพราะว่าเมื่อก็เห็นคุณสุขเมธบอกว่าเราขนส่ง ถ้าสมมุติมันไม่คุ้ม เราก็ไม่ขนส่ง ก็เลยกังวลว่าตอนกลับมาจะน้อยอะไรยังไงค่าใช้จ่ายเราก็ต้องเสียอยู่แล้ว ที่เป็นอันตรายของประเทศ ไทย อันนี้ก็ไม่ต้องเอามา ถูกแล้ว แต่ว่าเราควรรับสินค้าในราคาต้นทุน

ตอบ: อันนี้ทำอยู่แล้วครับ เราใช้ระบบไอทีเป็นตัว identify ว่าแต่ละตู้มีต้นทุนเท่าไร แล้วก็ก็สามารถจะขนกลับมาได้เท่าไร ถ้าเกิดไม่คุ้ม เราไม่รับของไปเลยดีกว่า

คำถาม: หมายถึงว่าตอนขากลับหรือ

ตอบ: ทั้งขาไป ขากลับ ถ้าขากลับคิดแล้วไม่คุ้ม ขาไปเราก็ไม่รับ

คำถาม: มาประชุมทุกปี เห็นสุขเมธพูดว่าเราเป็นเรือขนาดเล็ก มันจะเป็นข้อดีกว่าเรือขนาดใหญ่หรือไม่ เพราะตอนนี้เห็นประเทศเพื่อนบ้านหรือประเทศอื่นๆ ในโลกนี้เวลาทำท่าเรือก็เป็นท่าเรือขนาดใหญ่ แล้วเรามีข้อดีอะไร

ตอบ: คือโดยทั่วไปแล้วสิ่งที่ใหญ่กับเล็ก เราเปรียบเป็นช้างกับหนู ช้างก็ใหญ่ หนูก็เล็ก หนูก็ต้องวิ่งไวกว่าช้าง อันนี้ก็เป็นของธรรมดา

คำถาม: เราวิ่งเส้นทางเหมือนกับลำใหญ่เลยใช่ไหม

ตอบ: บางเส้นทางเราก็วิ่งเหมือนกับเค้า บางเส้นทางเราก็ไม่ได้วิ่งเหมือนกับเค้า เค้าวิ่งยุโรป อเมริกาเราก็ไม่ได้วิ่ง เราวิ่งแค่ใกล้ๆ เราเหมือนหนู ไม่ใช่ช้าง แต่สิ่งหนึ่งที่เกิดขึ้นก็คือ วิธียังไงให้บริหารตัวไปแล้วกลับให้ Balance มากที่สุด

คำถาม: แล้วอีกอย่างหนึ่งคือเรื่องที่คุณสุเมธพูดมาคือ บางทีเรามีปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ เช่น เศรษฐกิจ การเมืองของโลก ค่าระวาง ค่าน้ำมัน และคู่แข่ง เราจะมีวิธียังไง เราก่อตั้งบริษัทประมาณ 40 ปี จะบริหารไม่ให้ขาดทุน พอจะมีวิธีหรือไม่ หรือบางทีเราคิดว่านอกจากเราจะเดินเรือแล้ว เราพอจะมีอะไรหรือไม่ที่จะทำต้นทุนของเราไม่ให้เพิ่มมากขึ้น ได้รายได้จากส่วนอื่น เช่น รับจ้างบริหาร หรือทำประเภท Logistic warehouse เพื่อจะให้รายได้สม่ำเสมอ มาชดเชยกับปัจจัยที่เราไม่สามารถควบคุมได้แล้วทำให้บริษัทมีกำไรสม่ำเสมอ

ตอบ: อันนี้เราก็หาอยู่ ยกตัวอย่างมีบริษัทที่ซื้อน้ำมันล่วงหน้า 1 ปี ก็ขาดทุนยับเยิน ในการซื้อน้ำมันล่วงหน้า ฉะนั้นการซื้อล่วงหน้าหลายๆ ไม่ใช่ว่าถูกเสมอไป เพราะความผันผวนมันมีเยอะมาก

คำถาม: อันนี้เข้าใจเพราะว่าที่คุณสุเมธพูดรายงานการประชุมก็เข้าใจและก็อธิบายอย่างละเอียด มีธุรกิจแบบอื่นหรือไม่ อาจจะมีรับจ้างบริหาร หรือว่าทำ Logistic อื่นๆ โดยที่เราเพิ่มต้นทุนไม่เยอะ แต่ว่ามีเสถียรภาพในการสร้างรายได้และมีกำไร รบกวนคุณสุเมธกลับไปพิจารณา

ตอบ: ครับ ขอขอบคุณครับ

ผู้ถือหุ้นคนที่ 3

คำถาม: สอบถามเรื่องแหลมฉบังครับท่าเรือน้ำลึก แล้วที่นี้เรือใหญ่จะเข้ามา จะมีผลกระทบกับเราหรือไม่

ตอบ: คือตอนนี้ อย่างที่ผมพูดในอดีต เราโตมาจาก SOC คือเป็น Feeder ตอนที่เรากิดนั้นเรือใหญ่ไม่ได้มา ตอนนี้เรือใหญ่ก็เข้ามามากขึ้นเรื่อยๆ ส่วน Feeder ก็น้อยลงเรื่อยๆ เราถึงต้องไปทำธุรกิจ COC มากขึ้นเรื่อยๆ เปลี่ยนทิศทางเน้น COC มากกว่า SOC

คำถาม: จะส่งผลดีมากกว่าส่งผลเสียใช่ไหม

ตอบ: ครับ เพราะว่า SOC จะน้อยลงเรื่อยๆ มีเรือเข้ามาเองโดยตรง

คำถาม: เรามีธุรกิจบริหารท่าเรือด้วยใช่ไหม เราเป็นสัมปทานหรือไม่

ตอบ: เป็นสัมปทาน ตอนนี้อยู่ที่ TIPS ที่เรามีหุ้นอยู่ก็ได้สัมปทานของท่าเรือมา 20 กว่าปีแล้ว ก็ถึงปลายปีหน้าถึงกำหนดหมดอายุของสัญญาแรกก็คงจะต้องหาทางว่าทำยังไงกันต่อ คิดว่าโอกาสได้ต่อมีโอกาสค่อนข้างสูง

คำถาม: เรือเราที่มีอายุเยอะที่มีแผนจะปลดระวางมีซักประมาณกี่ลำ

ตอบ: ก็มีอยู่ซัก 10 ลำ อย่างที่ปี 19 ก็ขายไป 1 ลำ อายุมากแล้ว คือการที่จะขายเรือที่อายุมากต้องดูจังหวะว่าถึงกำหนดที่จะต้องเข้าอู่แห้งรีปาว เพราะการเข้าอู่แห้งต้องใช้เวลาเงินก้อนใหญ่ ถ้าตราบดีที่ยังไม่ต้องเข้า ก็สามารถหาเงินได้ มีรายได้เราก็ใช้ไปก่อน แต่ว่าทั้งหมดนี้ก็จะเจอปัญหา scrubber ของปี 20

คำถาม: คือตอนนี้เรือที่เป็นคนเราเองมีประมาณ 39 ลำ มีแผนจำปลดระวางหรือไม่

ตอบ: อายุเกิน 15 ปี เรามี 10 กว่าลำ

คำถาม: ยังใช้ต่อใช่หรือไม่

ตอบ: ถ้ายังใช้คุ้ม เราก็ยังใช้ต่อ ขึ้นอยู่กับว่าคุ้มหรือไม่คุ้ม ขึ้นอยู่กับรายได้กับรายจ่าย รายได้คือค่าระวางที่เพิ่มขึ้น รายจ่ายคือค่าน้ำมันที่เพิ่มขึ้น

คำถาม: เราต้องดูตามสถานการณ์ไปก่อนใช่หรือไม่

ตอบ: ใช่ เราต้องดูตามสถานการณ์ไปก่อนตอนนี้ แต่ถ้าไม่คุ้มก็ไม่เก็บไว้

คำถาม: มี 2019 จะมีเรือหมดค่าเสื่อมหรือไม่

ตอบ: หมดไปหลายลำแล้ว ปีนี้หมดอีก 4 ลำ

คำถาม: ถ้าอย่างนี้ Bottom line อาจจะดีขึ้นใช่หรือไม่

ตอบ: ถ้าขายก็กำไรหมด ถ้าขายได้

คำถาม: ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปี 2018 จาก 1,626 ขึ้น เป็น 2,258 ไม่ทราบว่าตรงนี้เป็นเพราะอะไร

ตอบ: ลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งมาจาก Volume ที่เพิ่มขึ้น อันที่สองเป็นเนื่องมาจากว่าธุรกิจ SOC สายเรือใหญ่มีการรวมกัน ระบบยังไม่คงที่ ทำให้ Credit Term ของธุรกิจลูกหนี้ของ SOC ลากยาวขึ้น จากเดิมเขาจะจ่ายเราภายใน 45 วัน ตอนนี้ก็ลากยาวไปประมาณ 90 วันก็มี เราก็พยายามคุยกับเขา เขาบอกว่าถ้าระบบเขาดีขึ้น ก็จะจ่ายเราเร็วขึ้น มีหลายเจ้า

คำถาม: ปีนี้เราจะรับมอเรืออีก 2 ลำ เรามีแผนการเกี่ยวกับการรับมอเพิ่มหรือไม่ จะเพิ่มขึ้นภาระค่าใช้จ่ายอย่างไร

ตอบ: มีค่าใช้จ่ายเพิ่ม ก็มีรายได้เพิ่ม

คำถาม: ถ้าปีนี้เรารับไปแล้ว คิดว่าจะมีรับเพิ่มอีกหรือไม่

ตอบ: เราต่อใหม่หมดแล้ว ราคาที่เราต่อตอนนั้นถือว่าถูกที่สุดในวงการถ้าต่อตอนนี้เพิ่มขึ้นอีก 20 %

คำถาม: มีประกาศซื้อกิจการที่เวียดนามแล้วก็ซื้อหุ้นเพิ่ม

ตอบ: นั่นเป็นตัวแทน เพราะเราซื้อเองดีกว่า เป็นเอกเทศ ก็ช่วยให้สินค้ามากขึ้น เวียดนามจะโตวันโตคืน ผลพวงระหว่างการค้าระหว่างอเมริกากับจีน

เวียดนามเป็น office ที่เป็นไม่ใช่ agent ของเราเอง แต่เราถือหุ้นอยู่ส่วนหนึ่ง ต่อมากฎหมายเวียดนามได้เปิดโอกาสให้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นด้วย เราอยากจะทำเองด้วยก็เลยซื้อหุ้นเพิ่มขึ้น

คำถาม: รบกวนท่านประธานฯ โอลิมปิกในปีหน้า ที่ญี่ปุ่น พอจะช่วยอะไรได้หรือไม่

ตอบ: คือตอนนี้เราไม่มีบริการไปญี่ปุ่น แต่ว่าตามหลักการทั่วไป ถ้ามีโอลิมปิกก็จะต้องนำเข้าสินค้าจำนวนมหาศาล เชื่อว่า 80 – 90 % มาจากจีน เพราะฉะนั้นตลาดจากจีนไปญี่ปุ่นจะโตขึ้น

คำถาม: มันจะส่งผลกระทบต่อเราทางอ้อมหรือไม่

ตอบ: ถ้าทางโน้นโตขึ้น เรือบางบริษัทๆ ก็อาจจะเน้นทางโน้น และเน้นทางนี้น้อยลง ก็จะมีผลกระทบตรงนี้

คำถาม: อยากให้ไปออก Opportunity day ของ SET ไม่ทราบมีแผนจะออกหรือไม่

ตอบ: ใ้ครับ

นายพีรวัฒน์ ธรรมาภิรมย์ ผู้ถือหุ้น มาด้วยตนเอง

คำถาม: เรือคอนเทนเนอร์มันก็แยแบบนี้มาหลายปีแล้ว ถ้าเป็นพวกเทกอง ก็อาจจะดีขึ้น ตลาดแยบ้างใน

บางช่วง หรือว่าเป็นเรือพวกน้ำมันหรือปิโตรเคมี ก็จะดีบ้าง แย่บ้าง สลับกัน คำถามคือโดย
ประสบการณ์ของอาร์ ซี แอล สนใจจะทำเรือประเภทอื่นหรือไม่ เช่น เรือน้ำมัน หรือเรือเทกอง
เพราะเห็นบางบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ size ใกล้เคียงกัน ก็ทำกำไรได้ปีหนึ่ง 6-7 ร้อยล้าน

ตอบ: เราเชื่อว่ามีศักยภาพด้านเรือคอนเทนเนอร์อย่างเดียวนั่นเอง ถ้าจะเป็นเรือน้ำมันหรือเรือเทกอง ถือ
ว่าเป็นตำราคนละเล่ม เราไม่มีความเชี่ยวชาญพอ ทุกอย่างมี expertise ของเขา เรือเทกองมีสินค้าอยู่
2 ประเภท สินค้าพลังงาน สินค้าประเภทกลไกกรรมพื้นฐาน เช่น ข้าว ข้าวโพด ก็ต้องใช้เทคนิคแบบ
หนึ่ง การดำเนินการก็ต่างกันเพราะว่า ของเค้า ให้เจ้าของสินค้าเขาไปวิ่ง ส่วนเราเอง หาสินค้าเอง
เหมือนกับสายการบิน หาผู้โดยสารเอง ธุรกิจคนละแบบ ทางโน้นเราไม่มีความเชี่ยวชาญ

คำถาม: เหตุการณ์จับมือกันของกลุ่มพันธมิตรของบริษัทเรือขนาดใหญ่ อาร์ ซี แอล ไม่จับกับกับใครซัก
กลุ่มหรือ

ตอบ: การที่จับมือกันก็เหมือนแต่งงานกันก็ต้องมีฝ่ายที่พอใจจะแต่งงานทั้งคู่ ในนาที่นี้เราเลิกกันไปก็
จะมีที่จะสนใจแต่งงานกับเรา

คำถาม: โครงการ Belt & Road ของจีน ไม่ทราบว่ากระทบเรื่องการขนส่งสินค้าขนาดไหน

ตอบ: ผมคิดว่าการกระทบคงมีไม่มากเพราะว่า Belt & Road เค้าเน้นขนส่งทางบก ขนส่งทางบกที่ถูกก็
คือทางรถไฟ รถไฟ 1 ขบวนส่งได้ 200 - 300 ตู้ เรือ 1 ลำ ขนได้ 2,000 ตู้ 20,000 ตู้ เพราะฉะนั้น
scale มันผิดกันเยอะ ถึงแม้ว่าเขาสามารถจะทำ Belt & Road ได้ สินค้าที่ย้ายไปขนบนรถไฟก็
เป็นจำนวนที่น้อยมาก

คำถาม: ไม่กระทบหรือ เพราะว่าโดยในภาคของ end user เองก็อาจจะ save cost ในเรื่องของการต้อง
inventory stock จำนวนมาก

ตอบ: ครับ แต่ที่ส่งผลกระทบไม่มาก

ผู้ถือหุ้นคนที่ 2 ถามเพิ่มเติม

คำถาม: จากคำถามของท่านผู้ถือหุ้น ข้อหนึ่งคิดเหมือนเขาว่าประเภทเรือเทกองกับสินค้าคอนเทนเนอร์
คิดว่ามันไม่น่าจะต่างกันเยอะ อาจจะลงทุนซัก 10% นิดหน่อยก็ยังดี เพราะขณะที่ว่าการขนส่งผู้
คอนเทนเนอร์เห็นมันลุ่มๆ ดอนๆ มาหลายปีแล้วไม่เห็นจะดีขึ้น เราควรจะปรับตัวให้เข้ากับ
ยุคสมัย ตอนนี้เทคโนโลยีก็จะไปถึง 5G แล้ว

ตอบ: ครับ ทำอะไรก็ตามก็ต้องมีความเชี่ยวชาญ ถ้าไม่มีก็เจ็บตัว มีหลายบริษัทที่ทำคอนเทนเนอร์แล้ว
ไปทำเรือเทกองแล้วเจ๊งก็มี พวกเกาหลีเจ๊งไปหลายเจ้า

คำถาม: เราไม่ลองซัก 5 % - 10 % หรือ

ตอบ: เรามีความเชี่ยวชาญไม่พอที่จะมาลงทุนทางด้านนี้

ผู้ถือหุ้นคนที่ 5

คำถาม: เมื่อกี้เห็นผู้ถือหุ้นถามว่าทำไมไม่ merge กับรายใหญ่ ท่านบอกว่าเราเป็นรายเล็ก เรามีสิทธิ์
หายไปจากตลาดเลยหรือไม่ นี่คือข้อแรก / ข้อ 2. 2-3 ปีที่ผ่านมาจะเห็นบริษัทเรือในต่างประเทศ

ล้มหายตายจากกันไปเยอะ เลยสงสัยว่าอาร์ ซี แอลบอกว่าเราเป็นบริษัทเล็กๆ เราจะตามไปด้วยกับเขาหรือไม่ อีก 2 - 3 ปีข้างหน้า

ตอบ: ถ้ามองไปข้างหน้า ผมเองก็มีความมั่นใจว่าเราจะเอาตัวรอดได้เพราะเราเป็นบริษัทเดียวที่อยู่ใน South East Asia แล้วเรามีเครือข่ายที่อยู่ในอาเซียนทั้งหมด เราเป็นบริษัทที่สามารถนำของจากพม่า อะไรต่ออะไรเข้ามารวมกันทั้งหมด ซึ่งเราถือว่าเราเป็นเจ้าของบ้านตรงนี้ ขณะที่เรืออื่นเค้าถือว่ามีมาจากประเทศอื่น ไม่ได้มีศักยภาพตรงนี้ เราก็ต้องเอาจุดแข็งของเราตรงนี้เป็นตัวยืน และเราขนสินค้าในเอเชีย เราก็ต้องเลือกขนสินค้าให้มีราคาคุ้มทุน เพราะต้นทุนก็เปลี่ยนทุกตัว ราคาก็เปลี่ยนทุกตัว ถ้าระบบ IT เราดี เราสามารถขนทุกตัวมีกำไรได้หมด เราก็อยู่ได้ ลำใหญ่ๆ ก็ไม่ใช่ว่าลำใหญ่แล้วจะกำไรเสมอไป ใหญ่แล้วขาดทุนเยอะแยะ อย่างบริษัท ONE ที่รวมจากญี่ปุ่น 3 บริษัท ปีที่แล้วขาดทุน 600 ล้านบาทหรือ บริษัท สุน ไคก็ขาดทุน 500 ล้านบาทหรือปีที่แล้ว

นายสมบูรณ์ ประภัสสรชัยกุล ผู้ถือหุ้น มาด้วยตนเอง

คำถาม: ในรายงานประจำปี เราได้เข้าร่วมเครือข่ายขนส่งสินค้าขนาดใหญ่ แล้วก็มีความสามารถในการบริการลูกค้าแบบ door to door ทั่วโลก อยากให้คุณสุเมธช่วยขยายคำตรงนี้ว่าโอกาสตรงนี้เป็นอะไร

ตอบ: ถ้าทางลูกค้าต้องการให้เราส่งมอบสินค้าถึงประตูบ้านเราก็ทำได้

คำถาม: แสดงว่าเรามีขนส่งทางบกด้วยใช่หรือไม่

ตอบ: ใช่ สมมุติของส่งไปเวียงจันทน์เราก็รับขน

คำถาม: พูดถึงการขนส่งทางบก ซึ่งเรามีอยู่แล้วใช่หรือไม่

ตอบ: ครับ

คำถาม: รัฐบาลพูดถึง SEC แล้วก็พูดถึงท่าเรือระนอง คิดว่าเรากำลังจะขยายตลาดไปอินเดีย เลยอยากฟังความคิดเห็นว่าอันนี้เป็นโอกาสอะไรกับเราบ้าง

ตอบ: คือท่าเรือระนอง ตามภูมิศาสตร์แล้วไปอินเดียแล้วใกล้มาก แต่ว่าท่าเรือระนองไม่มีสินค้าที่กำเนิดที่ระนองแล้วเราก็ไม่มีตู้ที่ระนอง สินค้าระนองมีพวกเดียวเท่านั้นก็คือพวกยางพารา ต้องเอาตู้เปล่าจากที่อื่นเข้าไปที่ระนอง เป็นค่าใช้จ่ายจำนวนหนึ่ง เสร็จแล้วค่อยเอาตู้ที่มีของเอาไปอินเดีย ไปอินเดียเสร็จก็ต้องเอาตู้เปล่ากลับมาอีก เพราะอินเดียของกลับมาเมืองไทยมีน้อยมากสรุปแล้วค่าใช้จ่ายของการขนตู้เปล่า 2 ขา มันกินหมด ตู้เอาสินค้าที่มีอยู่ในกรุงเทพฯลงแหลมฉบังแล้วก็ส่งไปอินเดียเลยจะถูกกว่าครับ คือค่าใช้จ่ายในการขนส่งระบบคอนเทนเนอร์อยู่ที่ระยะทางตัวเดียวครับ อยู่ที่ balance ของตู้ ความสามารถในการบริหารตู้ว่า balance ได้ขนาดไหน

คำถาม: รู้สึกว่าเขาจะมีโครงการทำการรถไฟวิ่งระหว่างท่าเรือระนองไปชุมพร ถ้าเกิดมีตรงนี้นั้นมันมันจะช่วยลดค่าใช้จ่ายตรงนี้หรือไม่

ตอบ: ผมไม่คิดว่ามันจะได้ เพราะค่าขนส่งทางบกจากแหล่งกำเนิดสินค้าในภาคกลางไปถึงระนองก็เท่ากับค่าระวางจากแหลมฉบังไปอินเดีย

นายฉัตรชัย งามวิภาส ผู้รับมอบฉันทะ จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

คำถาม: บริษัทอาร์ ซี แอล มีจุดแข็งเรื่อง South East Asia แต่ในขณะที่เดียวกันเมื่อพันธมิตรใน 3 กลุ่มหลักๆ เข้ามีการรวมกลุ่มกัน South East Asia รวมถึงอินเดียเองที่เราปักหมุดไว้ ผมเข้าใจว่าเค้าจะมาแข่งขันกันมากขึ้น อันนี้ด้วยความเป็นเจ้าของบ้าน เมื่อเทียบกับ scale ที่เค้ามา อาจจะมีการแข่งขันเรื่องราคาก็แล้วแต่ เรามีความมั่นใจมากน้อยแค่ไหนที่เราจะสามารถรักษาในเรื่องของลูกค้าในการเติบโตในส่วนตรงนี้ได้ รวมถึงในเรื่องของไอที ผมเชื่อว่าทุกบริษัทก็ทำในเรื่องของไอทีเช่นเดียวกัน ในเรื่องไอทีของเรามีจุดแข็งอะไรที่มากกว่าคู่แข่ง หรือในเรื่องของผลตอบแทนของลูกค้ามาใช้บริการกับอาร์ ซี แอล คือในเรื่องไหนบ้างครับ อยากให้ช่วยอธิบายเพิ่มเติม

ตอบ: การที่จะทำให้ระบบไอทีใช้งานได้ มันก็มีการบ้านเยอะพอสมควร การบ้านนี้ว่าจะใช้ไอทีได้หรือไม่ก็ต้องไปถามผู้ใช้ว่าคุณต้องการอะไรบ้าง บริษัทที่ใหญ่ ก็ยังถามหลายคน ถ้าถามไม่ครบ คนที่ไม่ถาม เค้าก็บอกว่าที่คุณทำมามันใช้ไม่ได้ อย่างบริษัท ONE ที่รวมกันญี่ปุ่น 3 เป็น 1 ที่ขาดทุนเพราะระบบไอที เพราะว่าญี่ปุ่นจำนวนหนึ่งเค้าบอกว่าระบบไอทีนี้เค้าใช้ไม่เป็น ทำให้ไม่เป็นการที่ระบบไอทีจะใช้งานได้มันใช้เวลาพอสมควร บริษัทใหญ่ ๆ ของโลก ที่ล้มเลิกตายจากกันไปก็เพราะระบบไอทีที่ไม่สามารถทำงานได้เยอะพอสมควร เมื่อก่อนคุณจะรู้จัก Nedlloyd หรือบริษัทฮอลแลนด์ กับอังกฤษ ตั้งใจจะรวมกัน ดิดดักก็เพราะระบบไอที ในที่สุดเลิกกันไปทั้งคู่ ขยายให้ Maersk ไป ระบบไอทีจะทำให้มันใช้งานได้มันไม่ใช่ของง่าย แต่เราบริษัทเล็ก เลยทำได้ง่ายกว่า แล้วก็ใช้งานได้เร็วกว่า

คำถาม: ลูกค้าที่ใช้งานบริการของอาร์ ซี แอล ที่ผลตอบแทนอย่างต่อเนื่อง เป็นเพราะในเรื่องของอะไรบ้าง แล้วก็การแข่งขันที่ว่ามีเพิ่มเข้ามามากขึ้น มองว่าเป็นความเสี่ยงมากน้อยแค่ไหน แล้วเราจะสามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด การเติบโตใน South East Asia ได้อยู่รึป่าว

ตอบ: ถ้าเราสวมวิญญาณเป็นลูกค้าเราก็ต้องวัดความพอใจเป็นหลักว่าเค้าพอใจหรือไม่แล้วไม่พอใจเพราะอะไร เราต้องแก้ไข บริษัทเล็กเราแก้ไขได้เร็ว แล้วก็ง่าย แล้วก็อยู่แถวนี้ เรายังเข้าใจว่าต้องการอะไร ลูกค้าก็พอใจ อย่างคุณจะซื้อมือถือซักเครื่อง มันก็มี Samsung Huawei Oppo ทำไมคุณถึงเลือกใช้อันนี้ เพราะอะไร เพราะคุณพอใจ อันนี้ก็ต้องมีวิธีวัดความพอใจ มันก็เป็นธรรมชาติของธุรกิจที่ต้องสู้กัน

ผู้ถือหุ้นคนที่ 7

คำถาม: Scale ใหญ่กว่าก็ใช้ Pricing

ตอบ: ถึงแม้ใหญ่กว่าก็จริงก็ต้องมีต้นทุน ต้นทุน 2 ตัวอย่างที่เรียนไว้ Variable cost กับ Fix cost ถ้าเกิด Balance สู้ไม่ได้ ต้นทุนก็ไม่มีทางถูกกว่า

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมรับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2561

วาระที่ 3: รับทราบค่าตอบแทนกรรมการฯ ประจำปี 2561

ดร.จำลอง อติกุล รายงานว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 คน กรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและชรรมาภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตลอดปี 2561 สมควรได้รับค่าตอบแทนมาตรฐานรายปี รวมทั้งสิ้น 5,816,667 บาท เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 26 และครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 และวันที่ 27 เมษายน 2561 ตามรายละเอียดในเอกสารแนบหมายเลข 2 ซึ่งได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมกับคำบอกกล่าวเรียกประชุม และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการฯ เป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี 2561 ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและชรรมาภิบาล ได้พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการฯ เปรียบเทียบกับผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการฯ ประจำปี 2556 ที่ได้ดำเนินการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมีความเห็นว่า ค่าตอบแทนมาตรฐานตามที่ได้รับอนุมัติเมื่อปี 2548 เป็นจำนวนที่เหมาะสมหากเทียบกับความรู้ ความสามารถ และขอบเขตความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการ อาร์ ซี แอล ได้รับค่าตอบแทนมาตรฐาน หรือค่าตอบแทนประจำเพียงอย่างเดียว และเป็นรายปีหลังจากบริษัทฯ รายงานผลประกอบการต่อผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยไม่ได้รับเบี้ยประชุม นอกจากค่าตอบแทนประจำรายปี คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและชรรมาภิบาลมิได้พิจารณาเสนอสิทธิประโยชน์อื่นๆ เพิ่มเติมให้กับกรรมการบริษัทฯ ด้วยเห็นว่าผลประกอบการของบริษัทฯ ไม่เอื้ออำนวย

เมื่อจบรายงานแล้ว ดร.จำลอง อติกุล ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

ที่ประชุมรับทราบรายงานค่าตอบแทนกรรมการฯ ประจำปี 2561

วาระที่ 4: พิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ดร.จำลอง อติกุล ขอให้ที่ประชุมพิจารณางบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านการรับรองของผู้สอบบัญชี และได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาล่วงหน้า ในหมวด “งบการเงิน” ของรายงานประจำปี 2561 ซึ่งส่งพร้อมให้กับคำบอกกล่าวเรียกประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ประชุมซักถาม

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 85 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 511,365,448 เสียง				
เห็นด้วย	510,972,048	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00	
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00	
งดออกเสียง	393,400	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00	
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00	

ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงเอกฉันท์ อนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561

วาระที่ 5: พิจารณาอนุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ดร.จำลอง อติกุล อ้างถึง รายงานผลการดำเนินงานในรอบปี 2561 ที่ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบแล้ว ในวาระที่ 2 ซึ่งบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน 356 ล้านบาท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2 / 2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติให้งดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ นโยบายการจ่ายเงินปันผล และข้อมูลการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับปี 2559-2561 แสดงไว้ในเอกสารแนบหมายเลข 3 ซึ่งส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม

เมื่อจบการรายงานแล้ว ดร.จำลอง อติกุล ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม
ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 86 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 511,365,548 เสียง
เห็นด้วย	511,365,548 เสียง คิดเป็นร้อยละ 100.00
ไม่เห็นด้วย	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.00
งดออกเสียง	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.00
บัตรเสีย	0 เสียง คิดเป็นร้อยละ 0.00

ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงเอกฉันท์ อนุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

วาระที่ 6: พิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ

ดร.จำลอง อติกุล ได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึงข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 29 ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการจำนวนหนึ่งในสามต้องออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนั้น จะเลือกตั้งให้รับตำแหน่งอีกวาระก็ได้

ในปี 2562 มีกรรมการที่ออกจากตำแหน่ง 3 ท่าน ดังนี้

1. นายแก้ว สอด เอง กรรมการ
2. นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม กรรมการอิสระ
3. นายชาติ ฐ กรรมการ

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2 / 2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและชรรมาภิบาล และมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการลำดับที่ 1 2 และ 3 กลับเข้ารับตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ดังนี้

1. นายแก้ว สอด เอง กรรมการ
2. นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม กรรมการอิสระ
3. นายชาติ ชู กรรมการ

ข้อมูลเบื้องต้นของกรรมการที่ครบวาระต้องออกจากตำแหน่งและได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ มีรายละเอียดอยู่ในเอกสารแนบหมายเลข 4 ซึ่งส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและชรรมาภิบาล ได้พิจารณากรรมการและ ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่แล้ว มีคุณสมบัติครบถ้วนสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และตามนियามกรรมการอิสระทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญในสาขาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มฯ เมื่อจบการรายงานแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม จึงขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล ปรากฏดังนี้

6.1 นายแก้ว สอด เอง

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 86 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 511,365,548 เสียง			
เห็นด้วย	511,191,648	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.97
ไม่เห็นด้วย	173,900	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.03
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00

6.2 นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 86 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 511,365,548 เสียง			
เห็นด้วย	511,365,548	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00

6.3 นายชาติ ชู

มติที่ประชุม	ผู้ถือหุ้นจำนวน 86 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 511,365,548 เสียง			
เห็นด้วย	511,191,648	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.97
ไม่เห็นด้วย	173,900	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.03
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00

ดร.จำลอง อติกุล ได้สรุปว่า ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เลือกให้นายกวี สอด เอง และนายชาติ ชู เป็นกรรมการ และที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเอกฉันท์ เลือกให้ นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม เป็นกรรมการอิสระ

ดร.จำลอง อติกุล ได้ขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้ความไว้วางใจด้วยการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งและกรรมการใหม่ทำหน้าที่แทนกรรมการที่ครบวาระ ดังนั้นในปี 2562 นี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 5 ท่าน รวม 9 ท่าน

วาระที่ 7: พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

ดร.จำลอง อติกุล อ้างถึงที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39 วันที่ 27 เมษายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นายชัยยุทธ อังศุวิทยา เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือ นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือ นางสาวครุณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือ นางสาว จารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5596 จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยคนใดคนหนึ่งในสี่คนดังกล่าว เป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ในนามของ สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท และกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2561 เป็นจำนวน 1,500,000 บาท

สำหรับปี 2562 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอแต่งตั้งนายชัยยุทธ อังศุวิทยา เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือ นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือ นางสาวครุณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือ นางสาว จารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 5596 จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติเห็นชอบตามการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบให้เสนอ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายชัยยุทธ อังศุวิทยา เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือ นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือ นางสาวครุณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือ นางสาว จารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่ 5596 จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยคนใดคนหนึ่ง ในสี่คนดังกล่าว เป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ในนามของ สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าว ข้างต้น ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็น ต่องบการเงินของบริษัทฯ แทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอนั้น ไม่มีความสัมพันธ์ และ / หรือ ส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด และไม่ได้สังกัดสำนักงานเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

ค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2562 ดังมีรายละเอียดตามเอกสารแนบหมายเลข 5 ซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม สรุปได้ดังนี้

	ค่าสอบบัญชี (บาท)	
	ปี 2562	ปี 2561
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	660,000	660,000
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	840,000	840,000
รวมทั้งสิ้น	1,500,000	1,500,000

เมื่อจบการรายงานแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม จึงให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียง โดยมีคะแนนเสียงดังนี้

มติที่ประชุม ถู้อหุ้นจำนวน 86 ราย ใช้สิทธิออกเสียง 511,365,548 เสียง

เห็นด้วย	511,365,548	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00

ที่ประชุมมีมติคะแนนเสียงเอกฉันท์ อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2562 รวมทั้งสิ้น 1,500,000 บาท เท่ากับปีก่อน

ดร.จำลอง อติกุล เรียนให้ที่ประชุมทราบว่าบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ 3,000 ล้านบาท ตามที่ได้มีการอนุมัติไว้เมื่อประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวันที่ 28 เมษายน 2558 ขอขอบคุณในการอนุมัติเครื่องมือในการบริหารต้นทุนทางการเงิน เมื่อมีภาวะที่เอื้ออำนวยและมีการใช้เครื่องมือนี้เมื่อไร จะเรียนให้ทราบในการประชุมครั้งที่มีการใช้เครื่องมือนี้

เมื่อจบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งหมดแล้ว ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติม ดร.จำลอง อติกุล กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นและปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 40 ประจำปี 2562 เวลา 12.26 น.



ดร. จำลอง อติกุล

ประธานคณะกรรมการบริษัท



นางสุพร อำนวยพรรณ

เลขานุการบริษัท

เอกสารประกอบวาระที่ 3 รับทราบค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 ได้อนุมัติหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนกรรมการผูกพันกับกำไรสุทธิของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรณีผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ให้ใช้โครงสร้าง “ค่าตอบแทนมาตรฐาน” ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 25 เมื่อ 30 เมษายน 2547
2. หากผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเกินกว่า 1,000 ล้านบาท ให้เพิ่มค่าตอบแทนอีกร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก โดยให้กรรมการตำแหน่งต่างๆ ได้รับตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ใน “ค่าตอบแทนมาตรฐาน”
3. ให้ใช้หลักเกณฑ์ข้างต้น สำหรับผลประกอบการตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นไป
ค่าตอบแทนมาตรฐานที่ได้รับอนุมัติมีจำนวนทั้งสิ้น 6.35 ล้านบาท

ทั้งนี้ เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติเพิ่มค่าตอบแทนกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและค่าธรรมเนียม จำนวน 50,000 ต่อปีต่อท่าน มีผลตั้งแต่วันที่ 2561 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการชุดดังกล่าวได้รับมอบหมายภารกิจเพิ่มเติมในเรื่องค่าธรรมเนียมดังกล่าว ดังนั้น ค่าตอบแทนกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและค่าธรรมเนียม คือ 150,000 ต่อท่านต่อปี

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 40 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 คน ณ สิ้นสุดปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 คน บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 493 ล้านบาท ดังนั้น ค่าตอบแทนกรรมการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น จะปรากฏรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	2561	2562
	ค่าตอบแทนมาตรฐาน (บาท)	ค่าตอบแทนมาตรฐาน (บาท)
ประธาน	1,000,000	1,000,000
กรรมการผู้จัดการ	800,000	800,000
กรรมการ (ต่อท่าน)	400,000 x 6 ท่าน 266,667 x 1 ท่าน*	400,000
กรรมการตรวจสอบ (ต่อท่าน)	300,000	300,000
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและค่าธรรมเนียม (ต่อท่าน)	150,000	150,000

*กรรมการ 1 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม - 31 ธันวาคม 2561

ประธานกรรมการ / กรรมการบริษัทฯ และกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและค่าธรรมเนียม ได้รับค่าตอบแทนมาตรฐานสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ตลอดปี (ม.ล. - ธ.ล. 2562)

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนมาตรฐานให้กรรมการเป็นรายบุคคลได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี 2562 หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ” ข้อ 5 “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ”

เอกสารแนบหมายเลข 3**เอกสารประกอบวาระที่ 5 พิจารณออนุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562**

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมาก

คณะกรรมการบริษัทฯ อาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควร พอที่จะทำเช่นนั้น เมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้ว จะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 493 ล้านบาท จึงงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562

ข้อมูลเปรียบเทียบอัตราการจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบปีบัญชี 2560-2562

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2560	2561	2562
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	533	(356)	(493)
จำนวนหุ้น	828,750,000	828,750,000	828,750,000
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.10	งดจ่าย	งดจ่าย
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	82,875,000	งดจ่าย	งดจ่าย
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล	15.54%	งดจ่าย	งดจ่าย

เอกสารประกอบวาระที่ 6 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ

ความเห็นของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และชรรมาภิบาล

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 29 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจำนวนหนึ่งในสามต้องออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนั้น จะเลือกตั้งให้เข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ โดยในปี 2563 นี้มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่ง 3 ราย ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|--------------|
| 1. นายสุเมธ ตันธุนิตย์ | กรรมการ |
| 2. นายฮาร์ทวิก ชูลส์ เอกการ์ด | กรรมการ |
| 3. นายวิเศษ จูภิบาล | กรรมการอิสระ |

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและชรรมาภิบาล ได้พิจารณากลับกรองเสนอรายชื่อกรรมการที่ออกตามวาระต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 ขอให้เลือกตั้งกรรมการจำนวน 2 ท่าน ที่ออกตามวาระกลับเข้ารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ และเสนอกรรมการใหม่ 1 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---|------------------|
| 1. นายสุเมธ ตันธุนิตย์ | กรรมการ |
| 2. นายวิเศษ จูภิบาล | กรรมการอิสระ และ |
| 3. ขอเสนอ นายทวิน โชค ตันธุนิตย์ เป็นกรรมการ แทน นายฮาร์ทวิก ชูลส์ เอกการ์ด | |

บริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการทั้ง 3 รายมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ นิยามกรรมการอิสระ และเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นสมควรเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระจำนวน 2 รายกลับเข้ารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ อีกวาระ และกรรมการใหม่ 1 รายเป็นกรรมการ แทน นายฮาร์ทวิก ชูลส์ เอกการ์ด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการในระหว่างวันที่ 15 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2562 เมื่อถึงกำหนด ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ

ข้อมูลเบื้องต้นของกรรมการที่ครบกำหนดต้องออกตามวาระและได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่

ชื่อ นายสุเมธ ตันฐวนิตย์

เสนอแต่งตั้งเป็น กรรมการ

อายุ 74 ปี

สัญชาติ ไทย

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการด้านโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร



หลักสูตรอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 33/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัท โฉวฮก
- กรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทอาร์ ซี แอล
- ประธานกิตติมศักดิ์สมาคมเจ้าของเรือไทย
- กรรมการบริหารสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัท ไม่มี

จดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในกิจการอื่น 9 แห่ง (บริษัทย่อย บริษัทร่วม บมจ. อาร์ ซี แอล)

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการ ไม่มี

ที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การถือหุ้นในบริษัทฯ 60,955,950 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 7.36 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)


ผลงานปี 2562 บริหารกิจการของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ ตามนโยบายและแผนธุรกิจที่เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ โดยยึดหลัก ธรรมมาภิบาล จริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จำนวนปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ 40 ปี (28 มิถุนายน 2523 - ปัจจุบัน)

การเข้าร่วมประชุม

- การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2562 จำนวน 5 ครั้ง (วาระปกติ 4 ครั้ง / วาระพิเศษ 1 ครั้ง)
- ร่วมประชุม 5 ครั้ง (วาระปกติ 4 ครั้ง / วาระพิเศษ 1 ครั้ง)

ข้อมูลเบื้องต้นของกรรมการที่ครบกำหนดต้องออกตามวาระและได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่

ชื่อ	นายวิเศษ จูภิบาล	
เสนอแต่งตั้งเป็น	กรรมการอิสระ	
อายุ	75 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
วุฒิการศึกษา	- ปริญญาคุยฎีกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	
หลักสูตรอบรม	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 130/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 3/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ประสบการณ์การทำงาน	- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน - กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท. - ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) - ผู้ว่าการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย - กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด - กรรมการ บริษัท ซียูอีแอล จำกัด	
ตำแหน่งในบริษัท	1 แห่ง	
จดทะเบียนอื่น	(กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน))	
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	2 แห่ง	
การดำรงตำแหน่งในกิจการ ที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ไม่มี	
การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)	ไม่มี	
ผลงานปี 2562	เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและชรรมาภิบาลทุกครั้ง และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทางการบริหาร องค์กร การตรวจสอบการดำเนินงานเพื่อการบริหารจัดการที่ดี รวมถึงข้อคิดเห็นทางการสรรหา กรรมการ การประเมินตนเองของกรรมการ และด้านชรรมาภิบาลของบริษัท	
จำนวนปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการ	12 ปี (1 ตุลาคม 2551 - ปัจจุบัน)	
การเข้าร่วมประชุม	- การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2562 จำนวน 5 ครั้ง (วาระปกติ 4 ครั้ง / วาระพิเศษ 1 ครั้ง) ร่วมประชุม 5 ครั้ง (วาระปกติ 4 ครั้ง / วาระพิเศษ 1 ครั้ง) - การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2562 จำนวน 4 ครั้ง เป็นวาระปกติ 4 ครั้ง ร่วมประชุม 4 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและชรรมาภิบาล ในปี 2562 จำนวน 4 ครั้ง เป็นวาระปกติ 4 ครั้ง ร่วมประชุม 4 ครั้ง	

ข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่ได้รับการเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

ชื่อ	นายทวิน โชค ต้นธวนิตย์	
เสนอแต่งตั้งเป็น	กรรมการ	
อายุ	38 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
วุฒิการศึกษา	- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมชีวการแพทย์วิทยาศาสตร์ Fachhochschule Aachen Julich, Germany - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Fachhochschule Aachen Julich, Germany	
ประสบการณ์การทำงาน		
ตำแหน่งปัจจุบัน	- สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส (งานภูมิภาค ปฏิบัติการ และพัฒนาธุรกิจกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล	
ตำแหน่งในอดีต	- ธันวาคม 2561- กรกฎาคม 2562 ผู้อำนวยการอาวุโส (งานภูมิภาคและพัฒนาธุรกิจกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล - มิถุนายน 2558 - พฤศจิกายน 2561 ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการตลาด บมจ. อาร์ ซี แอล	
ตำแหน่งในบริษัท	ไม่มี	
จดทะเบียนอื่น		
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	13 แห่ง (บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน บมจ. อาร์ ซี แอล)	
การดำรงตำแหน่งในกิจการ	ไม่มี	
ที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์		
การถือหุ้นในบริษัทฯ	2,709,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.33 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)		
ผลงานปี 2562	บริหารกิจการของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือในตำแหน่ง ผู้อำนวยการอาวุโส ตามนโยบายและแผนธุรกิจ เสนอต่อกรรมการบริหาร โดยยึดหลัก ธรรมาภิบาลบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี	

นियามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการ ซึ่งมีคุณสมบัติต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ทั้งนี้ นियามกรรมการอิสระดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คุณสมบัติที่เหมาะสมของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

1. ไม่เป็นผู้มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด
2. เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 20)
3. สำเร็จการศึกษาตั้งแต่ระดับปริญญาตรีขึ้นไป หรือ สำเร็จการศึกษาค่ำกว่าระดับปริญญาตรีและมีประสบการณ์ด้านธุรกิจพาณิชย์นาวี หรือการจัดการขนส่งระหว่างประเทศไม่น้อยกว่า 10 ปี
4. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการยอมรับว่ามีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์สูงในอุตสาหกรรมขนส่ง การค้าระหว่างประเทศ การเงินและการบัญชี กฎหมาย หรือในสาขาวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร โดยประสบความสำเร็จในตำแหน่งระดับบริหารในองค์กรที่มีขนาดใหญ่
5. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและมีความมุ่งมั่นที่จะนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ
6. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
7. สามารถอุทิศเวลาทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร

เอกสารแนบหมายเลข 5**เอกสารประกอบวาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี****ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2 / 2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 แต่งตั้งนายชัยยุทธ อังศุวิทยา (ลงนามเป็นปีที่ 3) ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือ นางฉัฐสรค์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือ นางสาวดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือ นางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5596 จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยคนใดคนหนึ่งในสี่คนดังกล่าวเป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ในนามของ สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทแทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมานั้นไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้เสียกับบริษัท /บริษัทย่อย/ ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ค่าสอบบัญชีกำหนดไว้ดังนี้

	ค่าสอบบัญชี (บาท)	
	ปี 2562	ปี 2563
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	660,000	660,000
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	840,000	840,000
รวมทั้งสิ้น	1,500,000	1,500,000

สำหรับค่าบริการอื่น (non audit services fee) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

เอกสารประกอบวาระที่ 8 พิจารณออนุมัติการยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 มีมติให้บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ ระยะสั้นและระยะยาวทุกรูปแบบ วงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท กำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกหุ้นกู้แต่ละคราว เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นเงินทุนหมุนเวียน และมีเงินทุนสำหรับกิจกรรมการลงทุน เพื่อให้ธุรกิจดำเนินต่อไปในช่วง 1-2 ปีข้างหน้าเพื่อรอเศรษฐกิจโลกฟื้นตัว

บริษัทฯ ยังไม่ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ตามที่ได้รับอนุมัติ และมีความเพียงพอในการใช้สินเชื่อจากธนาคาร รวมถึงอัตราดอกเบี้ยธนาคารต่ำกว่าดอกเบี้ยหุ้นกู้ บริษัทฯ ยังไม่มีความจำเป็นในการออกหุ้นกู้ในระยะเวลาอันใกล้

ข้อบังคับของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ในส่วนของการประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้น

- ข้อ 12. คณะกรรมการจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นๆ เรียกว่าการประชุมวิสามัญ
- คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ที่สุดแต่จะเห็นสมควร
- ข้อ 13. คณะกรรมการจะประกาศปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น 21 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันเริ่มครบลงทะเบียนการโอนหุ้น แต่ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อ 14. ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น
- ข้อ 15. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคน หรือ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมดและต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละยี่สิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม
- ข้อ 16. ให้ประธานคณะกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมเลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- ข้อ 17. มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้นให้ประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้
- (1) ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

(2) ในกรณีดังต่อไปนี้ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

ข้อ 18. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น แต่จะมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนก็ได้ โดยในกรณีการมอบฉันทะให้ยื่นหนังสือมอบฉันทะต่อประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการกำหนด ณ สถานที่ประชุมก่อนการเข้าประชุม

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ถือ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีเสียงหนึ่ง

การออกเสียงลงคะแนนให้กระทำโดยเปิดเผย เว้นแต่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคนร้องขอและที่ประชุมลงมติให้ลงคะแนนลับก็ให้ลงคะแนนลับ ส่วนวิธีการออกเสียงลงคะแนนลับนั้นให้เป็นไปตามที่ประธานในที่ประชุมกำหนด

หนังสือมอบฉันทะให้ทำตามแบบที่นายทะเบียนกำหนด และให้มีรายการดังต่อไปนี้

- (1) จำนวนหุ้นที่ผู้มอบฉันทะถืออยู่
- (2) ชื่อผู้รับมอบฉันทะ
- (3) ครั้งที่ของการประชุมที่มอบฉันทะให้เข้าประชุม และออกเสียงลงคะแนน หรือระบุให้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนสำหรับการประชุมทุกครั้งก็ได้

ในการออกเสียงลงคะแนน ให้ถือว่าผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนคะแนนเสียงที่ผู้มอบฉันทะมีรวมกัน เว้นแต่ผู้รับมอบฉันทะจะแถลงต่อที่ประชุมก่อนลงคะแนนว่าตนจะออกเสียงแทนผู้ซึ่งมอบฉันทะเพียงบางคน โดยระบุชื่อผู้มอบฉันทะและจำนวนหุ้นที่ผู้มอบฉันทะถือ

หลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้น หรือผู้แทนของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม

1. ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

กรณีมาประชุมด้วยตนเอง : สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน ใบขับขี่ หรือบัตรข้าราชการ บัตรพนักงาน รัฐวิสาหกิจ หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ)

ในกรณีมอบฉันทะ : สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่รับรองสำเนาถูกต้องของผู้มอบฉันทะ หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ) และบัตรประจำตัว หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ) ของผู้รับมอบฉันทะและหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่แนบมาพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม ซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วนและลงลายมือชื่อผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ

2. นิติบุคคล

2.1 สำเนาหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล ซึ่งได้รับรองสำเนาถูกต้อง โดยกรรมการผู้มีอำนาจ

2.2 สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ) ที่รับรองสำเนาถูกต้อง ของกรรมการผู้มีอำนาจที่ได้ลงนามในหนังสือมอบฉันทะ พร้อมบัตรประจำตัวประชาชน หรือหนังสือเดินทาง (กรณีเป็นชาวต่างประเทศ) ของผู้รับมอบฉันทะ

2.3 หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่แนบมาพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม ซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อบุคคลผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติบุคคล ตามที่ระบุในหนังสือรับรองซึ่งออกโดย กระทรวงพาณิชย์พร้อมประทับตราสำคัญของนิติบุคคลนั้น (ถ้ามี) และลงลายมือชื่อของผู้รับมอบฉันทะ

คำอธิบายเกี่ยวกับหนังสือมอบฉันทะ

- 1) เพิ่มช่องให้ผู้ถือหุ้นสามารถระบุชื่อผู้รับมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ 3 ราย เพื่อความคล่องตัวกรณีผู้รับมอบฉันทะรายใดติดภารกิจไม่สามารถเข้าประชุมได้ ผู้รับมอบฉันทะรายอื่นก็สามารถเข้าประชุมแทนได้ ทั้งนี้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิเข้าประชุมได้เพียงรายเดียว ไม่สามารถจะเข้าประชุมแทนพร้อมกันทั้ง 3 ราย
- 2) ผู้ถือหุ้นจะต้องมอบฉันทะตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ทั้งหมดไม่สามารถจะมอบฉันทะเพียงบางส่วนได้
- 3) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นจะใช้หนังสือมอบฉันทะได้ทั้งแบบ ก.หรือแบบ ข. หรือ แบบ ค. แบบหนึ่งแบบใดก็ได้ สำหรับผู้ถือหุ้นนอกจากนั้นจะใช้หนังสือมอบฉันทะได้เฉพาะแบบ ก. หรือแบบ ข. แบบหนึ่งแบบใดเท่านั้น

การมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 41

หากท่านผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ท่านสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งดังต่อไปนี้ คือ

1. นายอมรศักดิ์ นพรัมภา กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อายุ 75 ปี ที่อยู่ 193 ซ.มีสุวรรณ 3 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กทม. 10110
2. นายวิเศษ จูภิบาล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อายุ 75 ปี ที่อยู่ 287 ซอยนพเก้า 6 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กทม. 10800
3. นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อายุ 72 ปี ที่อยู่ 27/1 ซ.พหลโยธิน 37 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กทม. 10900

เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนท่าน โปรดลงนามในหนังสือมอบฉันทะที่ได้แนบมาพร้อมนี้และส่งคืนบริษัทฯ เพื่อให้ถึงบริษัทฯ ก่อนวันประชุม 1 วัน

ทั้งนี้ นายอมรศักดิ์ นพรัมภา และ นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม ไม่มีส่วนได้เสียพิเศษในวาระพิจารณาที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

นายวิเศษ จูภิบาล ครบกำหนดออกตามวาระและได้รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ



หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. (แบบทั่วไปซึ่งเป็นแบบที่ง่ายไม่ซับซ้อน)

ทำยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
เรื่อง กำหนดแบบหนังสือมอบฉันทะ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550

อาคาร
เลขที่
20 บาท

เขียนที่.....

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

(1) ข้าพเจ้า.....สัญชาติ.....
อยู่บ้านเลขที่.....ถนน.....ตำบล/แขวง.....
อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....รหัสไปรษณีย์.....

(2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม.....หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง ดังนี้
หุ้นสามัญ.....หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง
หุ้นบุริมสิทธิ.....หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง

(3) ขอมอบฉันทะให้

(1)อายุ.....ปี อยู่บ้านเลขที่.....
ถนน.....ตำบล/แขวง.....อำเภอ/เขต.....
จังหวัด.....รหัสไปรษณีย์..... หรือ

(2)อายุ.....ปี อยู่บ้านเลขที่.....
ถนน.....ตำบล/แขวง.....อำเภอ/เขต.....
จังหวัด.....รหัสไปรษณีย์..... หรือ

(3)อายุ.....ปี อยู่บ้านเลขที่.....
ถนน.....ตำบล/แขวง.....อำเภอ/เขต.....
จังหวัด.....รหัสไปรษณีย์..... หรือ

คนหนึ่งคนใดเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมสามัญ
ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 ในวันที่ 4 มิถุนายน 2563 เวลา 10.30 น. ณ ศูนย์ประชุมปัญญาธานี ห้องรัชดา ชั้น 2 เลขที่ 127/2 อาคาร
ปัญญาธานีทาวเวอร์ ถนนนนทบุรี ซ่องนนทบุรี ยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 หรือฟังที่จะเลื่อนไปในวัน เวลา และ
สถานที่อื่นด้วย

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะกระทำไปในการประชุมนั้น ให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำการเองทุกประการ

ลงชื่อ.....ผู้มอบฉันทะ
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ
(.....)

หมายเหตุ

ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้



แบบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข.

(แบบที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว)

ทำประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดแบบหนังสือมอบฉันทะ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550

อากร
แสดมปี
20 บาท

เขียนที่.....

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

(1) ข้าพเจ้า.....สัญชาติ.....อยู่บ้านเลขที่.....ถนน.....
ตำบล/แขวง.....อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....รหัสไปรษณีย์.....

(2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม.....หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง ดังนี้

หุ้นสามัญ.....หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง

หุ้นบุริมสิทธิ.....หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง

(3) ขอมอบฉันทะให้

(1).....อายุ.....ปี อยู่บ้านเลขที่.....
ถนน.....ตำบล/แขวง.....อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....
รหัสไปรษณีย์.....หรือ(2).....อายุ.....ปี อยู่บ้านเลขที่.....
ถนน.....ตำบล/แขวง.....อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....
รหัสไปรษณีย์.....หรือ(3).....อายุ.....ปี อยู่บ้านเลขที่.....
ถนน.....ตำบล/แขวง.....อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....
รหัสไปรษณีย์.....หรือ

คนใดคนหนึ่งเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้า เพื่อเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 ในวันที่ 4 มิถุนายน 2563 เวลา 10.30 น. ณ ศูนย์ประชุมปัญญาธานี ห้องรัชดา ชั้น 2 เลขที่ 127/2 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ถนนนนทบุรี ซ่องนนทบุรี ยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

(4) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมครั้งนี้ ดังนี้

วาระเพื่อรับรอง

- วาระที่ 1 เรื่อง พิจารณารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 40 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง

วาระเพื่อทราบ

วาระที่ 2 เรื่อง รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562

วาระที่ 3 เรื่อง รับทราบคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2562

วาระเพื่อพิจารณา

- วาระที่ 4 เรื่อง พิจารณานุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง

- วาระที่ 5 เรื่อง พิจารณานุมัติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง

- วาระที่ 6 เรื่อง พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - การแต่งตั้งกรรมการทั้งหมด
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง
 - การแต่งตั้งกรรมการรายบุคคล
 - 1. นายสุเมธ ตันธุนิตย์
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง
 - 2. นายวิเศษ จูภิบาล
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง
 - 3. นายทวิน โชค ตันธุนิตย์
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง

- วาระที่ 7 เรื่อง พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง

- วาระที่ 8 เรื่อง พิจารณานุมัติการยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง



(5) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้นไม่ถูกต้องและไม่ใช่เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น

(6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้ หรือระบุไว้ไม่ชัดเจน หรือ ในกรณีที่ที่ประชุมมีการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะกระทำไปในการประชุม เว้นแต่กรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ ให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ

ลงชื่อ.....ผู้มอบฉันทะ
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ
(.....)

หมายเหตุ

1. ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ จะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคน เพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
2. วาระเลือกตั้งกรรมการสามารถเลือกตั้งกรรมการทั้งชุดหรือเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
3. ในกรณีที่มิวาระที่จะพิจารณาในการประชุมมากกว่าวาระที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ตามแบบ

ใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข.

อากร
แสตมป์
20 บาท

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท.....จำกัด (มหาชน)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่..... ในวันที่.....เวลา.....น.
ณ.....หรือ
ที่จะพึงเลื่อนไปในวันเวลาและสถานที่อื่นด้วย

- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง

- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง

- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง

- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง

- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง



- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง

- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง

- วาระที่.....เรื่อง เลือกตั้งกรรมการ (ต่อ)
ชื่อกรรมการ.....
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียงชื่อกรรมการ.....
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียงชื่อกรรมการ.....
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียงชื่อกรรมการ.....
 - เห็นด้วย ○ ไม่เห็นด้วย ○ งดออกเสียง



แบบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ก.

**(แบบที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้
คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น)**

ท้ายประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดแบบหนังสือมอบฉันทะ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550

อาคาร
เลขตอมบี่
20 บาท

เขียนที่.....

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

(1) ข้าพเจ้า.....สัญชาติ.....อยู่บ้านเลขที่.....ถนน.....

ตำบล/แขวง.....อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....รหัสไปรษณีย์.....

ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจเป็นผู้ถือรับฝากและดูแลหุ้น (Custodian) ให้กับ.....

ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม.....หุ้น และออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง ดังนี้

 หุ้นสามัญ.....หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง

 หุ้นบุริมสิทธิ.....หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง

(2) ขอมอบฉันทะให้

(1).....อายุ.....ปี อยู่บ้านเลขที่.....

ถนน.....ตำบล/แขวง.....อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....

รหัสไปรษณีย์.....หรือ

(2).....อายุ.....ปี อยู่บ้านเลขที่.....

ถนน.....ตำบล/แขวง.....อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....

รหัสไปรษณีย์.....หรือ

(3).....อายุ.....ปี อยู่บ้านเลขที่.....

ถนน.....ตำบล/แขวง.....อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....

รหัสไปรษณีย์.....

คนหนึ่งคนใดเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 ในวันที่ 4 มิถุนายน 2563 เวลา 10.30 น. ณ ศูนย์ประชุมปัญญาธานี ห้องรัชดา ชั้น 2 เลขที่ 127/2 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ถนนนนทบุรี ซ่องนนทบุรี ย่านนาва กรุงเทพมหานคร 10120 หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

(3) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในครั้งนี้ ดังนี้

○ มอบฉันทะตามจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

○ มอบฉันทะบางส่วน คือ

○ หุ้นสามัญ.....หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง

○ หุ้นบุริมสิทธิ.....หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ.....เสียง

รวมสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้ทั้งหมด.....เสียง

(4) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในครั้งนี้ ดังนี้

วาระเพื่อรับรอง

- วาระที่ 1 เรื่อง พิจารณารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 40 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง

วาระเพื่อทราบ

วาระที่ 2 เรื่อง รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562

วาระที่ 3 เรื่อง รับทราบคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2562

วาระเพื่อพิจารณา

- วาระที่ 4 เรื่อง พิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง

- วาระที่ 5 เรื่อง พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง

- วาระที่ 6 เรื่อง พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - การแต่งตั้งกรรมการทั้งชุด
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง
 - การแต่งตั้งกรรมการรายบุคคล
 - 1. นายสุเมธ ตันธวนิตย์
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง
 - 2. นายวิเศษ จูภิบาล
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง
 - 3. นายทวิน โชค ตันธวนิตย์
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง



- วาระที่ 7 เรื่อง พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งออกเสียง.....เสียง
- วาระที่ 8 เรื่อง พิจารณานุมัติการยกเลิกการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 36 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งออกเสียง.....เสียง

(5) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้นไม่ถูกต้องและไม่ใช่เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น

(6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้ หรือระบุไว้ไม่ชัดเจน หรือ ในกรณีที่ประชุมมีการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะกระทำไปในการประชุม เว้นแต่กรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ ให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ

ลงชื่อ.....ผู้มอบฉันทะ
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ
(.....)

ลงชื่อ.....ผู้รับมอบฉันทะ
(.....)

หมายเหตุ

1. หนังสือมอบฉันทะแบบ ค. นี้ใช้เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ปรากฏชื่อในทะเบียนเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้เท่านั้น
2. หลักฐานที่ต้องแนบพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะ คือ
 - (1) หนังสือมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นให้คัสโตเดียน (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการลงนามในหนังสือมอบฉันทะแทน
 - (2) หนังสือยืนยันว่าผู้ลงนามในหนังสือมอบฉันทะแทนได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจคัสโตเดียน (Custodian)
3. ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคน เพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
4. วาระเลือกตั้งกรรมการสามารถเลือกตั้งกรรมการทั้งชุดหรือเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
5. ในกรณีที่มิ่วาระที่จะพิจารณาในการประชุมมากกว่าวาระที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ค. ตามแนบ



ใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ก.

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท.....จำกัด (มหาชน)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่..... ในวันที่..... เวลา..... น.
ณ..... หรือที่จะพึง
เลื่อนไปในวันเวลาและสถานที่อื่นด้วย

- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง
- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง
- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง
- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง
- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง

- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง

- วาระที่.....เรื่อง.....
- (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
- (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง

- วาระที่.....เรื่อง เลือกตั้งกรรมการ (ต่อ)
ชื่อกรรมการ.....
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียงชื่อกรรมการ.....
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียงชื่อกรรมการ.....
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียงชื่อกรรมการ.....
 - เห็นด้วย.....เสียง ○ ไม่เห็นด้วย.....เสียง ○ งดออกเสียง.....เสียง

ศูนย์ประชุมไบยูอธานี
 127/2 อาคารไบยูอธานี ชั้น 2 ถ.นนทบุรี ย่านนาวา
 กทม. 10120 (โทร. 02-296-1096)
 Panjathani Conference Center
 127/2 Panjathani Tower, 2nd Floor, Yannawa, Bangkok 10120
 (Tel. +662 296 1096)

-  มหาวิทยาลัย  BTS
-  ตลาด  BRT
-  สถานี  ทางด่วน

