



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 ประจำปี 2568

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

เวลาและสถานที่ประชุม

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 ประจำปี 2568 ของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จัดประชุมเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 เวลา 9.30 น. โดยเป็นการประชุมในรูปแบบไฮบริด (Hybrid Meeting) (Physical และ E-Meeting) ณ ศูนย์ประชุมปัญญธานี ห้องรัชดา ชั้น 2 เลขที่ 127/2 อาคารปัญญธานีทาวเวอร์ ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) ซ่งนนทบุรี ขานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยระบบ Zoom ซึ่งการประชุมได้มีการบันทึกภาพในลักษณะสื่อวิดิทัศน์

กรรมการที่เข้าร่วมประชุม

กรรมการบริษัททั้งหมดมีจำนวน 10 คน เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 10 คน คิดสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมดร้อยละ 100 ได้แก่

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. ดร. จำลอง อติกุล | ประธานกรรมการ |
| 2. นายสุเมธ ตันฐานิตย์ | กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 3. ดร. ทวิน โชค ตันฐานิตย์ | กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ |
| 4. นายอมรศักดิ์ นพรมภา | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการสรรหา ทรัพยากรบุคคล และความยั่งยืน |
| 5. นายวิเศษ จูภิบาล | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา ทรัพยากรบุคคล และ
ความยั่งยืน และกรรมการตรวจสอบ |
| 6. นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา
ทรัพยากรบุคคล และความยั่งยืน |
| 7. นายดอน ปรมัตถวินัย | กรรมการอิสระ |
| 8. นายสุเทพ ตระนันท์สิน | กรรมการบริหาร |

กรรมการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- | | |
|----------------------|--------------------------------|
| 9. นายชาติ ชู | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และ |
| 10. นายโกะ เป็ก หยาง | กรรมการบริหาร |

ผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล | รองกรรมการผู้จัดการ (การเงินและบัญชีกลุ่ม) และ
เลขานุการบริษัท |
|-----------------------------|---|



1. นางฉัฐสรัคร์ สโรชนันท์จีน
2. นายศิริเมศร์ อัครโชติกลนันท์

1. นางสาวชิรประภา อยู่ร่วมใจ ผู้รับมอบเงินจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

การประชุมเป็นการประชุมในรูปแบบไฮบริดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดยบริษัท จัดให้มีผู้ให้บริการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์มีความเชี่ยวชาญและได้รับการรับรองจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ระบบควบคุมการประชุม (Zoom) ที่ผ่านการรับรอง และระบบการลงคะแนน Inventech Connect ที่ผ่านการประเมินความสอดคล้องด้วยตนเอง (Self- Assessment) จากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือ ETDA แล้ว ทั้งนี้ บริษัทได้ถ่ายถอดสัญญาณภาพและเสียงของการประชุมผ่านระบบประชุมทางไกล VDO Conference จากห้องประชุมรัชดา อาคารปัญญานิทาวเวอร์

ในการประชุมจะพิจารณาารต่าง ๆ ตามลำดับที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยจะนำเสนอข้อมูลประกอบวาระ และจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในวาระที่เกี่ยวข้องนั้น ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะท่านใดประสงค์จะซักถามหรือแสดงความเห็น กรุณาเขียนคำถามในกระดาษที่บริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้ให้หรือยกมือขึ้น เพื่อให้เจ้าหน้าที่เก็บคำถามหรือส่งไมโครโฟนให้ และขอความกรุณาผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแนะนำตัวก่อนซักถามหรือแสดงความเห็น สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ สามารถส่งคำถามผ่านระบบการประชุม ตามคู่มือที่ได้จัดส่งให้พร้อมกับลิ้งค์การประชุม โดยบริษัทฯ จะตอบคำถามของท่านท้ายวาระที่เกี่ยวข้อง



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

Regional Container Lines Public Company Limited

สิทธิและวิธีในการออกเสียงลงคะแนน

1. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยหนึ่ง (1) หุ้น มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้หนึ่ง (1) เสียง และผู้ถือหุ้นท่านใดมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
2. ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่เพื่อออกเสียงว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง อย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้น เว้นแต่ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศ และแต่งตั้งให้กิสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นท่านนั้น จึงจะสามารถลงคะแนนเสียงแบบแยกคะแนนเสียงได้ โดยเมื่อรวมคะแนนเสียงทั้งหมดแล้ว ต้องไม่เกินจำนวนสิทธิออกเสียงที่มีอยู่ ทั้งนี้ หากผู้รับมอบฉันทะที่เป็นกิสโตเดียนออกเสียงไม่ครบจำนวนเสียงที่มี จะถือว่าเสียงที่ขาดเป็นการงดออกเสียง
3. ในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ยกเว้นในวาระที่ 5 พิจารณานุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ขอให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรือประสงค์จะงดออกเสียงลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนให้ชัดเจนว่าไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และลงลายมือชื่อกำกับบนบัตรลงคะแนนทุกใบ เมื่อเรียบร้อยแล้วให้ยกมือขึ้นเพื่อให้เจ้าหน้าที่ไปรับบัตรลงคะแนนจากท่านเพื่อนำมานับคะแนน
สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่ได้ส่งบัตรลงคะแนนเสียงว่าไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง จะถือว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะท่านนั้น มีมติเห็นด้วยในการพิจารณาวาระนั้นๆ
4. สำหรับการลงคะแนนเสียงในวาระที่ 5 พิจารณานุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ผู้ถือหุ้นจะต้องลงคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อให้การประชุมดำเนินไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ขอให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนน และส่งบัตรลงคะแนนของท่านให้แก่เจ้าหน้าที่เพื่อนำไปนับคะแนน บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนทุกใบ ทั้งที่เป็นการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง
5. ในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เจ้าหน้าที่จะนำคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงตามที่ท่านได้ลงคะแนนเสียงไว้ในบัตรลงคะแนน และคะแนนเสียงตามบัตรเสีย (ถ้ามี) ในแต่ละวาระ หักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น คะแนนเสียงนอกเหนือจากคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง หรือบัตรเสียดังกล่าว จะนับเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ
6. ทั้งนี้ บัตรลงคะแนนเสียงใดที่ไม่สามารถแสดงถึงความประสงค์ของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะได้อย่างชัดเจนว่าจะลงคะแนนเสียงไปในทางใด จะถือว่าเป็นบัตรเสีย เช่น การทำเครื่องหมายทั้งในช่องเห็นด้วยและไม่เห็นด้วย หรือทำเครื่องหมายไม่ชัดเจน หรือขีดฆ่าเครื่องหมายใดโดยไม่ลงลายมือชื่อกำกับบริเวณที่ขีดฆ่า หรือการไม่ทำเครื่องหมายใด ๆ ในบัตรเลย เป็นต้น



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

7. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน และได้ระบุการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะลงคะแนนเสียงตามที่ผู้ถือหุ้นท่านนั้นมอบฉันทะมาทุกประการ
8. เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการนับคะแนน บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงที่เห็นด้วยของทุกวาระหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น โดยขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ โปรดนำบัตรให้เจ้าหน้าที่ก่อนออกจากการประชุม
9. บริษัทฯ จะแจ้งการเปิดลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระ และเมื่อมีการปิดการส่งผลการลงคะแนนในแต่ละวาระแล้ว จะประกาศผลการนับคะแนนให้ที่ประชุมทราบ
10. กรณีผู้ถือหุ้นประสบปัญหาการใช้งานระบบประชุมหรือระบบการลงคะแนน กรุณาศึกษาและปฏิบัติตามคำแนะนำที่ได้แจ้งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือเลือกเมนู “ช่วยเหลือ” ในระบบ โดยสามารถติดต่อเจ้าหน้าที่ Inventech Call Center ได้จากหมายเลขโทรศัพท์ 02-931-9136 และ Line Official @inventechconnect
11. ในระหว่างที่รอผลการนับคะแนนเสียงเพื่อมิให้เป็นการเสียเวลาจะมีการดำเนินการประชุมหรือพิจารณาการต่อไปวันแต่ประธานจะแจ้งเป็นอย่างอื่น

ผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งว่า มีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองจำนวน 46 ราย นับรวมจำนวนหุ้นได้ 72,737,504 หุ้น และโดยการมอบฉันทะจำนวน 91 ราย นับรวมจำนวนหุ้นได้ 456,845,011 หุ้น รวมจำนวนผู้เข้าประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ คิดเป็น 137 ราย นับรวมจำนวนหุ้นได้ 529,582,515 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 63.9013 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 828,750,000 หุ้น ทั้งนี้ มีผู้เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 25 คนหรือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมดและต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสี่สิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แล้ว

หลังจากนั้น ประธานฯ กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 ประจำปี 2568 ของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ เห็นควรให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงที่เป็นอิสระในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้การนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใส ในการนี้ ประธานฯ ขอให้มีอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นมาเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ซึ่งได้มีผู้ถือหุ้น 1 ราย คือ นายวิสันต์ ทรัพย์สมบูรณ์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง ได้เสนอตัวเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนในที่ประชุมในครั้งนี้

ประธานฯ ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม ดังต่อไปนี้



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

วาระที่ 1 รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2567

ประธานฯ แจ้งต่อที่ประชุมว่า บริษัทฯ ได้สรุปผลการดำเนินงานในรอบปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ โดยมีรายละเอียดปรากฏอยู่ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567 ในรูปแบบ QR Code ที่ได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมในครั้งนี้อย่างถูกต้องตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 1 และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ประธานฯ ขอให้ดร. ทวินโชค ตันฐวนิชย์ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ และนางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) และเลขานุการบริษัท รายงานให้ที่ประชุมทราบถึงรายละเอียดของวาระนี้ต่อที่ประชุม

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รายงานต่อที่ประชุมว่า การขนส่งตู้ของบริษัทฯ ในปี 2567 อยู่ที่ 2,450 ล้านตู้ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 264,000 ตู้หรือร้อยละ 12 โดยปริมาณการขนส่งประเภท COC อยู่ที่ 1,683 ล้านตู้ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 87,000 ตู้หรือร้อยละ 5 ในขณะที่ปริมาณการขนส่งประเภท SOC อยู่ที่ 767 ล้านตู้ เพิ่มขึ้น 176,000 ตู้ หรือร้อยละ 30 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ทั้งนี้ ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้ค่าระวางเฉลี่ยทั้งปี อยู่ที่ 404 เหรียญต่อตู้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีค่าระวางเฉลี่ยอยู่ที่ 343 เหรียญต่อตู้ เป็นจำนวน 61 เหรียญ หรือร้อยละ 18 โดยจะเห็นได้ว่ารายได้ค่าระวางมีการปรับตัวสูงขึ้นจาก 314 เหรียญในไตรมาสที่ 1 มาอยู่ที่ 352 เหรียญในไตรมาสที่ 2 และแตะระดับเฉลี่ยสูงสุดในไตรมาสที่ 3 ที่ 516 เหรียญ โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตราค่าระวางเรือที่ปรับตัวขึ้นจากสาเหตุความตึงเครียดในตะวันออกกลางที่ยังไม่คลี่คลาย เป็นผลให้ขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ที่หมุนเวียนไม่ทันเนื่องจากระยะทางและเวลาในการขนส่งสินค้าที่ยาวขึ้น และค่อยปรับตัวมาอยู่ที่ 429 เหรียญในไตรมาสที่ 4

นอกจากนี้ ด้านต้นทุนค่าระวางเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 289 เหรียญต่อตู้ ลดลงจากปีก่อนหน้า 9 เหรียญต่อตู้ การลดลงของต้นทุนต่อตู้เนื่องจากต้นทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าในอัตราร้อยละ 9 ในขณะที่ปริมาณการขนส่งตู้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 12 ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายหลักที่เพิ่มขึ้นมาจากค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ ต้นทุนผันแปร และค่าน้ำมัน โดยอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ทั้งปีอยู่ที่ร้อยละ 28 เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่อยู่ที่ร้อยละ 13 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากอัตราค่าระวางที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้จะเห็นว่าอัตรากำไรขั้นต้นในแต่ละไตรมาสเป็นไปในทิศทางเดียวกับอัตราค่าระวาง

ในส่วนองค์ประกอบหลักของต้นทุนการขนส่งที่รวมค่าเสื่อมราคาของเรือและตู้สินค้านั้น องค์ประกอบหลักของต้นทุนการขนส่งประกอบด้วยรายการที่สำคัญ 5 รายการ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการยกตู้ขึ้นลงที่ท่า ค่าน้ำมัน ต้นทุนเรือ ต้นทุนตู้ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ในปี 2567 ค่าใช้จ่ายที่ใหญ่ที่สุดยังคงเป็นค่าใช้จ่ายในการยกตู้ขึ้นลง โดยอยู่ที่ร้อยละ 26 ในขณะที่ค่าน้ำมันอยู่ที่ร้อยละ 22 เช่นเดียวกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ขณะที่ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเรือซึ่งรวมค่าเสื่อมราคาอยู่ที่ร้อยละ 21 ส่วนค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับตู้ในอัตราร้อยละ 10 เท่าเดิมเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งแสดงให้เห็นว่าอัตราส่วนขององค์ประกอบค่าใช้จ่ายอยู่ในสัดส่วนใกล้เคียงกับปีก่อน

สำหรับผลกำไรขาดทุนของบริษัทฯ กำไรของบริษัทฯ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในปี 2567 อยู่ที่ 9,171 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 511 เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งในปี 2566 บริษัทฯ มีการบันทึกการด้อยค่าของเรือจำนวน 857 ล้านบาท ขณะที่ปี 2567 มีการกลับรายการด้อยค่า ทั้งนี้ กำไรที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากรายได้จากการเดินเรือที่เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 34 ขณะที่ต้นทุนการเดินเรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 ทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 7,796 ล้านบาทหรือร้อยละ 394 จากปีก่อน ทั้งนี้ รายได้ที่เพิ่มขึ้นหลักๆ มาจากอัตราค่าระวางเฉลี่ยและปริมาณขนส่งที่เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ในส่วนรายได้ของบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินทรัพย์จำนวน 711 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 468 ล้านบาท มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 104 ล้านบาทและรายได้อื่นๆ 24 ล้านบาท

ในขณะเดียวกันบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายบริหารที่เพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนพนักงานและต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น 141 ล้านบาท หรือร้อยละ 38 จากเงินกู้ที่เพิ่มขึ้นจากการรับมอบเรือที่ต่อสร้างเสร็จและส่งมอบ นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ มีการบันทึกกลับรายการด้อยค่าของเรือจำนวน 847 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าเรือและรายได้จากเรือที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากสถานการณ์ในตะวันออกกลาง ซึ่งองค์ประกอบทั้งหมดเป็นผลทำให้กำไรในปี 2567 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน อัตราค่าเรือต่อตู้ของบริษัทฯ อยู่ที่ 11.07 บาทต่อตู้ เทียบกับ 1.81 บาทต่อตู้ในปี 2566 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับสิ้นปี 2567 อยู่ที่ 0.38

หลังจากนางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล ได้กล่าวรายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2567 ของบริษัทฯ แล้ว ดร. ทวินโชค ตันฐานิษฐ์ รายงานถึงประเด็นสำคัญในปี 2567 ซึ่งครอบคลุมถึงภาพรวมธุรกิจในปี 2567 การปรับปรุงกระบวนการภายใน ความท้าทายในภูมิทัศน์โลกปัจจุบัน ผลกระทบที่อุตสาหกรรมคาดการณ์ไว้และแนวโน้มสำคัญ กลยุทธ์ของบริษัทฯ ในปี 2568 และการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญดังต่อไปนี้

ดร. ทวินโชค ตันฐานิษฐ์ รายงานต่อที่ประชุมเกี่ยวกับภาพรวมธุรกิจและความคืบหน้าของการดำเนินงานในปี 2567 เกี่ยวกับการพัฒนากองเรือของบริษัทฯ ในช่วงปี 2566 - 2568 พร้อมแสดงข้อมูลเปรียบเทียบจำนวนเรือในแต่ละปี จากข้อมูลดังกล่าวพบว่าจำนวนเรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของมีจำนวนลดลงแม้ว่าบริษัทฯ จะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง เหตุผลหลักมาจากนโยบายของฝ่ายบริหารที่เน้นการเปลี่ยนผ่านจากเรือเก่าที่มีประสิทธิภาพต่ำไปสู่การนำเรือใหม่ที่มีขนาดใหญ่กว่าและมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ถึงแม้จำนวนเรือจะลดลงแต่ปริมาณสินค้าที่สามารถขนส่งได้กลับเพิ่มขึ้น เนื่องจากเรือใหม่มีขนาดใหญ่กว่าที่เคยใช้งานส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งได้



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มสัดส่วนของเรือ charter-in เพื่อสร้างความยืดหยุ่นในการขายตลาดหรือทดลองเส้นทางใหม่ โดยเฉพาะในช่วงที่มีความผันผวนของตลาด หากเส้นทางใหม่ไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ บริษัทฯ สามารถยุติสัญญาได้ภายใน 1-2 ปี อีกทั้ง บริษัทฯ มีการปล่อยเรือ charter-out มากขึ้นเช่นกัน ซึ่งถือเป็นโอกาสทางธุรกิจที่ดี เนื่องจากสามารถสร้างผลตอบแทนที่ค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับการใช้เรือเอง ทั้งนี้ ผลตอบแทนขึ้นอยู่กับภาวะตลาดในช่วงเวลานั้น หากตลาดอยู่ในภาวะทรงตัวรายได้จากการ charter-out ถือว่าสูง แต่หากตลาดอยู่ในช่วงขาขึ้น การใช้เรือเองอาจให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า

ปัจจุบันบริษัทฯ มีเรือรวมทั้งสิ้น 46 ลำ แบ่งเป็นเรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของเอง เรือ charter-in และเรือที่ charter-out ทั้งนี้ บริษัทฯ มองหาโอกาสในตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโตที่สูงซึ่งหนึ่งในนั้นคือตลาดอเมริกา และได้มีการขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคตลาดอเมริกา โดยได้เปิดเส้นทางขนส่งใหม่จากจีนไปยังประเทศเม็กซิโก ซึ่งถือเป็นประตูสำคัญไปสู่ภูมิภาคอเมริกาใต้มากขึ้น โดยเรือขนส่งจะออกจากจีนในปลายเดือนเมษายน นับเป็นครั้งแรกที่ผู้คอนเทนเนอร์ของ RCL จะเดินเรือข้ามมหาสมุทรแปซิฟิก

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดพิธีปล่อยเรือใหม่จำนวน 6 ลำ ซึ่งแต่ละลำเป็นเรือขนาดใหญ่ โดยมีความจุตั้งแต่ 7,000 TEUs ซึ่งต่อในประเทศจีน ไปจนถึง 12,000 TEUs ซึ่งต่อในประเทศญี่ปุ่น โดยเรือใหม่ทั้งหมดที่เข้ามาเสริมกองเรือนี้สามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ ได้ทันที ไม่ว่าจะเป็นผ่าน long-term charter-out ให้บุคคลภายนอกหรือการดำเนินงานโดยบริษัทฯ เอง

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาแนวโน้มของค่าระวางเรือจะเห็นได้ว่าค่าระวางเรือเริ่มปรับตัวดีขึ้นในไตรมาสที่ 3 และมีการปรับลดลงเล็กน้อยในไตรมาสที่ 4 ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มของตลาดโดยรวม ในขณะที่ส่วนของราคาน้ำมัน แม้จะมีความผันผวนแต่ไม่ได้ปรับตัวสูงมากนัก ซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้อำนาจจ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นไม่มากนัก แม้ว่าบริษัทฯ จะเริ่มใช้งานเรือขนาดใหญ่เพิ่มขึ้นซึ่งข้อได้เปรียบของเรือใหม่ที่มีขนาดใหญ่คือ มีประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงานสูง ใช้น้ำมันน้อยกว่าเดิมอย่างมาก ส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยการขนส่งลดลง ทั้งยังช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในเส้นทางที่ต้องการเติบโต

ในอุตสาหกรรมการขนส่งทางทะเล ค่าระวางเรือเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อรายได้ของบริษัทฯ และเป็นปัจจัยที่มีความผันผวนสูง ดังนั้น การประเมินศักยภาพของบริษัทฯ จึงไม่ควรพิจารณาจากค่าระวางเพียงอย่างเดียว แต่ควรมองไปยังปัจจัยที่บริษัทฯ สามารถควบคุมได้ เช่น ค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ การลดต้นทุนไม่ใช่เพียงแต่การเจรจาต่อรองเพื่อให้ได้ราคาที่ต่ำลง เพราะการลดราคาไม่ใช่แนวทางที่ยั่งยืน บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นไปที่การสร้าง Economy of Scale และการลงทุนในสินทรัพย์ที่เหมาะสม ซึ่งการมีเรือใหม่และเรือขนาดใหญ่เข้ามาในกองเรือ รวมถึงเรือใหม่ที่จะเข้ามาเพิ่มเติมในอนาคต เป็นกลยุทธ์หลักที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน โดยเฉพาะในช่วงเวลาที่ตลาดมีความผันผวนสูง บริษัทฯ จะสามารถรับมือกับสถานการณ์ได้ดีขึ้นกว่าเก่าถึงเท่าตัว



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

นอกจากการลงทุนในเรือขนาดใหญ่ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการขยายจำนวนตู้คอนเทนเนอร์ ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักในการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล โดยในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเติบโตของจำนวนตู้คอนเทนเนอร์อย่างต่อเนื่องในทุกประเภท รวมถึงตู้คอนเทนเนอร์แบบควบคุมอุณหภูมิ (reefer container) สะท้อนถึงทิศทางของบริษัทฯ ที่เล็งเห็นศักยภาพของตลาดขนส่งสินค้าอาหาร อีกทั้งตู้พิเศษที่ใช้สำหรับขนส่งสินค้าขนาดใหญ่ที่เกินกว่ามาตรฐานจะรองรับได้ เช่น สินค้าที่มีขนาดสูงหรือกว้างเป็นพิเศษ หากเทียบกับจำนวนตู้คอนเทนเนอร์ปี 2566 ในปี 2567 มีจำนวนตู้คอนเทนเนอร์เพิ่มขึ้น ร้อยละ 24.8 และเมื่อเทียบกับปี 2567 จนถึงไตรมาส 1 ของปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 การเติบโตนี้สอดคล้องกับแผนการรับมอบเรือขนาดใหญ่ในปีถัดไป เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เช่าซื้อตู้คอนเทนเนอร์เป็นหลัก ซึ่งบางส่วนซื้อขาด จะได้ไม่ใช้กระแสเงินสดที่มีเยอะเกินไป ซึ่งการซื้อหรือเช่าซื้อนั้นหากมองในระยะยาวจะมีต้นทุนที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับค่าเช่า สะท้อนถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นความยั่งยืนและการวางรากฐานระยะยาวมากกว่าการตัดสินใจเพื่อผลกำไรระยะสั้น

สำหรับส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทฯ หลักๆ คือ เอเชีย อาเซียน อินเดีย ตะวันออกกลาง และเริ่มมีตลาดใหม่ เช่น แอฟริกาตะวันออก และเส้นทางระหว่างอินเดียกับตะวันออกกลาง ซึ่งเป็นตลาดที่มีอัตราการเติบโตสูง โดยในปี 2568 มีเม็กซิโกเพิ่มเข้ามาอีกด้วย เมื่อพิจารณาความสามารถในการขนส่งเฉลี่ยของปี 2567 พบว่ามีการเติบโตแบบก้าวกระโดด เนื่องจากการรับมอบเรือขนาดใหญ่จำนวนมากในช่วงปลายปี โดยเรือเหล่านี้เริ่มใช้งานอย่างเต็มรูปแบบในช่วงต้นปี 2568 ทำให้ตัวเลขของไตรมาสที่ 1 ปี 2568 แสดงความสามารถในการขนส่งที่เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน บริษัทฯ จึงต้องมีจำนวนตู้คอนเทนเนอร์ที่เพียงพอเพื่อรองรับการบริการให้แก่ลูกค้า

นอกจากการขยายกองเรือและจำนวนตู้คอนเทนเนอร์ รวมถึงการขยายเส้นทางเดินเรือ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับเทคโนโลยี โดยการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาทดลองใช้งานในกระบวนการทำงานที่มีความซ้ำซ้อนและใช้เวลานาน เช่น การจัดการเอกสาร โดยสามารถลดระยะเวลาการทำงานจาก 1 เดือน เหลือเพียง 2 สัปดาห์ และคาดว่าหากพัฒนาต่อไปจะสามารถสร้างศักยภาพที่ดียิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีการติดตามสถานะของตู้อีกด้วย สาเหตุที่นำ AI เข้ามาร่วมทำงานเนื่องจากเมื่อธุรกิจเติบโตมากขึ้นธุรกรรมต่างๆ จะมากขึ้น จำนวนคนเพิ่มขึ้น จึงจำเป็นที่จะต้องเอาเทคโนโลยีมาใช้เพื่อที่จะเพิ่มประสิทธิภาพต่อหัวและลดความผิดพลาดลง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมภายในองค์กร เพื่อรองรับการขยายกองเรือ การเติบโตนี้ไม่สามารถเกิดขึ้นได้เพียงจากการจัดหาเรือและตู้คอนเทนเนอร์เท่านั้น แต่ต้องมาพร้อมกับการพัฒนาระบบการทำงานภายใน ซึ่งหนึ่งในนั้นคือเทคโนโลยี โดยบริษัทฯ ได้นำ AI เข้ามาร่วมในการตอบคำถามเพื่อสนับสนุนคนภายในและภายนอก ซึ่งกำลังอยู่ในช่วงการทดสอบ ซึ่งมีระบบเกี่ยวกับการให้ราคาค่าระวางจากจุดหนึ่งไปยังอีกจุดหนึ่ง นอกจากนี้ ยังมีระบบ PUDO (Pick-Up and Drop-Off Optimization) มาช่วยวิเคราะห์ต้นทุนในการเคลื่อนย้ายตู้เปล่าระหว่างจุดต่างๆ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในธุรกิจเดินเรือ



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและการเมืองระหว่างประเทศที่มีความผันผวนสูง โดยเฉพาะสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ที่แทบจะเปลี่ยนแปลงในระดับรายชั่วโมง จึงขอใช้โอกาสนี้ในการนำเสนอมุมมองเกี่ยวกับทิศทางของโลกที่กำลังก้าวเข้าสู่การกระจายอำนาจเศรษฐกิจ โดยสามารถจัดกลุ่มออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

กลุ่มที่ 1 กลุ่มพันธมิตรฝั่งตะวันตก (US Alliance) ประกอบด้วยสหรัฐอเมริกา ยุโรป ญี่ปุ่น และออสเตรเลีย ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่เข้มงวด โดยเฉพาะในด้านกฎหมาย สิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดต่างๆ ซึ่งหากบริษัทฯ จะเข้าไปดำเนินธุรกิจในตลาดกลุ่มนี้ จำเป็นต้องมีศักยภาพในการปฏิบัติตามมาตรฐานที่เข้มงวดเหล่านั้น แม้ว่าปัจจุบันเครือข่ายของบริษัทฯ ยังไม่ได้มุ่งเน้นการขยายเข้าไปในกลุ่มนี้มากนัก แต่ยังคงติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และเปิดโอกาสในการพิจารณา หากมีแนวโน้มในการเติบโตที่ชัดเจนในอนาคต

กลุ่มที่ 2 กลุ่มประเทศฝั่งตะวันออกนำโดยจีน ประกอบด้วยจีน รัสเซีย อิหร่าน และปากีสถาน โดยมีแนวโน้มในการสร้างระบบเศรษฐกิจของตนเอง เช่น การพัฒนาระบบโอนเงินที่ไม่ต้องพึ่งพา SWIFT แต่อาจมีการแลกเปลี่ยนด้วยสิ่งของแทน

กลุ่มที่ 3 กลุ่มประเทศที่มีจุดขึ้นเป็นกลาง ได้แก่ อินเดีย กลุ่มประเทศอาเซียน และทวีปแอฟริกา ซึ่งยังคงพยายามรักษาสมดุลและไม่เอนเอียงไปทางกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งอย่างชัดเจน ประเทศในกลุ่มนี้ โดยเฉพาะอินเดีย เป็นประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง และมีความสามารถในการบริหารจัดการสมดุลทางการเงินได้ดี กลุ่มนี้จะมีบทบาทสำคัญในฐานะจุดเชื่อมโยงระหว่างกลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2 ซึ่งเรียกว่าเป็นจุดของ Cargo Interchange หรือศูนย์กลางการหมุนเวียนสินค้าระหว่างภูมิภาคต่างๆ

ด้วยเหตุนี้ จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีโอกาสเติบโตในกลุ่มที่ 2 และกลุ่มที่ 3 เป็นหลักในช่วงนี้ เนื่องจากความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจ

จากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศ โดยเฉพาะความตึงเครียดด้านภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ส่งผลให้เกิดการยกเลิกเที่ยวเรือจากจีนไปสหรัฐฯ ประมาณครึ่งหนึ่ง และเรือที่วิ่งไปอเมริกามีการหยุดวิ่ง (Blank Sailing) รวมแล้วหยุดไปราวร้อยละ 10-15 อีกสิ่งที่เกิดขึ้นคือเรือที่วางแผนว่าจะวิ่งจากจีนไปสหรัฐฯ หยุดลง ทำให้สินค้าจะมาถึงอาเซียนหรืออินเดียมากขึ้น ซึ่งในช่วงไตรมาส 2 นี้จะเป็นอันิสก์เชิงบวก ต้องคอยติดตามต่อว่าในไตรมาส 3 จะเป็นอย่างไร เนื่องจากสถานการณ์ปัจจุบันคาดการณ์ได้ยาก ผลสุดท้ายจะเป็นอย่างไรคงต้องขึ้นอยู่กับความสามารถของแต่ละประเทศว่าเจรจากับสหรัฐอเมริกาแล้วเป็นอย่างไร คาดว่าปริมาณสินค้าที่เข้าสหรัฐอเมริกาน่าจะลดลง แล้วค่าใช้จ่ายในการที่ประชาชนชาวสหรัฐอเมริกาซื้อของจะมากขึ้น บริษัทฯ มองว่าอาจเกิดการแข่งขันเพิ่มขึ้น จึงเล็งเห็นความสำคัญว่าต้องสร้างศักยภาพขององค์กรของบริษัทฯ ให้เข้มแข็ง ซึ่งบริษัทฯ เริ่มเห็นผลแล้วว่าค่าใช้จ่ายต่อหน่วยของบริษัทฯ ดีขึ้น



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

นอกจากนี้ ในปี 2568 มีการปรับเปลี่ยนสายเรือพันธมิตรเกิดขึ้น กลุ่มแรก Gemini Corporation เป็นการรวมกันระหว่าง Mearsk และ Hapag-Lloyd ซึ่งได้นำแนวคิด Hub and Spoke มาใช้ กล่าวคือ เรือขนาดใหญ่จะวิ่งเฉพาะท่าเรือหลักในโลก แล้วใช้เรือขนาดเล็ก (Feeder) กระจายสินค้าจากท่าเรือหลักไปยังปลายทางย่อย ซึ่งพบว่าทำให้บริการดังกล่าวส่งผลให้อัตราตรงต่อเวลาดีขึ้นถึงร้อยละ 60 หากในอนาคตสายเรือปรับมาใช้วิธีเดียวกันจะทำให้เรือขนาดเล็กมีความต้องการมากขึ้น

ในสถานการณ์ปัจจุบันที่เต็มไปด้วยความไม่แน่นอน โดยเฉพาะจากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ ทำให้การคาดการณ์อนาคตเป็นเรื่องที่ทำได้ยาก สิ่งที่บริษัทฯ ทำได้คือ เตรียมความพร้อมให้สามารถปรับตัวได้ทันกับทุกสถานการณ์ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงต้องมีทรัพยากรและระบบที่ดี รวมถึงบุคลากรของบริษัทฯ โดยต้องมีการวางแผนสำรอง สร้างความยืดหยุ่นให้กับองค์กร อีกทั้งต้องคุ้นชินกับการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

สำหรับกลยุทธ์ในปี 2568 ของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ตั้งเป้าเติบโตร้อยละ 30 ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่ายังสามารถเติบโตต่อไปได้ โดยเฉพาะเมื่อเรือใหม่กำลังจะเข้ามาในกองเรือของบริษัทฯ ดังนั้น อัตราการเติบโตร้อยละ 30 คงเป็นไปได้ แม้ว่าจะไม่สามารถบอกได้แน่ชัดว่าตัวเลขนี้จะเกิดขึ้นแน่นอน เนื่องจากอาจมีการปรับเปลี่ยนตลอดเวลา แต่หากทุกอย่างเป็นไปตามการคาดการณ์นั้น บริษัทฯ สามารถทำได้ ยกตัวอย่างเช่น ในอดีตบริษัทฯ ให้บริการในประเทศจีนเพียงเมืองใกล้ท่าเรือ ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถเปิดสำนักงานในจีนมากขึ้น ได้แก่ จงชิ่ง นานจิง และอู่ฮั่น เพื่อหาสินค้าเพิ่ม ขณะที่ในอินเดียจากเดิมมุ่งเน้นที่บอมเบย์และเจนไน ปัจจุบันบริษัทฯ เข้าไปถึงนิวเดลีและแถบอุตสาหกรรมภายในประเทศ อีกทั้งเล็งเห็นโอกาสด้าน End to End Logistics

2. บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ RCL Logistics ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มากขึ้น เพื่อครอบคลุมบริการแบบครบวงจร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และให้บริการแบบไร้รอยต่อ

3. มองหาโอกาสในตลาดที่มีการเจริญเติบโตสูง ได้แก่ อเมริกาใต้ และแถบทะเลเมดิเตอร์เรเนียน

4. การขยายเครือข่ายการบริการ เนื่องจากบริษัทฯ มีเรือใหญ่มากขึ้น จำเป็นจะต้องมีเครือข่ายให้ครอบคลุมมากขึ้น

5. การขยายบริการ E-Commerce Express Service (EES) เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าจำเพาะได้มากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด และดำเนินการภายใต้กฎระเบียบของสหประชาชาติ (UN) อย่างเคร่งครัด ซึ่งกฎเหล่านี้อยู่ภายใต้การดูแลของนานาชาติ โดยเฉพาะจากฝั่งยุโรปที่ขึ้นชื่อเรื่องมาตรฐานที่เข้มงวด แม้จะเป็นความท้าทาย แต่บริษัทฯ มีความภูมิใจที่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐานระดับสากลได้อย่างครบถ้วน

นอกจากการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับบทบาทต่อสังคม โดยดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) สามารถดูได้ในแบบ 56-1 One Report ซึ่งมีรายละเอียดระบุไว้และได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีมาตรฐานและปฏิบัติตามกฎระเบียบสากลอย่างเคร่งครัด เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีศักยภาพที่จะขยายการให้บริการไปยังตลาดเศรษฐกิจขั้นสูง เช่น ยุโรปและสหรัฐอเมริกา

นอกจากนี้ เรือ API BHUM ของ RCL ที่มีอายุเกือบ 20 ปี แต่ยังสามารถดูแลรักษาให้อยู่ในสภาพที่ดี พร้อมปฏิบัติงานภายใต้กฎข้อบังคับที่เข้มงวดของยุโรป โดยเรือลำนี้ให้บริการที่อังกฤษ ขณะที่เรือ API BHUM ที่สามารถวิ่งเข้าสู่ตลาดสหรัฐอเมริกาได้สำเร็จ ซึ่งตอกย้ำว่าบริษัทฯ มีความสามารถและความพร้อมในการแข่งขันในระดับโลก

ประธานฯ รายงานต่อที่ประชุมเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ประจำปี 2567 ว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหลักจรรยาบรรณพนักงาน โดยพนักงานและผู้บริหารทุกคนได้ทบทวนและลงนามรับทราบนโยบายและหลักปฏิบัติดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

- | | |
|--|--|
| นายสมชาย รังสีสกุลสวัสดิ์
ผู้ถือหุ้น | สอบถามว่า นโยบายกำแพงภาษีของสหรัฐอเมริกามีผลกระทบอย่างไรต่อธุรกิจของบริษัทฯ กลุ่มธุรกิจส่งออกไหนที่จะได้รับผลกระทบมากที่สุด และรองลงมา และมีการเปลี่ยนแปลงแผนธุรกิจอย่างไร ในอีก 2-3 ปีข้างหน้า |
| ดร. ทวินโชค ตันธวนิชย์
กรรมการผู้จัดการ | ชี้แจงว่า หากเปรียบเทียบคล้ายกับการไหลของน้ำ มีความต้องการซื้อความต้องการขาย ที่สหรัฐอเมริกาเป็นความต้องการซื้อ ขณะที่จีนเป็นความต้องการขาย หากมีสิ่งมาขัดขวางน้ำหรือสินค้าจะต้องหาช่องทางไปอยู่ดี ซึ่งช่องทางดังกล่าวเกิดจากความสามารถของประเทศที่อยู่ในโซนกลุ่มที่ 3 ที่ได้อธิบายไปก่อนหน้านี้ คือ กลุ่มประเทศที่มีจุดยืนเป็นกลางว่าสามารถเจรจากับสหรัฐอเมริกาได้ เพื่อให้เกิดช่องให้สินค้าไหลผ่านไปตรงนั้นได้มากขึ้น กล่าวคือการไหลของสินค้าจะเปลี่ยนไป ไม่ใช่จากจากจีนไปสหรัฐอเมริกา แต่เป็นจากจีนมาอาเซียน ไปอินเดีย ไปอเมริกาได้ เนื่องจากไม่มีประเทศไหนที่จะมาแทนที่ประเทศจีนได้ หมายความว่ามันจะต้องเป็น multination ที่จะมาช่วยผลิตแทน ความซับซ้อนของเครือข่ายโลจิสติกส์จะไม่เรียบง่ายแบบเส้นตรง จีน-อเมริกา อีกต่อไป จะกลายเป็นว่าเรือที่ขนาดเล็กกลางจะมีความต้องการมากขึ้น เป็น multi-trade lane ไม่ใช่ single-trade lane นี่คือนี่ที่บริษัทฯ คาดการณ์ ซึ่งอาจจะไม่เป็นไปตามนั้น ต้องรอให้ตกตะกอนก่อน ให้บริษัทฯ เห็นอะไรให้ชัดมากกว่านี้ แล้วบริษัทฯ จะได้เตรียมตัวต่อไป |



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

Regional Container Lines Public Company Limited

นายนิรันดร์ จิตประกอบ
ผู้ถือหุ้น
ดร. ทวิน โชค ตันธวนิตย์
กรรมการผู้จัดการ

สอบถามว่า บริษัทฯ มีกลยุทธ์อย่างไร สำหรับเป้าหมายในการเติบโตร้อยละ 30 ท่ามกลางสถานการณ์ต่างๆ ที่กำลังจะเกิดขึ้นยังไม่แน่นอน

ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า ส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทฯ ในการค้าโลกยังไม่ถึงร้อยละ 1 เพราะฉะนั้นร้อยละ 30 ของไม่ถึงร้อยละ 1 ของตลาดทั้งหมดนั้น เล็กน้อย นี่คือเหตุผลว่าทำไมร้อยละ 30 จึงเป็นไปได้ และร้อยละ 30 นี้ไม่ใช่ภายในปี 2568 นี้ แต่จะเป็นภายในปี 2569 ถึงปี 2570 ซึ่งเป็นช่วงที่เรือใหม่ๆ กำลังจะมา ทั้งนี้ เรือของบริษัทฯ จะเริ่มเข้าสู่กองเรืออีกรอบในช่วงสิ้นปี 2569 ซึ่งช่วงเวลานั้นเป็นช่วงเวลาที่บ้านบริษัทฯ จะเติบโตอีก จึงเป็นสาเหตุสำคัญว่าเหตุใดบริษัทฯ จึงต้องลงทุนในอนาคต ซึ่งเป็นประสบการณ์ที่บริษัทฯ เรียนรู้ในช่วงที่ธุรกิจกำลังลำบาก ช่วงที่ธุรกิจกำลังลำบากถ้าหากไม่มีอุปกรณ์หรือเครื่องมือไปสู่กับคู่แข่ง จะไม่มีทางชนะ จึงเป็นที่มาว่าทำไมบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องลงทุน เพื่ออนาคตของบริษัทฯ และเพื่อให้แน่ใจว่า เมื่อช่วงเวลาที่ลำบากมาถึงบริษัทฯ มีเครื่องมือที่จะสามารถแข่งขันได้ บริษัทฯ รู้สึกขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกคนที่ได้ให้การสนับสนุนให้บริษัทฯ ทำเช่นนี้มาโดยตลอด

นางสาวสุพัตรา สิทธิชัย
ผู้ถือหุ้น

สอบถามว่า เรือที่จะเข้ามาอีกรอบในปีหน้ามีจำนวนและขนาดประมาณเท่าไร นอกจากนี้ เรือที่จะเข้ามาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกองเรือนั้น เป็นการซื้อเพิ่ม ต่อสร้างใหม่ หรือ charter-in มา ขอให้บริษัทฯ ชี้แจงรายละเอียดให้ทราบ

ดร. ทวิน โชค ตันธวนิตย์
กรรมการผู้จัดการ

ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า กลุ่มแรกเป็นเรือที่บริษัทฯ ได้ส่งต่อไปเมื่อปีที่ผ่านมาแล้ว และจะได้รับมอบปีถัดไปจากนี้ เวลาส่งต่อเรือบริษัทฯ ต้องเตรียมการไว้ประมาณสามปี เพราะว่าจะเต็ม เรือที่บริษัทฯ จะได้รับในรอบนี้จะเป็นเรือขนาด 4,000 TEUs จำนวน 2 ลำ และเรือขนาด 7,000 TEUs จำนวน 2 ลำ ในช่วงประมาณสิ้นปี 2569 และในปี 2570 จะมีเรือขนาด 4,000 TEUs เข้ามาอีกประมาณ 6 ลำ เพราะฉะนั้นในปี 2569 และปี 2570 จะเป็นปีที่บริษัทฯ มีกำลังที่จะแข่งขัน และเรือเหล่านี้มีแผนที่จะให้บริการ Intra Asia หรือในภูมิภาค หากดูกองเรือของโลก เรือขนาดประมาณ 4,000 TEUs มีอายุเยอะ และสุดท้ายเรือเหล่านี้จะต้องไปรีไซเคิล ซึ่งคาดการณ์ว่าเรือขนาดนี้ในอนาคตจะขาดตลาด ซึ่งเป็นปัจจัยหลักว่าเหตุใดบริษัทฯ จึงตัดสินใจต่อเรือ ปัจจัยต่อมาคือเรือขนาดนี้สามารถวิ่งได้ในหลาย Regional Trade ซึ่งเป็นพื้นที่ที่เราเชี่ยวชาญ โดยพื้นที่แรกก็คืออาเซียน จีน พื้นที่ที่สองคือตะวันออกกลาง พื้นที่ที่สามบริษัทฯ เชื่อว่าสามารถวิ่งในลาตินอเมริกาได้เช่นกัน



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

Regional Container Lines Public Company Limited

แล้วหากเป็นท่าเรือที่ไม่ได้ใหญ่มากในอาเซียนหรืออินเดียก็สามารถวิ่งได้ ซึ่งมีหลายเส้นทางให้วิ่งเยอะมาก จึงมั่นใจได้ว่าเรือขนาดนี้ เมื่อเข้ามาจะเป็นสินทรัพย์ที่เข้ามาช่วยในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามที่ได้รายงานไปแล้วนั้น Gemini ที่เปลี่ยนความคิดที่วิ่งเรือตรง คือจากท่าเรือไปท่าเรือ จะวิ่งมาที่ท่าขนถ่ายสินค้ามากขึ้น เมื่อมีเรือขนถ่ายสินค้ามากขึ้น ต้องมีเรือลำเล็กมากขึ้น ซึ่งเรือขนาด 4,000 TEUs จะกลายเป็น feeder ในอนาคตด้วย กลายเป็นความต้องการที่อาจเกิดขึ้น โดยเฉพาะถ้าการทำ Hub and Spoke ประสบความสำเร็จ จะมีคนทำตาม เมื่อมีคนทำตาม เรือขนาดนี้ก็จะมีความต้องการมากขึ้น

นางสาวพรทิพย์
เยาว์พฤกษ์ชัย
ผู้ถือหุ้น

สอบถามว่า ปัจจุบันสินค้าหลักที่บริษัทฯ ขนส่งเป็นสินค้าอุปโภคบริโภคหรือไม่ หรือเป็นสินค้าชนิดใด เป็นสินค้าจำเป็นในชีวิตประจำวันหรือเป็นสินค้าฟุ่มเฟือย เป็นต้น เพื่อผู้ถือหุ้นจะได้ประเมินได้ว่า ธุรกิจของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบมากน้อยเพียงใด หากเกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอย

ดร. ทวินโชค ตันฐานิตย์
กรรมการผู้จัดการ

ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า สินค้าที่บริษัทฯ ขนในตู้คอนเทนเนอร์เป็นสินค้าที่หลากหลาย ซึ่งขึ้นอยู่กับว่าขนส่งจากที่ใดไปที่ใด โดยสินค้าข้างในตู้จะแตกต่างกัน เช่น จากจีนไปอินเดีย ซึ่งในช่วงก่อนหน้านี้ไม่ค่อยมีสินค้ามากนัก โดยส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าอุปโภคบริโภค สำหรับอาเซียนมีสินค้าอุปโภคบริโภค และ Semi-Raw Material ที่จะมาประกอบในอาเซียน ซึ่งสินค้าอุปโภคบริโภคจะขึ้นอยู่กับกำลังซื้อของคน สิ่งที่เราคาดว่าจะมีผลกระทบหลักเป็นพวก Semi-Raw Material ที่จะมาประกอบ เพื่อที่จะส่งต่อไปที่สหรัฐอเมริกา สำหรับสถานการณ์ในปัจจุบันยังไม่ลงตัว บริษัทฯ จึงยังไม่กังวลมากนัก อย่างไรก็ตาม จากที่ได้แจ้งไปแล้วนั้นสินค้าเปรียบเหมือนน้ำ หากมีความต้องการมักจะต้องไปในซีกวิธีใดวิธีหนึ่ง แม้ไม่ได้ไปทางตรงแล้วจะต้องไปทางอ้อม บริษัทฯ ไม่ได้เป็นสายเรือใหญ่เมื่อเทียบกับระดับโลก ถึงแม้ว่าตอนนี้บริษัทฯ อยู่ในอันดับที่ 20 ซึ่งเป็นอันดับที่สูงที่สุดที่เคยได้มา ซึ่งเปรียบเสมือนกับปลาเล็กที่ไม่ต้องทานเยอะก็อิ่มได้ ปัจจุบันบริษัทฯ มั่นใจว่าเรือและสินทรัพย์ที่มีนั้นมีประสิทธิภาพในการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง เพราะฉะนั้นบริษัทฯ มีความพร้อมมากขึ้น อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ ไม่ได้ตัดสินใจต่อเรือใหม่ เมื่อเจอกับสถานการณ์นี้อาจทำให้มีความกังวลมากยิ่งขึ้น เพราะจากประสบการณ์ในภาวะเศรษฐกิจไม่ดีและมีการแข่งขันสูง บริษัทฯ ไม่มีเครื่องมือในการแข่งขัน ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ เริ่มเปลี่ยนไปแล้ว ทำให้รู้ว่าเมื่อสถานการณ์ลำบากบริษัทฯ สามารถป้องกัน



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

นางสาวสุพัตรา สิทธิชัย
ผู้ถือหุ้นมา

ดร. ทวิน โชค ตันธวนิตย์
กรรมการผู้จัดการ

นายสถาพร โคธีรานุกฤษ
ผู้ถือหุ้น

ดร. ทวิน โชค ตันธวนิตย์
กรรมการผู้จัดการ

ตัวเองได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสถานการณ์ที่เลวร้ายที่สุด โดย
บริษัทฯ มีเรือเก่าอีกจำนวนหนึ่งที่สามารถขายทิ้งได้ ซึ่งจะไม่ให้เป็นภาระ
เนื่องจากปัจจุบันภาระหนี้สินของบริษัทฯ เป็นเรือใหม่ไม่ใช่เรือเก่า

สอบถามว่า ในการจัดอันดับของเรือ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะคิดหนึ่งใน 10
หรือไม่

ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า บริษัทฯ ยังไม่ได้ให้ความสำคัญกับการจัดอันดับมาก
นัก สิ่งสำคัญคือการสร้างผลกำไรที่จะให้ประโยชน์กับผู้ถือหุ้นได้สูงสุด และ
สร้างความมั่นคงให้กับบริษัทฯ โดยที่บริษัทฯ ตัดสินใจต่อเรือใหม่ทำให้
อันดับสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่มีแผนที่จะอยู่ 1 ใน 10 แผนของ
บริษัทฯ คือการทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน

กล่าวขอบคุณบริษัทฯ ที่จัดให้มีการประชุมในรูปแบบไฮบริด และคาดหวัง
ว่าปีหน้าก็จะจัดแบบนี้อีก นอกจากนี้ ได้ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับงบการเงิน
กับรายงานผู้สอบบัญชี ว่าในรายงานประจำปีคำว่า “งบแสดงฐานะการเงิน”
เปลี่ยนเป็น “งบฐานะการเงิน” และ “งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนผู้ถือหุ้น”
เปลี่ยนเป็น “งบการเปลี่ยนแปลงส่วนผู้ถือหุ้น” ตามมาตรฐานใหม่ที่ได้
กำหนดการเปลี่ยนแปลงคำทางบัญชี จึงเสนอเพื่อพิจารณา

นอกจากนี้ ได้กล่าวชื่นชมดร. ทวิน โชค ตันธวนิตย์ ที่ได้อธิบายอย่างละเอียด
และยินดีกับบริษัทฯ ที่ทำให้อันดับจาก 23 ขึ้นเป็น 22 คิดว่าปีถัดไปก็น่าจะดี
ขึ้น และได้สอบถามว่าสินทรัพย์ส่วนใหญ่ 40,000 กว่าล้านอยู่ในรูปของเรือ
ซึ่งมีทั้งเรือใหม่และเรือเก่า อายุการใช้งานทั้งเรือใหม่และเรือเก่าจะแตกต่าง
กันหรือไม่ อายุใช้งานจริงกี่ปี โดยจะเห็นว่าอายุเฉลี่ยในปีนี้อยู่ที่ 13 ปีแล้ว
ทั้งนี้ ค่าบำรุงรักษาต่อลำประมาณเท่าไร และทั้งหมดเป็นเงินเท่าไรใน
แต่ละปี

ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า โดยทั่วไปแล้ว แต่ละบริษัทฯ อาจจะแตกต่างกันซึ่งบวก
ลบประมาณห้าปี ประมาณ 15 ถึง 20 ปี แต่ความจริงนั้น เรือสามารถใช้งาน
ได้นานกว่า 20 ปี ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยของตลาด ในอดีตจะตั้งไว้ประมาณ 25 ปี
แต่ในช่วงเวลาที่มีการเปลี่ยนถ่ายของเทคโนโลยี เช่น ปัจจุบันเหลือ 20 ปี
เพราะว่าเทคโนโลยีจาก 20 ปีนี้ไปจะเปลี่ยนไปค่อนข้างมาก หากตั้งนาน
เกินไปจะทำให้บริษัทฯ ตามเทคโนโลยีใหม่ๆ ไม่ทัน จึงเป็นที่มาว่าปรับมา
เป็น 20 ปี ในตลาดยังมีบางบริษัทฯ ที่ตั้ง 15 ปี ซึ่งเป็นบททดสอบของแต่ละ
บริษัทฯ ที่อยากทำ แต่ในความเป็นจริงแล้ว 25 ถึง 30 ปีก็ยังคงวิ่งได้



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

Regional Container Lines Public Company Limited

นายพร แก้วนุกุล
ผู้ถือหุ้น

ดร. ทวินโชค ตันธุนิตย์
กรรมการผู้จัดการ

นายพร แก้วนุกุล
ผู้ถือหุ้น

ดร. ทวินโชค ตันธุนิตย์
กรรมการผู้จัดการ

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบำรุงเรือนั้น เรือใหม่จะถูกลงกว่า เรือเก่าแพงกว่า แต่ในความแพงกว่ามักมีส่วนอื่นที่เข้ามาบวกด้วย เช่น ถ้าเป็นเรือเก่าบริษัทฯ ได้ด้อยค่าหมดและไม่มีค่าเสื่อมแล้ว แต่จะไปเพิ่มในส่วนค่าดูแล ค่าประกัน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เนื่องจากเรือเก่าใช้น้ำมันเยอะ เรือใหม่จะได้ประโยชน์เรื่องประหยัดน้ำมัน แต่จะหนักในเรื่องต้นทุนในช่วงแรกๆ

สอบถามว่า ค่าใช้จ่ายเมื่อเทียบเรือเก่ากับเรือใหม่ต้นทุนการดำเนินการจะลดลงร้อยละเท่าไร และประสิทธิภาพเรือใหม่จะดีกว่าเรือเการ้อยละเท่าไร

ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า หากบริษัทฯ มีเรือใหม่เข้ามาจะลดลงหรือไม่ขึ้นต้องเทียบขนาดต่อขนาด โดยเรือใหม่ที่กำลังจะเข้ามาเป็นขนาดเดียวกับเรือที่บริษัทฯ มีโดยเฉลี่ย ดังนั้นหากดูภาพรวมจะไม่ได้เห็น แต่จะไปเห็นในส่วน of ค่าใช้จ่ายต่อหน่วยที่ได้กล่าวในช่วงต้นของรายงานผลการดำเนินงาน แล้วนั้นว่าเหตุใดค่าใช้จ่ายต่อหน่วยของบริษัทฯ ดีขึ้น ถ้าเทียบจำนวนลำต่อลำจะเทียบไม่ได้ เนื่องจากขนาดต่างกัน เหมือนกับการขายเรือขนาด 1,000 TEUs ออกไป และนำเรือขนาด 7,000 TEUs เข้ามา ซึ่งขนาดต่างกัน และค่าบำรุงรักษาของเรือลำใหญ่และเรือลำเล็กจะต่างกันไม่ได้มากจนเกินไป หรือมากกว่าประมาณร้อยละ 30 จึงเป็นที่มาว่ายิ่งเรือลำใหญ่ประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost effectiveness) จะยิ่งดีกว่า ส่วนค่าใช้จ่ายหลักอีกอย่างคือ ค่าลูกเรือ ซึ่งเรือใหญ่หรือเรือเล็กมีลูกเรือประจำอยู่ประมาณ 28 คน เรือใหญ่อาจได้ค่าตอบแทนมากขึ้น แต่ไม่ได้หมายความว่าเมื่อเรือใหญ่กว่าเดิมเท่าตัวจะได้เงินเดือนเพิ่มขึ้นเท่าตัว กล่าวคือ เป็นการประหยัดต่อขนาด

สอบถามว่า สรุปได้ว่ามันได้จากการประหยัดต่อขนาด ทั้งนี้ ต้นทุนคงที่เอามาหารปริมาณที่มากขึ้น เป็นหลักการนี้ใช่หรือไม่ ทั้งนี้ utilization ratio ประมาณร้อยละเท่าไร

ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า เป็นไปตามที่ผู้ถือหุ้นเข้าใจ ส่วนเรื่อง utilization สามารถคำนวณได้หลายตัวเลข เช่น เรือวิ่งจากจีนไปอเมริกาคือมีของไป ส่วนขากลับจากอเมริกาไม่ค่อยขายของกลับมาให้จีน ดังนั้น จะขนเรือค่อนข้างเปล่า เพราะฉะนั้นถ้าพูดถึงการขนส่งขาไป (head haul) คือเป็นเที่ยวที่ทำเงิน คิดเป็นประมาณร้อยละ 95 ขึ้นไป ถ้าเป็นขากลับขึ้นอยู่กับแต่ละพื้นที่ว่าการค้าระหว่างประเทศของสองประเทศนั้นเป็นอย่างไร เป็นไปได้ตั้งแต่ร้อยละ 60-70 หากกล่าวโดยเฉลี่ยทั้งหมดบริษัทฯ อยู่ประมาณร้อยละ 80 เนื่องจากเมื่อจะวางแผนว่าเรือจะไปที่ใด บริษัทฯ ต้องคำนึงถึงเรือขากลับ



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ด้วย เพราะการที่วิ่งเรือเปล่าจะเป็นการเพิ่มต้นทุน ดังนั้น จะเห็นได้ว่าเรือจะไม่วิ่งจาก A ไป B แต่จะเป็น A-B-C-D-E แล้วจึงกลับมา ซึ่งจะไปในที่ที่สามารถหาสินค้าเพิ่มขึ้น เพื่อให้มีสินค้ากลับมาได้มากที่สุด นี่คือแนวทางของบริษัทฯ

นางสาวอุไรวรรณ

จงพิพัฒน์สุข

ผู้ถือหุ้น

สอบถามว่า เรือประเภทที่บริษัทฯ มีอยู่เรียกว่าอะไร ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบกับฟีดเดอร์ (Feeder) มีความแตกต่างกันอย่างไร และจำนวนเรือที่มีอยู่ประมาณเท่าไร และอันดับที่กล่าวถึงเป็นอันดับระดับโลกหรือระดับภูมิภาค และมีจำนวนหน่วยเป็นอะไร และเรือแต่ละลำบรรทุกได้กี่ตู้

ดร. ทวินโชค ตันธวนิชย์

กรรมการผู้จัดการ

ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า อันดับที่กล่าวถึงเป็นการจัดอันดับเรือระดับโลก ส่วนเรือที่บริษัทฯ มีในกองเรือนั้นขึ้นอยู่กับขนาด เนื่องจากเรือมีหลายขนาด มีตั้งแต่เรือที่สามารถขนได้ขนาด 300 ถึง 400 ตู้ จนกระทั่งเรือที่ขนได้ 12,000 ตู้ ณ ปัจจุบันบริษัทฯ มีทั้งหมดประมาณ 40 ลำ โดยมีจำนวนหน่วยเป็นตู้คอนเทนเนอร์ตามมาตรฐาน ซึ่งถ้าเรือขนาดเล็กจะบรรทุกได้ประมาณ 300 ตู้ ส่วนลำใหญ่บริษัทฯ ขนได้ 12,000 ตู้

นายสถาพร โคธีรานุรักษ์

ผู้ถือหุ้น

สอบถามว่า อ้างอิงถึงงบกระแสเงินสดหน้า 181 ในแบบ 56-1 One Report ในเรื่องการด้อยค่าสินทรัพย์ จะเห็นได้ว่าปีที่แล้วบริษัทฯ มีการด้อยค่าไปประมาณ 800 กว่าล้านบาท และในปีนี้มีงบกำไรขาดทุนจากการด้อยค่า 800 กว่าล้าน ทั้งนี้ มีวิธีการประเมินการด้อยค่าอย่างไร จะมั่นใจได้อย่างไรว่าปีหน้าจะไม่มีการด้อยค่า และบริษัทฯ ยังมีการด้อยค่าที่ยังค้างอยู่ซึ่งมีโอกาสกลับรายการอีกประมาณเท่าไร

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล

รองกรรมการผู้จัดการ

(การเงินและบัญชีกลุ่ม)

ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า เนื่องจากมาตรฐานการบัญชีได้มีการระบุวิธีการคำนวณการด้อยค่าไว้ โดยคำนวณตามหลักมาตรฐานการบัญชี ซึ่งการคำนวณการด้อยค่ามีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตก่อนที่จะรับรองงบการเงิน ผู้สอบต้องรับรองว่าการคำนวณการด้อยค่ามีการคำนวณถูกต้องและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีการด้อยค่าเหลือแล้ว จากงบการเงินจะเห็นว่าในปี 2566 บริษัทฯ มีการตั้งการด้อยค่าอยู่ที่ 847,000,000 บาท แต่ในปี 2567 บริษัทฯ มีการกลับการด้อยค่าอยู่ที่ 837,000,000 บาท ซึ่งหมดแล้ว เพราะเมื่อเวลาผ่านไปจะมีการคิดสัดส่วนลดของการด้อยค่าที่ลดลงไปในแต่ละปีด้วย จึงทำให้ผ่านไปหนึ่งปีด้อยค่าของบริษัทฯ จาก 847 ล้านบาท เหลืออยู่ 837 ล้านบาท ซึ่งเป็นการกลับรายการทั้งหมด



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

นายกิตติศ อาภาเกียรติวงศ์ ผู้ถือหุ้น	สอบถามว่า บริษัทฯ มีการประกันความเสี่ยงที่ร้อยละเท่าไร มีทุนสำรองหรือไม่ ถ้าไรสะสมเท่ากับเท่าไร และมีโครงการใหม่ๆ ที่ต้องเพิ่มทุนหรือไม่
นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รองกรรมการผู้จัดการ (การเงินและบัญชีกลุ่ม)	ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า บริษัทฯ มีทุนสำรองสะสมตามกฎหมาย เนื่องจากบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลและได้มีการตั้งสำรองตามกฎหมายไว้ ซึ่งตอนนี้บริษัทฯ ตั้งสำรองเต็มไว้แล้วที่ร้อยละ 10 ซึ่งสำรองตามกฎหมายของบริษัทฯ ณ ปัจจุบันอยู่ที่ 82,875,000 บาท ขณะที่บริษัทฯ มีกำไรสะสมทั้งจัดสรรและไม่จัดสรรอยู่ที่ 45,000,000 บาท
ดร. ทวินโชค ตันธุนิษฐ์ กรรมการผู้จัดการ	ชี้แจงต่อที่ประชุมเพิ่มเติมว่า เรือของบริษัทฯ มีประกันทุกลำ นอกจากนี้บริษัทฯ มีทุนเพียงพอที่จะทำโครงการต่างๆ ที่ได้วางแผนไว้ โดยไม่ต้องเพิ่มทุน

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นอื่นใดเพิ่มเติม

ประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า วาระนี้เป็นวาระเพื่อรับทราบ จึงไม่มีการลงคะแนนเสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2567 ตามรายละเอียดที่เสนอ

วาระที่ 2 พิจารณานุมัติงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567

ประธานฯ ขอให้ผู้ดำเนินการประชุมแจ้งรายละเอียดต่อที่ประชุม

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รายงานต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 112 แห่งพ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 35. กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามที่แสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report โดยมีรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 1 ซึ่งได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมแล้ว

คณะกรรมการเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการแล้ว



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

Regional Container Lines Public Company Limited

ข้อมูลงบการเงิน (บางส่วน) ของบริษัทฯ

หน่วย: พันบาท

รายการ	เฉพาะบริษัทฯ		กลุ่มบริษัทฯ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ถาวร	5,208,072	5,375,098	44,472,295	29,144,167
สินทรัพย์รวม	20,827,075	19,625,793	70,329,690	56,382,349
หนี้สินรวม	1,277,528	1,878,349	19,328,181	12,740,465
ส่วนของผู้ถือหุ้น	19,549,548	19,015,183	51,001,509	43,641,884
รายได้จากการเดินเรือ	1,639,513	2,278,127	35,095,921	26,267,560
รายได้รวม	3,611,005	5,094,976	37,250,093	27,136,995
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	686,398	1,294,032	9,995,720	3,471,163
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	1,908,649	3,576,155	9,170,542	1,501,901
กำไรต่อหุ้น(บาท)	2.30	4.32	11.07	1.81

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นอื่นใด

ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมพิจารณา โดยวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนประจำปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย
จำนวน (เสียง)	529,280,702	0	301,800	0
ร้อยละ	100.00	0	-	0



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

วาระที่ 3 พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567

ประธานฯ ขอให้ผู้ดำเนินการประชุมแจ้งรายละเอียดต่อที่ประชุม

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รายงานต่อที่ประชุมว่า จากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2567 ตั้งแต่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 9,171 ล้านบาท คณะกรรมการพิจารณาแล้วและเห็นสมควรให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567 จากกำไรดังกล่าว รวมในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 828,750,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,071,875,000 บาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศและจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในปี 2567 ไปแล้ว จำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท และเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวม 1.00 บาท โดย บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลืออีกหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,243,125,000 บาท โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 13 มีนาคม 2568 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 พฤษภาคม 2568 ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 2 ซึ่งได้จัดตั้งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้าแล้ว

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

- | | |
|---|---|
| นาย สถาพร โคธิรานุรักษ์
ผู้ถือหุ้น | สอบถามว่า บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลจากกำไรที่อัตราภาษีเท่าไร และ
บริษัทฯ มีกำไรในส่วนที่เป็นอัตราภาษีที่สูงกว่าในปัจจุบันหรือไม่ |
| นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล
รองกรรมการผู้จัดการ
(การเงินและบัญชีกลุ่ม) | ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลของอัตรา 1.50 บาท ดังนี้
(1) กำไรส่วนที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการส่งเสริมการ
ลงทุน (BOI) อัตรา 0.20 บาท
(2) กำไรสุทธิของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีตามพระราชกฤษฎีกาออกตาม
ความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 314)
พ.ศ. 2540 อัตรา 0.50 บาท และ
(3) กำไรของกิจการที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล อัตรา 0.80 บาท
สำหรับอัตราภาษีสูงสุดที่บริษัทฯ จ่ายอยู่ที่ร้อยละ 20 ซึ่งกำไรจากส่วนที่
บริษัทฯ จ่ายจาก BOI หรือจากมาตรา 314 จะเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น
เนื่องจากการได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมาคำนวณรวมเป็นเงินได้เพื่อเสียภาษี |

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นอื่นใดเพิ่มเติม



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมพิจารณา โดยวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 828,750,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,071,875,000 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศและจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในปี 2567 ไปแล้ว จำนวน 2 ครั้ง วันที่ 6 กันยายน 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท และเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวม 1.00 บาท ดังนั้น บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลืออีกหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,243,125,000 บาท โดยที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย
จำนวน (เสียง)	529,582,502	0	0	0
ร้อยละ	100.00	0	-	0

วาระที่ 4 รับทราบคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2567

ประธานขอให้ผู้ดำเนินการประชุมแจ้งรายละเอียดต่อที่ประชุม

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รายงานต่อที่ประชุมว่า ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 10 คน ได้รับคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 44 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 ตามรายละเอียดดังนี้

(1) จ่ายคำตอบแทนเป็นรายเดือน

(2) ปรับโครงสร้างคำตอบแทนมาตรฐานในกรณีผลประโยชน์ของบรรษัทฯ มีกำไรสุทธิไม่เกิน 1,000 ล้านบาท

(3) ให้มีผลการใช้คำตอบแทนที่ปรับปรุงใหม่ สำหรับผลประโยชน์ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป หรือจนกว่าจะมีมติเป็นอย่างอื่น

โดย ณ สิ้นสุดปี 2567 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 9,171 ล้านบาท กรรมการได้รับคำตอบแทนมาตรฐานรวม 7.48 ล้านบาท และได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก เป็นจำนวน 40.85 ล้านบาท

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทไม่ได้รับเบี้ยประชุม ค่าตอบแทน สวัสดิการ หรือผลประโยชน์อื่นใดนอกเหนือจากที่ระบุไว้ข้างต้น โดยรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการรายบุคคล บริษัทฯ ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมตามปรากฏในส่วน “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ของแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567 และสิ่งที่ส่งมาด้วย 3



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

นาย พชร แก้วนุกูล
ผู้ถือหุ้น

สอบถามว่า อ้างอิงคำตอบแทนในกรณีที่ผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเกินกว่า 1,000 ล้านบาท ให้เพิ่มคำตอบแทนอีกร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรกนั้น เป็นแนวทางที่ดี อย่างไรก็ตามทางด้านภาษีอากรจะต้องมีการบวกกลับหรือไม่

ดร. จำลอง อติกุล
ประธานกรรมการ

ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า กรรมการที่ได้รับคำตอบส่วนนี้จะต้องเสียภาษีตามสัดส่วนที่ได้

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล
รองกรรมการผู้จัดการ
(การเงินและบัญชีกลุ่ม)

ชี้แจงต่อที่ประชุมเพิ่มเติมว่า คำตอบแทนดังกล่าวถือเป็นการจ่ายบำเหน็จกรรมการโดยคำนวณจากกำไร ดังนั้น บริษัทฯ ได้นำค่าใช้จ่ายส่วนนี้ไปบวกกลับเพื่อคำนวณการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกรมสรรพากร

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นอื่นใดเพิ่มเติม

ประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า วาระนี้เป็นวาระเพื่อรับทราบ จึงไม่มีการลงคะแนนเสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2567

วาระที่ 5 พิจารณานุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

ประธานฯ ขอให้ผู้ดำเนินการประชุมแจ้งรายละเอียดต่อที่ประชุม

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รายงานต่อที่ประชุมว่า ตามมาตรา 71 แห่งพ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 30. กำหนดว่า ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้คณะกรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ทั้งนี้ กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 นี้ มีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 3 ราย ได้แก่

- | | |
|----------------------------|----------------------------|
| (1) นายโกะ เป็ก หยาง | กรรมการ |
| (2) นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม | กรรมการอิสระ และ |
| (3) นายชาติ ชู | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร |



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

บริษัทฯ ได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 8 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2567 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

ความเห็นของคณะกรรมการซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาโดยกลั่นกรองคุณสมบัติเป็นรายบุคคล และเห็นว่ากรรมการทั้ง 3 ราย มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อันจะเป็นประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ จึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งกรรมการซึ่งถึงกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 3 ราย ได้แก่ นายโกะ เป็ก หยาง นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม และนายชาลี ชู ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระหนึ่ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วว่า การเสนอเลือกตั้งกรรมการซึ่งถึงกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระหนึ่ง จะส่งผลให้นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกิน 9 ปีติดต่อกัน กรรมการรายดังกล่าวยังคงมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนรวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเห็นว่านางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ อีกทั้งเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชี อีกทั้งมีความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบงบการเงินและประสบการณ์ที่หลากหลาย อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหา กรรมการิบาล และความยั่งยืนแล้ว

ข้อมูลของกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ และนิยามกรรมการอิสระและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ปรากฏรายละเอียดที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุมตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 4 และ 7 ตามลำดับ

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นอื่นใด

ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมพิจารณา และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบว่าวาระนี้ ขอให้ผู้ถือหุ้นทุกคนลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ขอให้ผู้ถือหุ้นทุกคนทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนวาระที่ 5 ให้ชัดเจนว่าเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงสำหรับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเมื่อพิจารณาลงคะแนนเรียบร้อยแล้ว ขอให้ผู้ถือหุ้นทุกคนส่งบัตรลงคะแนนทุกใบให้แก่เจ้าหน้าที่

เพื่อนำไปนับคะแนน บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนในวาระนี้จากผู้ถือหุ้นทุกคนพร้อมกันในคราวเดียว โดยวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยแต่งตั้งกรรมการ 3 ราย กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

5.1 นายโกะ เป็ก หยาง กรรมการ (ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง)

	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย
จำนวน (เสียง)	518,083,991	11,495,524	3,000	0
ร้อยละ	97.83	2.17	-	0

หมายเหตุ: ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 13 หุ้น

5.2 นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง)

	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย
จำนวน (เสียง)	501,802,605	27,776,910	3,000	0
ร้อยละ	94.75	5.25	-	0

5.3 นายชาติ ชู กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง)

	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย
จำนวน (เสียง)	518,008,691	11,570,824	3,000	0
ร้อยละ	97.82	2.18	-	0

วาระที่ 6 พิจารณานุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2568

ประธานฯ ขอให้ผู้ดำเนินการประชุมแจ้งรายละเอียดต่อที่ประชุม

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รายงานต่อที่ประชุมว่า ตามมาตรา 120 แห่งพ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 39. กำหนดว่า ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีของบริษัททุกปี ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกก็ได้



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ทั้งนี้ ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้สามารถแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมให้ทำหน้าที่ได้ไม่เกิน 7 รอบบัญชี และบริษัทสามารถแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมได้หลังจากเว้นการปฏิบัติหน้าที่ 5 รอบบัญชีติดต่อกัน ซึ่งการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาแล้วและเห็นสมควรตามคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้แก่

- | | |
|----------------------------------|---|
| 1. นางฉัฐศรี สโรชนันท์จัน | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 และ/หรือ |
| 2. นางสาวครณี สมกำเนิด | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 และ/หรือ |
| 3. นางสาวจรรณี น่วมแม่ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5596 และ/หรือ |
| 4. นางสาวนาฏยา ตั้งประดิษฐ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11591 และ/หรือ |
| 5. นายสิริเมศร์ อัครโชติกุลนันท์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11821 |

จากสำนักงาน เอ.เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยคนใดคนหนึ่งในห้าคนดังกล่าว เป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ในนามของสำนักงาน เอ.เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท และกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2568 เป็นจำนวน 1,630,000 บาท (โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ) ซึ่งเท่ากับปีที่แล้ว

ข้อมูลผู้สอบบัญชีและรายละเอียดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2568 ปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 5 นอกจากนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2567 มีรายละเอียดปรากฏในส่วนของ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ของแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567 (หน้า 139) ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 1 สรุปได้ดังนี้

รายละเอียด	ค่าสอบบัญชีที่เสนอ ในปี 2568	ค่าสอบบัญชี ในปี 2567
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี		
- ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	700,000	700,000
- ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส	930,000	930,000
รวม	1,630,000	1,630,000

ผู้สอบบัญชีที่ขอเสนอแต่งตั้งไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ / บริษัทย่อย/ ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

นาย สถาพร โคธิรานุรักษ์
ผู้ถือหุ้น

สอบถามว่า ค่าสอบบัญชีที่เสนออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นค่าสอบบัญชีเฉพาะบริษัทในประเทศไทยหรือไม่ และบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศมีค่าสอบบัญชีในปี 2567 และปี 2568 รวมเป็นเงินเท่าไร และบริษัทฯ ใช้บริการผู้สอบบัญชีรายใดสำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล
รองกรรมการผู้จัดการ
(การเงินและบัญชีกลุ่ม)

ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า ค่าสอบบัญชีที่เสนออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เท่านั้น ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทหลักในประเทศสิงคโปร์คือ สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีได้แสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report หน้า 139 โดยมีค่าสอบบัญชีประจำปี 2567 จำนวน 5.129 ล้านบาท โดยค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ ประจำปี 2568 อยู่ระหว่างการเสนอราคาและจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ ในระยะเวลาที่กำหนดต่อไป

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นอื่นใดเพิ่มเติม

ประธานฯ ขอให้ที่ประชุมพิจารณา โดยวาระนี้จะต้องได้รับอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2568 นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จีน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 (ลงนามเป็นปีที่ 2) และ/หรือ นางสาวครุณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 และ/หรือ นางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5596 และ/หรือ นางสาวนาฏยา ตั้งประดิษฐ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11591 และ/หรือนายศิริเมศวร์ อัครโชติคุณนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11821 (ลงนามเป็นปีที่ 2) จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยคนใดคนหนึ่งในห้าคนดังกล่าวเป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ ในนามของ สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ แทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ โดยกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2568 เป็นจำนวน 1,630,000 บาท (โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ) ซึ่งเท่ากับปีที่แล้ว โดยที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย
จำนวน (เสียง)	529,582,515	0	0	0
ร้อยละ	100.00	0	-	0

วาระที่ 7 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

ประธานฯ แจ้งต่อที่ประชุมว่า วาระนี้เป็นการเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องอื่นที่นอกเหนือจากวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยการเสนอเรื่องอื่นใดนั้น ให้อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด กล่าวคือ ในการเสนอวาระอื่นๆ นอกเหนือจากที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 105 วรรค 2 กำหนดไว้ว่า เมื่อที่ประชุมพิจารณาระเบียบวาระการประชุมตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมแล้ว ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอีกก็ได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 ประจำปี 2568 ระหว่างวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 ถึง 31 ธันวาคม 2567 ปรากฏไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมเพิ่มเติมแต่อย่างใด

ไม่มีวาระอื่นใดเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม

นาย กิตติ กสิวิทยานันท์ ผู้ถือหุ้น สอบถามว่า อัตราค่าระวางเรือของบริษัทฯ คิดตามอัตราค่าระวางของตลาดโลกใช่หรือไม่ และแนวโน้มของอัตราค่าระวางเรือใน 2-3 ปีข้างหน้าจะเป็นอย่างไร

ดร. ทวินโชค ตันธุนิย์ กรรมการผู้จัดการชี้แจงต่อที่ประชุมว่า อัตราค่าระวางเรือของบริษัทฯ เป็นไปตามตลาด โดยทิศทางของอัตราค่าระวางมีแนวโน้มผันผวนสูงในช่วงนี้เนื่องจากสถานการณ์โลก ซึ่งสามารถคาดเดาได้ยาก

นาย กิตติ กสิวิทยานันท์ ผู้ถือหุ้น เสนอแนะต่อที่ประชุมเกี่ยวกับการกำหนดรายชื่อบริษัทผู้ถือหุ้นที่ได้สิทธิรับเงินปันผลหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีระยะเวลาในตัดสินใจและลงทุนเพิ่มเติม

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รองกรรมการผู้จัดการ (การเงินและบัญชีกลุ่ม) ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า บริษัทฯ รับข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นและจะนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อหารือต่อไป



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

นาย ธนภูมิ เดชเทวัญดำรง
ผู้ถือหุ้น

สอบถามว่า จากรายงานของกรรมการผู้จัดการเกี่ยวกับการค่าใช้จ่ายที่สูงจากราคาน้ำมันนั้น บริษัทฯ สามารถซื้อน้ำมันล่วงหน้าหรือเจรจาเพื่อขอซื้อน้ำมันล่วงหน้าในราคาพิเศษได้หรือไม่

ดร. ทวินโชค ต้นธวนิตย์
กรรมการผู้จัดการ

กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นสำหรับข้อเสนอแนะ และชี้แจงต่อที่ประชุมว่า บริษัทฯ มีแนวทางในการซื้อน้ำมันแบบ Physical ล่วงหน้าประมาณ 3-6 เดือนบ้างในกรณีที่ราคาเหมาะสม โดยบริษัทฯ ไม่ได้มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในเรื่องดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการเจรจาซื้อขายกับ major oil supplier และคอยสังเกตการณ์แนวโน้มของราคาน้ำมันอยู่เสมอ โดยมุ่งผลลัพธ์ให้สามารถลดลงได้ประมาณร้อยละ 4-5 เพื่อลดความเสี่ยงในระดับหนึ่ง

นาย กิตติยศ
อภากาศวิวัฒน์
ผู้ถือหุ้น
ดร. ทวินโชค ต้นธวนิตย์
กรรมการผู้จัดการ

สอบถามว่า ตู้คอนเทนเนอร์ที่บรรจุขยะอิเล็กทรอนิกส์หรือของผิดกฎหมาย บริษัทฯ มีส่วนต้องรับผิดชอบหรือไม่

ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า บริษัทฯ ไม่สามารถเปิดตู้คอนเทนเนอร์เพื่อตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ลูกค้าน่าจะต้องมีการชี้แจงเป็นเอกสารเกี่ยวกับสินค้าภายในตู้ ซึ่งเอกสารดังกล่าวจะต้องยื่นต่อกรมศุลกากรตามกฎหมายที่บังคับใช้ หากลูกค้าชี้แจงว่าสินค้าคือขยะอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบว่าลูกค้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของประเทศปลายทางหรือไม่ หากประเทศปลายทางไม่รับสินค้านี้แล้ว บริษัทฯ จะปฏิเสธไม่รับสินค้านั้น อย่างไรก็ตาม หากประเทศปลายทางรับและผู้นำเข้า (Importer) มีใบอนุญาตถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทฯ จึงจะสามารถรับสินค้านี้ได้ โดยบริษัทฯ ได้ใช้เทคโนโลยีด้าน IT ในการตรวจสอบและคัดกรองสินค้าเข้าแต่ละประเทศ เมื่อมี Booking เข้ามาและระบบตรวจพบว่าสินค้านั้นไม่สามารถนำเข้าประเทศปลายทางได้ ระบบจะขึ้น Red Flag โดยบริษัทฯ จะดำเนินการปฏิเสธสินค้าต่อไป ทั้งนี้ ในกรณี misdeclaration ก็จะมีกระบวนการกักสินค้าที่ปลายทางไว้ โดยความเสี่ยงของสายเรือคือผู้สินค้าโดนกักไว้ ซึ่งกรณีนี้เกิดขึ้นได้น้อยมาก นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการ Know Your Customers (KYC) โดยมีทีมฝ่ายขายที่เข้าทำความรู้จักลูกค้าและธุรกิจลูกค้าด้วย



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

Regional Container Lines Public Company Limited

นาย กิตติยศ
อาภาเกียรติวงศ์
ผู้ถือหุ้น

สอบถามว่า บริษัทฯ เคยจัดเยี่ยมชมกิจการหรือไม่ หากไม่ จะมีการจัดกิจกรรม CSR เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมหรือไม่ นอกจากนี้ โครงการ Land Bridge จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทฯ คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นได้หรือไม่

ดร. ทวิน โชค ตันธวนิตย์
กรรมการผู้จัดการ

ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า ยินดีรับข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมระหว่างบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ไว้พิจารณา ทั้งนี้ ในส่วนของโครงการ Land Bridge บริษัทฯ ในฐานะผู้ขนส่งจะต้องพิจารณาว่ามีประโยชน์ต่อการขนส่งมากน้อยเพียงใด ซึ่งตอนนี้ยังไม่สามารถให้คำตอบได้ เนื่องจากยังไม่เห็นข้อมูลเชิงตัวเลข เพื่อนำมาเปรียบเทียบข้อมูลไว้เป็นทางเลือก โดยต้องศึกษาเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า

พ.ญ. ดารณี ประคัลภากร
ผู้ถือหุ้น

แสดงความนับถือในความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถของกรรมการทุกท่าน รวมถึงแสดงความสนับสนุนและให้กำลังใจ เพื่อบริษัทฯ ที่เติบโตอย่างแข็งแกร่งของบริษัทฯ ถึงแม้ว่าจะมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันเกิดขึ้นมากมายใน 2-3 ปีที่ผ่านมาทั้งด้านเศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติ สถานการณ์ทางการเมือง รวมถึง COVID-19 นั้น บริษัทฯ สามารถผ่านพ้นวิกฤตมาได้ด้วยดี และชื่นชมที่ได้เห็นการพัฒนาของบริษัทฯ ซึ่งน้อยนักที่บริษัทฯ อื่นๆ จะสามารถทำได้เท่ากับบริษัทฯ จึงขอให้กำลังใจคณะกรรมการที่ได้ทำงานอย่างเต็มที่

ดร. จำลอง อติกุล
ประธานกรรมการ
น.ส. สุพัตรา สิทธิชัย
ผู้ถือหุ้น

กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ได้แสดงความคิดเห็นและให้กำลังใจแก่คณะกรรมการ

สอบถามเกี่ยวกับภาวะโลกร้อนว่า มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการปล่อยค่ากำมะถันจากน่าน้ำเรือเข้าจอดที่ท่าหรือไม่ หรือไม่อนุญาตให้จอดท่าใดบ้าง และบริษัทฯ มีการเก็บค่าการปล่อยก๊าซคาร์บอนที่สามารถสร้างมูลค่าจากการปล่อยก๊าซคาร์บอนหรือไม่

ดร. ทวิน โชค ตันธวนิตย์
กรรมการผู้จัดการ

กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ได้ให้ความสำคัญในประเด็นดังกล่าว และชี้แจงต่อที่ประชุมว่า โชนยุโรปให้ความสำคัญในเรื่องนี้มากที่สุด ซึ่งทั้งโลกไม่อนุญาตให้มีการปล่อยกำมะถันมากกว่าร้อยละ 0.3 แต่สำหรับยุโรปกำหนดอยู่ที่ร้อยละ 0.1 สำหรับเส้นทางการเดินเรือประจำของบริษัทฯ ไม่ได้เดินเรือไปทางยุโรป ยกเว้นเรือที่ได้ charter-out ไป โดยเรือของบริษัทฯ ทุกลำมีความสามารถในการปล่อยกำมะถันน้อยกว่าร้อยละ 0.1 ทุกลำ ซึ่งหากจะต้องเดินเรือไปในโซนยุโรปก็สามารถทำได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรือลำใหม่ๆ ของบริษัทฯ สามารถใช้พลังงานไฟฟ้าขณะจอดที่



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

ท่าเรือได้ จึงไม่มีการเผาไหม้น้ำมัน โดยมีการติดตั้งอุปกรณ์ดังกล่าวนี้ในเรือลำใหม่ของบริษัทฯ โดยขณะจอดเทียบท่าเครื่องจักรใหญ่จะไม่ทำงาน ยกเว้นเครื่องจักรปั่นไฟ เพื่อทดแทนการใช้เครื่องจักรดีเซล โดยการใช้ไฟฟ้าบนบกแทน และไม่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอน ซึ่งท่าเรือทั่วโลกกำลังดำเนินการให้อนุญาตใช้ปลั๊กได้ โดยเรือลำใหม่ๆ ของบริษัทฯ จะรองรับแนวโน้มนี้ อีกทั้งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

สำหรับการเก็บค่าการปล่อยก๊าซคาร์บอนนั้น จะต้องดูเกณฑ์ของแต่ละประเทศ เนื่องจากมีข้อกำหนดที่ไม่เหมือนกันและอาจจะไม่สามารถแบ่งปันกันได้จากต่างท่าเรือ ต่างประเทศ และต่างทวีป ทั้งนี้ หากเรือของบริษัทฯ มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนน้อยลง เรือจะได้รับเครื่องหมายรับรองว่าเป็นเรือที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และจะสามารถตอบสนองต่อกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนได้ ซึ่งบริษัทฯ จะเป็นหนึ่งในทางเลือกที่ทำให้การขนส่งของลูกค้ามีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง

นาย ธนภูมิ เดชเทวัญดำรง
ผู้ถือหุ้น

กล่าวชื่นชมผู้ถือหุ้นที่ได้เป็นตัวแทนให้กำลังใจคณะกรรมการในการทำงานหนักมาตลอดทั้งปี จึงขอเชิญให้ที่ประชุมปรบมือให้กำลังใจแก่คณะกรรมการ

ดร. จำลอง อติกุล
ประธานกรรมการ
น.ส. นารี แซ่ลี
ผู้ถือหุ้น

กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นและปวารณาตัวว่าจะทำงานอย่างดีที่สุด เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นที่ได้สนับสนุนบริษัทฯ มาโดยตลอด สอบถามว่า จากสถานการณ์มาตรการภาษีนำเข้าแบบตอบโต้ (Reciprocal Tariff) ของสหรัฐฯ บริษัทฯ ให้น้ำหนักกว่าเป็นความเสี่ยงหรือโอกาสทางธุรกิจมากกว่ากัน

ดร. ทวินโชค ตันธุนิษฐ์
กรรมการผู้จัดการ

ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า สถานการณ์ยังมีความไม่แน่นอน อย่างไรก็ตาม จะมีโอกาสอยู่ภายในสถานการณ์ดังกล่าวนี้ ซึ่งเปรียบสินค้าเหมือนกับน้ำมันที่มีโอกาสจะไหลมาทิศทางที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ รวมถึงความผันผวนที่เกิดขึ้นจะทำให้ความต้องการเรือขนาดเล็กที่ต้องวิ่งไปยังท่าเรือที่ไม่ใช่ท่าเรือใหญ่เสมอไป อย่างไรก็ตาม ต้องคอยติดตามสถานการณ์เพื่อพิจารณาทั้งโอกาสและความเสี่ยงต่อไป

ดร. จำลอง อติกุล
ประธานกรรมการ

ได้เชิญนายสุเมธ ตันธุนิษฐ์ ประธานคณะกรรมการบริหาร กล่าวชี้แจงภาพรวมธุรกิจขนส่งทางทะเลต่อที่ประชุม



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

นายสุเมธ ตันฐานิตย์
ประธานคณะกรรมการ
บริหาร

รายงานต่อที่ประชุมว่า บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเล เกี่ยวข้องกับการนำเข้าและส่งออก ซึ่งหลายๆ คนอาจกังวลถึงสถานการณ์ที่กำลังเกิดขึ้น ทั้งนี้ โลกของเราประกอบด้วยชุมชนหลายชุมชน เช่น สหรัฐฯ จีน อาเซียน ยุโรป และตะวันออกกลาง เป็นต้น โดยแต่ละชุมชนจะต้องมีการบริโภคและแลกเปลี่ยนสินค้ากัน ซึ่งการขนส่งข้ามทวีปจำเป็นต้องใช้การขนส่งทางเรือเป็นหลัก ทั้งนี้ เรือมีหลายประเภท อาทิ เรือน้ำมัน เรือเทกอง เรือตู้คอนเทนเนอร์ โดยเรือของบริษัทฯ เป็นเรือตู้คอนเทนเนอร์ที่ใช้ขนส่งสินค้าอุปโภคบริโภคที่จำเป็นต้องใช้ในทุกๆ วัน ถึงแม้ในยามมีสงครามก็ตาม

ในขณะที่ สถานการณ์ความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนเป็นสิ่งที่ไม่สามารถห้ามได้และสิ้นสุดอย่างไรก็ไม่สามารถทราบได้ อย่างไรก็ตาม ประชาชนชาวสหรัฐฯ ยังคงต้องอุปโภคบริโภค ในอดีตสหรัฐฯ ซื้อของจากจีนโดยตรงคือการที่นำไหลจากจีนไปสหรัฐฯ จึงเกิดการกีดกัน อย่างไรก็ตาม จากความจำเป็นในการบริโภค สหรัฐฯ ก็จะต้องซื้อของจากที่อื่นหรือชุมชนอื่น เช่น อาเซียน อินเดีย หรือยุโรป ในทางตรงข้ามกัน ด้านผู้ผลิตอย่างจีนที่เคยขนส่งสินค้าไปสหรัฐฯ แล้วโดนกีดกันจำเป็นต้องถ่ายเทสินค้าไปที่อื่น เช่น อินเดีย ตะวันออกกลาง และยุโรป ในขณะที่บริษัทฯ ไม่มีเรือขนส่งสินค้าไปสหรัฐฯ แต่มีเรือไปยังเส้นทางอินเดีย และตะวันออก อีกทั้งมีการขยายกองเรือเพื่อรองรับการไหลของสินค้าตามสถานการณ์ดังกล่าว นอกจากนี้ กรณีที่สินค้าซื้อจากอาเซียนหรืออินเดียนั้นยังต้องการวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตจากจีน และขนส่งสินค้าไปสหรัฐฯ ทำให้เกิดการขนส่งสินค้าหลายต่อ

ทั้งนี้ จากแนวโน้มทิศทางการไหลของสินค้า บริษัทฯ ในฐานะผู้ขนส่งมีการปรับเปลี่ยนการใช้เรือไปยังเส้นทางต่างๆ โดยบริษัทฯ มีทั้งเรือใหม่ เรือขนาดใหญ่ และมีประสิทธิภาพสูง ซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ได้วางแผนไว้อยู่แล้ว

ในขณะเดียวกัน ประเด็นด้านพลังงาน เช่น พลังสะอาดหรือพลังงานสีเขียว บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเตรียมความพร้อมในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน โดยการต่อเรือใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูง ใช้น้ำมันต่ำ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกน้อย ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าวนี้ จะเห็นได้ถึงแนวโน้มและทิศทางการเติบโตของบริษัทฯ



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

โดยในปี 2568 เป็นปีที่บริษัทฯ ไม่ได้รับเรือใหม่ จึงเป็นโอกาสที่ได้ติดตามความผันผวนของตลาดได้ โดยจากการประกาศเลื่อนการขึ้นภาษีตอบโต้ ออกไปอีก 90 วันนั้น ส่งผลให้มีการขนส่งสินค้าเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากความกังวลเกี่ยวกับสถานการณ์ภายหลัง 90 วัน ส่งผลให้ผู้คอนเทนเนอร์ขาดแคลนและค่าระวางเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ขณะที่ด้านผู้ส่งออกต้องปรับตัวในการผลิตสินค้าที่จะต้องตอบสนองต่อตลาดสหรัฐฯ ตลาดอินเดีย หรือตลาดยุโรปมากขึ้น เพื่อความอยู่รอดของธุรกิจ

นอกจากนี้ ประเด็นเกี่ยวกับ BRICS อาจจะมีแนวโน้มการซื้อขายมากขึ้น และไม่เข้าการเงินจะซื้อขายในสกุลเงินที่ไม่ใช่ดอลลาร์ เช่น ปัจจุบันบริษัทฯ รับค่าระวางเป็นสกุลเงินดอลลาร์ ในอนาคตอาจจะรับเป็นสกุลเงินหยวนได้ ซึ่งเป็นสิ่งบริษัทฯ จะต้องปรับตัวตามตลาดต่อไป

สุดท้าย ขอให้ผู้ถือหุ้นมีความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์และไม่ได้นิ่งนอนใจ มีการวางแผนและปรับตัวอยู่เสมอ โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นเพื่อสร้างผลกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

น.ส. พรทิพย์ เยาว์พฤษชัย
ผู้ถือหุ้น

สอบถามว่า จากที่ประธานคณะกรรมการบริหารได้รายงานนั้นเป็นเหตุผลที่ทำให้บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการเติบโตร้อยละ 30 ใช่หรือไม่ ขณะที่ธุรกิจอื่นๆ มีความวิตกกังวลอย่างมาก เช่น การจ่ายค่าพรีเมียมที่สูงขึ้นจากการที่เรือจะต้องตีล่ำเปล่ากลับมา บริษัทฯ มีมุมมองต่อเรื่องนี้อย่างไร

นายสุเมธ ตันธวนิตย์
ประธานคณะกรรมการ
บริหาร

ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า จากที่ผู้ถือหุ้นได้สอบถามมานั้นขึ้นอยู่กับประเภทของเรือ หากเป็นเรือเทกองแล้ววิ่งไปเส้นทางสหรัฐฯ แล้ววิ่งเรือเปล่ากลับมานั้นจะน่ากังวล แต่สำหรับบริษัทฯ เป็นเรือตู้คอนเทนเนอร์และไม่ได้มีเส้นทางไปสหรัฐฯ โดยการขนส่งของเรือตู้คอนเทนเนอร์จะเกิดขึ้นได้นั้นจะต้องมีทั้งเรือและมีทั้งตู้ โดยบริษัทฯ ขนส่งในเส้นทางเอเชียและตะวันออกกลาง บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ตัวอย่างเช่น ประเทศไทยจะต้องซื้อแก๊สและถั่วเหลืองจากสหรัฐฯ เนื่องจากสหรัฐฯ ขายถั่วเหลืองให้จีนปีละหลายล้านตัน ซึ่งหากจีนไม่รับซื้อ ก็จะต้องมีการไหลของสินค้าไปยังอาเซียนหรืออินเดียแทน ขึ้นอยู่กับว่าสินค้าจะวิ่งไปยังเส้นทางใด ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้เตรียมความพร้อมในการรับมือ ไม่ว่าจะเป็นเรือที่มีหลากหลายขนาดและอายุ มีประสิทธิภาพสูง และมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองเส้นทางที่เหมาะสม



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

Regional Container Lines Public Company Limited

น.ส. พรทิพย์ เยาว์พฤษชัย ผู้ถือหุ้น	สอบถามว่า หากเปรียบเทียบระหว่างวิกฤตต่างๆ ได้แก่ วิกฤตโควิด ภูมิรัฐศาสตร์ สงครามอ่าวเปอร์เซีย และวิกฤตในครั้งนี้ บริษัทฯ คิดว่าครั้ง นี้จะเป็นไปในทิศทางใด
นายสุเมธ ตันธวนิตย์ ประธานคณะกรรมการ บริหาร	ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า สถานการณ์ปัจจุบันเป็นเพียงแค่เริ่มต้นเท่านั้น ซึ่งมีความขัดแย้งทั้งทางด้านการค้า การเงิน และเทคโนโลยี และยังมีความไม่แน่นอน อย่างไรก็ตาม สินค้าก็จะมีการขนส่งซึ่งขึ้นอยู่กับว่าจะไปในทิศทางใดเท่านั้น โดยบริษัทฯ มีการปรับตัวในฐานะผู้ขนส่งและเตรียมพร้อมเรือในการตอบสนองต่อสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้น ดังนั้น เรือคู่คอนเทนเนอร์จะขึ้นอยู่กับอุปสงค์โลกบริโภคนั้น ส่วนเรือประเภทอื่นก็จะมีปัจจัยที่แตกต่างกันออกไป
ดร. จำลอง อติกุล ประธานกรรมการ	กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ได้ให้กำลังใจแก่คณะกรรมการ อย่างไรก็ตาม ความสำเร็จที่เกิดขึ้นนี้มีส่วนร่วมไม่ใช่เพียงแต่จากคณะกรรมการ แต่รวมถึงคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทั้งในประเทศไทยและประเทศอื่นๆ กว่า 10 ประเทศ ที่ร่วมกันทำงานหนักโดยมีเป้าหมายเพื่อผลลัพธ์ที่ดีที่สุด ทั้งนี้ จากความตระหนักรู้ถึงเหตุการณ์ความขัดแย้งในปี 2567 ไม่ว่าจะเป็นทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน และสงครามอ่าวเปอร์เซีย ทำให้ทุกคนทำงานหนักและเตรียมความพร้อมมากยิ่งขึ้นดังผลการดำเนินงานที่กรรมการผู้จัดการได้รายงานไปแล้วนั้น เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปและนำมาซึ่งผลลัพธ์ที่ผู้ถือหุ้นพึงพอใจ นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เตรียมพร้อมรับมือกับสถานการณ์มากยิ่งขึ้น และมองเห็นโอกาสในการทำธุรกิจในกลุ่มต่างๆ ได้มากขึ้น ซึ่งในหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีผลกำไรจากการดำเนินงาน จึงได้ลงทุนในการต่อเรือใหม่ๆ ซึ่งได้ช่วยผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในปี 2567 อย่างเห็นได้ชัดเจนจากกองเรือที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และกองเรือใหม่ที่กำลังทยอยเข้ามา ทั้งนี้ วิกฤตใหม่ในปัจจุบันนี้เป็นสถานการณ์ที่ยังไม่มีทิศทางที่แน่นอน ทำให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำงานหนักมากยิ่งขึ้นต่อไป และหวังว่าในปี 2569 ผู้ถือหุ้นจะเข้าร่วมประชุมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ รับข้อเสนอแนะในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบไฮบริดไว้พิจารณา และขอขอบคุณคำแนะนำ ข้อเสนอแนะ รวมถึงกำลังใจจากผู้ถือหุ้น

ไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นอื่นใดเพิ่มเติม



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) Regional Container Lines Public Company Limited

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามหรือเสนอข้อคิดเห็นอื่นใดเพิ่มเติม ประธานฯ จึงกล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกท่านที่สละเวลาเข้ามาเข้าร่วมประชุม และให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และได้ปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 ประจำปี 2568 เวลา 12.30 น.

อนึ่ง ณ ตอนปิดการประชุมมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 118 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 28 ราย และรับมอบฉันทะ 90 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 524,653,868 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 63.3066 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

-ลงนาม-

(ดร. จำลอง อติกุล)
ประธานกรรมการบริษัท

-ลงนาม-

(นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล)
เลขานุการบริษัท