

**RCL**

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)  
Regional Container Lines Public Company Limited



รายงานประจำปี 2562  
ANNUAL REPORT

**2019**

# สารบัญ

01

ข้อมูลจำเพาะ  
ของบริษัท

02

สารจาก  
ประธานกรรมการ

03

จุดเด่น  
ทางการเงิน

05

โครงสร้างบริหาร  
กลุ่มบริษัท

06

โครงสร้าง  
กลุ่มบริษัทฯ 2561

07

คณะกรรมการ  
บริษัท

|   |    |
|---|----|
| คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ  | 12 |
| ประวัติผู้บริหารกลุ่มบริษัทฯ  | 13 |
| การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัท<br>ร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทร่วมทุนของผู้บริหาร | 15 |
| กองเรือ อาร์ ซี แอล   | 16 |
| ประวัติความเป็นมาของกลุ่มบริษัทฯ  | 18 |
| บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง  | 23 |
| สำนักงานและตัวแทน อาร์ ซี แอล ในต่างประเทศ  | 26 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | 28 |
| ปัจจัยความเสี่ยง  | 46 |
| คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน<br>และผลการดำเนินงาน   | 50 |
| โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ   | 56 |
| รายการกำกับดูแลกิจการ   | 62 |
| รายการระหว่างกัน  | 75 |
| รายงานของคณะกรรมการ   | 79 |

|   |     |
|---|-----|
| รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ<br>ต่อรายงานทางการเงิน | 80  |
| รายงานความเห็นของคณะกรรมการ<br>เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน | 81  |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                 | 82  |
| รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน<br>และธรรมาภิบาล   | 84  |
| ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี                                    | 86  |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                           | 87  |
| งบการเงิน   | 92  |
| หมายเหตุประกอบงบการเงิน                                 | 101 |
| แผนที่เดินเรือ  | 157 |

## ข้อมูลจำเพาะของบริษัท

### ชื่อ

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

### ที่อยู่

ชั้น 30 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์  
127/35 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี  
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
ประเทศไทย

โทรศัพท์ 0 2296 1096

โทรสาร 0 2296 1098



### ประเภทธุรกิจ

บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลแบบฟีดเดอร์  
และการค้าระหว่างประเทศภายในภูมิภาคเอเชีย

### จัดตั้ง

25 มิถุนายน 2523

### จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

9 ธันวาคม 2531

### เป็นบริษัทมหาชน

11 มกราคม 2536

### เลขทะเบียน

0107536000021

### ธนาคาร

บมจ. ธนาคารกรุงเทพ

ธนาคารซีทีแบงก์

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

บมจ. ธนาคารกรุงไทย

บมจ. ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)

บมจ. ธนาคารยูโอบี

### ผู้สอบบัญชี

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

491/27 อาคารสีลม พลาซ่า ถนนสีลม

บางรัก กรุงเทพฯ 10500

### นายทะเบียนหุ้น

### หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0 2009 9999

โทรสาร 0 2009 9991

### ทุนจดทะเบียน

828,750,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1.00 บาท

มูลค่ารวม 828,750,000 บาท

## Corporate Profile

### Name

Regional Container Lines Public Company Limited

### Address

30<sup>th</sup> Floor Panjathani Tower Building,  
127/35 Ratchadapisek Road, Chongnonsi,  
Yannawa, Bangkok 10120, Thailand  
TEL: 66 2296 1096

FAX: 66 2296 1098

Website: <http://www.rclgroup.com>



### Type Of Business

Container Feeder Services and Regional  
Trade in Asia Region

### Incorporated

June 25, 1980

### Set Listing

December 9, 1988

### Registered As A Public Company

January 11, 1993

### Registration No.

0107536000021

### Bankers

Bangkok Bank Plc.,

Citibank AG.,

Export-Import Bank of Thailand,

Krung Thai Bank Plc.,

Standard Chartered Bank (Thai) Plc.

United Overseas Bank (Thai) Plc.

### Auditors

A.M.T. & Associates

491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bangruk

Bangkok 10500

### Registrars

### Ordinary Shares

Thailand Securities Depository Company Limited

The Stock Exchange of Thailand Building

93 Ratchadapisek Road, Dindaeng Sub-District,

Dindaeng District, Bangkok 10400

TEL: 66 2009 9999

FAX: 66 2009 9991

### Registered Capital

828,750,000 shares par Baht 1.00 each,

amounting Baht 828,750,000

## สารจากประธานกรรมการ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้นที่เคารพ

แม้ว่าผลการดำเนินงานโดยรวมของ อาร์ ซี แอล ในปี 2562 ที่ผ่านมาไม่เป็นที่น่าพอใจ แต่กระนั้น ผลการดำเนินงานดังกล่าวก็ขยับดีขึ้นเล็กน้อยจากปี 2561 ท่ามกลางสภาพเศรษฐกิจโลกและสภาวะการค้าที่ชะลอตัว รวมไปถึงความผันผวนของภูมิรัฐศาสตร์

ในปี 2562 บริษัทฯ มีปริมาณการขนส่งตู้สินค้าเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของธุรกิจขนส่งตู้สินค้าประเภทที่บริษัทฯ ดำเนินการเอง (COC) และสายธุรกิจคู่ค้ากับสายเรือใหญ่ (SOC) รายได้รวมของบริษัทฯ ลดลงร้อยละ 4 ในขณะที่อัตราค่าระวางเรือโดยรวมลดลงร้อยละ 3 ซึ่งเป็นเหตุให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้

ผลจากการดำเนินมาตรการที่กำหนดอย่างจริงจัง จังอาร์ ซี แอล สามารถควบคุมต้นทุน โดยเฉพาะต้นทุนผันแปรให้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และควบคุมต้นทุนอื่นๆ โดยเฉพาะต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง นี้คือส่วนที่บริษัทฯ เน้นให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผลดำเนินงานออกมาดีขึ้น

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ริเริ่มดำเนินการในหลากหลายด้าน ด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม อาร์ ซี แอล ได้วางแผนติดตั้ง scrubber เรือบางลำตามมาตรฐาน IMO ที่กำหนดให้ปล่อยก๊าซกำมะถันต่ำลง เรือจำนวนสี่ลำในกองเรือของบริษัทฯ ได้รับการติดตั้ง scrubber ในปี 2562 และจะทำการติดตั้ง scrubber ให้กับเรือลำอื่นต่อไปในปี 2563 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดกองเรือให้เหมาะสม โดยในปี 2562 เรือสองลำที่มีอายุใช้งานมากกว่า 20 ปีจะถูกปลดระวางและมีแผนที่จะปลดระวางเรืออีกสองลำในปี 2563

ในระหว่างปี บริษัทฯ ยังได้ปรับองค์กรในบางส่วน เช่น การจัดตั้ง Central procurement department และการปรับโครงสร้าง Trade department การปรับเปลี่ยนในส่วนเหล่านี้จะทำให้ห้องปฏิบัติการมีความคล่องตัวมากขึ้น ตอบสนองและให้บริการลูกค้าดีขึ้น รวมทั้งประหยัดต้นทุนในการดำเนินงาน

เป็นที่คาดการณ์ว่าปี 2563 จะเป็นปีแห่งการเผชิญกับความท้าทายใหม่ๆ ดังนั้น บริษัทฯ จะพยายามลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เช่น การใช้หุ่นยนต์ในกระบวนการปฏิบัติงานซ้ำๆ การใช้ระบบ Business Intelligence ที่ช่วยการตัดสินใจในการลดต้นทุน

ในปี 2563 นี้ อาร์ ซี แอล จะยังคงดำเนินการปรับปรุงการบริการลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและคุณภาพการให้บริการที่สูงขึ้น การนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยใช้นวัตกรรมและความริเริ่มใหม่ๆ

สุดท้ายในโอกาสนี้ กระผมใคร่ขอแสดงความขอบคุณลูกค้า ที่ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ผู้ถือหุ้นที่เข้าใจให้การสนับสนุนและให้กำลังใจอย่างเต็มที่ตลอดระยะเวลาที่ยาวนาน รวมทั้งขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของ อาร์ ซี แอล ที่พยายามอย่างไม่ลดละตลอดทั้งปีที่ผ่านมา

ขอบคุณครับ

ดร.จำลอง อติกุล  
ประธานกรรมการ

## จุดเด่นทางการเงิน Financial Highlights

| เฉพาะบริษัท / Company<br>(‘000 บาท/Baht)              |  | 2562<br>2019 | เปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ)<br>% Change | 2561<br>2018 | เปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ)<br>% Change | 2560<br>2017 |
|---|--|--------------|-------------------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------|
| สินทรัพย์ถาวร   | Fixed Assets   | 5,790,775    | 10                                  | 5,265,328    | 31                                  | 4,024,565    |
| สินทรัพย์รวม  | Total Assets   | 12,691,569   | (10)                                | 14,102,370   | 17                                  | 12,051,873   |
| หนี้สินรวม  | Total Liabilities  | 6,434,043    | 9                                   | 7,105,178    | (54)                                | 4,612,802    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                     | Shareholders' Equities   | 6,257,526    | (11)                                | 6,997,192    | (6)                                 | 7,439,071    |
| รายได้จากการเดินเรือ                                  | Freight Income   | 1,215,794    | 20                                  | 1,016,881    | 22                                  | 834,523      |
| รายได้รวม   | Total Income   | 1,266,986    | 9                                   | 1,160,692    | 29                                  | 902,727      |
| กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)                          | Gross Profit (from freight income)                             | 301,145      | 812                                 | 33,019       | 124                                 | (139,330)    |
| กำไร/(ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | Net Profit/(Loss) attributable to equity holders of the parent | (311,111)    | (2)                                 | (305,459)    | 32                                  | (446,127)    |
| กำไรต่อหุ้น(บาท)                                      | Earnings Per Share (Baht)                                      | (0.38)       | (2)                                 | (0.37)       | 32                                  | (0.54)       |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                  | Debt to Equity Ratio   | 1.03         |                                     | 1.02         |                                     | 0.62         |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                | Net Profit to Shareholders'Equity                              | -4.97%       |                                     | -4.37%       |                                     | -6.00%       |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม                        | Net Profit Margin  | -24.56%      |                                     | -26.32%      |                                     | -49.42%      |
| ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)                             | Book Value Per Share (Baht)                                    | 7.55         |                                     | 8.44         |                                     | 8.98         |

Note : Financial Year 2018 Freight Income and Total Income restated with TFRS 15 Revenue From Contracts With Customers.

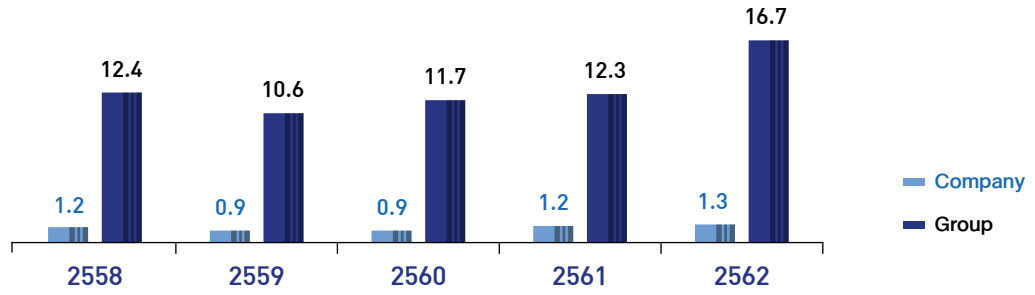
| กลุ่มบริษัท/Group<br>(‘000 บาท/Baht)                  |  | 2562<br>2019 | เปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ)<br>% Change | 2561<br>2018 | เปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ)<br>% Change | 2560<br>2017 |
|---|--|--------------|-------------------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------|
| สินทรัพย์ถาวร   | Fixed Assets   | 12,751,518   | (4)                                 | 13,257,560   | 8                                   | 12,258,956   |
| สินทรัพย์รวม  | Total Assets   | 17,037,585   | (7)                                 | 18,296,090   | 5                                   | 17,409,567   |
| หนี้สินรวม  | Total Liabilities  | 9,632,216    | 3                                   | 9,887,666    | (17)                                | 8,486,297    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                     | Shareholders' Equities   | 7,405,369    | (12)                                | 8,408,425    | (6)                                 | 8,923,270    |
| รายได้จากการเดินเรือ                                  | Freight Income   | 16,531,035   | (4)                                 | 17,181,027   | 53                                  | 11,252,389   |
| รายได้รวม   | Total Income   | 16,709,378   | (4)                                 | 17,480,784   | 49                                  | 11,713,824   |
| กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)                          | Gross Profit (from freight income)                             | 576,121      | 23                                  | 468,207      | (56)                                | 1,074,282    |
| กำไร/(ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | Net Profit/(Loss) attributable to equity holders of the parent | (491,747)    | (37)                                | (357,742)    | (167)                               | 533,258      |
| กำไรต่อหุ้น(บาท)                                      | Earnings Per Share (Baht)                                      | (0.59)       | (37)                                | (0.43)       | (167)                               | 0.64         |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                  | Debt to Equity Ratio   | 1.30         |                                     | 1.18         |                                     | 0.95         |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                | Net Profit to Shareholders'Equity                              | -6.64%       |                                     | -4.25%       |                                     | 5.98%        |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม                        | Net Profit Margin  | -2.94%       |                                     | -2.05%       |                                     | 4.55%        |
| ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)                             | Book Value Per Share (Baht)                                    | 8.94         |                                     | 10.15        |                                     | 10.77        |

Note : Financial Year 2018 Freight Income and Total Income restated with TFRS 15 Revenue From Contracts With Customers.

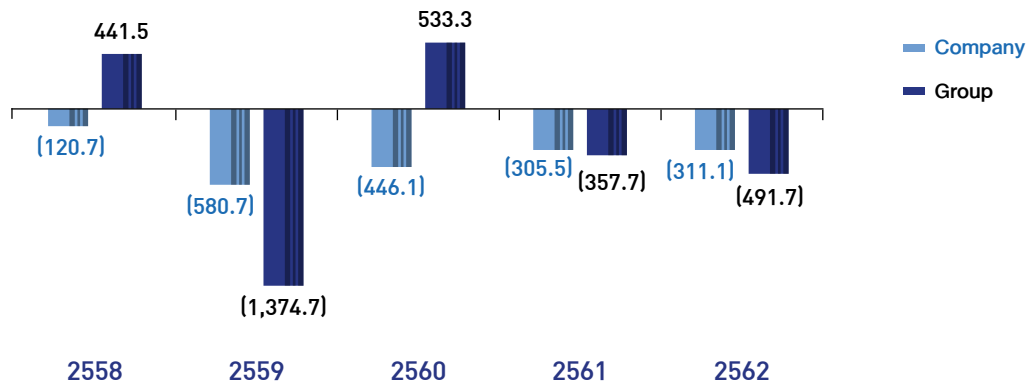


4 รายงานประจำปี 2562  
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

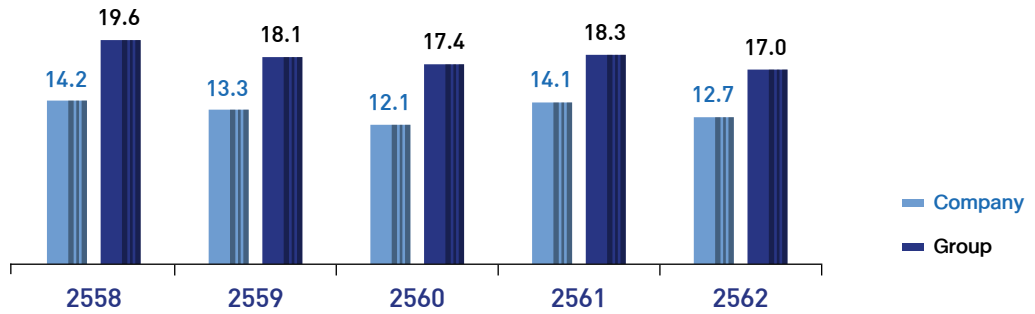
Total Revenues  
(BILLION BAHT)



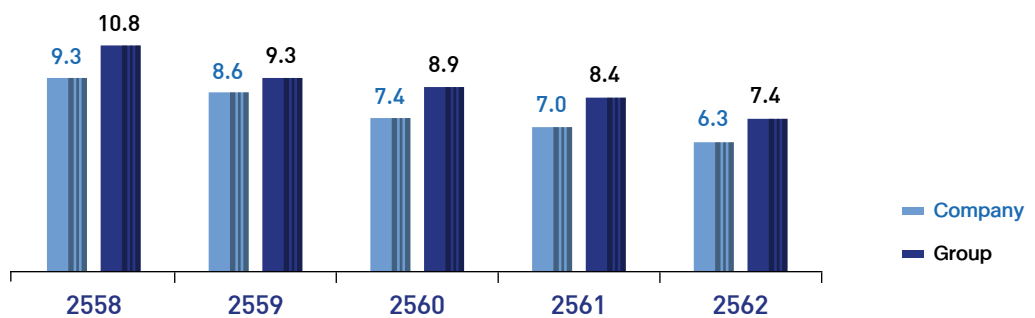
Net Profit  
(MILLION BAHT)



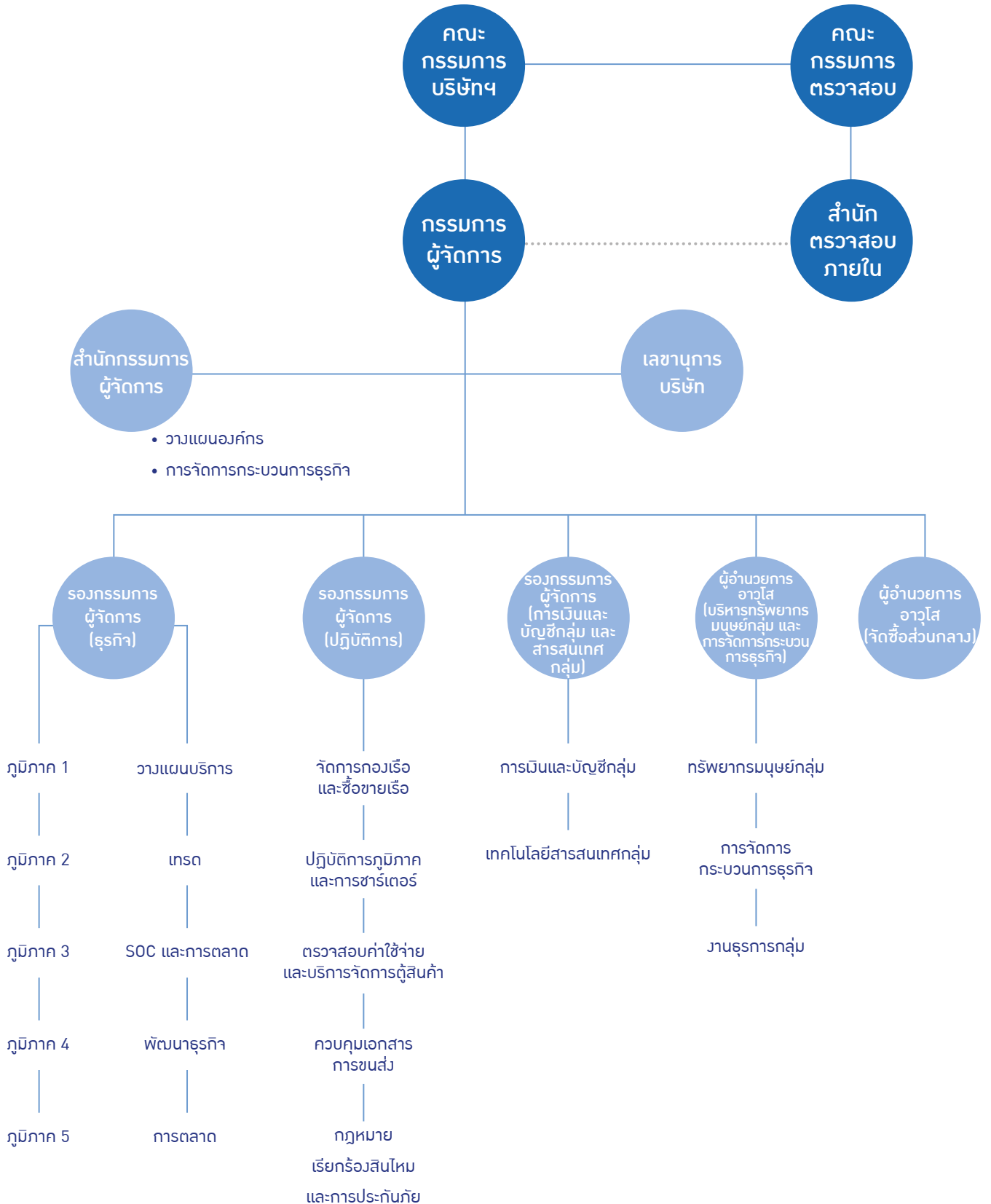
Total Assets  
(ON BAHT)



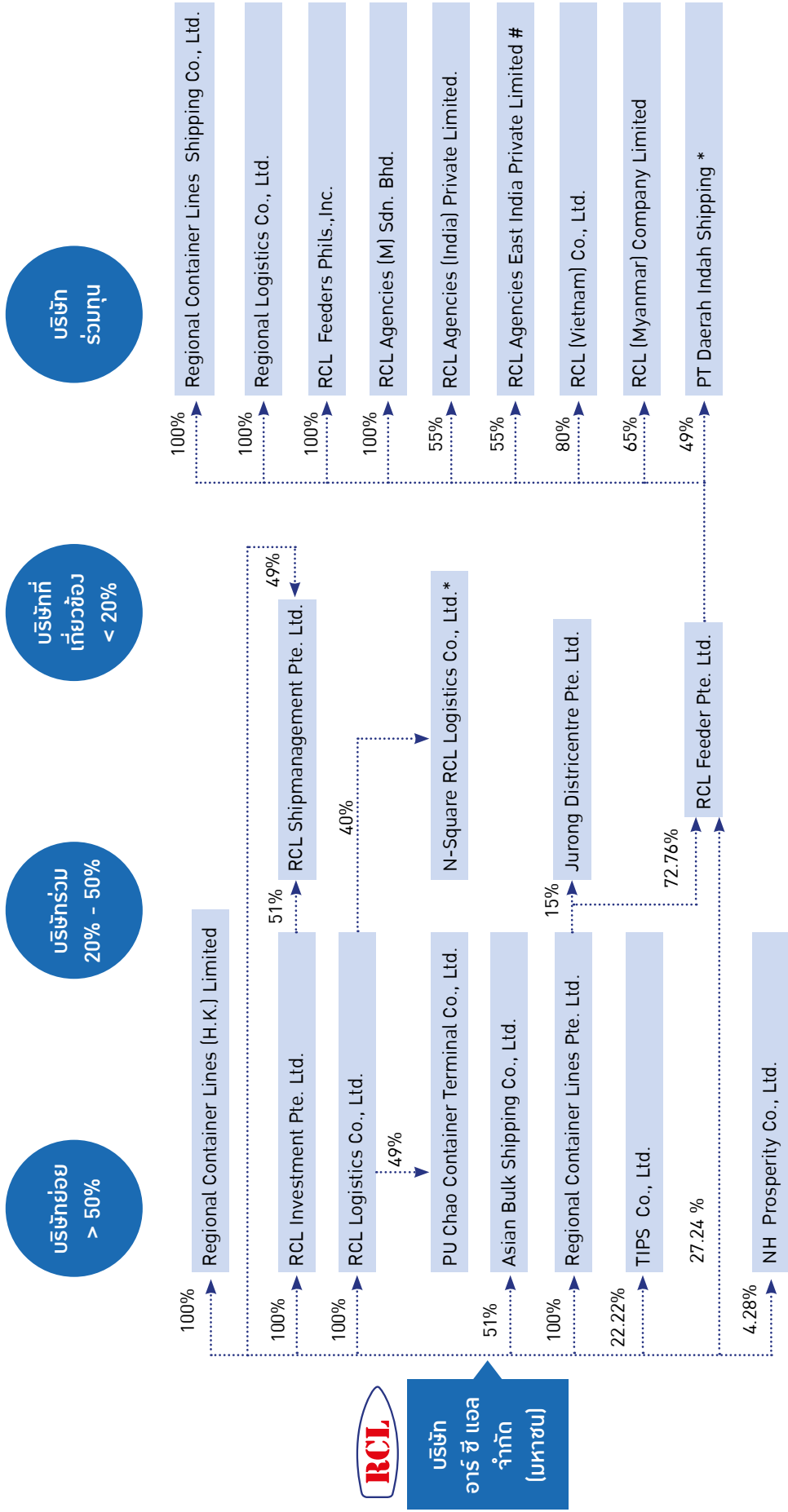
Shareholders' Equity  
(BILLION BAHT)



# โครงสร้างบริหารกลุ่มบริษัทฯ



# โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ 2562



# RCL Agencies East India Private Limited - บริษัทร่วมทุน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562  
\* N-Square RCL Logistics Co., Ltd. - จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562  
\* PT Daerah Indah Shipping - เสร็จสิ้นการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562



## คณะกรรมการบริษัท



**ดร. จ้ำลอง อัติกุล**  
ประธานกรรมการ  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2549



**นายสุเมธ ตันธุนิตย์**  
กรรมการ  
และกรรมการผู้จัดการ  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2523

### การศึกษา

- ปริญญาเอกวางแผนภาคและเมือง Cornell University, USA
- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ University of Auckland, New Zealand
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand
- IT Security Trend Update
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 55/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 77/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 26/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- กรรมการบริหาร สมาคมธนาคารไทย
- กรรมการ บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ สภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- กรรมการ กรรมการบริหารและประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท กรุงไทย แอควา ประกันชีวิต จำกัด
- กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- กรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ บมจ. อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล

### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2562 : -

### การศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ ด้านโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 33/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทโงว๊ก
- กรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทอาร์ ซี แอล
- ประธานกิตติมศักดิ์สมาคมเจ้าของเรือไทย
- กรรมการบริหารสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2562 : 60,955,950 หุ้น

## คณะกรรมการบริษัท



**นายอาร์ทวิค ซูลส์ เอกการ์ณ**  
กรรมการ  
(กรรมการบริหาร)  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2547



**นายทิว ฮอค เอ**  
กรรมการ  
(กรรมการบริหาร)  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2546

### การศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ Kiel College ประเทศเยอรมัน

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 57/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ที่ปรึกษากลุ่มบริษัทอาร์ ซี แอล
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท Leschaco Pte Ltd. ประเทศสิงคโปร์
- V.P., Hoechst A.G. ประเทศเยอรมัน
- ประสบการณ์ 21 ปี ในบริษัท Hapag - Lloyd

### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2562 : -

### การศึกษา

- ปริญญาตรีภาษาและวรรณคดีอังกฤษ มหาวิทยาลัยน่านจิง สาธารณรัฐประชาชนจีน
- วุฒิปริญญาการจัดการและพัฒนานักบริหาร มหาวิทยาลัยฮ่องกง ประเทศฮ่องกง

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 57/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้อำนวยการอาวุโสสายวิจัยและพัฒนาธุรกิจเอเชียเหนือ กลุ่มบริษัทอาร์ ซี แอล
- กรรมการบริหาร บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
- สมาชิกกิตติมศักดิ์ The Hong Kong Institute of Directors

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ (ฮ่องกง) จำกัด (บริษัทย่อย)
- ประธานกรรมการ บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ ชิปปิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย)
- ประธานกรรมการ บริษัท ริจินัล โลจิสติกส์ จำกัด (บริษัทย่อย)
- กรรมการบริหาร Hong Kong Sea Transport and Logistics Association

### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2562 : -

## คณะกรรมการบริษัท



**นายสุเทพ ทรนันทสิน**  
กรรมการ  
(กรรมการบริหาร)  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2557



**นายอมรศักดิ์ นพรมภา**  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และธรรมาภิบาล  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2541

### การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการเดินเรือ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี ประเทศไทย

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตร “นายเรือ” (เรือเดินต่างประเทศ) กรมเจ้าท่า  
กระทรวงคมนาคม

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้อำนวยการอาวุโส (ปฏิบัติการกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) บมจ. อาร์ ซี แอล
- ประธานกรรมการ Thai Committee of Class NK  
(Nippon Kaiji Kyokai)
- ประธานกรรมการ Merchant Marine Training Centre  
Alumni Association

### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2562 :-

### การศึกษา

- เนติบัณฑิตอังกฤษ สำนักศึกษากฎหมาย Lincoln's Inn, London
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.399)

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 30/2003  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 23/2008  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee Program  
รุ่นที่ 9/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 36/2015  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง รุ่นที่ 31
- หลักสูตรนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 7

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ  
สรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล  
บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- รองอธิบดีกรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม
- อธิบดีกรมคุมประพฤติ กระทรวงยุติธรรม
- กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการ  
สรรหาค่าตอบแทนและพัฒนาบุคลากร และที่ปรึกษา  
คณะกรรมการบริหาร บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- ประธานกรรมการ บมจ.หลักทรัพย์อยุธยา

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ  
บริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)

### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2562 :-

## คณะกรรมการบริษัท



**นายวิเศษ วุทธิкарณ**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และธรรมาภิบาล  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2551



**นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และธรรมาภิบาล  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2556

### การศึกษา

- ปริญญาตรีศึกษาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 130/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 3/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซียูอีแอล จำกัด
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
- กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท.
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ผู้ว่าการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- Member of PTIT Foundation Board & Council of Trustees, สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
- กรรมการบริษัท TIPS Co., Ltd.

### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2562 : -

### การศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี St. Louis University, USA
- ปริญญาตรีการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 118/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 19/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 209/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) (กำกับดูแลสาขาธุรกิจต่างประเทศ)
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ธนาคารเอเซีย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ธนชาติ จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (กำกับดูแลฝ่ายการค้าต่างประเทศ)

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท ไอทีบีซี บิซิเนสคอนซัลแตนต์กรุ๊ป จำกัด

### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2562 : -

## คณะกรรมการบริษัท



**นายชาลี ชู**  
กรรมการ  
(กรรมการบริหาร)  
ดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่ พ.ศ. 2561

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Rutgers University, New Jersey, USA
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ National Cheng Kung University, Taiwan

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่น 284/2019, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Logistic Executive Program at Ohio State University, USA 2005
- The TMW Supply Chain Development at Cranfield School of Management, London 2004
- The Strategic Role of Management at CEIBS, Shanghai 2000

### ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้อำนวยการ (ภูมิภาคจีน) กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล
- ผู้อำนวยการอาวุโส (ธุรกิจ) กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล
- รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ) กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล

### ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิลล์ อิงค์ (บริษัทย่อย)
- ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)
- ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนท์ (อินเดีย) ไพเวท จำกัด (บริษัทร่วมทุน)
- กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอชดี (บริษัทย่อย)
- กรรมการ Jurong District Centre Pte. Ltd. (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
- กรรมการบริหาร บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด (บริษัทย่อย)

### จำนวนหุ้นที่ถือ

ณ 31 ธันวาคม 2562 : -

## คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ



**นายสุเมธ ตันรุณณิทย**  
กรรมการผู้จัดการ



**นายกวี ฮอก เอ**  
กรรมการบริหาร



**นายชาร์ทวิค ชูลส์ เอกการ์ต**  
กรรมการบริหาร



**นายสุเทพ ตระบันกสิน**  
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ  
(ปฏิบัติการ)



**นายชาลี ชู**  
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ  
(ธุรกิจ)



**นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล**  
รองกรรมการผู้จัดการ  
(บัญชีและการเงินกลุ่มและสารสนเทศกลุ่ม)



**นางสุพร อำนวยพรรณ**  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
(บริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม  
และการจัดการกระบวนการธุรกิจ)



**นายกวินโชค ตันรุณณิทย**  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
(งานภูมิภาค ปฏิบัติการ พัฒนารูธุรกิจกลุ่ม)



**นายฉัตรกมล พิทักษ์สุธีพงศ์**  
ผู้อำนวยการ  
(เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)



## ประวัติผู้บริหารกลุ่มบริษัทฯ

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการถือหุ้น (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน (เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ)  |   |  |
|---|-----------|---|-----------------------|---|--|---|--|
|   |           |   |                       |   | ช่วงเวลา   | ตำแหน่ง   | บริษัท / ประเภทธุรกิจ                  |
| ดร.จำลอง อดิกุล ประธานกรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)                                  | 72        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอก วางแผนภาคและเมือง Cornell University, USA</li> <li>ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Auckland, New Zealand</li> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand</li> <li>IT Security Trend Update</li> <li>IT Governance and Cyber Resilience</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (IOD)</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (IOD)</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Role of the Chairman Program (IOD)</li> </ul> | -                     | ไม่มี                                   | 2549 - 2556<br><br>2556 - ปัจจุบัน   | กรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน   | บมจ.อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล         |
| นายสุเมธ ตันธวนิตย์ กรรมการผู้จัดการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)                           | 74        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการด้านโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (IOD)</li> </ul>   | 7.36                  | เป็นบิดา นายทวินโชค ตันธวนิตย์          | 2523 - ปัจจุบัน  | กรรมการผู้จัดการ  | บมจ. อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล        |
| นายฮาร์ทวิค ชูลส์ เอกการัด กรรมการบริหาร  | 79        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ วิทยาลัยแคล ประเทศเยอรมัน</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (IOD)</li> </ul>  | -                     | ไม่มี                                   | 2547 - ปัจจุบัน  | กรรมการบริหาร   | กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล |
| นายแก้ว ฮอค เอง กรรมการบริหาร   | 80        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี ภาษาและวรรณคดี อังกฤษ มหาวิทยาลัยน่านจิง สาธารณรัฐประชาชนจีน</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (IOD)</li> </ul>  | -                     | ไม่มี                                   | 2546 - เม.ย. 2553<br><br>พ.ค. 2553 - มี.ค. 2554<br><br>เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน                                   | กรรมการบริหารที่ปรึกษา คณะกรรมการบริษัท   | กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล |
| นายสุเทพ ตระนันท์สิน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติกร) (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง) | 67        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาการเดินเรือ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี ประเทศไทย</li> <li>ประกาศนียบัตร “นายเรือ” (เรือเดินต่างประเทศ) กรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม</li> </ul>  | -                     | ไม่มี                                   | 2546 - ส.ค. 2557<br><br>ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน   | รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)                           | กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล |
| นายชาลี ชู กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ)   | 62        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Rutgers University, New Jersey สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ National Cheng Kung University ไต้หวัน</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (IOD)</li> </ul>  | -                     | ไม่มี                                   | ก.ย. 2551 - มิ.ย. 2554<br><br>ก.ค. 2554 - ก.ค. 2555<br><br>ส.ค. 2555 - มี.ค. 2561<br><br>เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการ (ภูมิภาคจีน) ผู้อำนวยการอาวุโส (ธุรกิจ) รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ) กรรมการและรองกรรมการ | กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล / ขนส่งทางทะเล |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา   | สัดส่วนการถือหุ้น (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน (เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท)                  |   |                                   |
|--|-----------|--|-----------------------|---|---|---|-----------------------------------|
|  |           |  |                       |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | บริษัท / ประเภทธุรกิจ             |
| นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่มและสารสนเทศกลุ่ม)        | 56        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>สัมมนา Smart Disclosure Program (SDP)</li> <li>How Blockchain influence the business operations</li> <li>มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ TFRS 16</li> <li>สัมมนาร่างกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุงใหม่ (Conceptual Framework)</li> </ul>   | -                     | ไม่มี                                   | ก.ย. 2558 - มิ.ย. 2560<br>ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน                          | ผู้อำนวยการอาวุโส (บัญชีและการเงิน)<br>รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่มและสารสนเทศกลุ่ม)   | บมจ.อาร์ ซี แอล /<br>ขนส่งทางทะเล |
| นางสุพร อำนวยพรรณ ผู้อำนวยการอาวุโส (บริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่มและการจัดการกระบวนการธุรกิจ) | 56        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี การเงิน การธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (IOD)</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program (IOD)</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Company Reporting Program (IOD)</li> <li>ผ่านการอบรมหลักสูตร Board Reporting Program (IOD)</li> <li>หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ)</li> <li>หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง</li> <li>สัมมนา Smart Disclosure Program (SDP)</li> </ul> | -                     | ไม่มี                                   | มิ.ย. 2558 - ปัจจุบัน<br>ธ.ค. 2559 - ปัจจุบัน                           | ผู้อำนวยการอาวุโส (บริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่มและการจัดการกระบวนการธุรกิจ)<br>เลขานุการบริษัท   | บมจ.อาร์ ซี แอล /<br>ขนส่งทางทะเล |
| นายทวินโชค ตันฐานันต์ ผู้อำนวยการอาวุโส (งานภูมิภาค ปฏิบัติการ และพัฒนาธุรกิจกลุ่ม)        | 38        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมชีวการแพทย์วิทยาศาสตร์ Fachhochschule Aachen Julich, Germany</li> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Fachhochschule Aachen Julich, Germany</li> </ul>  | 0.33                  | เป็นบุตรชาย นายสุเมธ ตันฐานันต์         | มิ.ย. 2558 - พ.ย. 2561<br>ธ.ค. 2561 - ก.ค. 2562<br>ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน | ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการตลาด<br>ผู้อำนวยการอาวุโส (งานภูมิภาคและพัฒนาธุรกิจกลุ่ม)<br>ผู้อำนวยการอาวุโส (งานภูมิภาค ปฏิบัติการ และพัฒนาธุรกิจกลุ่ม) | บมจ.อาร์ ซี แอล /<br>ขนส่งทางทะเล |
| นายฉัตรกมล ทิทัศน์สุริพงษ์ ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)                            | 46        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธซิว</li> </ul>   | -                     | ไม่มี                                   | 2554 - มิ.ย. 2560<br>ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน                               | ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)  | บมจ.อาร์ ซี แอล /<br>ขนส่งทางทะเล |

หมายเหตุ : สัดส่วนการถือหุ้นเป็นสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทร่วมทุนของผู้บริหาร

| ชื่อบริษัท                                     | กรรมการ      |                  |                         |            |                 |                  |               |                     |         | ผู้บริหาร          |                |                    |                        |
|--|--------------|------------------|-------------------------|------------|-----------------|------------------|---------------|---------------------|---------|--------------------|----------------|--------------------|------------------------|
|  | จำลอง อติกุล | สุเมธ ตันธุนิตย์ | ฮาร์ทวิก ซูลส์ เอกการ์ด | ทิว ฮอค เอ | สุเทพ ตระบันทิส | อมรศักดิ์ นพรมภา | วิเศษ ภูภิบาล | อากาศดี มีคุณเอี่ยม | ชาลี ชู | นาถฤดี รุ่งเรืองผล | สุพร อำนวยพรรณ | กวินโชค ตันธุนิตย์ | ฉัตรมงคล พัทธงส์สุพรรณ |
| บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)               | X            | //               | //                      | //         | //              | /                | /             | /                   | //      | -                  | -              | -                  | -                      |
| <b>บริษัทย่อย</b>                              |              |                  |                         |            |                 |                  |               |                     |         |                    |                |                    |                        |
| 1. RCL Investment Pte. Ltd.                    | -            | //               | -                       | -          | -               | -                | -             | -                   | -       | -                  | -              | /                  | -                      |
| 2. Regional Container Lines Pte. Ltd.          | -            | //               | -                       | -          | //              | -                | -             | -                   | -       | -                  | -              | /                  | -                      |
| 3. RCL Shipmanagement Pte. Ltd.                | -            | //               | -                       | -          | //              | -                | -             | -                   | -       | -                  | -              | /                  | -                      |
| 4. RCL Feeder Pte. Ltd.                        | -            | -                | -                       | -          | -               | -                | -             | -                   | //      | -                  | -              | /                  | -                      |
| 5. Regional Container Lines (H.K.) Limited     | -            | //               | -                       | /          | -               | -                | -             | -                   | -       | -                  | -              | /                  | -                      |
| 6. Asian Bulk Shipping Co., Ltd.               | -            | /                | -                       | -          | /               | -                | -             | -                   | -       | -                  | -              | -                  | -                      |
| 7. Regional Container Lines Shipping Co., Ltd. | -            | /                | -                       | X          | /               | -                | -             | -                   | -       | -                  | -              | /                  | -                      |
| 8. RCL Logistics Co., Ltd.                     | -            | /                | -                       | -          | /               | -                | -             | -                   | -       | /                  | -              | /                  | -                      |
| 9. RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.                  | -            | /                | -                       | -          | -               | -                | -             | -                   | /       | -                  | -              | -                  | -                      |
| 10. RCL Feeders Phils., Inc.                   | -            | -                | -                       | -          | -               | -                | -             | -                   | X       | -                  | -              | /                  | -                      |
| 11. RCL (Vietnam) Co., Ltd.                    | -            | -                | -                       | -          | -               | -                | -             | -                   | X       | /                  | -              | /                  | -                      |
| 12. Regional Logistics Co., Ltd.               | -            | -                | -                       | X          | /               | -                | -             | -                   | -       | -                  | -              | /                  | -                      |
| 13. RCL (Myanmar) Company Limited              | -            | -                | -                       | -          | -               | -                | -             | -                   | -       | /                  | -              | /                  | -                      |
| <b>บริษัทร่วม</b>                              |              |                  |                         |            |                 |                  |               |                     |         |                    |                |                    |                        |
| 1. TIPS Co., Ltd.                              | -            | /                | -                       | -          | /               | -                | /             | -                   | -       | -                  | -              | -                  | -                      |
| 2. PT Daerah Indah Shipping *                  | -            | -                | X                       | -          | /               | -                | -             | -                   | -       | -                  | -              | -                  | -                      |
| 3. Pu Chao Container Terminal Co., Ltd.        | -            | -                | -                       | -          | /               | -                | -             | -                   | -       | /                  | -              | -                  | -                      |
| 4. N-Square RCL Logistics Co., Ltd.*           | -            | -                | -                       | -          | -               | -                | -             | -                   | -       | -                  | -              | -                  | -                      |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>                     |              |                  |                         |            |                 |                  |               |                     |         |                    |                |                    |                        |
| 1. Jurong Districentre Pte. Ltd.               | -            | -                | -                       | -          | -               | -                | -             | -                   | /       | -                  | -              | -                  | -                      |
| 2. NH Prosperity Co., Ltd.                     | -            | -                | -                       | -          | -               | -                | -             | -                   | -       | -                  | -              | -                  | -                      |
| <b>บริษัทร่วมทุน</b>                           |              |                  |                         |            |                 |                  |               |                     |         |                    |                |                    |                        |
| 1. RCL Agencies (India) Private Limited        | -            | -                | -                       | -          | -               | -                | -             | -                   | X       | /                  | -              | /                  | -                      |
| 2. RCL Agencies East India Private Limited #   | -            | -                | -                       | -          | -               | -                | -             | -                   | /       | /                  | -              | /                  | -                      |

Remark : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : # RCL Agencies East India Private Limited - บริษัทร่วมทุน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

\* N-Square RCL Logistics Co., Ltd. - จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562

\* PT Daerah Indah Shipping - เสร็จสิ้นการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562

# กองเรือ อาร์ ซี แอล 2562

## เรือที่ใช้ดำเนินงานและเป็นเจ้าของ

| Name   | Flag   | Year Built | Shipyard   | Deadweight | Designed Capacity | Age | Cargo Gear |
|--|--------|------------|--|------------|-------------------|-----|------------|
| Ati Bhum   | Thai   | 2018       | Zhejiang Hexin Shipyard, China                   | 4,827      | 388               | 2   | -          |
| Chana Bhum                                       | S'pore | 1996       | Singapore Shipbuilding & Engineering             | 13,825     | 993               | 24  | 2x40       |
| Danu Bhum  | S'pore | 1996       | Singapore Shipbuilding & Engineering             | 13,825     | 993               | 24  | 2x40       |
| Ganta Bhum                                       | S'pore | 1995       | Mitsubishi Heavy Industries, Japan               | 18,196     | 1,094             | 25  | -          |
| Hunsa Bhum *                                     | S'pore | 1995       | Mitsubishi Heavy Industries, Japan               | 18,196     | 1,094             | 25  | -          |
| Intra Bhum                                       | Thai   | 2013       | Daesun Shibuilding & Engineering Co. Ltd         | 13,021     | 958               | 7   | -          |
| Isara Bhum                                       | S'pore | 2008       | Murakami Hide Shipbuilding Co Ltd, Japan         | 12,475     | 1,088             | 12  | -          |
| Itha Bhum  | Thai   | 1996       | Mitsubishi Heavy Industries, Japan               | 21,813     | 1,324             | 24  | -          |
| Jaru Bhum  | Thai   | 2018       | Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China | 20,026     | 1,668             | 2   | -          |
| Jitra Bhum                                       | S'pore | 1997       | Mitsubishi Heavy Industries, Japan               | 21,813     | 1,324             | 23  | -          |
| Kama Bhum  | S'pore | 1997       | Mitsubishi Heavy Industries, Japan               | 21,813     | 1,324             | 23  | -          |
| Khuna Bhum                                       | Thai   | 2018       | Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China | 19,981     | 1,668             | 2   | -          |
| Kiti Bhum  | S'pore | 1997       | Miho Shipyard Co Ltd, Japan                      | 10,908     | 865               | 23  | 2x40       |
| Lalit Bhum                                       | Thai   | 2019       | Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China | 19,779     | 1,668             | 1   | -          |
| Lila Bhum  | S'pore | 1997       | Miho Shipyard Co Ltd, Japan                      | 10,908     | 865               | 23  | 2x40       |
| Makha Bhum                                       | Thai   | 2019       | Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China | 19,925     | 1,668             | 1   | -          |
| Mathu Bhum                                       | S'pore | 1990       | Hanjin Shipbuilding Co Ltd, Korea                | 15,152     | 1,036             | 30  | 2x40       |
| Methi Bhum                                       | S'pore | 2001       | Mitsubishi Heavy Industries, Japan               | 11,655     | 928               | 19  | -          |
| Mitra Bhum                                       | S'pore | 2007       | Jiangsu Eastern Shipyard, China                  | 13,760     | 1,108             | 13  | -          |
| Nanta Bhum                                       | Thai   | 1990       | Hanjin Shipbuilding Co Ltd, Korea                | 15,161     | 1,036             | 30  | 2x40       |
| Nawata Bhum<br>(Resourceful)                     | S'pore | 2008       | Jiangsu Eastern Shipyard, China                  | 13,760     | 1,108             | 12  | -          |
| Nithi Bhum                                       | S'pore | 2002       | Mitsubishi Heavy Industries, Japan               | 11,655     | 928               | 18  | -          |
| Ora Bhum   | S'pore | 1997       | Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan               | 8,006      | 628               | 23  | 2x36       |
| Otana Bhum                                       | S'pore | 2008       | Jiangsu Eastern Heavy Industry, China            | 13,760     | 1,022             | 12  | -          |
| Panja Bhum                                       | S'pore | 2008       | Jiangsu Eastern Heavy Industry, China            | 13,760     | 1,022             | 12  | -          |
| Pira Bhum  | S'pore | 1997       | Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan               | 7,988      | 628               | 23  | 2x36       |
| Racha Bhum                                       | S'pore | 2008       | Stocznia Gdynia, Gdynia, Poland                  | 38,968     | 2,732             | 12  | -          |
| Ratha Bhum                                       | Thai   | 1998       | Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan               | 8,018      | 628               | 22  | 2x36       |
| Sattha Bhum                                      | S'pore | 2009       | Stocznia Gdynia, Gdynia, Poland                  | 38,948     | 2,732             | 11  | -          |
| Siri Bhum  | Thai   | 2013       | Daesun Shibuilding & Engineering Co. Ltd         | 13,017     | 958               | 7   | -          |
| Supa Bhum  | Thai   | 1998       | Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan               | 8,016      | 628               | 22  | 2x36       |
| Uru Bhum   | Thai   | 2005       | Mitsubishi, Nagasaki Shipyard, Japan             | 31,805     | 2,598             | 15  | -          |
| Vira Bhum  | Thai   | 2005       | Mitsubishi, Nagasaki Shipyard, Japan             | 31,805     | 2,598             | 15  | -          |
| Wana Bhum  | Thai   | 2005       | Mitsubishi, Shimonoseki Shipyard, Japan          | 30,832     | 2,378             | 15  | -          |
| Xetha Bhum                                       | S'pore | 1993       | Hanjin Shipbuilding Co Ltd, Korea                | 15,301     | 1,098             | 27  | 2x40       |
| Xutra Bhum                                       | Thai   | 2005       | Mitsubishi, Shimonoseki Shipyard, Japan          | 30,832     | 2,378             | 15  | -          |
| Yantra Bhum                                      | S'pore | 1993       | Hanjin Shipbuilding Co Ltd, Korea                | 15,346     | 1,098             | 27  | 2x40       |
| TOTAL OWN CAPACITY 48,252 TEUs                   |        |            |  |            |                   |     |            |
| Total 37 vessel with the average age of 15 years |        |            |  |            |                   |     |            |

## เรือที่เข้ามาดำเนินงานระยะยาว

| Name                           | Flag    | Year Built | Shipyard                                      | Deadweight | Designed Capacity | Age | Cargo Gear |
|--------------------------------|---------|------------|---|------------|-------------------|-----|------------|
| RATANA THIDA                   | Thai    | 1996       | Mitsubishi Heavy Industries Ltd, Kobe Japan   | 18,196     | 1,094             | 24  | -          |
| TAMINA                         | Liberia | 2004       | China Shipbuilding Keelung, Monrovia, Liberia | 68,228     | 5,527             | 16  | -          |
| TEERA BHUM                     | S'pore  | 2005       | Jiangsu Yangzijiang Shipyard, China           | 24,279     | 1,858             | 15  | -          |
| THANA BHUM                     | S'pore  | 2005       | Jiangsu Yangzijiang Shipyard, China           | 24,279     | 1,858             | 15  | -          |
| TONGVA                         | Liberia | 2008       | Hyundai Mipo Dockyard, Mipo, Korea            | 53,641     | 4,363             | 12  | -          |
| VERMONT TRADER                 | Malta   | 2004       | Hanjin Heavy Industries Co, Busan, Korea      | 67,677     | 4,992             | 16  | -          |
| ZANTE                          | Liberia | 2002       | Imabari , Japan                               | 67,164     | 5,908             | 18  | -          |
| RCL FLEET CAPACITY 73,852 TEUs |         |            |   |            |                   |     |            |

|                      | No of VsIs | Capacity Teus | %    |
|----------------------|------------|---------------|------|
| Owned                | 37         | 48,252        | 65%  |
| Chartered            | 7          | 25,600        | 35%  |
| No of VsIs Operating | 44         | 73,852        | 100% |

\* Hunsu Bhum -ขายเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563

## ประวัติความเป็นมาของบริษัทฯ

### กำเนิด อาร์ ซี แอล

2523 : ก่อตั้งโดย บริษัท โงวฮก จำกัด

### ปีแห่งการบุกเบิก และก้าวสู่ความเป็นบริษัทของบุคคลทั่วไป

- 2524 : ซื้อเรือลำแรกชื่อ เรือศิริภูมิ เพื่อให้บริการในเส้นทางกรุงเทพฯ-สิงคโปร์
- 2531 : เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - : เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 55 ล้านบาท เป็น 70 ล้านบาท
- 2536 : แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 221 ล้านบาท

### การดำเนินงานระดับภูมิภาค

- 2532 : จัดตั้งบริษัทอาร์ ซี แอล อินเวสเมนต์ พีทีอี จำกัด เพื่อเข้าถือหุ้นร้อยละ 50 ในกลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล ในสิงคโปร์ (ต่อมาในปี 2534 ได้ถือหุ้นร้อยละ 51 ทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่) เพื่อขยายเครือข่ายบริการเข้าไปในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
  - : เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 70 ล้านบาท เป็น 84 ล้านบาท

### ปีแห่งการขยายธุรกิจและโครงสร้าง 2533 - 2537

- : รับมอบเรือต่อสร้างใหม่รุ่นแรกจำนวน 2 ลำ คือเรือมหาภูมิ และ เรือนันทภูมิ จากเกาหลี
- : ลงทุนซื้อกิจการร้อยละ 20 ในบริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการที่ทำเรือแหลมฉบัง และซื้อกิจการร้อยละ 70 ในบริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด ในฮ่องกงและบริษัทย่อย
- : ซื้อหุ้นที่เหลือร้อยละ 49 ในกลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล ในสิงคโปร์ ทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100
- : ซื้อกิจการร้อยละ 20 ในบริษัท เอ็น เอช พรอสเพอริตี้ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการลานพักตู้ คอนเทนเนอร์ และคลังสินค้าทัณฑ์บน
- : ซื้อหุ้นที่เหลืออีกร้อยละ 30 ในบริษัทริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด และบริษัทย่อย ทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100

### ปีแห่งการพอกพูนสินทรัพย์ 2538 - 2541

- : รับมอบเรือต่อใหม่จำนวน 9 ลำจากญี่ปุ่นและสิงคโปร์
- : ซื้อที่ดินและอาคารสำนักงานสูง 12 ชั้นในสิงคโปร์ เพื่อใช้เป็นศูนย์ปฏิบัติการของกลุ่ม อาร์ ซี แอล
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 221 ล้านบาท เป็น 663 ล้านบาท
- : ร่วมลงทุนกับบริษัท มิทซุชิ โอ.เอส.เค.ไลน์ส จำกัด จัดตั้งบริษัทเดินเรือขนส่งสินค้าประเภทเทกอง



## ปีแห่งการเสริมสร้างเครือข่ายการให้บริการ 2543 - 2547

- : เริ่มระบบการให้บริการ การค้าอิเล็กทรอนิกส์ ชื่อว่า “ภูมิเน็ต”
- : ขยายเครือข่ายบริการเข้าไปในเอเชียตะวันตก และตะวันออกกลาง
- : จัดตั้ง บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ ชิปปิ้ง จำกัด ที่เซี่ยงไฮ้ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเยนซี (เอ็ม) จำกัด และบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ (เอ็ม) จำกัด ที่มาเลเซีย และ บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ที่ประเทศไทย
- : บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ ชิปปิ้ง จำกัด ซึ่งมีสำนักงานที่เซี่ยงไฮ้ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1.6 ล้านเหรียญสหรัฐ ในการจัดตั้งสำนักงานสาขา 5 แห่งที่เมืองชิงเต่า เทียนจิน เซี่ยเหมิน กวางโจว และเซิ่นเจิ้น เพื่อขยายธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนตอนเหนือและตอนใต้

## ปีแห่งการลงทุนในสินทรัพย์และบริษัทย่อย 2548 - 2553

- : รับมอบเรือใหม่จำนวน 13 ลำจากอุตสาหกรรมในประเทศญี่ปุ่น จีนและโปแลนด์
- : เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิลล์ อิงค์ ในประเทศฟิลิปปินส์
- : จัดตั้งบริษัทย่อย ริจินัล เมอร์เชอนส์ มาร์ไทม์ จำกัด ในประเทศฮ่องกง และ บริษัท ริจินัล เมอร์เชอนส์ อินเตอร์เนชั่นแนล เฟรท พอร์เวอร์ตติ้ง จำกัด ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยถือหุ้นร้อยละ 80 ทั้งสองบริษัท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและบริการโลจิสติกส์ เข้าไปในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ
- : จัดตั้งบริษัทร่วม อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด ประเทศเวียดนาม โดยถือหุ้นร้อยละ 49 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและบริการโลจิสติกส์ในอินโดจีน
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ (ฮ่องกง) จำกัด ในฮ่องกง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็น 20 ล้านเหรียญฮ่องกง และเพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็น 5 ล้านบาท
- : ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ออสเตรเลีย ฟิวเจอร์ จำกัด เพื่อควบคุมการประกอบธุรกิจตัวแทนเรือในออสเตรเลีย
- : จัดตั้งบริษัทย่อย อาร์ ซี แอล เกาหลี โดยถือหุ้นร้อยละ 85 และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 340 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ในปี 2550 เพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มฯ ในประเทศเกาหลี
- : จัดตั้งบริษัทร่วม พีที เดราห์ อินดาร์ ชิปปิ้ง โดยถือหุ้นร้อยละ 49 เพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มฯ ในประเทศอินโดนีเซีย
- : บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ ชิปปิ้ง จำกัด ซึ่งมีสำนักงานที่เซี่ยงไฮ้ เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 1.72 ล้านเหรียญสหรัฐ ในการจัดตั้งสำนักงานสาขาที่ 6 ที่เมืองนิงโบ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- : เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยบริษัทอาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิวเจอร์ ประเทศสิงคโปร์ (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ ชิปปิ้ง จำกัด
- : บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ ชิปปิ้ง จำกัด ซึ่งมีสำนักงานที่เซี่ยงไฮ้ เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 1.84 ล้านเหรียญสหรัฐ ในการจัดตั้งสำนักงานสาขาที่ 7 ที่เมืองโพซาน เพื่อขยายการดำเนินธุรกิจในบริเวณสามเหลี่ยมปากแม่น้ำเพิร์ล สาธารณรัฐประชาชนจีน
- : เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มจากถือหุ้นทางตรงร้อยละ 85 เป็นร้อยละ 100 ในบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ ฟิวเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 24 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 51.95 ล้านเหรียญสหรัฐ
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิวเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 12.2 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 32.7 ล้านเหรียญสหรัฐ

- : เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 663 ล้านบาท เป็น 828.7 ล้านบาท
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทริจิ้นแอนด์ คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 51.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 91.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจโดยรวมของกลุ่มฯ
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 32.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 138.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจโดยรวมของกลุ่มฯ
- : เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร์ ซี แอล เอเยนซี (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอชดี ประเทศมาเลเซีย (ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิทีอี จำกัด) จาก 200,000 ริงกิตมาเลเซีย เป็น 500,000 ริงกิตมาเลเซีย เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มฯ ในประเทศมาเลเซีย

## ปีแห่งการควมรวมและการพัฒนาระบบ 2554 - 2557

- : รับมอบเรือศิริภูมิ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556 และเรืออินทราภูมิ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556
- : ได้รับการต่ออายุใบอนุญาตการลงทุนในประเทศเวียดนามภายใต้การร่วมทุนกับบริษัทอาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด
- : การควมรวมและปรับขนาดองค์กรเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการบริการด้วยการสลายบริษัทอาร์ ซี แอล (เกาหลี) จำกัด รวมถึงการยุบสาขาฟรีเมนเทลในปี 2555 และสาขาเสมารังในปี 2556
- : เริ่มติดตั้งระบบ อีซีดีไอเอส ซึ่งเป็นช่วยให้การเดินทางเรือในทะเลง่ายขึ้นและพัฒนาด้านความปลอดภัยขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม ปัจจุบันนี้กองเรือของบริษัทอาร์ ซี แอล ได้รับการติดตั้งระบบ อีซีดีไอเอส เสร็จสมบูรณ์แล้ว 27%
- : ประมาณ 27% ของเรือในกลุ่มบริษัท ได้ผ่านการรับรองและได้รับการจัดลำดับชั้นเอกสารรับรองบี เอ็ม ดับเบิลยู ซึ่งเป็นชุดมาตรฐานทางเทคนิคและเป็นข้อกำหนดสำหรับการควบคุมและการจัดการน้ำและตะกอนจากอับเภาเรือ
- : กำหนดคุณค่าองค์กร 5 ข้อ ได้แก่ (1) มีคุณธรรม (2) มุ่งผลลัพธ์ (3) ใส่ใจลูกค้า (4) ทำงานเป็นทีม และ (5) รับผิดชอบในงาน ซึ่งพยายามผลักดันการประเมินผลงานของพนักงานโดยอาศัยเป้าประสงค์และวัตถุประสงค์เป็นหลัก
- : ส่วนโปรแกรมเสริมคอลฟิน อีซี โพลดลิสต์ ได้เปิดใช้งานในระบบคอลฟิน แคริเออร์เป็นผลสำเร็จในปี 2554 โปรแกรมเสริมนี้เปิดใช้งานในกลุ่มอาร์ ซี แอล ทุกประเทศ ช่วยให้การใช้งานระบบง่ายขึ้นและประสานการทำงานร่วมกันของส่วนโปรแกรมอื่นๆ ให้ดีขึ้น เป็นผลให้กลุ่มปฏิบัติการสามารถปฏิบัติงานเกี่ยวกับการขนถ่ายตู้สินค้าได้รวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น
- : ระบบคอลฟิน เอส เอ พี ซึ่งเป็นระบบทางการเงิน ได้เปิดใช้งานเป็นผลสำเร็จในปี 2554 และดำเนินการเพื่อนำระบบไปใช้งานในเครือข่ายของบริษัทเป็นระยะ

## ปีของการพัฒนาระบบ 2558

- : ในปี 2558 กลุ่มฯ ได้พัฒนาต่อยอดระบบ SAP อย่างต่อเนื่องสำหรับบริษัทย่อย อีกทั้ง ทำการเพิ่มศักยภาพระบบ SAP เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทย่อยให้ประสานงานกับหน่วยงานราชการได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งระบบ SAP เป็นระบบที่มุ่งเน้นการทำงานกับหน่วยงานในพื้นที่นั้นๆ ให้ดียิ่งขึ้น เช่น ระบบทางบัญชีงานราชการสาธารณรัฐประชาชนจีน การติดตั้งระบบ SAP ช่วยให้มีความผิดพลาดในการส่งข้อมูลน้อยลง ซึ่งข้อมูลและความต้องการขึ้นอยู่กับการตัดสินใจของหน่วยงานในพื้นที่นั้น

## ปีแห่งรางวัลความสำเร็จและเพิ่มเส้นทางการบริการใหม่ปี 2559

- รางวัลยอดเยี่ยมกลุ่มบริษัทธุรกิจขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ขนาดย่อมและขนาดกลาง โดยสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย (TNSC)
- ประสานความร่วมมือในเส้นทางการบริการใหม่ในภูมิภาคเหนือและกลางของเทศจีน ไปยังประเทศเวียดนามและประเทศไทย
- เปิดบริการการขนส่งทางเรือจากประเทศจีนตอนใต้ ไปยังประเทศพม่าเป็นรายแรก
- เพิ่มความถี่ในการบริการจากภูมิภาคตะวันออก ไปยังเมืองต่างๆ ในประเทศอินเดีย และตะวันออกกลาง

## ปีแห่งการขยายการบริการ การวางแนวทางการธุรกิจ และการวางโครงสร้างทางธุรกิจปี 2560

- การบริการและสั่งซื้อเรือใหม่
- เปิดเส้นทางการบริการใหม่จากประเทศจีน ไปยังประเทศปากีสถาน และตะวันออก
- เปิดเส้นทางการบริการใหม่ที่ประเทศจีนตอนใต้ ประเทศฟิลิปปินส์ และสงขลา
- เปิดเส้นทางการบริการที่สองที่ช่องแคบมะละกา ไปยังเมืองเบลารวัน และ ปีนัง
- สั่งต่อเรือใหม่โดยออกแบบเรือตามขนาดที่เหมาะสมกับการบริการของบริษัทจำนวน 3 ลำ

### การวางแนวทางการธุรกิจ

- ตั้งบริษัทร่วมค้าที่มুমไบ ประเทศอินเดีย
- ยกเลิกบริษัทย่อย 3 บริษัท
  1. Regional Merchants Maritime Limited ที่ฮ่องกง
  2. Regional Merchants International Freight Forwarding Co., Ltd. ที่ประเทศจีน
  3. RCL Holding Ltd. ที่สิงคโปร์

### ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ, ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และการควบคุมดูแลกิจการ

- ใช้ระบบ Cloud เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งของ IT Infrastructure
- การประยุกต์การวิเคราะห์ Big Data เพื่อติดตามดูแลผลงานของบริษัทฯ
- ใช้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานอิเล็กทรอนิกส์ (ePMS) เพื่อตรวจสอบผลงานและประเมินผลการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส
- ทบทวนกฎระเบียบและการควบคุมดูแลกิจการธรรมาภิบาล

## ปีแห่งการปรับปรุงต่อเนื่อง ปี 2561 - 2562

### ปี 2561

- : ส่งมอบเรือ 2 ลำขนาด 1668 teu คือ เรือ “จารุภูมิ” และ เรือ “คุณาภูมิ” จากทั้งหมดที่สั่งต่อไว้ 4 ลำ
- : ให้บริการ Feeder เพิ่มที่ Colombo Hub เมื่อเดือนมกราคม ปี 2561 ในเส้นทางระหว่าง Colombo และ Tuticorin ประเทศอินเดีย
- : เพิ่มการตลาดให้มีความแข็งแกร่งขึ้น โดยจัดตั้งสำนักงานของบริษัทฯ เองในประเทศเมียนมาร์ และเริ่มดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ในประเทศจีนเพื่อเพิ่มมูลค่าให้ลูกค้า
- : พัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นกุญแจสำคัญของธุรกิจ บริษัทฯ โดย:
  - สร้างระบบ Pricing และพัฒนาฟังก์ชันเกี่ยวกับต้นทุน เพื่อการตัดสินใจที่ดีและรวดเร็วขึ้นของธุรกิจ
  - จัดหาเทคโนโลยีใหม่ - ระบบ Robotics เพื่อทำงานที่มีกระบวนการและขั้นตอนซ้ำๆ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- : พัฒนาเว็บไซต์ RCL ให้ทันสมัยเพื่อการสื่อสารกับลูกค้า
- : เน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การมีส่วนร่วมของพนักงาน และปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร

### ปี 2562

- : จัดตั้งสำนักงานของบริษัทฯ ที่เมืองเจนไน ประเทศอินเดีย
- : ปรับปรุงเส้นทางบริการให้ทั่วถึงและปรับภาพลักษณ์ขององค์กร รวมถึงเพิ่มท่าเรือในการให้บริการ ได้แก่ Thai Sugar Terminal, Nansha, Calcutta, Kattupalli และ Dongguan โดยร่วมมือกับพันธมิตร
- : ส่งมอบเรืออีก 2 ลำ ขนาด 1668 teu ที่เหลือ คือ เรือ “ลลิตภูมิ” และ เรือ “มาชะภูมิ” ในเดือนกรกฎาคมและสิงหาคมตามลำดับ
- : ดำเนินการติดตั้ง scrubber โดยเริ่มติดตั้งให้กับ เรือ Sattha Bhum และ เรือ Racha Bhum ในช่วงครึ่งหลังของปี 2562
- : ฉลองครบรอบ 40 ปีของ RCL
- : การใช้เทคโนโลยีการพิสูจน์ตัวตนแบบใหม่เพื่อเพิ่มความปลอดภัยของข้อมูลจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

## บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

| ชื่อบริษัท                                      | ถือหุ้นร้อยละ |      | ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินการ | กิจกรรมหลัก   | สถานที่ติดต่อ  |
|---|---------------|------|---------------------------------------|---|--|
|   | 2562          | 2561 |                                       |   |  |
| Regional Container Lines Public Company Limited | -             | -    | ไทย                                   | ดำเนินกิจการเดินเรือ, เป็นเจ้าของเรือ, กิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการเดินเรือและลงทุนในบริษัทอื่น | 30 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg., 1<br>27/35 Ratchadapisek Road, Chongnonsi,<br>Yannawa, Bangkok, Thailand<br><br>Tel (662) 296 1096<br>Fax (662) 296 1098  |
| RCL Investment Pte Ltd.                         | 100           | 100  | สิงคโปร์                              | ลงทุนในบริษัทอื่น   | 11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl. ABI Plaza,<br>Singapore 089057<br><br>Tel (65) 6220 0388<br>Fax (65) 6221 9760   |
| RCL Feeder Pte Ltd.                             | 100           | 100  | สิงคโปร์                              | ลงทุนในบริษัทอื่น, ดำเนินกิจการเดินเรือและรวบรวมรวมสินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย                    | 11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl. ABI Plaza,<br>Singapore 089057<br><br>Tel (65) 6220 0388<br>Fax (65) 6221 9760   |
| Regional Container Lines Pte Ltd.               | 100           | 100  | สิงคโปร์                              | เจ้าของและดำเนินกิจการเดินเรือ  | 11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl., ABI Plaza,<br>Singapore 089057<br><br>Tel (65) 6220 0388<br>Fax (65) 6221 9760  |
| RCL Shipmanagement Pte Ltd.                     | 100           | 100  | สิงคโปร์                              | จัดการกองเรือ   | 11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl., ABI Plaza,<br>Singapore 089057<br><br>Tel (65) 6220 0388, 6221 7488<br>Fax (65) 6221 9727   |
| Regional Container Lines (H.K.) Ltd.            | 100           | 100  | ฮ่องกง                                | ลงทุนในบริษัทอื่น, ตัวแทนเดินเรือและการให้บริการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า                   | 11 <sup>th</sup> Fl. No.9 Des Voeux Road West,<br>Hong Kong<br><br>Tel (852) 2526 3318<br>Fax (852) 2537 5463  |
| Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.     | 100           | 100  | จีน                                   | ตัวแทนเดินเรือและนายหน้า  | Room 2601-2603, Harbour Ring Plaza,<br>No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai,<br>China<br><br>Tel (8621) 6132 4500<br>Fax (8621) 6132 4505                              |
| RCL Logistics Co., Ltd.                         | 100           | 100  | ไทย                                   | บริการโลจิสติกส์  | 14 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg.,<br>127/18 Ratchadapisek Road, Chongnonsi,<br>Yannawa, Bangkok, Thailand<br><br>Tel (662) 296 1284-6<br>Fax (662) 296 1279 |
| RCL Agencies (M) Sdn Bhd                        | 100           | 100  | มาเลเซีย                              | ตัวแทนเดินเรือ  | Suite 6.02, Level 6 IMS 2,<br>88 Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300<br>Klang Selangor, Malaysia<br><br>Tel (603) 33422722<br>Fax (603) 33422871                    |

| ชื่อบริษัท                                   | ถือหุ้นร้อยละ |       | ประเทศที่<br>จดทะเบียนจัดตั้ง<br>และดำเนินการ | กิจกรรมหลัก   | สถานที่ติดต่อ   |
|--|---------------|-------|---|---|---|
|  | 2562          | 2561  |   |   |   |
| RCL Feeders Phils., Inc.                     | 100           | 100   | ฟิลิปปินส์                                    | ตัวแทนเดินเรือ  | 10 <sup>th</sup> Fl, BPI-Philam Life Makati,<br>6811 Ayala Avenue, Makati City,<br>Philippines<br><br>Tel (632) 815 3187<br>Fax (632) 815 2102  |
| RCL Agencies<br>(India) Private Limited      | 55            | 55    | อินเดีย                                       | ตัวแทนเดินเรือ  | 608 - 611 A Wing, 6 <sup>th</sup> Floor, Dynasty<br>Business Park Commercial Premises<br>Co-Operative Society Ltd, Andheri Kurla<br>Road, Andheri East, Mumbai 400059 India<br><br>Tel (9122) 4946000 |
| RCL Agencies<br>East India Private Limited # | 55            | -     | อินเดีย                                       | ตัวแทนเดินเรือ  | No. 40, 1 <sup>st</sup> Floor, Rajaji Salai,<br>Chennai - 600001, India<br><br>Tel (9144) 40191600  |
| Asian Bulk Shipping<br>Co., Ltd.             | 51            | 51    | ไทย   | ดำเนินการเดินเรือ   | 30 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg.,<br>127/35 Ratchadapisek Road, Chongnonsi,<br>Yannawa, Bangkok, Thailand<br><br>Tel (662) 296 1096<br>Fax (662) 296 1098                                  |
| RCL (Vietnam) Co., Ltd.                      | 80            | 80    | เวียดนาม                                      | ตัวแทนเดินเรือ  | 10 <sup>th</sup> Floor, Unit 1001, SGGP Building,<br>436 - 438 Nguyen Thi Minh Khai St.,<br>Ward 5, Dist. 3, Ho Chi Minh City, Vietnam<br><br>Tel (84-28) 38181522<br>Fax (84-28) 38181523            |
| PT Daerah Indah Shipping*                    | -             | 49    | อินโดนีเซีย                                   | ขนส่งทางทะเล<br>และตัวแทนเดินเรือ                             | Plaza Sentral Building 6 <sup>th</sup> flr Jln. Jend.<br>Sudirman Kav. 47 Jakarta 12930, Indonesia<br><br>Tel (62) 21 521 4808<br>Fax (62) 21 521 4801  |
| Pu Chao Container<br>Terminal Co., Ltd       | 49            | 49    | ไทย   | รับจ้างบริหารท่าเรือ<br>เพื่อขนถ่ายสินค้า                     | 30 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg.,<br>127/35 Ratchadapisek Road, Chongnonsi,<br>Yannawa, Bangkok, Thailand<br><br>Tel (662) 296 1096<br>Fax (662) 296 1098                                  |
| N-Square RCL Logistics<br>Co., Ltd.*         | 40            | -     | ไทย   | คลังสินค้าและศูนย์กระจาย<br>สินค้าสำหรับธุรกิจ<br>อีคอมเมิร์ซ | 876 Lasalle Road, Bangna-Tai, Bangna,<br>Bangkok, Thailand<br><br>Tel (662) 398 0162-3<br>Fax (662) 398 9730  |
| TIPS Co., Ltd.                               | 22.22         | 22.22 | ไทย   | บริหารท่าเรือ   | 29 <sup>th</sup> Fl. Panjathani Tower Bldg.,<br>127/34 Ratchadapisek Road, Chongnonsi,<br>Yannawa, Bangkok, Thailand<br><br>Tel 66 38 408 400<br>Fax 66 38 408 433                                    |



| ชื่อบริษัท                    | ถือหุ้นร้อยละ |      | ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินการ | กิจกรรมหลัก  | สถานที่ติดต่อ  |
|-------------------------------|---------------|------|---------------------------------------|--|--|
|                               | 2562          | 2561 |                                       |  |  |
| Jurong Districentre Pte Ltd.  | 15            | 15   | สิงคโปร์                              | บริการคลังสินค้าให้เช่าและบริการลานพักตู้คอนเทนเนอร์ | 38 Tanjong Penjuru, CWT Logistics Hub 1, Singapore 609039<br><br>Tel (65) 62626888<br>Fax (65) 62612373  |
| NH Prosperity Co., Ltd.       | 4.28          | 4.28 | ไทย                                   | บริการลานพักตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า              | 109 Moo 6 Bangkok-Chonburi Inter-City Motorway, Tubyao, Ladkrabang, Bangkok, Thailand<br><br>Tel (662) 737 4560-79<br>Fax (662) 737 4550-1                         |
| Regional Logistics Co., Ltd.  | 100           | 100  | จีน                                   | บริการโลจิสติกส์                                     | Room 2604, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China<br><br>Tel (8621) 6132 4500<br>Fax (8621) 6132 4505                                     |
| RCL (Myanmar) Company Limited | 65            | 65   | เมียนมาร์                             | ตัวแทนเดินเรือ                                       | #11-01, No. 422/426, Corner of Strand Road and Botahtaung Pagoda Road, Botahtaung Township, Yangon, Myanmar<br><br>Tel (95-1)202065/(95-1)-202067/<br>(95-1)202103 |

หมายเหตุ : # RCL Agencies East India Private Limited - บริษัทร่วมทุน จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

\* N-Square RCL Logistics Co., Ltd. - จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562

\* PT Daerah Indah Shipping - เสร็จสิ้นการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562

## สำนักงานและตัวแทน อาร์ ซี แอล ในต่างประเทศ

| ประเทศ      | เมือง                               | ชื่อบริษัท   | เบอร์โทรศัพท์                           | เบอร์แฟกซ์                              |
|-------------|-------------------------------------|--|---|---|
| บาห์เรน     | Al Adiyah Capital<br>Governorate    | Alsharif Group W.L.L   | (00973) 1751 5050                       | (00973) 1751 5051                       |
| บังกลาเทศ   | จิตตะกอง                            | Integrated Transportation Services Limited (ITSL)  | (880) 31 713 147-8                      | (880) 31 710 847                        |
| กัมพูชา     | พนมเปญ<br>เมืองพระสีหนุ             | Arrow Shipping Agency Co., Ltd.  | (855-23) 880 241/242                    | (855-23) 885 706/607                    |
|             |                                     | Arrow Shipping Agency Co., Ltd.  | (855-34) 933 748                        | (855-34) 933 749                        |
| จีน         | ชิงเต่า                             | Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.  | (86532) 8668 5577                       | (86532) 8668 1966/1977                  |
|             | เทียนจิน                            | Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.  | (86-22) 2317 4001                       | (86-22) 2317 4010                       |
|             | ฝางเฉิง                             | China Ocean Shipping Agency Fangcheng  | (86770) 282 2556                        | (86770) 610 2204                        |
|             | กวางโจว                             | Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.  | (8620) 8363 3236                        | (8620) 8363 4004                        |
|             | เซินเจิ้น                           | Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.  | (86755) 2518 1150                       | (86755) 2518 1495/1572                  |
|             | เซี่ยเหมิน                          | Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.  | (86592) 239 8011                        | (86592) 239 8001/8002                   |
|             | หนิงปัว                             | Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.  | (86574) 2787 2828                       | (86574) 2786 2523                       |
|             | เหวินโจว                            | Wenzhou Zheyuan Shipping Agency Co. Ltd.   | (86577) 8893 8605                       | (86577) 8893 8618                       |
|             | ฉ่าปู                               | Jiaxing Xinggang International Shipping Agency<br>Co. Ltd.                                   | (86573) 8369 5678                       | (86573) 8369 8669                       |
|             | เซี่ยงไฮ้<br>ต้าเหลียน              | Regional Container Lines Shipping Co., Ltd China<br>Marine Shipping Agency Liaoning Co., Ltd | (86-21) 6132 4500<br>(86-411) 8255 1167 | (86-21) 6132 4523<br>(86-411) 8280 3858 |
| ฮ่องกง      | ฮ่องกง                              | Regional Container Lines (H.K.) Limited  | (852) 2526 3318                         | (852) 2537 5463/5452                    |
| อินเดีย     | เจนไน                               | RCL Agencies East India Pvt.Ltd  | (91 44) 4019 1600                       | -                                       |
|             | บังคาลอร์                           | Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.  | (91 80) 2558 2096                       | (91 80) 2558 9737                       |
|             | ไฮเดอราบาด                          | Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.  | (91 40) 4904 5678                       | (91 40) 4904 5688                       |
|             | ฮัลเดย์                             | Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.  | (9133) 6615 2900                        | (9133) 2289 2172                        |
|             | พาราติพ                             | Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.  | (9106722) 221101                        | -                                       |
|             | ทุดีโคริน                           | Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.  | (91 461) 425 2680                       | (91 461) 425 2681                       |
|             | โคชิน                               | Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.  | (91 484) 266 6166                       | (91 484) 266 8085                       |
|             | โกลกาทา                             | Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.  | (91 33) 6615 2900                       | (91 33) 2289 2172                       |
|             | ไวแซค                               | Chakiat Shipping Services Pvt Ltd.   | (91 891) 454 6444                       | (91 891) 454 6455                       |
|             | คริชนาพาหนัม                        | Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.  | (91 861)237 7043                        | -                                       |
|             | มูมไบ                               | RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.   | (91 22) 4942 6000/6002                  | -                                       |
|             | นิวเดลี                             | Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.  | (91 11) 46109000                        | -                                       |
|             | ลูเรียนา                            | Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.  | (91 161) 505 5480/<br>84480/84          | -                                       |
|             | อห์มดาบาด                           | Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.  | (91 79) 66226622                        | -                                       |
|             | ชัยปุระ                             | Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.  | (91 141) 2221 061/71/81                 | -                                       |
|             | วาโดดารา                            | Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.  | (91 265) 6626 116/6161                  | -                                       |
|             | ฮาซีรา                              | Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.  | (91 261) 234 0028/29                    | -                                       |
|             | พิทัววัพ                            | Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.  | (91 2794) 286 327                       | -                                       |
|             | ราชโกฏี                             | Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.  | (91 281) 257 6603/257<br>6604           | -                                       |
| มุนดรา      | Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd. | (91 2838) 259 146/41/42  | -                                       |   |
| อินโดนีเซีย | จาการ์ตา                            | PT Bhum Mulia Prima  | (6221) 521 4808                         | (6221) 521 4801/802                     |
|             | เมดาน/เบลาวัน                       | PT Bintika Bangunusa   | (6261) 845 5883                         | (6261) 846 2909/844 5808                |
|             | ซูราบายา                            | PT Bhum Mulia Prima  | (6231) 535 2609                         |   |
|             | ปาเล็มบัง                           | PT Bintika Bangunusa   | (62-711) 716 380                        |   |
| อิรัก       | อุม การ์ซาร์                        | Sharaf Shipping Company Iraq   | (964) 780102 2323                       | -                                       |
| เกาหลีใต้   | โซล                                 | Chun Jee Shipping Co., Ltd   | (822) 3671 0628                         | (822) 3455 1615                         |
|             | ปูซาน                               | Chun Jee Shipping Co., Ltd   | (8251) 468 2937                         | (8251) 468 6791                         |

| ประเทศ                    | เมือง  | ชื่อบริษัท   | เบอร์โทรศัพท์                        | เบอร์แฟกซ์                       |
|---------------------------|--|--|--------------------------------------|----------------------------------|
| คูเวต                     | ซาฟัต  | Al Kazemi International General Trading & Contracting Group Co. WLL. | (965) 2573 3870                      | (965) 25733864                   |
| มาเลเซีย                  | ยะโฮร์ บารู /<br>ปาซีร์ กูดัง<br>ปีนัง<br>พอร์ต กลัง | RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.   | (607) 352 2388                       | (607) 352 1288                   |
|                           |  | RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.   | (604) 370 2666                       | (604) 370 2233                   |
|                           |  | RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.   | (603) 3342 2722                      | (603) 3342 2871                  |
| มัลดีฟ                    | มาเล่  | One World Logistics Maldives Pvt Ltd                                 | (960)330 0616                        | (960)301 1999                    |
| เมียนมาร์                 | ย่างกุ้ง   | RCL (Myanmar) Co., Ltd   | (95) 1202 067/065/103                | -                                |
| โอมาน                     | โซฮฮา<br>มัสกัต                                      | Global Corp Logistics LLC  | (968 ) 2470 2744                     | (968) 2470 1748                  |
|                           |  | Global Corp Logistics LLC  | (968) 2470 2744                      | (968) 2470 1748                  |
| ปากีสถาน                  | การาจี   | United Marine Agencies (Pvt.) Ltd.                                   | (9221) 111111862                     | (9221) 3514 7951                 |
| ฟิลิปปินส์                | เซบู<br>ดาเบา<br>เจนเนอรัล ซานโตส<br>มะนิลา          | Eagle Express Lines, Inc.  | (6332) 420 2365                      | (6332) 420 2366                  |
|                           |  | Eagle Express Lines, Inc.  | (6382) 321 7139                      | (6382) 321 7138                  |
|                           |  | Eagle Express Lines, Inc.  | (6383) 552 1779                      | -                                |
|                           |  | RCL Feeders Phils., Inc.   | (632) 815 3187                       | (632) 815 2102                   |
| ซาอุดีอาระเบีย            | อ็ดดัมมาม  | Gulf Shipping Co., Ltd.  | (9663) 835 2222                      | (9663) 835 1222                  |
| สิงคโปร์                  | สิงคโปร์   | RCL Feeder Pte. Ltd.   | (65) 6220 0388                       | (65) 6221 9760                   |
| ศรีลังกา                  | โคลัมโบ  | Delmege Forsyth & Co (Shipping) Ltd.                                 | (9411) 772<br>9563/564/558/559       | (9411) 772 9556                  |
| ไต้หวัน                   | ไทเป<br>นครจีหลง<br>ไทจง                             | Grand Maritime Transport Ltd.  | (8862) 2547 1786                     | (8862) 2547 3063                 |
|                           |  | Grand Maritime Transport Ltd.  | (8862) 2547 1786                     | (8862) 2547 3063                 |
|                           |  | Grand Maritime Transport Ltd.  | (8864) 2327 0593                     | (8864) 2327 0573                 |
| ไทย                       | กรุงเทพมหานคร<br>(สำนักงานใหญ่)                      | Regional Container Lines Public Co., Ltd.                            | (662) 296 1096                       | (662) 296 1098                   |
|                           |  | Ngow Hock Co., Ltd.  |                                      |                                  |
|                           | กรุงเทพมหานคร<br>(ตัวแทน)                            | Ngow Hock Agency Co., Ltd.   | (662) 295 3737                       | (662) 296 1001                   |
|                           |  | Songkhla Shipping Agency Co., Ltd.                                   | (6638) 330 727 - 9<br>(6674) 245 574 | (6638) 330 730<br>(6674) 232 345 |
| สหรัฐอเมริกา<br>เอมิเรตส์ | ดูไบ   | Peninsula Shipping Company LLC.                                      | (9714) 312 2900                      | (9714) 355 6806                  |
| เวียดนาม                  | โฮจิมินห์<br>ไฮฟอง                                   | RCL (Vietnam) Co., Ltd.  | (8428) 3818 1522                     | (8428) 3818 1523                 |
|                           |  | VNT Logistics Haipong  | (84225) 362 9139                     | (84225) 376 9167                 |

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## วิสัยทัศน์และพันธกิจ

กลุ่มอาร์ ซี แอล (“กลุ่มฯ”) มุ่งมั่นต่อการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง สู่การเป็นผู้ให้บริการขนส่งชั้นนำของภูมิภาคที่มีฐานสินทรัพย์ประกอบการที่มั่นคง โดยจะเน้นการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการดำเนินงานที่สอดคล้องกับจุดประสงค์ของผู้ถือหุ้น ด้วยความอดุสาหะทั้งของฝ่ายบริหารและพนักงาน นอกจากการพัฒนาสมรรถนะองค์กรด้วยการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่และการลงทุนในทรัพยากรแล้ว ในปี 2554 กลุ่มฯ ได้กำหนดคุณค่าองค์กร 5 ข้อ อันได้แก่ (1) รับผิดชอบต่อในงาน (2) มุ่งผลลัพธ์ (3) ใส่ใจลูกค้า (4) ทำงานเป็นทีม และ (5) ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม เพื่อขับเคลื่อนการทำงานให้บรรลุพันธกิจที่ตั้งไว้

กลุ่มฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่จะวิวัฒนาการให้เป็น “ผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์และ บริการโลจิสติกส์ ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียที่ได้รับความเชื่อถือในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงานและคุณภาพของการให้บริการอันเป็นผลมาจากพนักงานที่มุ่งมั่นทำงานด้วยใจและความคิดสร้างสรรค์”

## เป้าหมายขององค์กร

กลุ่มฯ มีเป้าหมายที่จะดำรงความเป็นผู้นำในหมู่ผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลชั้นนำของโลก โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจภายในภูมิภาคเอเชีย เครือข่ายภูมิศาสตร์หลักในการให้บริการครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทรมเอเชียใต้ และตะวันออกกลาง

## ความสำเร็จ

ปัจจุบัน กลุ่มฯ อยู่อันดับที่ 24 ในหมู่ผู้ให้บริการขนส่งทางทะเลระดับโลก และอยู่ในระดับต้นๆ ของกลุ่มผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลในภูมิภาคที่จัดอันดับโดยสื่อพิมพ์ชั้นนำของอุตสาหกรรมประเภทนี้

ปัจจัยหลักต่อไปนี้ นำความสำเร็จมาสู่กลุ่มฯ ทั้งในการดำเนินงานและผลประกอบการ

- ดำรงฐานะผู้นำในการให้บริการระดับภูมิภาค
- เสริมสร้างการยอมรับในภูมิภาคที่กลุ่มฯ ให้บริการ
- ฐานลูกค้าที่หลากหลายและมั่นคง
- มีหน่วยงานภายในที่มุ่งมั่นในการให้บริการ และใส่ใจในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ผู้บริหาร พนักงาน และลูกเรือ มีทักษะความสามารถและตั้งใจทำงาน
- การวางกลยุทธ์ที่เอื้อต่อการทำธุรกิจทั้ง Shipper Owned Container หรือ SOC และ Carrier Owned Container หรือ COC
- มีเครือข่ายการขนส่งที่ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการอย่างมีประสิทธิภาพ
- การบริหารโครงสร้างต้นทุน
- ส่วนแบ่งทางการตลาดร้อยละ 0.2

## 1. การประกอบธุรกิจ

อาร์ ซี แอล เป็นสายการเดินเรือที่ประกอบธุรกิจขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลที่มีฐานประกอบกิจการในประเทศไทย ก่อตั้งในปี 2523 และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี 2531 กลุ่มฯ ดำเนินธุรกิจในสายธุรกิจหลักสามประเภท ได้แก่ (1) Shipper Owned Container (SOC) หรือตู้สินค้าของเรือเดินสมุทรข้ามทวีป (2) Carrier Owned Container (COC) หรือตู้สินค้าของกลุ่มฯ ที่ให้บริการภายในภูมิภาค และ (3) การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยมีเครือข่ายการให้บริการที่ครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทระเอเชียใต้ และตะวันออกกลาง

ปัจจุบันกลุ่มฯ เป็นเจ้าของและประกอบการเดินเรือคอนเทนเนอร์ 44 ลำ โดยมีขนาดระวางเรือระหว่าง 200 ที่อียู ถึง 7,000 ที่อียู ซึ่งเป็นขนาดระวางเรือที่เหมาะสมกับการให้บริการธุรกิจขนส่งสินค้าทางทะเลในระดับภูมิภาค ในปี 2562 กลุ่มฯ เป็นเจ้าของและให้บริการตู้คอนเทนเนอร์โดยเฉลี่ยประมาณ 76,441 ที่อียู เพื่อให้บริการในสายธุรกิจ COC และมีเครือข่ายสำนักงาน 69 แห่ง ทั่วภูมิภาค ทั้งที่เป็นสำนักงานของกลุ่มฯ เองและสำนักงานตัวแทน เพื่อให้บริการโดยตรงแก่ลูกค้า

กลุ่มฯ เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าและผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม ในฐานะผู้ประกอบการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลชั้นนำทั้งในสายธุรกิจ SOC (ข้ามทวีป) และในสายธุรกิจ COC (ภายในภูมิภาค)

### ประเภทของธุรกิจ

ธุรกิจประเภท SOC ให้บริการขนส่งในเส้นทางระหว่างเมืองท่าหลักที่เป็นศูนย์กลางการขนถ่ายสินค้ากับเมืองท่าย่อย ทั้งต้นทางและปลายทางที่อยู่ในละแวกใกล้เคียง ในธุรกิจประเภท SOC นั้น กลุ่มฯ จัดการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ให้แก่ลูกค้าที่มีตู้คอนเทนเนอร์ ลูกค้าในกลุ่มนี้ได้แก่ สายการเดินเรือหลักหรือ Main Line Operator ที่ทำหน้าที่ขนส่งสินค้าระหว่างทวีป ผู้ประกอบการขนส่งที่ไม่มีเรือเป็นของตนเอง หรือ NVOCC ผู้ประกอบการขนส่งถังบรรจุเคมีภัณฑ์ (ISO tank) และเจ้าของตู้สินค้า โดยกลุ่มฯ เป็นผู้ขนส่งตู้สินค้าเหล่านี้ระหว่างท่าเรือในเมืองท่าต่างๆ ในภูมิภาค

สำหรับ Main Line Operator จำเป็นต้องมีผู้ประกอบการกองเรือฟัดเดอร์ที่ช่วยให้บริการขนส่งตู้สินค้า โดยรับตู้สินค้าจากเมืองท่าใกล้เคียงมาส่งที่เรือใหญ่ และในขณะที่เดียวกันก็รับตู้สินค้าจากเรือใหญ่กลับไปส่งยังเมืองท่าเล็กๆ เหล่านั้น การที่ Main Line Operator นิยมใช้เรือเดินสมุทรที่มีระวางขนาดใหญ่ขึ้นในการให้บริการขนส่งสินค้าในเส้นทางการค้าระหว่างซีกโลกตะวันออกและตะวันตก การขนถ่ายสินค้าโดยกองเรือฟัดเดอร์จากเมืองท่าในละแวกใกล้เคียงสู่เรือใหญ่ให้เต็มลำเรือได้อย่างรวดเร็วและใช้เวลาเพียงช่วงสั้นๆ อยู่หน้าท่าเรือมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง

ด้วยเหตุนี้ การที่กลุ่มฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าประเภท Main Line Operator โดยเสนอบริการที่มีความถี่เที่ยวการเดินเรือสูงเพื่อรับส่งสินค้าระหว่าง “เมืองท่าหลัก” และ “ท่าเรืออื่นๆ” ในภูมิภาค จึงถือเป็นภารกิจที่สำคัญของกลุ่มฯ ในธุรกิจประเภท SOC ในปัจจุบันกลุ่มฯ ให้บริการขนส่งสินค้าแบบฟัดเดอร์แก่เมืองท่าหลักต่างๆ ในภูมิภาค เช่น สิงคโปร์ ฮองกง โคลัมโบ และดูไบ

นอกจากธุรกิจประเภท COC แล้ว กลุ่มฯ ให้บริการตู้คอนเทนเนอร์ของกลุ่มฯ กว่า 76,441 ที่อียู แก่ผู้นำเข้าและผู้ส่งออกสินค้าโดยตรง ในเส้นทางเดินเรือที่กลุ่มฯ ดำเนินงานอยู่ นับจากช่วงต้นทศวรรษที่แล้ว ธุรกิจประเภท COC เติบโตอย่างมั่นคงในสัดส่วนที่สูงเป็นเวลาต่อเนื่องมาหลายปี

สายงานการให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา สายงานนี้เติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นธุรกิจที่ให้บริการตั้งแต่การดำเนินการพิธีศุลกากรและขนส่งสินค้าภายในประเทศไปสู่การรับจัดการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งรวมถึงการบริหารสินค้าคงคลังและการขนส่งสินค้าข้ามประเทศ ตลอดจนการจัดการและบริหารโซ่อุปทาน หรือ Supply Chain ในประเทศต่างๆ กลุ่มฯ ออกแบบธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มในลักษณะนี้เพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองความต้องการในการขนส่งสินค้าอย่างครบวงจร

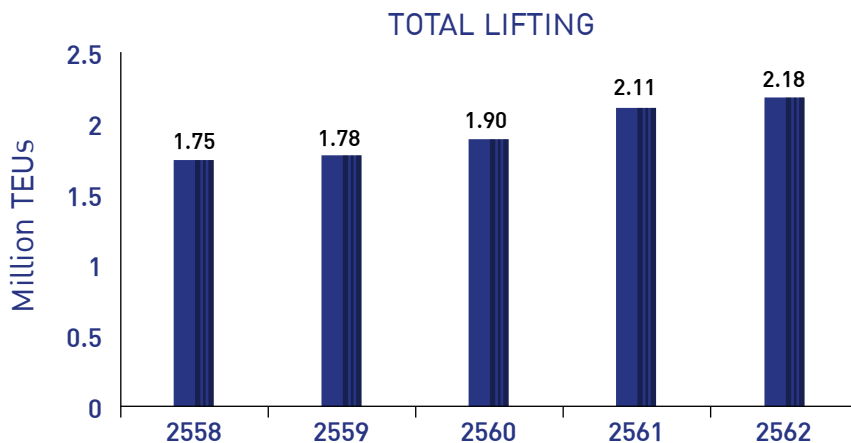
## ยอดขนส่งตู้สินค้า

ปี 2562 ปริมาณขนส่งตู้สินค้าสำหรับธุรกิจของ COC และ SOC เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 และ 5.1 ตามลำดับ ยอดขนส่งรวมของ RCL เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 และมีอัตราการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ร้อยละ 126

|                                    | ปี 2558   | ปี 2559   | ปี 2560   | ปี 2561   | ปี 2562   |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ปริมาณขนส่งตู้สินค้านรวม (ที่อียู) | 1,752,133 | 1,781,816 | 1,901,821 | 2,110,899 | 2,183,995 |
| เพิ่มขึ้น (%)                      | -7.5%     | 1.7%      | 6.7%      | 11.0%     | 3.5%      |
| ประเภท COC (ที่อียู)               | 954,786   | 1,048,649 | 1,109,507 | 1,241,574 | 1,270,508 |
| เพิ่มขึ้น (%)                      | -0.2%     | 9.8%      | 5.8%      | 12%       | 2.3%      |
| ประเภท SOC (ที่อียู)               | 797,347   | 733,167   | 792,314   | 869,325   | 913,487   |
| เพิ่มขึ้น (%)                      | -15.0%    | -8.0%     | 8.1%      | 10%       | 5.1%      |

## ปริมาณขนส่งตู้สินค้านรวม

การขนส่งตู้สินค้าจำแนกตามแหล่ง

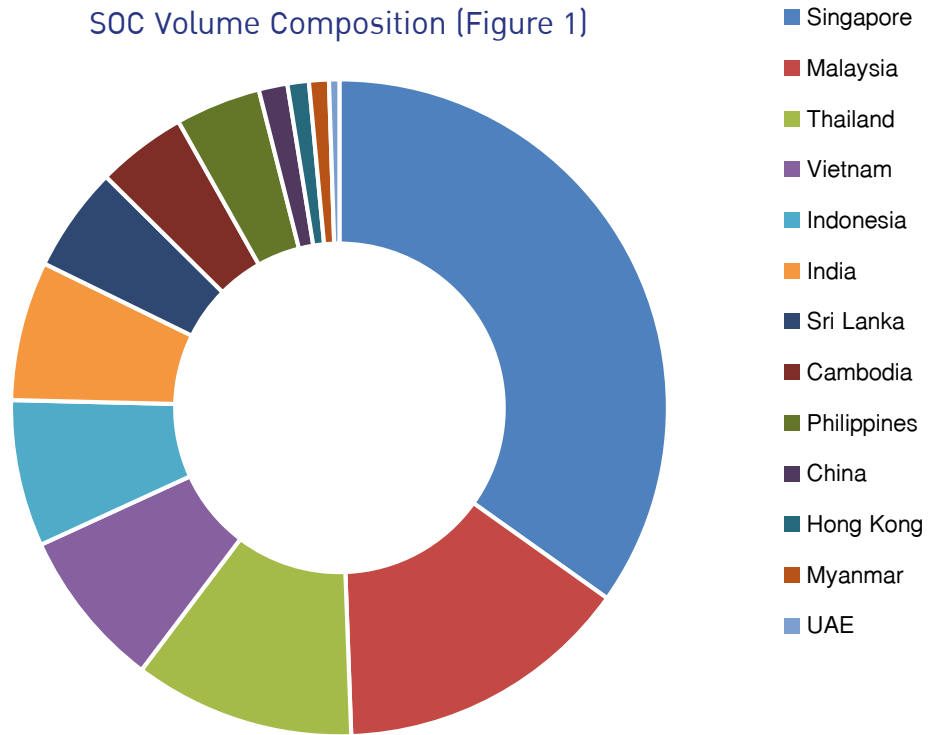


การขนส่งตู้สินค้าจำแนกตามแหล่ง

สำหรับธุรกิจประเภท SOC การขนส่งสินค้านระหว่างเมืองท่าหลักของภูมิภาค ยังคงกระจุกตัวอยู่แถบเมืองท่าศูนย์กลางอันได้แก่ สิงคโปร์ โดยกองเรือฟิเตอร์ทำการขนส่งสินค้านระหว่างเมืองท่าใกล้เคียงสู่เมืองท่าศูนย์กลางเหล่านี้ นอกจากนี้ กลุ่มฯ ยังขนส่งสินค้านระหว่างเมืองท่าต่างๆ ทั่วทั้งห้าภูมิภาคในเครือข่ายการให้บริการ ตามแผนภูมิต่อไปนี้

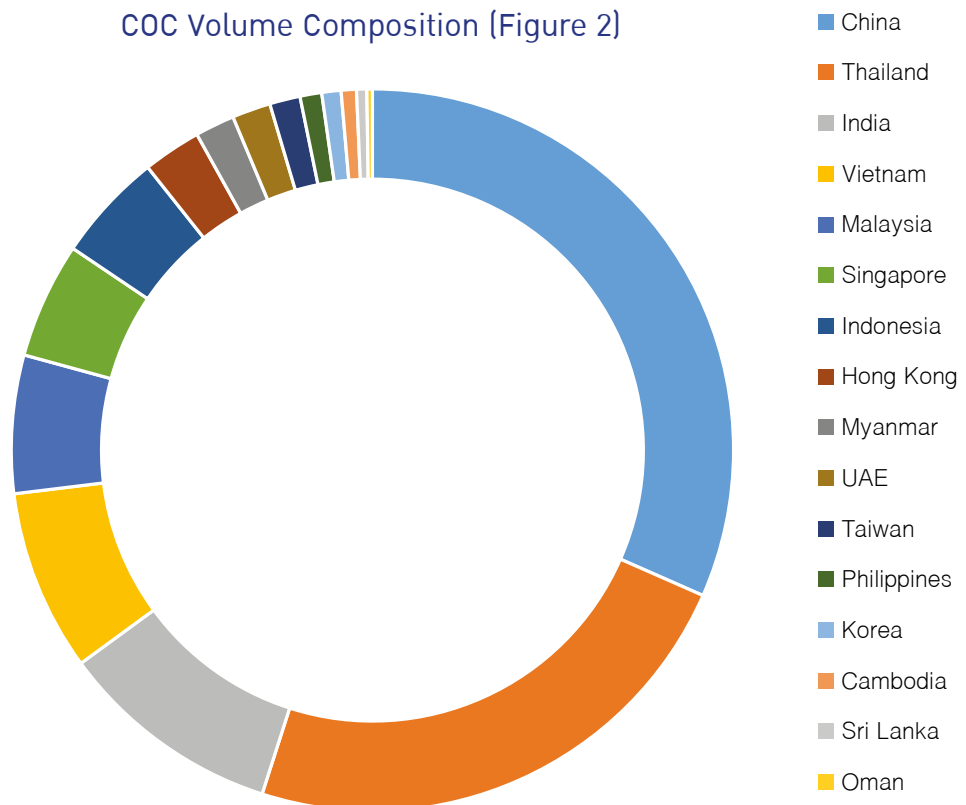
1) แสดงปริมาณการขนส่งตู้สินค้าของธุรกิจประเภท SOC แยกตามเมืองท่าต้นทาง

SOC Volume Composition (Figure 1)



สำหรับธุรกิจประเภท COC ประเทศที่มีปริมาณสินค้าส่งออกสูงสุด 3 อันดับแรก ได้แก่ จีน ไทย และอินเดีย มีปริมาณรวมกันร้อยละ 65 ของปริมาณขนส่งทั้งหมด ตามแผนภูมิด้านล่าง (Figure 2)

COC Volume Composition (Figure 2)



## กำลังบรรทุก เครือข่ายการให้บริการ และการจัดสรรกำลังลำเลียงของกองเรือ

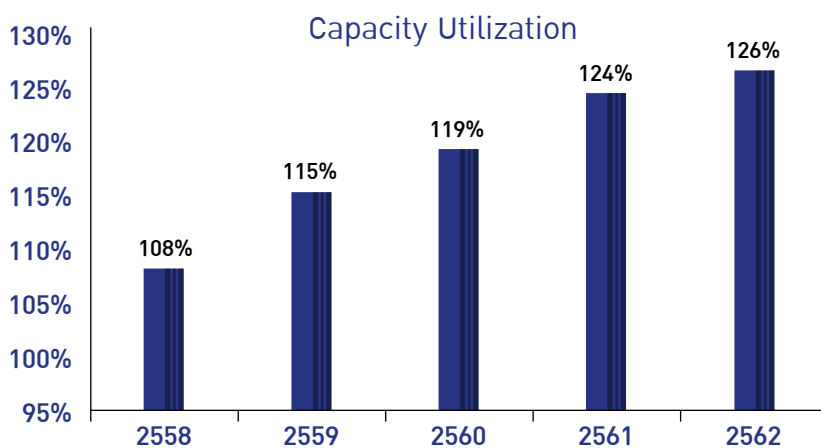
ในปี 2562 กลุ่มฯ มีกองเรือขนส่งผู้สินค้าประจำการ 44 ลำ ในจำนวนเรือทั้ง 44 ลำนั้น กลุ่มฯ เป็นเจ้าของ 37 ลำ ส่วนอีก 7 ลำเป็นเรือที่กลุ่มฯ ได้ทำสัญญาเช่าเรือ โดยระยะเวลาของสัญญาต่างกันออกไป

ในปี 2562 นี้ กลุ่มฯ ยังคงตั้งใจรักษาสมดุลย์ในการเสริมระวางโดยใช้กลยุทธ์การบริหารกำลังลำเลียงโดยใช้เรือที่บริษัท เป็นเจ้าของและการทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมกำลังบรรทุก ความยืดหยุ่นนี้ทำให้กลุ่มฯ ได้ประโยชน์จากการลดต้นทุนต่อหน่วยและยังคงตอบสนองต่อความต้องการในการเพิ่มช่องทางธุรกิจได้

อัตราการใช้กำลังบรรทุก (Utilization) ของกลุ่มฯ โดยเฉลี่ยในปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 126 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นผลจากการปรับตัวขึ้นของจำนวน COC และจำนวน SOC

| กองเรือ (กำลังบรรทุก)       | 2562      |                     |        | 2561      |                     |        |
|-----------------------------|-----------|---------------------|--------|-----------|---------------------|--------|
|                             | จำนวนเรือ | กำลังบรรทุก (กั๊อญ) | ร้อยละ | จำนวนเรือ | กำลังบรรทุก (กั๊อญ) | ร้อยละ |
| Owned                       | 19        | 20,581              | 27     | 22        | 26,684              | 31     |
| Chartered in                | 7         | 25,600              | 33     | 13        | 36,970              | 43     |
| Chartered out               | 18        | 27,673              | 36     | 15        | 20,220              | 24     |
| Space Purchase              |           | 2,587               | 3      |           | 1,200               | 1      |
| Number of Vessels Operating | 44        | 76,441              | 100    | 50        | 85,074              | 100    |

กลุ่มฯ จัดสรรกำลังลำเลียงทั้งภายในและระหว่างท่าภาคบริการ และบริหารกำลังลำเลียงให้มีความคล่องตัว โดยการ ทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมกำลังลำเลียงบ้าง ซึ่งระวางบ้าง รวมทั้งการจัดสรรเรือขนาดต่างๆ ในแต่ละเส้นทางและ ปรับบริการให้บริการที่สอดคล้องกับรูปแบบการค้าที่เปลี่ยนแปลงไป



เส้นทางเดินเรือของกลุ่มฯ มีเครือข่ายการให้บริการเชื่อมโยงเส้นทางการค้าหลักจากประเทศต่างๆ ในระหว่างภูมิภาค เอเชียเหนือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทรมินเดย์ และตะวันออกเฉียงกลาง

นอกจากนี้ กลุ่มฯ ยังให้บริการขนส่งสินค้าในเส้นทางรองภายในและระหว่างภูมิภาคเหล่านี้เพื่อเสริมเส้นทางหลัก ทั้งนี้ กลุ่มฯ ให้บริการทั้งสิ้นรวม 26 เส้นทาง ทั้งเส้นทางของกลุ่มฯ เองและเส้นทางที่ให้บริการร่วมกับสายเรือพันธมิตร รวมทั้ง การแลกเปลี่ยนระหว่างกัน



**เส้นทางเดินเรือหลักและความถี่ของการให้บริการ ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2562**

| No. | Type of Vessel | Operator | Vessel Name | Vessel Code | Trading Routes   | Service | Changes to Trading Routes, if any | When changed, if any (Estimated) | Days per round voyage |
|-----|----------------|----------|-------------|-------------|--|---------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------|
| 1   | Rcl Own Vsl.   | RCL      | ATI BHUM    | ATB         | Singapore-Palembang- Singapore   | RPE     | N/A                               | N/A                              | 7                     |
| 2   | Rcl Own Vsl.   | RCL      | CHANA BHUM  | CNB         | Singapore-Songkhla-Singapore   | RSE     | NA                                | N/A                              | 7                     |
| 3   | Rcl Own Vsl.   | RCL      | DANU BHUM   | DNB         | Penang-Singapore- Portklang (Wp)- Portklang (Np)-Penang  | RMS13   | NA                                | N/A                              | 7                     |
| 4   | Rcl Own Vsl.   | RCL      | GANTA BHUM  | GTB         | Singapore-Sihanoukville- Singapore   | RCX2    | NA                                | N/A                              | 7                     |
| 5   | Rcl Own Vsl.   | RCL      | HUNSA BHUM  | HSB         | Bangkok (TST)-Laemchabang- Vietnam (HPH)- Nansha-Shekou- Laemchabang-Bangkok (TST)   | RBH9    | NA                                | NA                               | 14                    |
| 6   | Rcl Own Vsl.   | RCL      | ITHA BHUM   | IHB         | Bangkok (PAT)-Bangkok (TST)- Laemchabang- Vietnam (CLI)- Wenzhou- Ningbo-Shanghai- Laemchabang-Bangkok (PAT)                           | RBC13   | NA                                | NA                               | 21                    |
| 7   | Rcl Own Vsl.   | RCL      | JARU BHUM   | JRB         | Bangkok (PAT)-Laemchabang- Ningbo-Shanghai-Shekou- Sihanoukville-Bangkok (PAT)   | RBC2    | NA                                | NA                               | 21                    |
| 8   | Rcl Own Vsl.   | RCL      | JITRA BHUM  | JTB         | Bangkok (PAT)-Bangkok (TST)- Laemchabang-Vietnam (CLI)- Wenzhou-Ningbo- Shanghai- Laemchabang- Bangkok (PAT)                           | RBC13   | NA                                | NA                               | 21                    |
| 9   | Rcl Own Vsl.   | RCL      | KAMA BHUM   | KMB         | Bangkok (PAT)-Bangkok (TST)- Laemchabang-Vietnam (CLI)- Wenzhou-Ningbo- Shanghai- Laemchabang- Bangkok (PAT)                           | RBC13   | NA                                | NA                               | 21                    |
| 10  | Rcl Own Vsl.   | RCL      | KITI BHUM   | KTB         | Songkhla-Hong Kong-Keelung- Taichung-Dongguan-Hong Kong- Sihanoukville-Songkhla  | RSK7    | NA                                | NA                               | 21                    |
| 11  | Rcl Own Vsl.   | RCL      | MATHU BHUM  | MTB         | Bangkok (TST)-Laemchabang- Singapore-Portklang (Wp)-Yangon (ITT&MIP)- Portklang (Wp)-Pasir Gudang Johor (JCT)-Singapore- Bangkok (TST) | RTY4    | NA                                | NA                               | 21                    |
| 12  | Rcl Own Vsl.   | RCL      | NANTA BHUM  | NTB         | Portklang (Wp)-Singapore- Bangkok (PAT)-Singapore- Portklang (Wp)-Belawan- Portklang (Wp)  | RTB2    | NA                                | NA                               | 14                    |
| 13  | Rcl Own Vsl.   | RCL      | ORA BHUM    | ORB         | Portklang (Wp)-Kolkata- Portklang (Wp)   | RCH8    | NA                                | NA                               | 18                    |
| 14  | Rcl Own Vsl.   | RCL      | PIRA BHUM   | PRB         | Songkhla-Haiphong-Hong Kong- Keelung-Taichung-Dongguan- Hong Kong- Sihanoukville-Songkhla  | RSK8    | NA                                | NA                               | 21                    |
| 15  | Rcl Own Vsl.   | RCL      | RACHA BHUM  | RCB         | Dalian-Tianjin Xingang-Qingdao- Hongkong-Shekou-Vietnam (CLI)- Hongkong-Shekou-Incheon-Dalian  | RNV     | NA                                | NA                               | 21                    |

| No. | Type of Vessel   | Operator  | Vessel Name    | Vessel Code | Trading Routes   | Service | Changes to Trading Routes, if any | When changed, if any (Estimated) | Days per round voyage |
|-----|------------------|-----------|----------------|-------------|--|---------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------|
| 16  | Rcl Own Vsl.     | RCL       | RATHA BHUM     | RTB         | Songkhla-Haiphong-Hong Kong-Keelung-Taichung- Dongguan - Hong Kong- Sihanoukville-Songkhla   | RSK8    | NA                                | NA                               | 21                    |
| 17  | Rcl Own Vsl.     | RCL       | SUPA BHUM      | SPB         | Portklang (Wp)-Kolkata-Portklang (Wp)  | RCH8    | NA                                | NA                               | 18                    |
| 18  | Rcl Own Vsl.     | RCL       | TEERA BHUM     | TRB         | Singapore-Vietnam (CLI)-Singapore  | RHS8    | NA                                | NA                               | 7                     |
| 19  | Rcl Own Vsl.     | RCL       | THANA BHUM     | TNB         | Singapore-Manila (N)-Cebu-Singapore  | RMN5    | NA                                | NA                               | 14                    |
| 20  | Rcl Own Vsl.     | RCL       | XETHA BHUM     | XTB         | Bangkok (TST)-Laemchabang-Singapore-Portklang (Wp)-Yangon (ITT&MIP)- Portklang (Wp)-Pasir Gudang Johor (JCT)-Singapore-Bangkok (TST) | RTY4    | NA                                | NA                               | 21                    |
| 21  | Rcl Own Vsl.     | RCL       | YANTRA BHUM    | YTB         | Bangkok (TST)-Laemchabang-Singapore-Portklang (Wp)-Yangon (ITT&MIP)-Portklang (Wp)-Pasir Gudang Johor (JCT)-Singapore-Bangkok (TST)  | RTY4    | NA                                | NA                               | 21                    |
| 22  | Charter Vsl. In  | RCL       | RATANA THIDA   | RTD         | Bangkok (TST)-Laemchabang-Vietnam(HPH)-Nansha-Shekou-Laemchabang-Bangkok (TST)   | RBH9    | NA                                | NA                               | 14                    |
| 23  | Charter Vsl. In  | RCL       | TAMINA         | TMI         | Qingdao-Pusan-Shanghai-Ningbo-Xiamen-Da Chan Bay-Portklang (Wp)-Khor Al Fakkan-Jebel Ali-Sohar- Portklang (Wp)-Qingdao               | RIM10   | NA                                | NA                               | 56                    |
| 24  | Charter Vsl. In  | RCL       | VERMONT TRADER | VMT         | Laemchabang-Singapore-Portklang (Np)-Portklang (Wp)-Kattupalli-Chennai- Portklang (Wp) - Portklang (Np)-Singapore-Laemchabang        | RMB7    | NA                                | NA                               | 28                    |
| 25  | Charter Vsl. In  | RCL       | ZANTE          | ZNT         | Pusan-Qingdao-Shanghai-Shekou-Singapore-Portklang (Wp)-Chennai-Visakhapatnam-Portklang (Wp)-Singapore-Manila-Pusan                   | RFM3    | NA                                | NA                               | 42                    |
| 26  | Charter Vsl. In  | RCL       | TONGVA         | TNV         | Laemchabang-Singapore-Jakarta-Singapore-Laemchabang  | RTI02   | NA                                | NA                               | 14                    |
| 27  | Charter Vsl. Out | Heung-A   | INTRA BHUM     | ITB         | Shimizu-Sendai-Onahama-Busan-Ulsan-Busan-Ningbo-Shanghai-Busan-Shimizu   | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 28  | Charter Vsl. Out | Shinotran | ISARA BHUM     | ISB         | Lianyungang-Qingdao-Nagoya-Lianyungang-Qingdao-Nagoya-Pusan-Lianyungang  | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 29  | Charter Vsl. Out | COS       | KHUNA BHUM     | KNB         | Portklang-Vietnam-Singapore-Portklang-Pasir Gudang-Bangkok-Laemchabang-Singapore-Portklang   | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |

| No. | Type of Vessel   | Operator                          | Vessel Name | Vessel Code | Trading Routes  | Service | Changes to Trading Routes, if any | When changed, if any (Estimated) | Days per round voyage |
|-----|------------------|-----------------------------------|-------------|-------------|---|---------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------|
| 30  | Charter Vsl. Out | EAS                               | LILA BHUM   | LLB         | Ningbo-Shanghai-Xiamen-Hong Kong-Shekou-Hai phong-Hong Kong-Ningbo                      | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 31  | Charter Vsl. Out | TS lines                          | LALIT BHUM  | LTB         | Incheon-Qingdao-Shanghai-Laemchabang-Bangkok (PAT)-Laemchabang-Hong Kong-Xiamen-Incheon | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 32  | Charter Vsl. Out | TS Lines                          | MAKHA BHUM  | MKB         | Shanghai-Ningbo-Xiamen-Laemchabang-Bangkok (PAT)-Laemchabang-Bangkok (HIT)-Shanghai     | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 33  | Charter Vsl. Out | Sinokor Merchant Marine Co., Ltd. | METHI BHUM  | MEB         | Incheon-Daesan-Pusan-Kwangyang-Hong Kong-Huangpu-Shekou-Shantou-Incheon                 | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 34  | Charter Vsl. Out | Heung-A                           | MITRA BHUM  | MIB         | Pusan-Incheon-Hong Kong-Vietnam(HPH)-Hong Kong-Pusan                                    | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 35  | Charter Vsl. Out | Namsung Shipping                  | NAWATA BHUM | NWB         | Pusan-Pusan New Port-Toyama-Niigata-Sakata-Akita-Pusan                                  | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 36  | Charter Vsl. Out | Pan Ocean                         | NITHI BHUM  | NIB         | Incheon-Daesan-Pusan-Kwangyang-Hong Kong-Huangpu-Shekou-Shantou-Incheon                 | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 37  | Charter Vsl. Out | EAS                               | OTANA BHUM  | OTB         | Xingang-Qingdao-Tokyo-Yokohama-Nagoya-Osaka-Kebe-Xingang-Qingdao                        | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 38  | Charter Vsl. Out | Msc                               | PANJA BHUM  | PJB         | Xingang-Qingdao-Tokyo-Yokohama-Nagoya-Osaka-Kebe-Xingang-Qingdao                        | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 39  | Charter Vsl. Out | MSC                               | SATTHA BHUM | STB         | Singapore-Tanjung pelepas-Semarang-Surabaya-Singapore                                   | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 40  | Charter Vsl. Out | Heung-A                           | SIRI BHUM   | SRB         | Pusan-Ulsan-Gwangyang-Hong Kong-Vietnam (HPH)-Hong Kong-Xiamen-Pusan-Ulsan-Gwangyang    | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 41  | Charter Vsl. Out | Shinotran                         | URU BHUM    | URB         | Shanghai-Ningbo-Jaingyin-Manila (S)-Manila (N)-Subic-Shanghai                           | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 42  | Charter Vsl. Out | MSC                               | VIRA BHUM   | VRB         | Tanjung pelepas-Singapore-Penang-Belawan-Tanjung pelepas                                | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 43  | Charter Vsl. Out | MSC                               | WANA BHUM   | WNB         | Tanjung pelepas-Singapore-Haiphong-Danang-Quinhon-Tanjung pelepas                       | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |
| 44  | Charter Vsl. Out | MSC                               | XUTRA BHUM  | XUB         | Busan- Osaka-Kobe-Hakata-Busan  | NA      | NA                                | NA                               | NA                    |

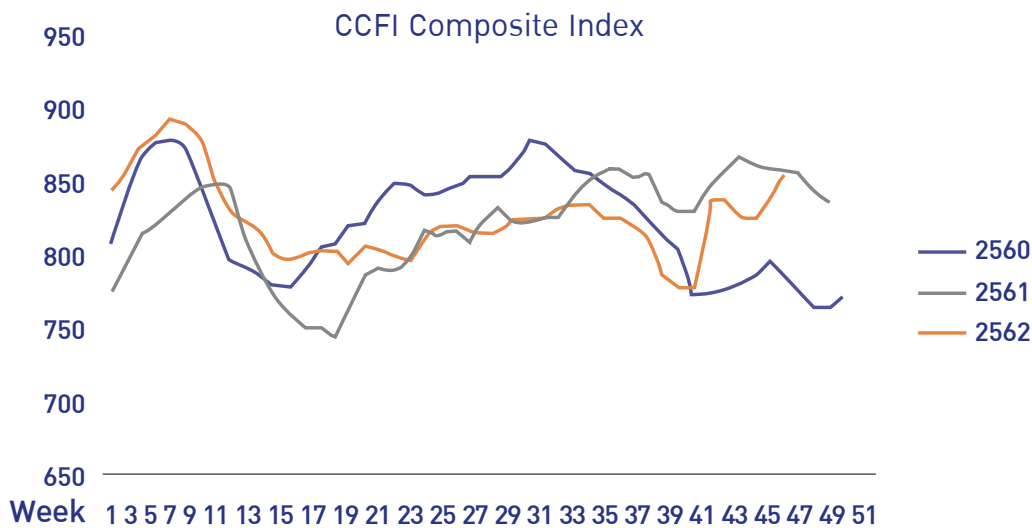
## สภาะอุตสาหกรรม

ตัวชี้วัดทางเศรษฐกิจสะท้อนให้เห็นถึงการชะลอตัวในทิศทางเดียวกันในเศรษฐกิจโลกในปี 2562 การเติบโตที่ลดลงนี้เป็นผลมาจากความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจท่ามกลางสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ-จีนและ Brexit ในขณะที่กระแสโลกาภิวัตน์ชะลอตัว การเพิ่มการกีดกันทางการค้า และการลดลงของสัดส่วนการค้ากับ GDP แนวโน้มตลาดนำไปสู่การปรับปรุงการเติบโตของการค้าในระดับปานกลาง ด้านอุปทานที่จัดการได้มากขึ้นด้วยการบันทึกคำสั่งซื้อที่หดตัวในปี 2563

ในทางกลับกัน สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ-จีน เปิดโอกาสใหม่ให้กับประเทศในกลุ่มอาเซียนและอินเดีย พร้อมกับการบรรลุข้อตกลงที่บ่งบอกถึงการย้ายภาคการผลิตจากจีน ด้วยรูปแบบการค้าโลกที่เปลี่ยนแปลง และการเปลี่ยนแปลงในห่วงโซ่อุปทานที่ย้ายไปยังประเทศต่างๆ เช่น เวียดนาม อินโดนีเซีย มาเลเซีย กัมพูชา และไทย ซึ่งมีต้นทุนการดำเนินงานต่ำกว่าการค้าภายในภูมิภาคเอเชีย คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในปี 2563 และเป็นช่องทางที่ RCL สามารถลงทุนได้เพื่อสร้างความแข็งแกร่งและขยายขอบเขตการให้บริการเรือขายของเราได้

ท่ามกลางความผันผวนของสภาพตลาดในปัจจุบัน และมาตรการลดปริมาณกำมะถันให้เหลือ 0.5% ในน้ำมันเชื้อเพลิงในเรือเดินทะเล โดยองค์การการเดินเรือระหว่างประเทศ (IMO) ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จะเพิ่มความไม่แน่นอนสำหรับสายการเดินเรือและอาจนำไปสู่การหยุดชะงักของบริการ เนื่องจาก scrubber ไม่รองรับ ผู้ให้บริการไม่เพียงแต่ต้องเผชิญกับค่าใช้จ่ายจำนวนมากในการเตรียมเรือเพื่อให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนด แต่ยังมีค่าเชื้อเพลิงก็เพิ่มขึ้นตั้งแต่มิถุนายน ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป

The China Containerized Freight Index (CCFI) แสดงค่าเฉลี่ยที่ 823 จุด ในปี 2562 ใกล้เคียงกับปี 2561 ที่ 820 จุด อย่างไรก็ตามหลังจากเดือนสิงหาคม 2562 ดัชนีดังกล่าวค่อยๆ ลดลง และค่อยๆ สูงขึ้นอีกครั้งในกลางเดือนตุลาคม 2562 จนถึงสิ้นปี เนื่องจากความต้องการในตลาดเพิ่มขึ้น และแผนการเพิ่มอัตราค่าระวางเรือ



Source: Shanghai Shipping Exchange

อัตราการเติบโตของอุปสงค์ในอุตสาหกรรมขนส่งทางทะเลเพิ่มขึ้นน้อยกว่าปริมาณการเพิ่มขึ้นของอุปทานเรือที่นำไปสู่ความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานในปี 2562 อย่างไรก็ตาม อุปสงค์-อุปทานในตลาดอาจมีความสมดุลในปี 2563 การเปลี่ยนแปลงจากการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้และการกำจัดคาร์บอนในสายการเดินเรือจะได้รับการจัดการเป็นลำดับต่อไป

ณ 31 ธันวาคม 2562 มีปริมาณกองเรือโลกทั้งสิ้น 5,324 ลำ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 5,286 ลำ ในปี 2561 อัตราการเติบโตมาจากการที่มีจำนวนเรือหลายลำที่มีขนาดใหญ่ขึ้น ขณะเดียวกัน กำลังบรรทุกรวมเพิ่มขึ้นจากจำนวน 22.3 ล้านที่อียู ณ สิ้นปี 2561 เป็น 23.2 ล้านที่อียู ณ สิ้นปี 2562 ปริมาณตู้สินค้าเปล่าเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะจาก 403,599 ที่อียู เป็น 657,322 เพิ่มขึ้นร้อยละ 63 เพราะเป็นมีเรือที่ไม่ได้ใช้งานซึ่งอยู่ระหว่างปรับปรุงโดยการติดตั้ง scrubber

ภาพรวมของกำลังบรรทุกกองเรือในขนาดต่างๆ ในสภาวะตลาดโลก เป็นดังนี้

| Fleet as at:      | In Service End 2019 |            | End 2020 |            | End 2021 |            | %TEU Growth 2019-2020 | %TEU Growth 2020-2021 |
|-------------------|---------------------|------------|----------|------------|----------|------------|-----------------------|-----------------------|
|                   | No.                 | TEU        | No.      | TEU        | No.      | TEU        |                       |                       |
| Nominal TEU       | No.                 | TEU        | No.      | TEU        | No.      | TEU        |                       |                       |
| 18,000 - 24,000   | 115                 | 2,311,433  | 135      | 2,772,973  | 144      | 2,981,725  | 19.97%                | 7.53%                 |
| 15,200 - 17,999   | 42                  | 703,681    | 42       | 703,681    | 42       | 703,681    | 0.00%                 | 0.00%                 |
| 12,500-15,199 NPX | 252                 | 3,469,931  | 264      | 3,642,865  | 285      | 3,952,681  | 4.98%                 | 8.50%                 |
| 10,000-12,499     | 164                 | 1,755,225  | 180      | 1,943,975  | 194      | 2,110,175  | 10.75%                | 8.55%                 |
| 7,500 - 9,999     | 480                 | 4,236,382  | 480      | 4,236,382  | 480      | 4,236,382  | 0.00%                 | 0.00%                 |
| 5,100 - 7,499     | 448                 | 2,789,222  | 449      | 2,794,517  | 450      | 2,799,812  | 0.19%                 | 0.19%                 |
| 4,000 - 5,099     | 632                 | 2,863,607  | 633      | 2,867,618  | 633      | 2,867,618  | 0.14%                 | 0.00%                 |
| 3,000 - 3,999     | 251                 | 872,987    | 257      | 891,459    | 264      | 912,775    | 2.12%                 | 2.39%                 |
| 2,000 - 2,999     | 676                 | 1,726,071  | 738      | 1,882,067  | 777      | 1,976,477  | 9.04%                 | 5.02%                 |
| 1,500 - 1,999     | 601                 | 1,035,449  | 648      | 1,121,189  | 652      | 1,127,301  | 8.28%                 | 0.55%                 |
| 1,000 - 1,499     | 709                 | 817,186    | 731      | 842,300    | 748      | 862,250    | 3.07%                 | 2.37%                 |
| 500 - 999         | 778                 | 576,631    | 784      | 580,557    | 784      | 580,557    | 0.68%                 | 0.00%                 |
| 100 - 499         | 186                 | 59,767     | 187      | 59,887     | 187      | 59,887     | 0.20%                 | 0.00%                 |
| Total             | 5,334               | 23,217,572 | 5,528    | 24,339,470 | 5,640    | 25,171,321 | 4.83%                 | 3.42%                 |
| Adjusted Total    | 5,324               | 23,197,730 | 5,426    | 23,924,628 | 5,438    | 24,356,479 | 3.13%                 | 1.81%                 |
| Annual Growth     |                     | 3.90%      |          | 3.10%      |          | 1.80%      |                       |                       |

Source: Alphaliner, Monthly Monitoring Dec'19

## แนวโน้มของธุรกิจขนส่งตู้สินค้าทางทะเล

The International Monetary Fund (IMF) ได้ประมาณการณว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2563 มีการคาดการณ์การเติบโตร้อยละ 3.4 การเติบโตดังกล่าวอยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่

ส่วนประเทศที่ศักยภาพมากยังคงเป็น สาธารณรัฐประชาชนจีน อินเดีย และประเทศแถบภูมิภาคเอเชีย ด้วยอัตราการเติบโตเป็นสองเท่าเมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตทั่วโลก

←..... Projections .....→

| GDP Growth *                   | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------------------|------|------|------|------|
| World                          | 3.6  | 3.0  | 3.4  | 3.6  |
| US                             | 2.9  | 2.4  | 2.1  | 1.7  |
| Euro                           | 1.9  | 1.2  | 1.4  | 1.4  |
| Emerging market                | 4.5  | 3.9  | 4.6  | 4.8  |
| China                          | 6.6  | 6.1  | 5.8  | 5.9  |
| India                          | 6.8  | 6.1  | 7    | 7.4  |
| Asean 5 <sup>#</sup>           | 5.2  | 4.8  | 4.9  | 5.2  |
| Container Volume (Total Trade) | 3.5  | 2.0  | 2.6  |      |

อัตราการเติบโตเฉลี่ยสำหรับปริมาณการส่งออกและนำเข้า (สินค้าและบริการ)

ที่มา: World Economic Outlook 2019, IMF; Clarksons Container Intelligence เดือนพฤศจิกายน 2562

\* ตัวเลขแสดงอัตราเปรียบเทียบเป็นร้อยละ

# ประกอบด้วย ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม

ในฝั่งของอุปทาน คาดการณ์ว่าในปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 โดยมีกำลังบรรทุก 0.78 ล้านที่อียูของกำลังบรรทุกทั้งหมด

อัตราการเติบโตของกำลังบรรทุกหลักในปี 2563 คาดการณ์ว่าจะมาจากเรือขนาดใหญ่ที่ให้บริการในเส้นทางตะวันออก-ตะวันตก ต่อเนื่องไปยัง เอเชีย ถึง ยุโรป/อเมริกา ด้วยการบริการแบบวิ่งตรง กำลังบรรทุกในเส้นทางการค้าภายในภูมิภาคเอเชียจะโตขึ้นในปี 2563

## 2. โครงสร้างรายได้ในปี 2562

รายได้หลักของกลุ่ม มาจากค่าระวาง (Freight Income) ที่มีการตั้งราคาเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และรับชำระเป็นเงินเหรียญสหรัฐ หรือในสกุลเงินท้องถิ่นตามมูลค่าเทียบเท่า รายได้จากค่าระวางมาจากการประกอบการขนส่งในสายงานธุรกิจหลักสองประเภท คือ SOC และ COC

รายได้จากกิจกรรมหลักทั้งสองประเภทอยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสมและสมดุลที่สร้างความมั่นใจว่า กลุ่มฯ ใช้ประโยชน์สินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ ในขณะที่ธุรกิจ COC พึ่งพาเศรษฐกิจภูมิภาค ธุรกิจ SOC อิงกระแสการค้าโลกจากปริมาณการขนส่งตู้สินค้าของสายการบินเรือหลัก (MLOs) ที่ผูกอยู่กับการค้าระหว่างซีกโลกตะวันออกและตะวันตก

การควบรวมกิจการอย่างไม่หยุดยั้งในอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทั่วโลก กำลังบรรทุกส่วนเกินความต้องการของตลาดซึ่งมีผลกระทบต่ออัตราค่าระวางในตลาดขนส่งสินค้าทางทะเล ประกอบกับต้นทุนน้ำมันที่ผันผวน ยังคงเป็นปัจจัยหลักที่นำมาพิจารณาการบริหารกลยุทธ์ของอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางทะเล การเติบโตอย่างช้าๆ ของเศรษฐกิจโลกและอัตราค่าระวางยังคงเป็นเรื่องความท้าทายผู้ประกอบการธุรกิจขนส่งตู้ทางทะเลและกลุ่มอุตสาหกรรมฯ ทำให้กลุ่มฯ ต้องเผชิญกับการแข่งขันในตลาดอย่างเล็งๆไม่ได้ จึงมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ โดยมุ่งไปที่การให้บริการอย่างเหมาะสม การลดต้นทุน และการคัดสรรสินค้าในการขนส่ง

## รายได้แบ่งตามลักษณะการให้บริการ

ในปี 2562 ปริมาณขนส่งตู้สินค้าสำหรับธุรกิจของ COC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58 ของปริมาณการขนส่งตู้สินค้าโดยรวมของกลุ่ม โดยมีรายได้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77 ของรายได้จากการเดินเรือ สำหรับธุรกิจของ SOC มีปริมาณขนส่งตู้สินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42 ของปริมาณการขนส่งตู้สินค้าโดยรวมของกลุ่ม โดยมีสัดส่วนของรายได้คิดเป็นร้อยละ 23 ของรายได้จากการเดินเรือ

## โครงสร้างรายได้แบ่งตามภูมิศาสตร์

| รายได้จากการขนส่งทางทะเล    | 2562<br>ล้านบาท | ร้อยละ | 2561*<br>ล้านบาท | ร้อยละ | 2560<br>ล้านบาท | ร้อยละ | 2559<br>ล้านบาท | ร้อยละ | 2558<br>ล้านบาท | ร้อยละ |
|-----------------------------|-----------------|--------|------------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|
| ไทย                         | 1,376           | 8.32   | 1,189            | 6.92   | 992             | 8.82   | 1,068           | 10.23  | 1,178           | 9.91   |
| Singapore                   | 17,157          | 103.79 | 17,394           | 101.24 | 11,349          | 100.86 | 10,421          | 99.81  | 11,741          | 98.81  |
| Hong Kong                   | 55              | 0.33   | 71               | 0.41   | 81              | 0.72   | 215             | 2.06   | 392             | 3.30   |
| (รายการตัดบัญชี)            | -2,057          | -12.44 | -1,472           | -8.57  | -1,170          | -10.40 | -1,263          | -12.10 | -1,429          | -12.03 |
| รวมรายได้จากการขนส่งทางทะเล | 16,531          | 100    | 17,182           | 100    | 11,252          | 100    | 10,441          | 100    | 11,882          | 100    |

\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

## โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

| รายได้จากการขนส่งทางทะเล  | 2562                         | 2561*                        | 2560                         | 2559                         | 2558                         |
|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Regional Container Lines Public Company Limited                           | ล้านบาท<br>1,216             | ล้านบาท<br>1,017             | ล้านบาท<br>835               | ล้านบาท<br>901               | ล้านบาท<br>998               |
| บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในสิงคโปร์<br>Regional Container Lines Pte. Ltd.    | ล้านเหรียญ<br>สหรัฐ<br>54.6  | ล้านเหรียญ<br>สหรัฐ<br>54.1  | ล้านเหรียญ<br>สหรัฐ<br>49.6  | ล้านเหรียญ<br>สหรัฐ<br>51.2  | ล้านเหรียญ<br>สหรัฐ<br>58.1  |
| RCL Feeder Pte. Ltd.  | 493.7                        | 481.9                        | 283.6                        | 243.0                        | 283.7                        |
| บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง<br>Regional Container Lines (H.K.) Limited | ล้านเหรียญ<br>ฮ่องกง<br>13.9 | ล้านเหรียญ<br>ฮ่องกง<br>17.2 | ล้านเหรียญ<br>ฮ่องกง<br>18.5 | ล้านเหรียญ<br>ฮ่องกง<br>16.3 | ล้านเหรียญ<br>ฮ่องกง<br>22.4 |

\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15



### 3. การให้บริการโลจิสติกส์

แผนกโลจิสติกส์มีหน้าที่ให้บริการการเดินทางพิธีการศุลกากรทั้งขาเข้าและขาออก บริการขนส่งทางบก บริการคลังสินค้า เพื่อการจัดเก็บและกระจายสินค้า และบริการอื่นๆ ที่เพิ่มมูลค่าให้ผู้ส่งออกและผู้นำเข้า

อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ มีผลงานต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งเอาไว้ด้วยหลากหลายปัจจัยด้วยกัน ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจเนื่องจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐ-จีนเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้การส่งออกชะลอตัว ผู้ส่งออกหลักของบริษัทได้ถูกผลกระทบนี้จนทำให้ยอดการส่งออกลดลงกว่าร้อยละ 10 ทำให้ส่งผลกระทบโดยตรงกับรายได้ของบริษัทในปีนี้ ทั้งนี้ยังไม่รวมถึงค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นระหว่างปีอีกด้วย

ในความโชคร้ายก็มีข่าวดี บริษัทได้กระทำการต่อสัญญาให้บริการกับผู้ส่งออกรายใหญ่อีกราย ซึ่งบริษัทได้เห็นถึงผลกระทบของยอดการส่งออกที่น้อยลงไปในปีก่อนหน้า แต่ด้วยตลาดใหม่ที่เปิดขึ้นทางบริษัทคาดว่ายอดส่งออกจะเติบโตขึ้นตามไปด้วย

ในปี 2562 นี้ทางบริษัทได้มุ่งเน้นการให้บริการไปยังประเทศเพื่อนบ้านโดยการขนส่งทางบกผ่านชายแดนมากขึ้น เราได้รับมอบหมายให้ขนส่งสินค้าเครื่องตีกระทบผ่านทางช่องทางกาดำนอร์มประเทศถึง 500 ทีอียู จากเดิมที่ผู้ส่งออกขนส่งสินค้าผ่านทางเรือโดยปกติ ทำให้ย่นระยะเวลาเดินทางของสินค้าได้มากโดยที่ต้นทุนสามารถแข่งขันได้แน่นอนว่าอุปสรรคมีมากมายระหว่างการเดินทาง แต่บริษัทก็สามารถแก้ปัญหาได้จนสำเร็จ

บริษัทยังคงให้บริการผู้นำเข้าและผู้ส่งออกเป็นประจำ แต่เราก็ไม่ได้เมินเฉยกับธุรกิจที่กำลังมาแรงในประเทศไทยในขณะนี้ นั่นก็คือ ธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ซึ่งในเดือนสิงหาคมที่ผ่านมาบริษัทได้ร่วมเข้าหุ้นกับบริษัทที่ให้บริการอีคอมเมิร์ซชื่อดัง เอ็น-แสดอร์

จุดประสงค์หลักของบริษัทร่วมทุนใหม่นี้ก็เพื่อให้บริการธุรกิจคลังสินค้าสำหรับงานอีคอมเมิร์ซเท่านั้น คลังสินค้าของบริษัทตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท ซึ่งความใกล้ของเมืองทำให้บริษัทสามารถจัดส่งสินค้าตามบ้านได้อย่างรวดเร็วขึ้น คลังสินค้านี้มีพนักงานประจำทั้งหมด 30 คน และจะมีพนักงานชั่วคราวอีกระหว่าง 20-30 คน ขึ้นอยู่กับช่วงโปรโมชั่นในแต่ละเดือน เป็นระยะเวลา 5 เดือนที่ผ่านมา บริษัทได้ทำการจัดส่งสินค้าไปยังประตูบ้านผู้บริโภคแล้วกว่า 300,000 คำสั่งซื้อผ่านช่องทางออนไลน์

เมื่อมองไปในอนาคต บริษัทยังคงเดินหน้าขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องและมุ่งเน้นการให้บริการแบบแพ็คเกจเพื่อเพิ่มมูลค่าในห่วงโซ่อุปทานของผู้ส่งออกและผู้นำเข้า แทนที่จะเป็นการให้บริการเป็นส่วนๆ อย่างที่เคยทำมาก่อนหน้านี้

## 4. สรุปพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2562

### 4.1 กรัพยากรมนุษย์

#### ก) ข้อมูลพนักงาน

|                             | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2562 |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| จำนวนพนักงานตามประเทศ       |              |              |
| ไทย                         | 282          | 291          |
| สิงคโปร์                    | 119          | 117          |
| จีน                         | 136          | 136          |
| ฮ่องกง                      | 29           | 29           |
| มาเลเซีย                    | 52           | 55           |
| ฟิลิปปินส์                  | 32           | 31           |
| เวียดนาม                    | 36           | 38           |
| เมียนมาร์                   | 35           | 39           |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>          | <b>721</b>   | <b>736</b>   |
| จำนวนพนักงานจำแนกตามหน้าที่ |              |              |
| บริหาร                      | 10           | 11           |
| ธุรกิจ                      | 88           | 92           |
| สนับสนุน                    | 232          | 234          |
| ตัวแทน                      | 278          | 284          |
| ปฏิบัติการ                  | 72           | 71           |
| โลจิสติกส์                  | 41           | 44           |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>          | <b>721</b>   | <b>736</b>   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 736 คน ทั้งนี้ เป็นจำนวนพนักงานประจำในทุกภูมิภาค ไม่รวมพนักงานชั่วคราวและสัญญาจ้างอื่นๆ ซึ่งมีพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 2.1 เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2561 ที่มีจำนวนพนักงาน 721 คน

#### ข) การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน

กลุ่มธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศได้เพิ่มจำนวนพนักงานเพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเพิ่มความแข็งแกร่งในธุรกิจ มีการปรับโครงสร้างในฝ่าย Trade ดำเนินการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในด้านการบริการลูกค้า พัฒนาการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ในองค์กรเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของ การบริหาร การปฏิบัติการ และการให้บริการลูกค้าที่ดียิ่งขึ้น

ในการมีกำลังคนที่เหมาะสม การเพิ่มทักษะของพนักงาน การโยกย้ายหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้มีความรู้รอบด้าน มีบทบาทและประสบการณ์หลากหลายในองค์กร มุ่งเน้นการพัฒนาให้มีความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง พนักงานมีทักษะการทำงานที่หลากหลายจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถจัดเตรียมพนักงานให้เหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจได้ทันทั่วทั้งนี้จุดแข็งแกร่งของกลุ่มฯ คือการมีพนักงานที่มีทักษะและคล่องตัว มีขีดความสามารถในการแข่งขันควบคู่กับทิศทางธุรกิจขององค์กร

### ค) พนักงานตามหน้าที่

ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มฯ มีจำนวนพนักงาน 92 คน (ปี 2561 : 88 คน) อยู่ในส่วนงานธุรกิจ ส่วนงานปฏิบัติการ 71 คน (ปี 2561 : 72 คน) และส่วนงานโลจิสติกส์ 44 คน (ปี 2561 : 41 คน) จำนวนตัวแทนของกลุ่มฯ มีจำนวน 284 คน (ปี 2561 : 278 คน) ในส่วนงานบริหารและส่วนงานสนับสนุนส่วนใหญ่อยู่ภายใต้ทีมบริหารและหน่วยงานสนับสนุนที่สำนักงานกรุงเทพฯ สิงคโปร์ เชียงใหม่ และฮ่องกง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในส่วนของเงินเดือนและค่าตอบแทน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 ในปี 2562 มีมูลค่า 22.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ปี 2561 : 21 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

### ง) อาชีพ การอบรมและการพัฒนา

สิ่งที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญ คือ การบริหารระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน แผนสืบทอดตำแหน่ง แผนโยกย้าย สับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน และการพัฒนาภาวะผู้นำ รวมถึงความสามารถการมอบหมายงาน และการพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ การมอบหมายงานในต่างประเทศให้พนักงานของกลุ่มฯ เพื่อเพิ่มประสบการณ์ โดยเน้นการฝึกอบรมระหว่างสายงาน การอบรมแบบ Value Chain OJT เป็นระยะเวลา 6 เดือน รวมถึงการพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำสำหรับความก้าวหน้าในสายอาชีพ

บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการประเมินผลการปฏิบัติงานออนไลน์ (ePMS) มาใช้กับทุกภูมิภาค เพื่อติดตามเป้าหมายการดำเนินงานและผลการปฏิบัติงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงานเกี่ยวกับการทำงานภายในองค์กร บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจพนักงานเพื่อความเข้าใจในมุมมองของพนักงานให้มากขึ้นและเพื่อช่วยในการปรับเปลี่ยนให้ดีขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อเป็นการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 บริษัทฯ พัฒนาโปรแกรมการฝึกอบรมมากขึ้นทั้งในส่วนของภาวะการเป็นผู้นำ การจัดการอบรมด้านเทคนิค ควบคู่ไปกับการฝึกอบรมด้านการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ รวมทั้งยังได้เริ่มดำเนินการในส่วนของการฝึกอบรมแบบออนไลน์ให้กับพนักงานทั้งกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ มีการจัดการอบรมทั้งสิ้น 9 การอบรม ในส่วนการอบรมด้านเทคนิค และ 16 การอบรมในส่วนของฝึกอบรมด้านการเป็นผู้นำ และการจัดการ รวมทั้งมีการอบรมแบบออนไลน์ 11 การอบรม มีพนักงานเข้าร่วมอบรมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,520 คน และคิดเป็นจำนวนวันอบรม 1,297 วันอบรม

### จ) วัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมหลัก

บริษัทฯ ได้ปลูกฝังวัฒนธรรม RCL และ ATRCL ตลอดทั้งปี 2562 ด้วยการเริ่มดำเนินกิจกรรมเวิร์กช็อป ATRCL ทั่วเครือข่าย RCL รวมทั้งริเริ่มหลักสูตรเพื่อเพิ่มความผูกพันกับองค์กรเพื่อพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรให้แข็งแกร่งขึ้น

## 4.2 งานภูมิภาค

### ก) สำนักงานตามเขตภูมิศาสตร์

สำหรับปี 2562 สำนักงานเงินในเปลี่ยนจากสำนักงานตัวแทนเป็นบริษัทร่วมทุนในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2562 ดังนั้นจำนวนสำนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ จึงเพิ่มขึ้นเป็น 69 แห่ง

### ข) การปรับบริการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ธุรกิจ

ในปี 2562 กลุ่มฯ ใช้กลยุทธ์การลดต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วย แม้ว่าราคาน้ำมันเพิ่มขึ้นอย่างมาก ผนวกกับการเผชิญกำลังกับคู่ค้าสัญญา ทำให้กลุ่มฯ ประสบความสำเร็จในการบริหารควบคุมต้นทุนต่างๆ การเพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายการบริการในภูมิภาคเอเชีย ที่เชื่อมโยงเงินกับอินโดนีเซียและมาเลเซีย และ RCL เริ่มให้บริการเรือ Feeder โดยตรงจากสิงคโปร์, พอร์ต กลัง ถึง โกลกาตา

### 4.3 เทคโนโลยีธุรกิจ

ต่อเนื่องจากปี 2561 ในปี 2562 เทคโนโลยีของโลกยังคงเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทเรือหลายบริษัทมีการปรับตัวและรับเอาเทคโนโลยีเหล่านั้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการบริการให้ดีขึ้น อาทิเช่น Blockchain ทาง RCL ก็ได้รับเอาเทคโนโลยีใหม่ๆ และมีการปรับปรุงระบบที่มีอยู่อย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของซอฟต์แวร์และโครงสร้างพื้นฐาน

ในปี 2562 RCL IT ได้พัฒนาโครงการทางด้านระบบ IT หลายโครงการเพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร โครงการที่สำคัญประกอบด้วยโครงการพัฒนาทางด้านความปลอดภัยในการเข้าถึงข้อมูลเพื่อยกระดับการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจทำให้มีผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรได้ นอกจากนี้ RCL IT ได้พัฒนาโครงการในส่วนระบบความปลอดภัยที่เชื่อมต่อกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและลดค่าใช้จ่าย

เพื่อการทำงานอย่างต่อเนื่องในการควบคุมค่าใช้จ่ายในสถานการณ์ที่มีการแข่งขันสูง RCL IT ได้พัฒนาโครงการหลายโครงการเพื่อสนับสนุนกลยุทธ์นี้ เช่นโครงการ “Freight rate revision” ซึ่งในอดีตการเปลี่ยนค่าระวางในระบบค่อนข้างยุ่งยากและซับซ้อน ระบบใหม่นี้ทำให้การเปลี่ยนแปลงเป็นไปอย่างรวดเร็วและตอบสนองธุรกิจในทุกมิติ

ตามที่กล่าวก่อนหน้านี้ RCL IT ได้พัฒนาระบบความปลอดภัยสำหรับการเชื่อมต่อเชื่อมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ในปี 2562 เราได้มีการเชื่อมต่อกับพันธมิตรทางธุรกิจโดยเฉพาะพันธมิตรทางธุรกิจจากประเทศจีน ในการแลกเปลี่ยนข้อมูล เช่น ใบจองเรือ (Shipping instruction) เพื่ออำนวยความสะดวกและสร้างความคล่องตัวแก่ลูกค้า นอกจากนี้ RCL IT ได้พัฒนาเว็บไซต์ขององค์กร ให้รองรับข้อมูลจำเพาะในแต่ละพื้นที่ เช่น อินเดีย, จีน และ พื้นที่อื่นๆ

นอกจากสิ่งที่กล่าวมาข้างต้น RCL IT ได้มีการนำเทคโนโลยี big data analytics เพื่อสนับสนุนธุรกิจให้มีมุมมองที่มากขึ้นในส่วนของการตลาด ลูกค้า เพื่อช่วยในการตัดสินใจในด้านกลยุทธ์ สุดท้าย RCL IT ยังลงทุนในการพัฒนาในส่วนของระบบที่มีอยู่และนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาเพื่อช่วยสนับสนุนองค์กรอย่างต่อเนื่อง

### 4.4 การจัดการบริหารกองเรือ

ในปี 2562 แผนกบริหารกองเรือของ RCL ได้ดำเนินงานตามแผนงานได้อย่างสำเร็จดังนี้

#### ก) การฝึกอบรมให้กับนายประจำเรือเรื่อง Electronic Chart Display and Information System (ECDIS)

ก่อนที่ทำการติดตั้งระบบ ECDIS ไม่ว่าจะติดตั้งบนเรือลำใหม่หรือเรือที่มีอยู่ ทางบริษัทผู้ผลิตจะต้องทำการฝึกอบรมนายเรือและลูกเรือเกี่ยวกับการใช้งานอุปกรณ์ที่จะทำการติดตั้ง การฝึกอบรมนี้สามารถทำได้โดยตัวแทนของผู้ผลิตหรือผ่านทางระบบคอมพิวเตอร์ (CBT) ในปี 2562 แผนกบริหารเรือยังคงจัดให้มีการอบรมนี้ให้กับนายประจำเรือคนใหม่ที่ทำงานบนเรือที่บริษัทมีอยู่และให้กับนายประจำเรือบนเรือที่ต่อใหม่ (ซึ่งติดตั้งอุปกรณ์จากผู้ผลิตรายอื่น)

#### ข) ระบบเก็บข้อมูล (เกี่ยวกับเรื่องมลภาวะทางอากาศ)

ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ ข้อมูลประจำปีของเรือที่ประกอบระยะทางที่แล่น จำนวนน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้และจำนวนสินค้าที่บรรทุกจะต้องถูกส่งไปให้องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (โดยอาจผ่านทางกรมเจ้าท่าหรือสถาบันตรวจเรือ) แผนกได้มีการบันทึกข้อมูลของเรือทุกลำและส่งรายงานไปยังสถาบันตรวจเรือแล้ว หลังจากนั้นเรือทุกลำจะได้รับเอกสารรับรองที่ชื่อว่า Statement of Compliance ภายในเดือนพฤษภาคม 2563

#### ค) การกำหนดค่ากำมะถันในน้ำมันเชื้อเพลิง (ไม่เกิน 0.50%) ในประเทศจีน

ในปี พ.ศ. 2562 เรือของบริษัททุกลำที่ปฏิบัติงานในน่านน้ำของประเทศจีนสามารถปฏิบัติตามข้อบังคับนี้โดยจะไม่ประสบปัญหาใดๆ

#### ง) การติดตั้งระบบทำความสะอาดไอเสียจากอุปกรณ์บนเรือ

บริษัทได้ทำการติดตั้งระบบทำความสะอาดไอเสียบนเรือใหม่ 2 ลำ และบนเรือที่มีอยู่ 2 ลำ

### จ) การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันน้อยลงในปี 2563

ข้อบังคับเรื่องการจำกัดปริมาณกำมะถันในน้ำมันเชื้อเพลิงได้ถูกกำหนดไว้ในกฎข้อที่ 14 (ซัลเฟอร์อ็อกไซด์และฝุ่น) ของภาคผนวก 6 ของอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ ซึ่งกำหนดให้ค่ากำมะถันลดลงจาก 3.50% เป็น 0.50% และมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

แผนกบริหารกองเรือได้จัดทำแนวทางในการปฏิบัติเฉพาะลำให้แก่เรือ ชื่อว่า “Ship Implementation Plan” หรือ SIP เพื่อให้แน่ใจว่าเรือสามารถเก็บและใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันที่น้อยลงได้ แนวทางในการปฏิบัติเฉพาะลำนี้ รวมถึงการทำความสะอาดถังน้ำมันเชื้อเพลิง การแยกน้ำมันและการจัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง การปฏิบัติ (treatment) กับน้ำมันเชื้อเพลิง การดูแลสมรรถนะของเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ การจัดหา น้ำมันเชื้อเพลิงและการฝึกอบรมให้แก่ลูกเรือ แผนกบริหารเรือได้ทำการล้างถังน้ำมัน (ไม่ว่าโดยการล้างและเช็ดทำความสะอาดหรือโดยการเติมสารเคมี) ตั้งแต่กลางปี 2562 จนกระทั่งสำเร็จก่อนปี 2563

## แผนงานในปี 2563

### ก) การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันน้อยลงในปี 2563

เรื่องดังกล่าวถือว่าเป็นภาระที่หนักมากของเจ้าของเรือโดยเฉพาะในช่วงต้นของปี 2563 เนื่องจากว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลของประเทศที่เรือเข้าไปมีหน้าที่ตรวจสอบว่าเรือที่เข้ามาในเขตท่าเรือนั้นได้บรรทุกทุกน้ำมันที่ถูกกฎหมายหรือไม่ ด้วยเหตุนี้แผนกบริหารเรือมีความตระหนักเป็นอย่างยิ่งและจะทำการฝึกอบรมนายเรือและลูกเรือเรื่องการเก็บตัวอย่างน้ำมันเชื้อเพลิง การเก็บเอกสารและการปฏิบัติกับเจ้าหน้าที่รัฐของแต่ละเมืองทำได้อย่างถูกต้อง เจ้าหน้าที่รัฐของแต่ละเมืองท่าสามารถขอเก็บตัวอย่างน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้บนเรือไปทำการตรวจสอบได้

### ข) การติดตั้งระบบทำความสะอาดไอเสียจากอุปกรณ์บนเรือ

ในปี 2563 บริษัทต้องทำการติดตั้งระบบทำความสะอาดไอเสียจากอุปกรณ์บนเรือจำนวน 4 ลำ

### ค) ระบบทำความสะอาดไอเสียจากอุปกรณ์บนเรือ

ตามแผนดำเนินงานของบริษัท ในปี 2563 บริษัทต้องทำการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาของเรือจำนวน 3 ลำ

### ง) การบริหารความเสี่ยงทางคอมพิวเตอร์

คณะกรรมการด้านความปลอดภัยขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศยอมรับว่าต้องทำการยกระดับความตระหนักเรื่องความเสี่ยงทางด้านคอมพิวเตอร์และจุดอ่อนต่างๆ เพื่อให้สภาพการปฏิบัติงานในอุตสาหกรรมการเดินเรือมีความปลอดภัย (safe) และมีความมั่นคง (secure) ซึ่งขณะนี้กำลังมีความเสี่ยงด้านนี้สูงมาก เจ้าของเรือและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ควรรีบดำเนินการป้องกันไม่ให้อุตสาหกรรมการเดินเรือได้รับผลกระทบด้านนี้

ตามข้อกำหนดขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ ระบบการจัดการเพื่อความปลอดภัยของเรือเดินทะเลระหว่างประเทศ (Safety Management System) ต้องรวมถึงการจัดการประเมินความเสี่ยงทางด้านคอมพิวเตอร์ให้เป็นไปตามข้อบังคับของ ISM Code ต้องมีการปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันภัยด้านคอมพิวเตอร์นี้ไม่เกินการตรวจรับรองประจำปี (annual audit) ครั้งแรกของการตรวจรับรองเพื่อออกใบประกาศนียบัตรให้กับแผนกบริหารเรือ (Document of Compliance) หลังจากปี 2563

## 5. แผนงานในอนาคต

สหรัฐอเมริกาและจีนได้บรรลุข้อตกลงเกี่ยวกับข้อตกลงการค้า “ระยะที่หนึ่ง” ซึ่งจะช่วยบรรเทาความเสี่ยงในการดำเนินงานในอุตสาหกรรมขนส่งทางทะเล ข้อควรระวังในแง่บวกที่แสดงเมื่อพิจารณาตัวชี้วัดเศรษฐกิจมหภาค ส่งสัญญาณให้เห็นการเติบโตทางการค้าอย่างค่อยเป็นค่อยไปในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และกิจกรรมในตลาดเกิดใหม่ และประเทศกำลังพัฒนาซึ่งเป็นภูมิภาคที่ RCL ดำเนินงานอยู่ แม้ว่าจะมีความผันผวนในหลายด้าน เช่น ความเสี่ยงจากความตึงเครียดในทางภูมิศาสตร์การเมือง นโยบายการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมของจีน นโยบายการปกป้องของสหรัฐฯ ความตึงเครียดทางการค้า และต้นทุนที่สูงขึ้นในส่วนของค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำในปี 2563 RCL จะยังดำเนินงานตามกลยุทธ์ควบคุมต้นทุน และมุ่งเน้นการวางแผนการเติบโตในปี 2563 กลุ่มฯ ได้รับประโยชน์จากสภาพแวดล้อมการค้าระดับภูมิภาคในเชิงบวก ในการวางกลยุทธ์ ปรับปรุงและขยายเครือข่ายของ RCL ให้ครอบคลุม เรา仍将คงปรับปรุงต้นทุนเพื่อให้สามารถแข่งขันได้เพิ่มความแข็งแกร่งในความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมไปถึงการจัดการด้านการค้า ขั้นตอนในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ และมุ่งมั่นที่จะตอบสนองให้ถึงตามความต้องการของลูกค้า

คาดว่าด้วยสภาพแวดล้อมที่ท้าทายอันเนื่องมาจากอัตราค่าระวางที่ผันผวน และตัวขับเคลื่อนที่มีการนำเทคโนโลยีด้านดิจิทัลมาใช้ในอุตสาหกรรมขนส่งทางทะเลจะดำเนินต่อไปในปี 2563 อย่างไรก็ตาม RCL จะดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพอย่างที่เคยปฏิบัติมา

กลุ่มฯ ยังคงจับตามองกลุ่มตลาดเฉพาะ และการเข้าไปพัฒนาท่าเรือสำคัญลำดับรอง ด้วยโอกาสการเติบโตและความยืดหยุ่นของการบริหารกองเรือที่กลุ่มฯ เป็นเจ้าของและเรือที่เช่ามา ทั้งนี้ กลุ่มฯ มีความมั่นใจในการแข่งขันด้านราคาและความสามารถที่มีโอกาสในการเติบโต

กลุ่มฯ ยังคงมุ่งเน้นกลยุทธ์ความสำเร็จของปีก่อนหน้าที่ทำให้ราคาปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารงานภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ และทำงานร่วมกันกับกลุ่มพันธมิตรพันธมิตรที่คัดสรรอย่างดี

การทำงานร่วมกันภายนอกองค์กรนั้น หมายถึง การหาหุ้นส่วนที่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมเส้นทางการบริการในอนาคต และเพิ่มการเชื่อมต่อเพื่อการประหยัดต่อขนาดในการดำเนินงานผ่านพื้นฐานโครงสร้างการแข่งขันด้านราคา

# ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการกลุ่มฯ ได้ใช้แนวทางบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการครอบคลุมทั้งแนวตั้ง (ตั้งแต่ระดับบริหารลงไปถึงระดับปฏิบัติ) และแนวนอน (สายงานหลักและสายงานสนับสนุน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินและจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของกลุ่มฯ

โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ) และรองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีการเงินและเทคโนโลยีสารสนเทศ) ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบต่อการขับเคลื่อนธุรกิจและบรรเทาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในสายงานของตน คณะกรรมการย่อยชุดนี้ได้ระบุความเสี่ยงสำคัญ 3 ด้านที่อาจส่งผลกระทบต่อประกอบการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มฯ ได้แก่ ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

## 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจและสภาวะตลาด

ในฐานะที่กลุ่มฯ เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลประเภทตู้ขนส่งสินค้า ทั้งประเภทกองเรือฟิเดอเรต ที่ขนส่งสินค้าระหว่างเมืองท่าย่อยในภูมิภาคกับเมืองท่าหลักที่เป็นศูนย์กลางการขนถ่ายสินค้าของภูมิภาคให้แก่สายการบินเรือหลักๆ ของโลก และให้บริการสายการบินเรือประเภทประจำเส้นทางที่ให้บริการโดยใช้ตู้ขนส่งสินค้าของกลุ่มฯ เอง ความสำเร็จทางธุรกิจและผลประกอบการของกลุ่มฯ จึงขึ้นอยู่กับเสถียรภาพของปริมาณการค้าระหว่างประเทศและปริมาณการค้าในภูมิภาค การถดถอยของเศรษฐกิจมหภาคและการลดลงของกิจกรรมการค้าในเมืองท่าต่างๆ ที่กลุ่มฯ ประกอบการอยู่ย่อมมีผลกระทบต่อปริมาณการขนส่งสินค้าและกดดันอัตราค่าระวางให้ลดลง

สำหรับปี 2563 เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มเติบโตแบบชะลอตัวเมื่อเทียบกับปี 2562 เกิดจากผลกระทบของสงครามการค้า และปัญหาทางภูมิศาสตร์ทางการเมือง ถึงแม้ว่าการเติบโตยังคงสูงกว่าศักยภาพในประเทศพัฒนาแล้วส่วนใหญ่ในเอเชีย อินเดียและบริเวณรอบอ่าว

อย่างไรก็ดี ทางกลุ่มฯ ได้ทำงานอย่างหนักที่จะรับมือกับสถานการณ์เลวร้ายที่อาจเกิดขึ้น และปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้ทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา แม้ว่าการดำเนินมาตรการต่างๆ ของกลุ่มฯ อาจกระทำได้เพียงในขอบเขตที่จำกัดในสภาวะเศรษฐกิจโลกตกต่ำและตลาดการค้ามีความผันผวน กลุ่มฯ คงแสวงหาช่องทางที่จะปรับปรุงและรักษาส่วนแบ่งตลาดที่มี รวมทั้งโอกาสการค้าในตลาดใหม่ๆ กลุ่มฯ พยายามอย่างเต็มที่ที่จะลดความเสี่ยงด้านนี้ด้วยการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### 1.2 ภาวะตลาด SOC หดตัว

ด้วยการบริการระยะไกลโดยตรงไปยังท่าเรือเอเชียมากขึ้น และมากขึ้น รวมถึงการขยายตัวเชิงรุกมากขึ้นในการค้าภายในเอเชียจากผู้ประกอบการการเดินทางเรือสายใหญ่ๆ ความต้องการใช้บริการ SOC ลดลงทุกปี ความบริการด้าน SOC ล้นตลาดยังเพิ่มแรงกดดันต่ออัตราค่าระวางเรือของ SOC นี้จะเป็นหนึ่งในความเสี่ยงสำหรับผลตอบแทนจากการลงทุนในส่วนของบริการรับส่งสินค้าซึ่งขึ้นอยู่กับธุรกิจ SOC เป็นอย่างมาก

### 1.3 ความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทาน

สภาวะตลาดที่ไม่ปกติ เช่น การลดลงอย่างมากของกิจกรรมการค้าโลกและในภูมิภาคนี้ ส่งผลให้ความต้องการและปริมาณขนส่งสินค้าลดลงอย่างรุนแรง การขาดสมดุลของปริมาณสินค้าในภาคส่งออกและนำเข้าในแต่ละประเทศก็เป็นความเสี่ยงของธุรกิจการขนส่งสินค้าทางทะเล ในสภาพแวดล้อมที่ไม่อำนวยเมื่อตลาดการขนส่งขาดสมดุลของอุปสงค์และอุปทาน ประกอบกับมีกำลังขนส่งส่วนเกินในอุตสาหกรรม ผู้ประกอบการขนส่งทางทะเลจำเป็นต้องปรับลดอัตราค่าระวาง และเผชิญกับการแข่งขันอย่างรุนแรงทั้งในกลุ่มผู้ประกอบการสายการบินเรือหลัก และในกลุ่มผู้ประกอบการกองเรือฟิเดอเรต



ทั้งหมดนี้ได้บีบให้ผู้ประกอบการจำต้องรับอัตราค่าอะไรที่ต่ำลง นอกจากการแข่งขันทางด้านอัตราค่าระวางที่ต่ำแล้ว กลุ่มฯ จำเป็นต้องบริหารความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานของตู้สินค้าตามเมืองท่าในเครือข่ายบริการ ให้มีต้นทุนทำการที่ต่ำสุด

กลุ่มฯ ตระหนักถึงความท้าทายเหล่านี้ และได้ดำเนินมาตรการหลายประการเพื่อลดความเสี่ยง การติดตามและควบคุม ต้นทุนค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดยังคงเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มฯสามารถสร้างผลกำไร และฐานการประกอบการที่มั่นคงสำหรับการขยายงานในอนาคต

#### 1.4 มาตรการ IMO 2020 ส่งผลกระทบต่อต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

มาตรการบังคับใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคมที่ผ่านมา คาดว่าจะเพิ่มต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงร้อยละ 30-40 ในส่วนของค่าเชื้อเพลิงของผู้ให้บริการตู้คอนเทนเนอร์ในปี 2563 ซึ่งจะเป็นความท้าทายที่ยิ่งใหญ่สำหรับผู้ให้บริการที่จะเพิ่มอัตราค่าระวางเรือและค่าธรรมเนียมน้ำมันในปี 2563

ราคาน้ำมันที่ลดลงปีปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางทะเล เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นต้นทุนการดำเนินงานที่มีสัดส่วนสูงเมื่อเทียบกับต้นทุนการขนส่งโดยรวม ที่ผ่านมา กลุ่มผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางทะเลใช้วิธีเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเพิ่มตามการปรับขึ้นของราคาน้ำมัน (Bunker Surcharge) จากลูกค้าผู้ใช้บริการ เพื่อลดผลกระทบต่อต้นทุนดำเนินงานของผู้ประกอบการ อย่างไรก็ตาม การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมน้ำมันเพิ่มจำเป็นต้องพิจารณาภาวะแวดล้อมทางการตลาดประกอบด้วยเช่นกัน

ในส่วนของราคาน้ำมัน ทางกลุ่มฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อน้ำมันไว้ล่วงหน้าในปริมาณที่ไม่เกินกว่าที่ได้กำหนดในนโยบายของกลุ่มฯ นโยบายการซื้อน้ำมันล่วงหน้าผสมผสานกับการซื้อน้ำมัน ณ ราคาตลาดปัจจุบันทำให้ต้นทุนราคาน้ำมันของกลุ่มฯ ลดความผันผวนลง

Scrubber ติดตั้งเพิ่มในเรือของเราเป็นหนึ่งในมาตรการที่ใช้เป็นหลักในการลดการใช้กำมะถันต่ำ

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการประหยัดน้ำมัน ในขณะเดียวกันก็อิงกับเกณฑ์การปรับปรุงเพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพท่าเรือ ทีมปฏิบัติการเรือของเรามีจุดมุ่งหมายที่จะเข้าเทียบท่าเรือในระยะเวลาสั้นๆ ในกรณีที่ทำให้เพื่อให้เรือแล่นในความเร็วยุทธยาน้ำมันที่ต่ำสุด เป็นผลให้มีการสิ้นเปลืองเชื้อเพลิงน้อยลง

## 2. ความเสี่ยงทางการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงเรื่องอัตราค่าเงิน

รายได้ของกลุ่มฯ ผูกกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ผ่านกลไกการกำหนดอัตราค่าระวาง เป็นจำนวนเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ในขณะที่รายได้จากการเดินเรือเรียกเก็บในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ หรือในสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าขนถ่ายสินค้าตามจำนวนเทียบท่าของอัตราค่าระวางที่กำหนดไว้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ต้นทุนดำเนินการส่วนใหญ่จ่ายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าหลัก (เช่น สกุลเงินบาทและสกุลเงินเหรียญสิงคโปร์)

ในขณะที่เรายังถูกตรึงไว้ด้วยกลไกการกำหนดราคา กระแสเงินสดของกลุ่มในปี 2562 ได้รับผลกระทบเล็กน้อยจากการแข็งค่าของสกุลเงินประมาณร้อยละ 6 ในสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าขนถ่ายสินค้าสำคัญ (เช่นเงินบาท) อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน ไม่ได้มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน เนื่องจากสินทรัพย์หลักของกลุ่มฯ คือเรือบรรทุกคอนเทนเนอร์ มีการซื้อขายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ รวมทั้งด้านสินเชื่อของกลุ่มฯ และสินทรัพย์ถาวรส่วนใหญ่ เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ยกเว้นผลกระทบการทางบัญชีบางส่วน กลุ่มฯ สามารถจัดการในส่วนการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นอย่างดี

## 2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มฯ ในการขอสินเชื่อเพื่อการซื้อเรือ กลุ่มฯ ของเรามีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เพื่อลดความเสี่ยงในภาวะเศรษฐกิจผันผวน กลุ่มฯ ได้ทำสัญญาระยะเวลาบางส่วนในการคงระดับอัตราดอกเบี้ยให้คงที่มาตั้งแต่ปี 2558

กลุ่มฯ มีหนี้สินที่เป็นเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว ณ สิ้นปี 2562 รวมเป็นจำนวน 4.5 พันล้านบาท สัดส่วนสินเชื่้อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่อยู่ที่สัดส่วนร้อยละ 20 หรือจำนวน 838 ล้านบาทของเงินกู้ยืมรวม

## 2.3 ความเสี่ยงทางด้านมูลค่าเรือ

เรือเป็นสินทรัพย์หลักของกลุ่มฯ ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ มูลค่าของเรือจะปรับตัวไปตามสภาวะเศรษฐกิจของโลก ในภาวะที่เศรษฐกิจโลกเติบโต หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งว่า มีปริมาณอุปสงค์มากกว่าอุปทาน มูลค่าของเรือก็จะปรับตัวสูงขึ้น ในทางตรงกันข้าม ในภาวะที่เศรษฐกิจถดถอย มูลค่าเรือก็จะลดต่ำลง

## 2.4 ความเสี่ยงทางการจัดหาแหล่งเงินทุน

วิกฤตทางด้านเศรษฐกิจและการเงินในหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการขนส่งทางทะเล และการจัดหาแหล่งเงินทุน อย่างไรก็ตาม ทางกลุ่มฯ สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนภายในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยได้รับความสนับสนุนเป็นอย่างดีจากสถาบันการเงิน

# 3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

การดำเนินงานด้านความเสี่ยงในการบริหารจัดการกองเรือของ RCL

## 3.1 ความปลอดภัย และความเสี่ยงในการเดินเรือ

ทางบริษัท RCL มีความเป็นมืออาชีพ และมีแนวคิดอย่างเป็นระบบ รวมถึงมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อความปลอดภัยทางทะเล เพื่อที่จะดูแลชีวิต สุขภาพของคนประจำเรือ และทรัพย์สินของบริษัท รวมทั้งป้องกันมลภาวะทางทะเล บริษัท RCL มีอุปกรณ์ และเครื่องมือ ตลอดจนวิธีการที่จะประเมินและวินิจฉัยเหตุการณ์อันตรายต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ มีการเตรียมบุคลากรในทุกๆ ส่วน ทั้งทางเรือและทางบก เพื่อให้มีวิธีที่เหมาะสมที่จะลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน

สำหรับการประเมินความเสี่ยงและมาตรการด้านความปลอดภัย ทางบริษัทได้จัดตั้งระบบความปลอดภัยสำหรับผู้ปฏิบัติงานบนเรือ และปกป้องสิ่งแวดล้อมตามข้อปฏิบัติสากลเพื่อความปลอดภัยในการทำงานบนเรือ (Code of Safe Working Practices for Merchant Seaman) และยังมีแนวทางปฏิบัติสากลที่ดีอื่นๆ ในธุรกิจการขนส่งทางทะเล ทางบริษัทได้นำมาปฏิบัติด้วย บริษัทได้ระบุกลุ่มความเสี่ยงออกเป็น 2 กลุ่ม คือ คนประจำเรือ และสิ่งแวดล้อม

โดยประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในปี 2563 ดังนี้

**การเดินเรือ (การโดนกันของเรือ)** - ข้อมูลทางสถิติแสดงให้เห็นว่าการโดนกันของเรือที่เกิดขึ้นในภูมิภาคนี้ (Intra-Asia) เป็นสิ่งที่คาดการณ์ได้ยาก เนื่องจากมีการจราจรที่หนาแน่น และยังมีสภาพอากาศที่เลวร้ายโดยเฉพาะในเมืองท่าที่มีขนาดใหญ่อันเป็นสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงนี้

**การบาดเจ็บของลูกเรือ** - ถึงแม้บนเรือจะมีวิธีการปฏิบัติการเพื่อความปลอดภัยโดยมีเป้าหมายที่จะลด หรือไม่ให้เกิดความเสี่ยงที่จะนำไปสู่การบาดเจ็บอย่างดีแล้ว แต่ยังคงมีการรายงานเหตุการณ์ที่ลูกเรือได้รับอุบัติเหตุ ซึ่งทำให้เกิดความล่าช้าในการทำงาน

RCL จึงพัฒนาระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยเพื่อสร้างการป้องกันที่เหมาะสมมากขึ้น รวมถึงทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติการให้ดียิ่งขึ้นไปอีก ทั้งนี้ RCL ยังมีภารกิจบรรณาภายในองค์กร และภารกิจบรรณาภายนอกโดยผู้เชี่ยวชาญในสาขาที่เกี่ยวข้อง ให้กับบุคลากรทางบกด้วย เพื่อพัฒนาทักษะในการบริหารจัดการความปลอดภัยเพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง

### 3.2 การดำเนินการ BWM Convention

การปฏิบัติตามกฎสากลเพื่อบำบัดน้ำถ่วงเรือในถังอับเฉา มีจุดมุ่งหมายที่จะทำให้เกิดความยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อมทางทะเล ทั้งการติดตั้งอุปกรณ์บำบัดน้ำถ่วงเรือในถังอับเฉาที่อยู่บนมหาสมุทรเพื่อไม่ให้เกิดการเปลี่ยนถ่ายของแพลงก์ตอนที่มาจากทะเลหนึ่งไปยังอีกทะเลหนึ่ง เนื่องจากการใช้น้ำทะเลเป็นน้ำถ่วงเรือบนเรือ โดยกฎสากลนี้เรือมากกว่า 60,000 ลำ จะต้องติดตั้งระบบบำบัดน้ำถ่วงเรือ (Ballast Water Treatment System) ในปีนี้จนแล้วเสร็จภายในปี 2567 ทั้งนี้อุปกรณ์ที่ติดตั้งบนเรือต้องได้รับการอนุญาตจาก IMO ก่อน

### 3.3 ความเสี่ยงที่เกิดจากโจรสลัด

ช่องแคบมะละกาเป็นเส้นทางสำคัญทางภูมิศาสตร์ที่เชื่อมระหว่างมหาสมุทรอินเดีย กับทะเลจีน ซึ่งมีเรือส่งสินค้าเป็นจำนวนมาก และเป็นเส้นทางที่เชื่อมระหว่างพอร์ตในเอเชียตะวันออก กับทวีปยุโรป ผ่านทางคลองสุเอซ และยังมีประเทศที่ส่งออกน้ำมันที่ตั้งอยู่ในอ่าวเปอร์เซีย ช่องแคบมะละกาเป็นพื้นที่แคบ มีเกาะ และแม่น้ำอยู่มากมาย ทำให้ง่ายต่อการซ่อนตัวของโจรสลัด เพื่อความปลอดภัยสำหรับเรือที่เดินทางในช่องแคบมะละกา จึงมีการร่วมมือพหุภาคีในการลาดตระเวนระหว่างอินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย และสิงคโปร์ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยให้กับเรือ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อที่จะขจัดโจรสลัดออกไปจากภูมิภาคนี้ ก่อนที่จะมีการเดินเรือเข้าสู่พื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูง เช่น ช่องแคบมะละกา ทางกัปตัน และลูกเรือต้องปฏิบัติตามคำแนะนำอย่างเคร่งครัด เตรียมพร้อมที่จะนำเรือผ่าน โดยรายงานบริษัทให้ทราบเพื่อให้มีการเตรียมการ และการปฏิบัติที่เหมาะสม

### 3.4 ความเสี่ยงที่ทำให้เกิดการเสื่อมสภาพ และความเสี่ยงภัยต่อเครื่องจักรบนเรือ

เนื่องจากกฎ IMO 2020 ประกาศให้มีการเปลี่ยนการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำ ซึ่งการใช้น้ำมันชนิดนี้ทางด้านเทคนิคจะต้องมีการลดปริมาณของน้ำมันหล่อลื่นในกระบอกสูบลง ทั้งนี้อาจทำให้เกิดการสึกกร่อนของลูกสูบ แหวนลูกสูบ และอุปกรณ์อื่นใดของเครื่องจักรใหญ่ และเครื่องจักรเสริม ฝ่ายบริหารจัดการได้มีการพัฒนา และดำเนินการตามขั้นตอนที่เรียกว่า “Ship Implementation Plan” เพื่อลดผลกระทบจากการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำ รวมทั้งคอยสังเกตรายงานเกี่ยวกับเครื่องจักร และยังมีกิจกรรมลูกเรือเพื่อที่จะป้องกันความเสี่ยงของอุปกรณ์ต่างๆ

### 3.5 กลยุทธ์ในการประหยัดน้ำมัน

RCL จะจัดการกองเรือให้วิ่งในความเร็วที่เหมาะสมที่สุดที่จะรักษาตารางการเดินทางเรือ และประหยัดน้ำมัน รวมทั้งถ้าสถานการณ์อำนวยก็จะวิ่งด้วยความเร็วต่ำที่สุด หรือถ้ายังไม่มีความต้องการทางการตลาดเราก็จะหยุดวิ่งเรือในเที่ยวเรือนั้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการประหยัดน้ำมัน

### 3.6 กลยุทธ์ในการลดเวลาการเทียบท่า

หลายท่าเรือหลักในเอเชีย ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นท่าเรือที่ RCL ใช้บริการอยู่ในโครงข่ายการบริการของ RCL เช่น จีน สิงคโปร์ ฮองกง และมาเลเซีย ซึ่งจะมีปริมาณของเรือเป็นจำนวนมากในทุกๆ วัน ทาง RCL จึงมีขั้นตอนมาตรฐานในการปฏิบัติงาน เพื่อที่จะรับมือกับความเสี่ยงของการเผชิญกับความหนาแน่นของท่าเรือดังกล่าว โดยจะมีการเตรียมแผนการยกขนสินค้าที่ท่าเรือนั้นล่วงหน้า โดยจะวางแผนการยกขนสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพที่จะสามารถใช้เครนในการปฏิบัติงานให้ได้มากที่สุด รวมทั้งการติดต่อประสานงานและการร่วมมือจากทั้งคนประจำเรือ พนักงานในเครือข่าย RCL จาก Head Quarter, Location ร่วมกับพนักงานในท่าเรือนั้นๆ เพื่อที่จะทำให้เวลาปฏิบัติการสินค้าในท่าเรือนั้นๆ ลดลงอย่างมีประสิทธิภาพ

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล ดำเนินธุรกิจในสายธุรกิจหลักสามประเภท ได้แก่ Shipper-Owned Container (SOC), Carrier-Owned Container (COC) และ การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยมีเครือข่ายที่ครอบคลุมเส้นทางหลักทั้งในเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทรมอินเดีย และตะวันออกกลาง

### ผลการดำเนินงาน

อุปสงค์ของตลาดการขนส่งตู้สินค้าขยายตัวร้อยละ 2.5 ในปี 2562 ในขณะที่อุปทานการเติบโตของกำลังการผลิตสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 3.8 อย่างไรก็ตามการเติบโตของอุปทานลดลงในส่วนของเรือขนาดใหญ่ เนื่องจากมีเรือขนาดใหญ่หลายลำถูกส่งไปยังคู่อเรือเพื่อทำการติดตั้ง scrubber ความแตกต่างระหว่างอุปสงค์และอุปทานจึงลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับเรือที่มีขนาดใหญ่กว่า 5,500 teus แต่ไม่ใช่สำหรับขนาดที่ต่ำกว่า 5,500 ด้วยการขาดแคลนเรือขนาดใหญ่ อัตราการเช่าเรือจึงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

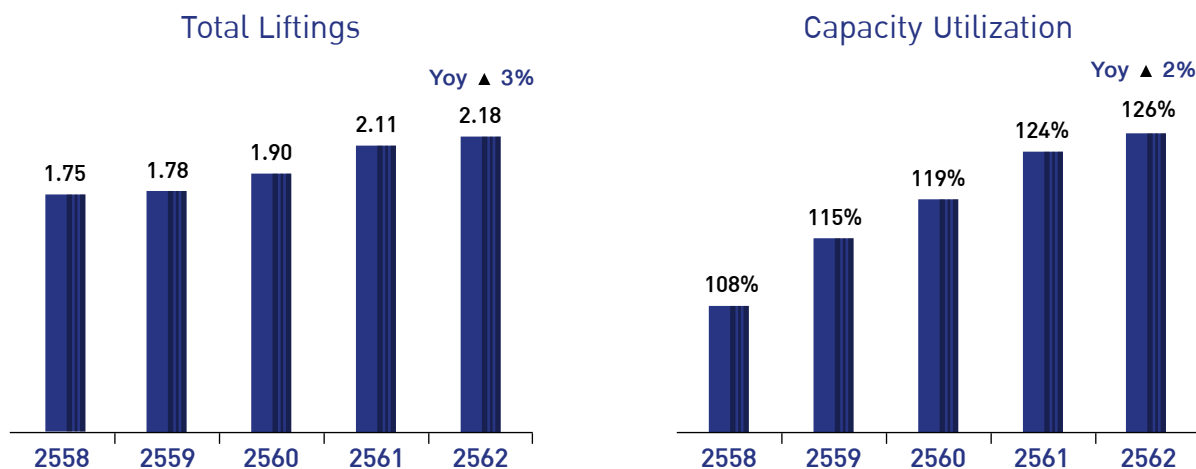
การเพิ่มขึ้นของค่าเช่าเรือในช่วงปีหลังของปี 2562 มีผลกระทบต่อต้นทุนของธุรกิจเดินเรือ ดังนั้นกลุ่มฯ มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุน การปรับเส้นทางเดินเรือและการจัดสรรพื้นที่บรรทุกสินค้าบนเรือ การดำเนินการเหล่านี้เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้ผลการดำเนินงานเป็นบวกในปี

ในปี 2562 ยอดขนส่งของธุรกิจประเภท SOC อยู่ที่จำนวน 0.91 ล้านทีอียู เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2561 ในขณะที่ยอดขนส่งของธุรกิจประเภท COC อยู่ที่จำนวน 1.27 ล้านทีอียู เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปี 2561 กลุ่มฯ มียอดขนส่งตู้สินค้ารวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 อยู่ที่จำนวน 2.18 ล้านทีอียู โดยมีอัตราการใช้กำลังบรรทุกอยู่ที่ร้อยละ 126 ในปี 2562

แม้ว่าปริมาณการขนส่งตู้สินค้ามีจำนวนเพิ่มขึ้น แต่กลุ่มฯ มีรายได้จากการเดินเรือ 16,531 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ซึ่งมีรายได้จากการเดินเรือ 17,181\* ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการตกต่ำของค่าระวางเรือ ส่งผลให้รายได้รวมในปี 2562 เท่ากับ 16,709 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับรายได้รวมจำนวน 17,481\* ล้านบาทในปี 2561

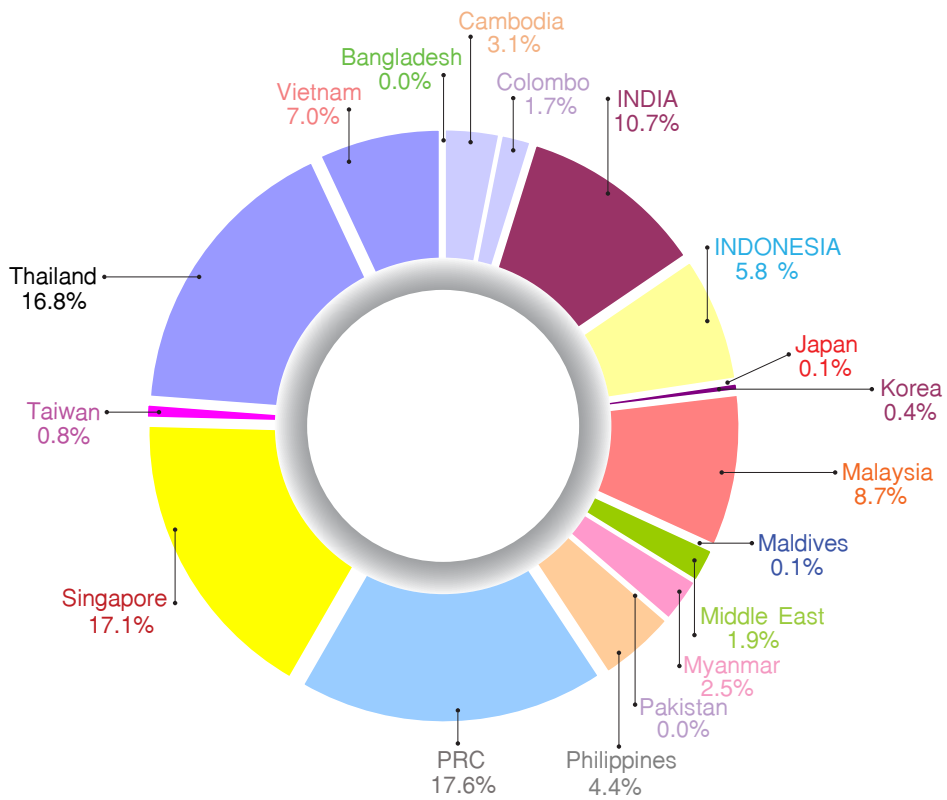
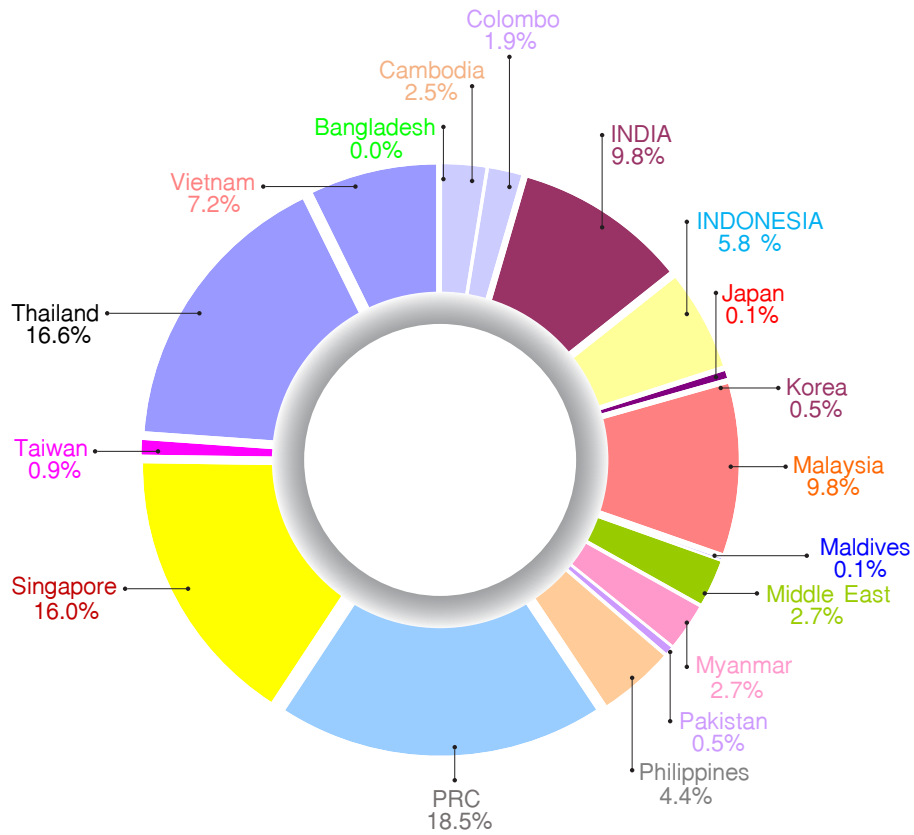
ในปี 2562 อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินบาทมีความแข็งแกร่งขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ รายได้และค่าใช้จ่ายของกลุ่มฯ ใช้เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ในปี 2562 กลุ่มฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นจำนวน 40.3 ล้านบาท เทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 74.0 ล้านบาทในปี 2561

\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15



## การขนส่งสินค้าแยกตามเขตภูมิศาสตร์

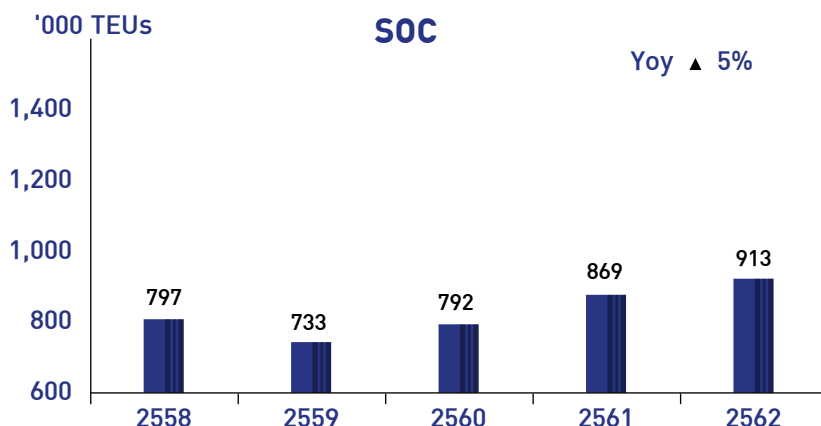
ยอดขนส่งตู้สินค้ารวม ในปี 2561 จำนวน 2,110,899 ตู้



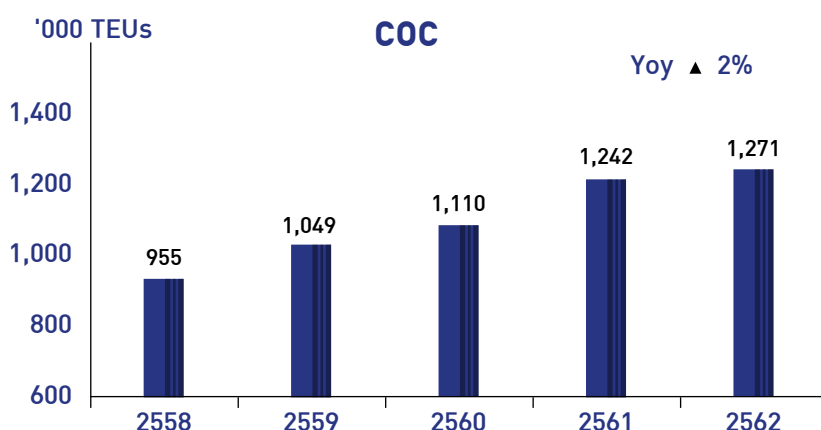
ยอดขนส่งตู้สินค้ารวม ในปี 2562 จำนวน 2,183,995 ตู้

## ภาพรวมของธุรกิจ

### SOC Liftings



### COC Liftings



## อัตราค่าระวาง

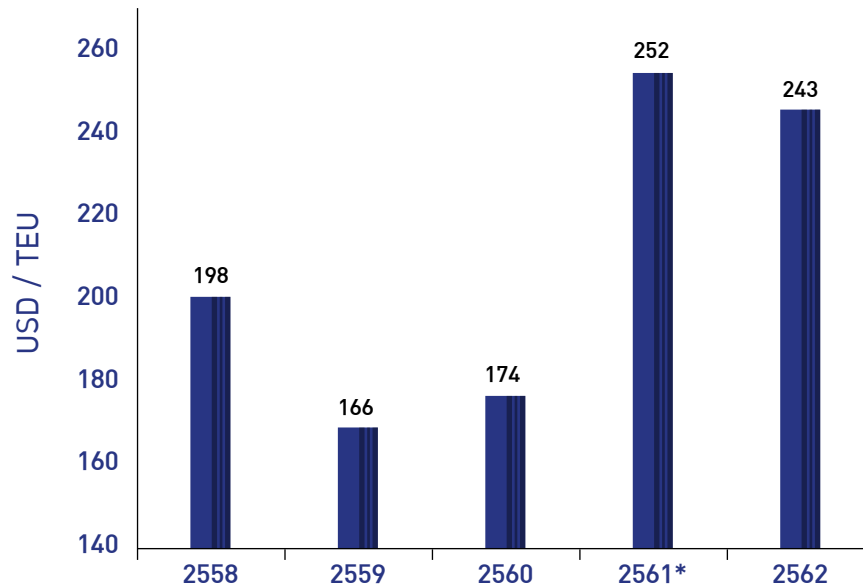
ในอุตสาหกรรมขนส่งทางทะเล ความผันผวนของอัตราค่าระวางเป็นผลจากอุปสงค์ทางธุรกิจและอุปทานของกำลังบรรทุก นอกจากนี้อัตราค่าระวางในเส้นทางเดินเรือแต่ละสายภายในภูมิภาคเอเชียก็ยิ่งขึ้นกับเป้าหมายธุรกิจของสายการเดินเรือแต่ละสาย สายการเดินเรือมีมุมมองด้านการค้าที่ต่างกัน ขึ้นกับเหตุผลทางธุรกิจของตน สายการเดินเรือบางสายจะให้ความใส่ใจกับเส้นทางระหว่างสองท่าเรือเป็นสำคัญ สายการเดินเรืออื่นอาจมองเป็นเรื่องรอง และสายเดินเรือบางสายอาจใช้เส้นทางดังกล่าวสำหรับปรับกำลังบรรทุกและลดจำนวนตู้เปล่า ต่างมุมมองย่อมมีผลต่อการกำหนดอัตราค่าระวางที่แตกต่างกัน

นอกจากปัจจัยทางด้านอุปสงค์ - อุปทาน การกำหนดอัตราค่าระวางเป็นไปตามหลักการประหยัดจากขนาด การคาดการณ์สภาวะของตลาด และกลยุทธ์ในการบริหารกำลังบรรทุกของสายการเดินเรือขนาดใหญ่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกระจายเรือเข้ามาในเส้นทางการค้าระหว่างซีกโลกตะวันออกและซีกโลกตะวันตก ประกอบกับการนำเรือต่อสร้างใหม่เข้าประจำการ

ด้วยสงครามการค้าของจีน - สหรัฐฯ ส่งผลให้ผู้ผลิตจำนวนมากย้ายฐานการผลิตจากจีนสู่เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในเวลาเดียวกันผู้ให้บริการหลายรายได้เสนอค่าระวางราคาพิเศษสำหรับการขนส่งในตลาดเอเชีย ทำให้อัตราค่าระวางลดลงค่อนข้างมาก อัตราค่าระวางเรือส่งผลกระทบต่ออย่างมากโดยเฉพาะในไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 แม้ว่าค่าระวางจะเพิ่มขึ้นในเส้นทางเรือของตลาดอินเดียและตะวันออกกลางในช่วงครึ่งหลังของปี 2562 แต่เมื่อเทียบกับอัตราค่าระวางที่ลดลงอย่างมากจากเหตุข้างต้น ต้นอัตราค่าระวางเรือของ RCL ในปี 2562 ก็ยังต่ำกว่า

## ความเคลื่อนไหวของอัตราค่าระวางเฉลี่ยของกลุ่มฯ

ในปี 2562 อัตราค่าระวางเฉลี่ยสำหรับปีอยู่ที่ 243 เหรียญสหรัฐ ต่อที่อียู เมื่อเทียบกับ 252 เหรียญสหรัฐ ต่อที่อียู ในปี 2561



\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

## ความสามารถในการสร้างกำไร

| เหรียญสหรัฐฯ ต่อที่อียู | ปี 2558 | ปี 2559 | ปี 2560 | ปี 2561* | ปี 2562 |
|-------------------------|---------|---------|---------|----------|---------|
| รายได้ค่าระวางเฉลี่ย    | 198     | 166     | 174     | 252      | 243     |
| ต้นทุนการเดินเรือเฉลี่ย | 182     | 170     | 158     | 245      | 235     |
| กำไรขั้นต้น             | 8%      | -2%     | 9%      | 3%       | 3%      |

\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

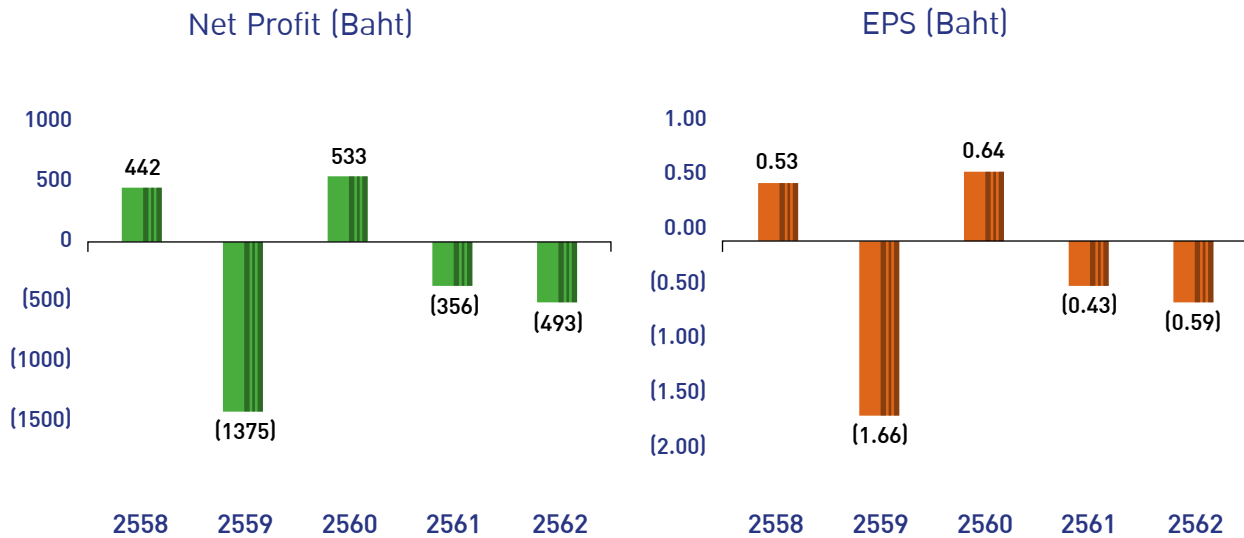
ในปี 2562 อัตราค่าระวางมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น จาก 238 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู ในไตรมาสที่ 1 มาอยู่ที่ 245 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู ในไตรมาสที่ 2 และในไตรมาสที่ 3 อัตราค่าระวางตกลงมาอยู่ที่ 234 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู แต่ในไตรมาสที่ 4 อัตราค่าระวางได้มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากจนถึง 257 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู

| เหรียญสหรัฐฯ ต่อที่อียู | ไตรมาสที่ 1/2562 | ไตรมาสที่ 2/2562 | ไตรมาสที่ 3/2562 | ไตรมาสที่ 4/2562 | ปี 2562 |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------|
| รายได้ค่าระวางเฉลี่ย    | 238              | 245              | 234              | 257              | 243     |
| ต้นทุนการเดินเรือเฉลี่ย | 225              | 230              | 237              | 247              | 235     |
| กำไรขั้นต้น             | 5%               | 6%               | -2%              | 4%               | 3%      |



ถึงแม้ปริมาณการขนส่งตู้สินค้า มีจำนวนเพิ่มขึ้นในปี 2562 แต่ต้นทุนในการดำเนินงานลดลงจาก 16.71\* พันล้านบาท ในปี 2561 เป็น 15.95 พันล้านบาท ในปี 2562

\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15



ในปี 2562 กลุ่มฯ มีผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 492 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 358 ล้านบาท ในปี 2561

กลุ่มฯ มีผลขาดทุน 0.59 บาทต่อหุ้น ในปี 2562 เทียบกับผลขาดทุน 0.43 บาทต่อหุ้นในปี 2561

## ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมมีจำนวน 17.0 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 7.4 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 12 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานเท่ากับ 1,285 ล้านบาท เทียบกับกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 1,262 ล้านบาทในปีก่อนหน้า ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2562 กลุ่มฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1.1 พันล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ที่มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 1.2 พันล้านบาท

ในปี 2562 กลุ่มฯ มีกำไรรวมก่อนหักค่าใช้จ่ายประเภท ดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของทรัพย์สิน หรือ EBITDA เท่ากับ 1,318.1 ล้านบาท เทียบกับ EBITDA จำนวน 1,470.4 ล้านบาท ในปี 2561

| การคำนวณ EBITDA   | 2562    | 2561    |
|---|---------|---------|
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษี   | (482.2) | (348.6) |
| บวก ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน/ ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ                       | 36.3    | 49.9    |
| หัก โอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน/<br>รายการขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ | -       | (73.2)  |
| หัก (กำไร)/ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินของตราสารอนุพันธ์   | 7.3     | 1.7     |
| บวก ดอกเบี้ยจ่าย  | 324.8   | 249.5   |
| EBIT  | (113.8) | (120.6) |
| บวก ค่าตัดจำหน่าย   | -       | -       |
| บวก ค่าเสื่อมราคา   | 1,431.9 | 1,591.0 |
| EBITDA  | 1,318.1 | 1,470.4 |

ในปีที่ผ่านมา ปัญหาความผันผวนของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกลุ่มฯ อันเนื่องมาจากกลุ่มฯ กำหนดอัตราค่าระวางการขนส่งในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และลูกค้าชำระด้วยสกุลเงินท้องถิ่นที่มีมูลค่าเทียบเท่ากับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ นั้น การป้องกันความเสี่ยงสกุลเงินต่างประเทศจากการจับคู่สกุลเงินของกระแสรายได้ (เชื่อมโยงกับดอลลาร์สหรัฐ) กับสกุลเงินนี้ กลไกนี้เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้กลุ่มฯ สามารถจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนั้น เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มฯ เป็นการกู้ยืมในสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของกระแสเงินสดรับ

ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มฯ มียอดเงินสดและรายการเทียบเท่าจำนวน 1.1 พันล้านบาท ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 1.9 พันล้านบาท ลดลงจากจำนวน 2.3 พันล้านบาทในปีก่อนหน้า จำนวนเงินสดและลูกหนี้การค้ามีจำนวนรวมกัน 3.1 พันล้านบาท หรือร้อยละ 82.84 ของสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมด

สินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมด มีจำนวน 4.32 พันล้านบาท ในปี 2562 ลดลงเมื่อเทียบกับสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมดในปี 2561 จำนวน 3.71 พันล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีอัตราร้อยละ 78.24 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายการส่วนใหญ่เป็นเรือเดินสมุทรและตู้ขนส่งสินค้า ที่มีมูลค่า 12.5 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2562

## โครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2562 หนี้สินทั้งหมดมีจำนวน 9.6 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับจำนวน 9.9 พันล้านบาทในปี 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงร้อยละ 11.93 จาก 8.4 พันล้านบาทในปี 2561 เป็น 7.4 พันล้านบาทในปี 2562 โดยจำนวน 509 ล้านบาทเกิดจากผลกระทบการแปลงค่าบการเงินจากเหรียญสหรัฐ มาเป็นเงินบาท สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 1.18 ต่อ 1 ในปี 2561 เป็น 1.30 ต่อ 1 ในปี 2562 หนี้สินที่เพิ่มขึ้นเกิดจากเงินกู้ยืมเพิ่มเติมสำหรับเรือใหม่และการติดตั้ง scrubber

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## โครงสร้างการถือหุ้น

จำนวนผู้ถือหุ้น 10 อันดับ ณ วันปิดสมุดทะเบียน 28 มีนาคม 2562

| อันดับที่ | รายชื่อ                      | จำนวนหุ้น   | %      |
|-----------|------------------------------|-------------|--------|
| 1.        | กลุ่มบริษัท โฉวฮก จำกัด      | 387,770,337 | 46.80% |
| 2.        | กลุ่มตระกูลตันธนินิตย์       | 70,871,050  | 8.55%  |
| 3.        | นายธีระชัย กิริติเตชากร      | 23,650,000  | 2.85%  |
| 4.        | นายธีรพงษ์ ตันฐิตารักษ์      | 20,484,400  | 2.47%  |
| 5.        | บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด | 20,000,000  | 2.41%  |
| 6.        | นายณัฐพัฒน์ รังสรรค์         | 10,855,900  | 1.31%  |
| 7.        | บริษัท ภูริมาศ นาวิ จำกัด    | 10,600,060  | 1.28%  |
| 8.        | นางสาวลลิตรัตน์ ราชวิสุทธิ   | 9,600,000   | 1.15%  |
| 9.        | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 8,484,547   | 1.02%  |
| 10.       | นางมยุรี วงศ์แก้วเจริญ       | 8,300,000   | 1.00%  |

1. กลุ่มบริษัทโฉวฮก ประกอบด้วย 4 บริษัท ดังต่อไปนี้

|                               | จำนวนหุ้น   | สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ | ดำเนินธุรกิจ           |
|-------------------------------|-------------|-------------------------|------------------------|
| บริษัท โฉวฮก จำกัด            | 208,812,500 | 25.20                   | เป็นตัวแทนเรือ         |
| บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด | 153,311,587 | 18.50                   | ลงทุนในบริษัทอื่น      |
| บริษัท โฉวฮก เอเยนซี่ จำกัด   | 24,426,250  | 2.95                    | เป็นตัวแทนเรือ         |
| บริษัท สินธนโชติ จำกัด        | 1,220,000   | 0.15                    | บริการกองเก็บตู้สินค้า |

2. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท โฉวฮก จำกัด มีดังนี้

|                              | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ |
|------------------------------|-----------|-------------------------|
| กลุ่มตระกูลบุลลสุข           | 26,167    | 26.17                   |
| กลุ่มตระกูลตันธนินิตย์       | 24,968    | 24.97                   |
| บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด | 12,973    | 12.97                   |
| กลุ่มตระกูลโสธิกุล           | 11,855    | 11.86                   |
| กลุ่มตระกูลบุลลกุล           | 6,462     | 6.46                    |

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท โฉวฮก จำกัด เท่ากับ 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 200 บาท)

3. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด มีดังนี้

|                              | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ |
|------------------------------|-----------|-------------------------|
| กลุ่มตระกูลบุลสุข            | 261,670   | 26.17                   |
| กลุ่มตระกูลตันธนินิตย์       | 249,680   | 24.97                   |
| บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด | 129,730   | 12.97                   |
| กลุ่มตระกูลโสธิกุล           | 118,550   | 11.86                   |
| กลุ่มตระกูลบุลกุล            | 64,620    | 6.46                    |

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด เท่ากับ 1,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1,000 บาท)

4. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท โงวฮก เอเยนซี จำกัด มีดังนี้

|                              | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ |
|------------------------------|-----------|-------------------------|
| กลุ่มตระกูลบุลสุข            | 26,167    | 26.17                   |
| กลุ่มตระกูลตันธนินิตย์       | 24,968    | 24.97                   |
| บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด | 12,973    | 12.97                   |
| กลุ่มตระกูลโสธิกุล           | 11,855    | 11.86                   |
| กลุ่มตระกูลบุลกุล            | 6,462     | 6.46                    |

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท โงวฮก เอเยนซี จำกัด เท่ากับ 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท)

5. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 3 รายแรกของบริษัท สินธนโชติ จำกัด มีดังนี้

|                                    | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ |
|------------------------------------|-----------|-------------------------|
| บริษัท เอ็น เอช พรอสเพอริตี้ จำกัด | 4,245     | 49.94                   |
| บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด      | 2,126     | 25.01                   |
| บริษัท โงวฮก เอเยนซี จำกัด         | 2,125     | 25.00                   |

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท สินธนโชติ จำกัด เท่ากับ 8,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 10,000 บาท)

## การจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 10 คน บริษัท มีคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 9 คน ดังนี้

|                            |  |
|----------------------------|--|
| นายจำลอง อติกุล            | ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) |
| นายสุเมธ ตันธวนิตย์        | กรรมการผู้จัดการ                           |
| นายฮาร์ทวิช ชูลส์ เอกคาร์ต | กรรมการ (กรรมการบริหาร)                    |
| นายแก้ว ฮอค เอง            | กรรมการ (กรรมการบริหาร)                    |
| นายสุเทพ ตระนันทสิน        | กรรมการ (กรรมการบริหาร)                    |
| นายชาลี ชู                 | กรรมการ (กรรมการบริหาร)                    |
| นายอมรศักดิ์ นพรัมภา       | กรรมการ (กรรมการอิสระ)                     |
| นายวิเศษ จูภิบาล           | กรรมการ (กรรมการอิสระ)                     |
| นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม      | กรรมการ (กรรมการอิสระ)                     |

ทั้งนี้ กรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสุเมธ ตันธวนิตย์ หรือ นายจำลอง อติกุล หรือ นายสุเทพ ตระนันทสิน กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- (ก) ดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) มีหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายและและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแล ให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผล
- (ค) มีอำนาจหน้าที่คัดเลือกและแต่งตั้ง และ/หรือ ถอดถอนผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ ชุดต่างๆ
- (ง) มีอำนาจกระทำให้ได้มา ชื่อ ชาย จำนวน จำนวน ก่อการระดมทุนแก่สังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อวัตถุประสงค์แห่งธุรกิจของบริษัท และมีอำนาจให้เช่าสังหาริมทรัพย์เป็นเวลาเกินกว่า 3 ปี
- (จ) กรรมการอาจให้การค้ำประกันหรือเป็นนายประกัน หรือเป็นผู้ค้ำประกันในนามของบริษัทก็ได้ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- (ฉ) มีอำนาจเข้าทำนิติกรรมกับรัฐบาล กรม กระทรวง หรือหน่วยงานราชการใดๆ ก็ได้

การเลือกตั้งกรรมการบริษัท กระทำโดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (ก) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการ ก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวน กรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง จำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ ต้องพ้นจากตำแหน่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ อนึ่ง ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจมีมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ กระทำโดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล โดยพิจารณาความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในสาขาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัท ได้กำหนดคำนิยามสำหรับ “กรรมการอิสระ” ไว้ (โปรดดูรายงานการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ) และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการอิสระในสัดส่วนอย่างน้อย 3 คน

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน คือ

|                        |                      |
|------------------------|----------------------|
| นายอมรศักดิ์ นพรมภา    | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| นายวิเศษ จูภิบาล       | กรรมการตรวจสอบ       |
| นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยจะครบวาระในเดือนพฤษภาคม 2565

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย คือ

- (ก) สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- (ข) สอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส
- (ค) สอบทานด้านปฏิบัติการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (ง) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- (จ) พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท กำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อประกอบความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ฉ) ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้ง แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานประจำปีไตรมาสเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจัดทำรายงานแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี โดยนางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม กรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

นอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท ให้กำกับดูแลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์กร

## 3. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร อย่างน้อย 3 คน สูงสุดไม่เกิน 4 คน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน คือ

|                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| นายวิเศษ จูภิบาล       | ประธานกรรมการสรรหา |
| นายอมรศักดิ์ นพรมภา    | กรรมการสรรหา       |
| นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม | กรรมการสรรหา       |

โดยจะครบวาระในเดือนสิงหาคม 2563

คณะกรรมการสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่โดยสังเขปดังนี้

- (ก) ด้านการสรรหา : เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือกกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง, ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงต่อคณะกรรมการบริษัท, เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางประเมินผลงานของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้จัดการใหญ่

- (ข) ด้านการกำหนดค่าตอบแทน : เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง, ทบทวนนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง เสนอคณะกรรมการบริษัท
- (ค) ด้านธรรมาภิบาล : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน, กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน, เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ, สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร, ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ, ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม, รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล, สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

4. คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง จำนวน 9 คน ดังนี้

|                            |  |
|----------------------------|--|
| นายสุเมธ ตันธวนิตย์        | กรรมการผู้จัดการ   |
| นายฮาร์ทวิช ชูลส์ เอกการ์ด | กรรมการบริหาร  |
| นายแก้ว ฮอค เอง            | กรรมการบริหาร  |
| นายสุเทพ ตระนันท์สิน       | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)                                   |
| นายชาลี ชู                 | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ)                                       |
| นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล   | รองกรรมการผู้จัดการ<br>(บัญชีและการเงินกลุ่ม และสารสนเทศกลุ่ม)               |
| นางสุพร อำนวยพรธม          | ผู้อำนวยการอาวุโส<br>(บริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม และการจัดการกระบวนการธุรกิจ) |
| นายทวินโชค ตันธวนิตย์      | ผู้อำนวยการอาวุโส<br>(งานภูมิภาค ปฏิบัติการ และพัฒนาธุรกิจกลุ่ม)             |
| นายฉัตรกมล พิทักษ์สุธีพงศ์ | ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)   |

คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- (ก) ดำเนินนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ กำหนดแผนธุรกิจ / กลยุทธ์ทางการตลาด / เส้นทางบริการและการจัดสรรกำลังลำเลียงของกองเรือ
- (ข) กำหนดแผนงานเกี่ยวกับการลงทุน / ระดมทุน / การซื้อเรือ / การทำสัญญาชาร์เตอร์เรือ
- (ค) อนุมัติงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ
- (ง) พิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มฯ เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (จ) ใช้ประสบการณ์และความรู้ในอุตสาหกรรมในลักษณะที่สรรสร้างเติบโตและมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- (ฉ) ดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท ติดตามดูแลผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งทางด้านการเงิน เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และคู่แข่งทางธุรกิจ กับให้ข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของผู้จัดการใหญ่
- (ช) คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม และภักดีต่อองค์กร

คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยด้านบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงาน ดังนี้

|                          |   |
|--------------------------|---|
| นายสุเทพ ทรนันทสิน       | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)                    |
| นายชาติ ชู               | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ)                        |
| นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล | รองกรรมการผู้จัดการ<br>(บัญชีและการเงินกลุ่มและสารสนเทศกลุ่ม) |

คณะกรรมการชุดย่อยข้างต้นมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอและได้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมประจำไตรมาสทุกครั้ง

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบาย บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยด้านบริหารความเสี่ยงเปิดเผยไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.rclgroup.com>

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากคณะกรรมการบริษัทฯ อาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะกระทำเช่นนั้น เมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้ว จะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป



## รายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น จึงมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) รวมถึงแนวทางการประพฤติปฏิบัติที่ดี (Code of Conduct) และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเผยแพร่และสื่อสารให้บุคคลภายนอกและพนักงานในองค์กรรับทราบ รวมถึงเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนธรรมาภิบาล ปี 2561 ได้มีการเพิ่มบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบด้านธรรมาภิบาลให้แก่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน พร้อมกับได้เปลี่ยนชื่อ เป็น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล โดยครอบคลุมบทบาทหน้าที่เพิ่มเติม ดังนี้

- ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านธรรมาภิบาลมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมิน CGR ปี 2562 ในระดับคะแนน “ดีมาก” (สี่ดาว) จากเดิมในปี 2561 ที่ได้ระดับคะแนน “ดี” (สามดาว)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน แบ่งออกเป็น 5 หัวข้อ ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำรงรักษาสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และให้ข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินกิจการอย่างเพียงพอ รวมทั้งส่งเสริมการสื่อสารที่ดีระหว่างบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักในความรับผิดชอบและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักการให้ความเป็นธรรมในการปกป้องผลประโยชน์และสิทธิ การรับข้อมูลข่าวสาร และการสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านการประชุม ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่มาโดยตลอด

ปกติแล้ว บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้งภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และได้กำหนดขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย นับตั้งแต่การกำหนดวันประชุม วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าประชุม การแจ้งวาระการประชุม และการจัดส่งเอกสาร จนถึงการลงประกาศคำบอกกล่าวเรียกประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย 3 วัน ต่อเนื่อง ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

### ขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### • ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เชิญผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญประจำปี และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์และขั้นตอนปฏิบัติบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม

บริษัทฯ จัดส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุม ให้ผู้ถือหุ้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ ก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด (ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนถึงวันประชุม)

ในคำบอกกล่าวเรียกประชุม จะมีข้อมูลที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม รายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code หนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก./ ข./ และ ค.) รายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ และรายละเอียดหลักฐานเอกสารแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม เป็นต้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือมอบฉันทะ ให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง ใน 3 คนที่บริษัทฯ กำหนด เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ บริษัทฯ นำเสนอความเห็นของคณะกรรมการ ชั่วคราวและเหตุผลประกอบ แต่ลวาระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและเท่าเทียมในการพิจารณาอนุมัติ บริษัทฯ จัดส่งรายชื่อและประวัติกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่เสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาพร้อมคำบอกกล่าวเรียกประชุม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่คำบอกกล่าวเรียกประชุมและข้อมูลประกอบวาระทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rcigroup.com> อย่างน้อย 30 วัน ล่วงหน้าก่อนการประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงและศึกษาข้อมูลได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น

#### • ระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดบุคลากรอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสาร และใช้โปรแกรมการลงคะแนนเสียง รวมถึงนับคะแนนเสียงที่มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนน ณ สถานที่ประชุม 2 ชั่วโมงก่อนการประชุม

กรรมการทุกคนและผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน ผู้สอบบัญชีบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพียง บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ และเรียงลำดับตามวาระที่ระบุไว้ในคำบอกกล่าว โดยไม่มีการเพิ่มวาระจร

ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งรายใหญ่และรายย่อยสามารถลงคะแนนเสียงได้อย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีรายใดรายหนึ่งถูกจำกัดสิทธิ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะ บริษัทฯ จัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นซักถามอย่างเต็มที่ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการและรายการต่างๆ ในงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีและแจกบัตรลงคะแนนเสียงให้ผู้เข้าร่วมประชุม โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการลงคะแนนเสียง “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” บริษัทฯ ประกาศผลการลงคะแนนในแต่ละวาระและแสดงผลบนจอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบทันที โดยระบุจำนวนเสียงที่ “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย”

ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ในการเสนอกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระของบริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคล

#### • ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดทำและนำส่งมติที่ประชุมและรายงานการประชุมให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในเวลาที่กำหนด และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่สามารถตรวจสอบ/อ้างอิงได้

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการประเมิน คุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ เคารพสิทธิอันเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ และใช้ความระมัดระวังอย่างเต็มที่ที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

บริษัทฯ จัดทำแนวปฏิบัติในเรื่องการเก็บรักษาและป้องกันข้อมูลภายใน เว้นให้พนักงานทุกระดับทราบและถือปฏิบัติตามกรรมการบริษัทฯ ทุกคน และผู้บริหารกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างรอบคอบ เที่ยงตรง ไร้อคติ

บริษัทฯ ปฏิบัติตาม พรบ. หลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่อง “การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน” โดยผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุด

ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ประเภทและขนาดของรายการที่ต้องเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทฯ จะผ่านคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและแสดงความเห็นก่อน และในการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รายการที่เกี่ยวข้องกันทุกประเภทและทุกขนาดได้เปิดเผยในรายงานประจำปี หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” และในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และกำกับให้มีการเสริมสร้างความเชื่อมั่น และความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อความมั่นคงและการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ พนักงาน สังคมส่วนรวม และสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ หลักจรรยาบรรณของพนักงาน และข้อกำหนดของกฎหมาย ปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่

**ผู้ถือหุ้น:** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างผลกำไรสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น สร้างความเติบโตของมูลค่า บริษัทฯ ในระยะยาวและรายได้ที่ตรงตามอย่างต่อเนื่อง

**ลูกค้า:** ลูกค้ารับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจและบริการของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- เว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.rclgroup.com>) เพื่อดูข้อมูลเกี่ยวกับเมืองท่า รายละเอียดของเรือ ตารางเดินเรือในเครือข่าย รายละเอียดขนาดตู้สินค้า การขนส่งสินค้า oversized การขนส่งสินค้าอันตราย บริการ e-services ฯลฯ ลูกค้าสามารถเลือกจุดหมายปลายทางที่ต้องการส่งสินค้า ตรวจสอบวันที่เรือออกและเรือเข้าเทียบท่า และสถานะตู้สินค้าระหว่างการขนส่ง ได้ด้วยตนเองผ่านเว็บไซต์
- สอบถามข้อมูลข้างต้น รวมทั้งคำระวางเรือและรายละเอียดอื่นๆ จากตัวแทนในเมืองท่าที่ลูกค้าใช้บริการ
- บริษัทฯ มีตัวแทน ทั้งที่เป็นบริษัทในเครือและตัวแทนแต่งตั้ง ในเมืองท่าทุกแห่งที่เรือของบริษัทฯ เข้าเทียบท่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

**เจ้าหนี้:** บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงและสัญญาผู้ยืมที่กระทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเคร่งครัด และรายงานผลการประกอบการอย่างสม่ำเสมอ

**สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ:** บริษัทฯ ดำเนินนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมตามกรอบของกฎหมาย ในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยยึดการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบกติกาเพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทฯ คู่ค้าและลูกค้าที่ใช้บริการ

**พนักงาน:** บริษัทฯ เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีร่วมกันโดยกำหนดค่านิยมองค์กร 5 ข้อ หรือ ATRCL ให้พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ยึดเป็นแนวปฏิบัติในการทำงาน ดังนี้

1. รับผิดชอบในงาน (Accountability)
2. ทำงานเป็นทีม (Teamwork)
3. มุ่งผลลัพธ์ (Results Orientation)
4. ใส่ใจลูกค้า (ทั้งภายนอกและภายในองค์กร) (Customer Focus)
5. ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม (Leadership with Integrity)

จะเห็นว่าการที่พนักงานมีภาวะผู้นำอย่างเดียวยังไม่เพียงพอ โดยต้องมีคุณธรรม ธรรมาภิบาลควบคู่ด้วย บริษัทฯ ตระหนัก และปลูกฝังพนักงานให้มีภาวะผู้นำควบคู่ธรรมาภิบาล ดังค่านิยมองค์กรข้อที่ 5 “ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม”

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายองค์กร ดังแสดงไว้ใน “ลักษณะการประกอบธุรกิจ” และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.rclgroup.com> เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบทั่วกัน

เพื่อยกระดับการทำงานให้บรรลุเป้าหมายองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ กำหนดจริยธรรมธุรกิจดังนี้

#### จริยธรรมธุรกิจ

1. รักษามาตรฐานจริยธรรมในระดับสูง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ประสานความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในการให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า
3. ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประสิทธิผลและการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างคุ้มค่า
4. ให้มีการพัฒนาระบบการทำงานที่มีการตรวจสอบระหว่างกัน (Check and Balance)
5. ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการบริการอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ รักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปแสวงหาประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่นโดยมิชอบ
6. ปฏิบัติต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่ ตามข้อตกลงที่บริษัทฯ มีร่วมกัน
7. แข่งขันตามกรอบกติกาที่ดี ไม่ทำลายคู่แข่งในทางมิชอบหรือในทางไม่สุจริต
8. ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่น เสนอแนะความคิดเห็นที่มีประโยชน์ต่อบริษัทฯ ด้วยความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และการตัดสินใจที่เป็นอิสระอย่างมืออาชีพ รวมทั้งเฝ้าหาความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อความก้าวหน้าของตนเองและประโยชน์ขององค์กร
9. สร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงานด้วยการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันอย่างตรงไปตรงมา แก้ปัญหาที่เกิดขึ้นโดยใช้วิจรรย์ญาณอย่างรอบด้าน และปราศจากการเมืองในองค์กร
10. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทฯ เช่น ระเบียบในการเดินเรือระหว่างประเทศ เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมของสังคมและส่วนรวม
11. สร้างความเป็นเลิศให้ อาร์ ซี แอล ในฐานะผู้ประกอบการขนส่งสินค้าด้วยระบบคอนเทนเนอร์ และให้บริการโลจิสติกส์ แบบครบวงจรที่ดีที่สุดในภูมิภาค

นอกจาก จริยธรรมธุรกิจ ข้างต้น บริษัทฯ ได้กำหนดหลักจรรยาบรรณของพนักงาน (Employee Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางการประพฤติปฏิบัติที่ดี ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### หลักจรรยาบรรณของพนักงานจะครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

1. ทักษะติดต่อ RCL
2. การนำชื่อ “RCL” ไปใช้
3. ค่านิยมหลักส่วนบุคคล
4. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน
5. ความสัมพันธ์กับคู่แข่ง คู่ค้า และผู้จัดหา
6. การคุกคามทางเพศ การกระทำการใดๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายและสถานที่ทำงาน
7. การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ
8. การใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต การเข้าถึงข้อมูล ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์สำนักงาน
9. สิ่งแวดล้อมและสังคม
10. ความเป็นส่วนตัว
11. การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน
12. การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด

บริษัทฯ เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับหลักจรรยาบรรณของพนักงานไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.rclgroup.com> ไว้ในหัวข้อ “About / Group Policy”

#### การส่งเสริมศักยภาพพนักงาน ผลตอบแทน และการพัฒนา

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะเป็นทรัพยากรสำคัญที่ช่วยในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ส่งเสริมระบบการบริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน หลักสูตรอบรม

ภายนอกตามสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยเฉพาะ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้อง หมุนเวียนตำแหน่งงานเพื่อเพิ่มทักษะและโอกาสก้าวหน้า เลื่อนตำแหน่ง และให้ผลตอบแทน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ที่เป็นธรรมตามระดับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

#### สวัสดิการพนักงานและสันตนาการ

ในส่วนของสวัสดิการพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีการประกันอุบัติเหตุ และการประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคน พิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีตามผลงาน และให้รางวัลการทำงานนานแก่พนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

บริษัทฯ มีการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกระดับ จัดให้มีการช่อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี และการจัดกิจกรรมที่เน้นการออกกำลังกายให้กับพนักงาน เช่น โยคะ แบดมินตัน และอื่นๆ

**สังคมส่วนรวมและสิ่งแวดล้อม :** บริษัทกำหนดไว้เป็นหนึ่งในหลักจรรยาบรรณของพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและสังคม และบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องของสังคมส่วนรวม การให้โอกาสและการพัฒนาชุมชนในสังคมส่วนรวม โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ดังนี้

#### กิจกรรมเพื่อสังคม ปี 2562

1. เนื่องในโอกาสครบรอบ 40 ปี ของ RCL คุณทวินโชค ตันธุนิตย์ ผู้อำนวยการอาวุโส (งานภูมิภาค ปฏิบัติการและพัฒนาธุรกิจกลุ่ม) มอบเครื่องวัดความดันแบบสอดแขนและเครื่องผลิตออกซิเจน 10 ลิตร ให้แก่ สำนักงานอนามัย กรุงเทพมหานคร ศูนย์บริการสาธารณสุข 41 คลองเตย เป็นหนึ่งในโครงการ CSR เพื่อสังคมและชุมชนที่อยู่ใกล้ บริษัทฯ ให้มีสุขภาพและอนามัยที่ดี
2. บริษัทฯ มอบเงินเป็นจำนวนเงิน 200,000 บาท เพื่อสนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ ได้แก่ เครื่องฟื้นคืนคลื่นหัวใจด้วยไฟฟ้าแบบอัตโนมัติ และชุดเคลื่อนย้ายผู้ป่วยขึ้นพื้นฐานให้แก่มูลนิธิการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ
3. บริษัทฯ สนับสนุนงบประมาณจำนวน 200,000 บาท ให้แก่สมาคมเจ้าของเรือไทย เพื่อการจัดทำโครงการประเมินระบบการจัดทำประกาศนียบัตรของผู้ทำการในเรือของประเทศไทย ภายใต้ Regulation 1/8 ของอนุสัญญา STCW ทั้งนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมแต่ละปีก็สามารถดูได้จากเว็บไซต์บริษัท <http://www.rclgroup.com> ในหัวข้อ "News / Event"





## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ ทั้งข้อมูลการเงินและข้อมูลในการดำเนินงานอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยได้แสดงรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดพิมพ์ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นอกจากการแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgroup.com> อีกทางหนึ่งด้วย

ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในกรุงเทพฯ (นางสุพร อำนวยพรรณ หมายเลขโทรศัพท์ (662) 296 1076) และที่สำนักงานในสิงคโปร์ (นางสาว มิเชล อึ้ง (65) 6229 2087) เป็นผู้ให้คำอธิบายและให้ข่าวสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เจ้าหน้าที่กลุ่มต่างๆ ติดต่อสอบถามมายังบริษัทฯ และ/หรือ การจัดให้พบผู้บริหารรับฟังข้อมูลเกี่ยวกับการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์จากการได้รับข้อมูลข่าวสารครบถ้วน ถูกต้อง เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้เชิญนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ พบปะผู้บริหารรายไตรมาสและสิ้นปี เพื่อชี้แจงภาพรวมธุรกิจในช่วงที่ผ่านมา สถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนแนวโน้มของอุตสาหกรรมโดยรวม และตอบข้อซักถามเกี่ยวกับผลประกอบการ

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน และการรายงานการได้มีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผย ต่อสาธารณชน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อค่าเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน ห้ามกรรมการและผู้บริหารของ บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยโดยมิชอบหรือใช้ประโยชน์ส่วนตน กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการซื้อขายและการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เข้าถึงข้อมูลภายในที่สำคัญจะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ห้ามพนักงานแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และห้ามบุคคลภายในบริษัทฯ ที่ทราบข้อมูลภายในซึ่งยังไม่ได้มีการเผยแพร่สู่สาธารณชน ใช้ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทฯ เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgroup.com>

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแส และช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti Corruption) เมื่อปี 2558 เป็นหนึ่งในหลักจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการธรรมาภิบาลที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผลกระทบของการทำธุรกิจ โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือรับสินบนทั้งทางตรงและทางอ้อม และต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ในส่วนของการแจ้งเบาะแส และช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน โดยทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต ผิดกฎหมายและจรรยาบรรณ (Whistle Blower) ดังนี้

1. ผ่านทาง E-mail : [sumate@rclgroup.com](mailto:sumate@rclgroup.com)
2. ร้องเรียนด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษร

เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด โดยการปรับเปลี่ยนให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับเรื่อง

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสการทุจริตได้เปิดเผยไว้แล้วในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct)

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ บุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ จะต้องมีความคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ไม่เป็นผู้มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด
- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯหรือไม่ก็ได้ (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 20)
- สำเร็จการศึกษาตั้งแต่ระดับปริญญาตรีขึ้นไป หรือสำเร็จการศึกษาต่ำกว่าระดับปริญญาตรีแต่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจพาณิชย์นาวี หรือการจัดการขนส่งระหว่างประเทศไม่น้อยกว่า 10 ปี
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการยอมรับว่ามีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์สูงในอุตสาหกรรมขนส่ง การค้าระหว่างประเทศ การเงินและการบัญชี กฎหมาย หรือในสาขาวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร โดยประสบความสำเร็จในตำแหน่งระดับบริหารในองค์กรขนาดใหญ่
- มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและมุ่งมั่นที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ
- เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
- สามารถอุทิศเวลาทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร

คุณสมบัติข้างต้น มีความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลให้คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริหารกิจการด้วยความรอบคอบระมัดระวังและรับผิดชอบต่อ การตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมในการบริหารองค์กร ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ กับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบที่จะต้องรายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความถูกต้อง ชัดเจน ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงผ่านระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยดำเนินการด้วยความโปร่งใสและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี รวมถึงได้มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม (การประชุมของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์เพื่อติดตามเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ) โดยปีที่ผ่านมามีการพิจารณาแล้วให้ความเห็นว่ายังไม่ต้องปรับปรุง

## โครงสร้างคณะกรรมการ

ประธานกรรมการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการบริษัทฯ) โดยหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะประธานกรรมการ มีดังนี้

- 1) กำหนดตารางการประชุมวาระปกติของคณะกรรมการไว้ล่วงหน้า และดำเนินการประชุมในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับและดูแลการบริหารกิจการของบริษัทฯ
- 2) ดูแลให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และซื่อสัตย์สุจริต เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- 3) ดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นในความมั่นคงของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ส่วนผู้จัดการบริษัทฯ (President) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้บริหารกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ (กลุ่มบริษัทฯ) มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบออกจากกัน มีการกำหนดอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ เช่น การอนุมัติซื้อ-ขายสินทรัพย์ การจัดจ้างบริการ การลงทุน การร่วมทุน การทำสัญญาเช่า-เช่าซื้อ การซื้อ / เข้าซื้อหุ้นคืน ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ ฯลฯ เพื่อการตรวจสอบระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน

- กรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน  
รวมทั้งสิ้น 9 คน

นอกจากการกำหนดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยมสำหรับ “กรรมการอิสระ” ตามมาตรฐานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการซึ่งมีคุณสมบัติต่อไปนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมีวาระ 3 ปี มีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ ปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ”

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเป็นประจำไตรมาสร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกจาก สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมเป็นครั้งคราวตามความจำเป็น ระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

กรรมการตรวจสอบได้มีการหารือกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการเกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบจากการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2562 มีการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ประชุมครั้งที่ | วัน/เดือน/ปี       | สาระสำคัญของการประชุม                             |
|----------------|--------------------|---|
| 1.             | 20 กุมภาพันธ์ 2562 | พิจารณาให้ความเห็นชอบงบการเงินประจำปี 2561        |
| 2.             | 8 พฤษภาคม 2562     | พิจารณาให้ความเห็นชอบรับรองงบการเงินไตรมาส 1/2562 |
| 3.             | 7 สิงหาคม 2562     | พิจารณาให้ความเห็นชอบรับรองงบการเงินไตรมาส 2/2562 |
| 4.             | 6 พฤศจิกายน 2562   | พิจารณาให้ความเห็นชอบรับรองงบการเงินไตรมาส 3/2562 |

โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง (ปี 2561 : 4 ครั้ง) โดยการเข้าร่วม



ประชุมของกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อคณะกรรมการ        | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม |
|--------------------------|-------------------------|
| 1. นายอมรศักดิ์ นพรัมภา  | 4/4                     |
| 2. นายวิเศษ จูภิบาล      | 4/4                     |
| 3. นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม | 4/4                     |

## 2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมีวาระ 3 ปี รายชื่อคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ”

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล มีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมดังนี้

| รายชื่อคณะกรรมการ        | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม |
|--------------------------|-------------------------|
| 1. นายวิเศษ จูภิบาล      | 4/4                     |
| 2. นายอมรศักดิ์ นพรัมภา  | 4/4                     |
| 3. นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม | 4/4                     |

## 3. คณะจัดการกลุ่มบริษัท

คณะจัดการกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 5 คน และผู้บริหารระดับสูง จำนวน 4 คน รวมทั้งสิ้น 9 คนมีรายชื่อ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” คณะจัดการกลุ่มบริษัท ประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้ง

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำหนด พิจารณา และให้ความเห็นชอบตามแต่กรณี ต่อวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร ตามแผนงานและงบประมาณที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ไว้ดังนี้

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่เพียงแต่กำหนดโครงสร้างและบทบาทที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการของบริษัท แต่ยังเป็นแนวทางการกำหนดเป้าหมายและพันธกิจของบริษัท ที่เน้นประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นหลัก อีกทั้งยังเป็นกรอบควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานภายในของบริษัท ด้วย

- (1) การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นพัฒนาการต่อเนื่องที่ต้องปรับปรุงให้เหมาะสมอยู่เสมอ คณะกรรมการรวมทั้งผู้บริหารของบริษัท มีความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ต้องสอดส่องดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย
- (2) คณะกรรมการบริษัท จะทบทวนนโยบายเหล่านี้ ตลอดจนหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น และในกรอบเวลาที่สมควร
- (3) คณะกรรมการรวมทั้งผู้บริหารของบริษัท มุ่งมั่นรักษามาตรฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำหลักคุณธรรมและจริยธรรมธุรกิจมาใช้ในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้โดยจะ

- สรรหาผู้มีความสามารถ คุณวุฒิ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ จริยธรรมและภาวะผู้นำ เพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหาร กรรมการของบริษัท ทั้งนี้ การแต่งตั้งและดำรงวาระของกรรมการ บริษัทฯ จะเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม จัดการความเสี่ยงด้วยความระมัดระวัง และดำเนินงานตามมาตรฐานจริยธรรมธุรกิจภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งปกป้องผลประโยชน์ระยะยาวของบรรดาผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- หลีกเลี่ยงการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้สิทธิเสมอภาคที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ เล็งเห็นคุณค่าของความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่างๆ รวมถึงลูกค้า พนักงาน และสังคมส่วนรวม รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารที่ดีระหว่างกัน
- ส่งเสริมความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอรวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินการที่สร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นไปพร้อมๆ กับความมีคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม และสภาพแวดล้อม
- การต่อต้านคอร์รัปชั่น

### ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานแห่งความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความจำเป็น และให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ และได้กำหนดแนวปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายนโยบายการปฏิบัติงานตรวจสอบและการประเมินการปฏิบัติงานให้ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถประเมินการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีและให้รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบาย Anti-Corruption and Whistle Blower ตั้งแต่ปี 2558 และย้ำเตือนเพื่อสร้างความตระหนักเป็นประจำทุกปี

### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีการจัดทำกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมเพื่อลงมติในเรื่องต่างๆ ตามความจำเป็นทางธุรกิจ ในการประชุมแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนและมีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระให้แก่กรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่ออภิปรายในที่ประชุม และได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับองค์ประชุมขั้นต่ำ สำหรับการลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมเป็นอย่างน้อยสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้แล้วเสร็จเสนอกรรมการพิจารณาภายใน 7 วัน โดยจะรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวในการประชุมครั้งต่อไป และจัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระบบ ตรวจสอบได้ตลอดเวลา

นอกจากนี้ ยังมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมาจำนวน 4 ครั้งก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง เป็นการประชุมประจำไตรมาส 4 ครั้ง และ ประชุมพิเศษ 1 ครั้ง โดยมีการเข้าร่วมตามรายละเอียด ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ             | ประจำไตรมาส             |   | ประชุมพิเศษ             |   |
|----------------------------|-------------------------|---|-------------------------|---|
|                            | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | ประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล <sup>(1)</sup> | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | ประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล <sup>(1)</sup> |
| นายจำลอง อดิกุล            | 4                       | -                                       | 1                       | -                                       |
| นายสุเมธ ตันธวนิตย์        | 4                       | -                                       | 1                       | -                                       |
| นายอมรศักดิ์ นพรมภา        | 4                       | -                                       | 1                       | -                                       |
| นายวิเศษ จุฑิบาล           | 4                       | -                                       | 1                       | -                                       |
| นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม      | 4                       | -                                       | 1                       | -                                       |
| นายสุเทพ ตระนันท์สิน       | 4                       | -                                       | 1                       | -                                       |
| นายฮาร์ทวิค ชูลส์ เอกคาร์ต | 4                       | -                                       | -                       | 1                                       |
| นายแก้ว ฮอค เอง            | 3 <sup>(2)</sup>        | -                                       | -                       | 1                                       |
| นายชาลี ชู                 | 4                       | -                                       | -                       | 1                                       |

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล ระหว่างสำนักงานที่กรุงเทพฯ สำนักงานที่สิงคโปร์ และสำนักงานที่ฮ่องกง สำหรับการประชุมพิเศษเพื่อสนับสนุนฝ่ายบริหารในการตัดสินใจทางธุรกิจ กรรมการต่างชาติประชุมจากต่างประเทศ เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

<sup>2</sup> นายแก้ว ฮอค เอง ไม่รวมเข้าประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากป่วย

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล ได้ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อทบทวนผลงานและปรับปรุงการทำหน้าที่ของกรรมการทั้งคณะให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะวิเคราะห์ผลตอบกลับ และเสนอความเห็นในเรื่องที่ควรปรับปรุงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน แบ่งเป็น 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

#### การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วย

1. การกำหนดกลยุทธ์
2. ความเป็นผู้นำ
3. ผลปฏิบัติทางการเงิน
4. การบริหารจัดการ
5. การพัฒนาด้านการบริหารและวางแผน
6. บุคลากร
7. การติดต่อสื่อสาร
8. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ

### คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสอดคล้องกับคำตอบแทนในอุตสาหกรรม เป็นธรรมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมไว้กับองค์กร

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามบทบาทและความรับผิดชอบ การปรับคำตอบแทนในแต่ละปีจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลงานของผู้บริหารรายบุคคล

ส่วนหลักเกณฑ์คำตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ยึดตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 ดังต่อไปนี้

- (1) กรณีผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิไม่เกิน 1,000 ล้านบาทให้ใช้โครงสร้าง “คำตอบแทนมาตรฐาน” ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 25 เมื่อ 30 เมษายน 2547
- (2) หากผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเกินกว่า 1,000 ล้านบาท ให้เพิ่มคำตอบแทนอีกร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก โดยให้กรรมการตำแหน่งต่างๆ ได้รับตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ใน “คำตอบแทนมาตรฐาน”

คำตอบแทนมาตรฐานที่ได้รับอนุมัติจำนวน 5.95 ล้านบาท อิงจาก

1. คำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ 9 คน 4.6 ล้านบาท
2. คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบ 3 คน 0.9 ล้านบาท
3. คำตอบแทนกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และธรรมาภิบาล 3 คน 0.45 ล้านบาท (ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติเพิ่มคำตอบแทนกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน จำนวน 50,000 ต่อปีต่อท่าน มีผลตั้งแต่วันที่ 2561 เป็นต้นไป เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวได้รับมอบหมายภารกิจเพิ่มเติมในเรื่องธรรมาภิบาล และเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและธรรมาภิบาล)

ในปีประกอบการ 2562 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ (493) ล้านบาท คณะกรรมการฯ ได้รับคำตอบแทนมาตรฐานรวม 5,950,000.00 บาท โดยกรรมการแต่ละคนได้รับคำตอบแทน ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ             | กรรมการบริษัทฯ      | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการสรรหากำหนดคำตอบแทนและธรรมาภิบาล |
|----------------------------|---------------------|----------------|--|
|                            | คำตอบแทนมาตรฐาน     |                |  |
| นายจำลอง อติกุล            | 1,000,000.00        | -              | -                                      |
| นายสุเมธ ตันธวัชชัย        | 800,000.00          | -              | -                                      |
| นายอมรศักดิ์ นพรมภา        | 400,000.00          | 300,000.00     | 150,000.00                             |
| นายวิเศษ จูภิบาล           | 400,000.00          | 300,000.00     | 150,000.00                             |
| นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม      | 400,000.00          | 300,000.00     | 150,000.00                             |
| นายสุเทพ ตระนันท์สิน       | 400,000.00          | -              | -                                      |
| นายฮาร์ทวิช ชูลส์ เอกการ์ด | 400,000.00          | -              | -                                      |
| นายแก้ว ฮอค เอง            | 400,000.00          | -              | -                                      |
| นายชาลี ชู                 | 400,000.00          | -              | -                                      |
| <b>รวม</b>                 | <b>4,600,000.00</b> | <b>900,000</b> | <b>450,000</b>                         |

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับเดียวกับ รายที่ 4 ทุกราย และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชี รวม 8 คน จำนวน 39,948,746.59 บาท (เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี เบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าบ้าน)

ค่าตอบแทนอื่นๆ เงินสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งจ่ายให้กับผู้บริหารข้างต้น (เฉพาะผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ ได้รับเงิน สมทบของบริษัทฯ ) จำนวน 427,192.20 บาท

ในปี 2562 คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนรายปี หรือเบี้ยประชุม

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการที่เข้าใหม่ทุกท่านจะต้องเข้าร่วมการปฐมนิเทศน์กรรมการเข้าใหม่ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ อีกทั้ง กรรมการบริษัท ทุกคนได้สร้าง เสริมความรู้เกี่ยวกับการทำหน้าที่ในฐานะกรรมการและการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น Director Accreditation Program, Director Certification Program, Chairman, Audit Committee Program, Chartered Directors Class จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) โดยในปี 2562 มีกรรมการ 1 ท่านเข้าอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP)

# รายการระหว่างปี 2562

## 1. รายการระหว่างปี 2562 (มหาชน) กับบริษัทย่อย และรายการระหว่างปี 2561 และปี 2560 (มหาชน) กับบริษัทย่อย

| ลำดับ | บัญชี/บุคคล/บุคคล<br>ที่มีรายการระหว่างปี  | รายการระหว่างปี  | มูลค่ารายการระหว่างปี<br>งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561<br>(ล้านบาท) |                                       | มูลค่ารายการระหว่างปี<br>งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562<br>(ล้านบาท) |                  | ลักษณะความสัมพันธ์  |
|-------|--|--|---|---------------------------------------|---|------------------|---|
|       |  |  | งบการเงิน<br>IOWA   | งบการเงิน<br>SCM                      | งบการเงิน<br>IOWA   | งบการเงิน<br>SCM |   |
| 1     | บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ<br>บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส จำกัด<br>- บริษัทย่อย (ดำเนินการโดยบริษัท<br>และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่)<br>บริษัทในเครือ (บริษัท)   | บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส จำกัด<br>หมายเหตุ: บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)<br>● รายได้ค่าเช่าโรงแรม<br>● ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย<br>● ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย<br>● เงินอุดหนุนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 539.12<br>725.25<br>898.66<br>3,713.40                        | 938.73<br>374.87<br>82.07<br>2,321.33 |   |                  | บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม<br>เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส จำกัด<br>กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)<br>เป็นกรรมการบริหาร บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส จำกัด<br>ด้วยเงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา   |
| 2     | บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ<br>บริษัท โจวอกร จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน<br>(จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)<br>ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกรุงเทพฯ<br>ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกรุงเทพฯ | บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เข้าพื้นที่ชั้น 5<br>ชั้น 7 ชั้น 8 และชั้น 14 อาคารปัญญาหาเวอริ<br>พื้นที่ 1,490 ตารางเมตร เป็นส่วนหนึ่งของพื้นที่<br>สำนักงานจากบริษัท โจวอกร จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่<br>● มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ<br>● ค่าเช่าพื้นที่ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>● เงินอุดหนุนระยะสั้น  | 7.00<br>7.00<br>7.00<br>7.20                                  | 7.00<br>7.00<br>7.20<br>7.20          |   |                  | บริษัท โจวอกร จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.20 และ<br>บริษัท ปัญญาหาเวอริ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 11.68<br>ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)<br>กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)<br>เป็นกรรมการ บริษัท โจวอกร จำกัด และ บริษัท ปัญญาหาเวอริ จำกัด<br>ด้วยเงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา  |
| 3     | บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ<br>บริษัท ปัญญาหาเวอริ จำกัด - บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน<br>ประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร<br>สำนักงานกรุงเทพฯ                           | บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เข้าพื้นที่ชั้น 13<br>อาคารปัญญาหาเวอริ พื้นที่ 492 ตารางเมตร<br>เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของพื้นที่สำนักงานจาก<br>บริษัท ปัญญาหาเวอริ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่<br>● มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ<br>● ค่าเช่าพื้นที่ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 2.24<br>2.24<br>2.29<br>2.29                                  | 2.24<br>2.24<br>2.29<br>2.29          |   |                  |   |
| 4     | บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส จำกัด<br>- บริษัทย่อย (ดำเนินการโดยบริษัท<br>และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่)<br>ประเทศสิงคโปร์) กับกลุ่มบริษัทโจวอกร บริษัท<br>ที่เกี่ยวข้องกัน  | กลุ่มบริษัทโจวอกร ทำหน้าที่เป็นนายหน้าตัวแทนเรือให้<br>กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส จำกัด โดยมี<br>● มูลค่าค่านายหน้าจ่าย<br>● มูลค่าค่าบริการที่เทียบเรือของกลุ่มบริษัทโจวอกร<br>ที่กลุ่มบริษัทโจวอกรในฐานะนายหน้าตัวแทนเรือ<br>จ่ายแทนในระหว่างปีและมีกำไรคืนในภายหลัง<br>● ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน<br>● ค่าเช่าพื้นที่ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 149.89<br>225.15<br>17.81<br>-                                | 86.92<br>228.81<br>17.81<br>-         |   |                  | บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม<br>เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส จำกัด<br>กลุ่มบริษัท โจวอกร เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 37.47<br>ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ<br>บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ<br>ในกลุ่มบริษัทโจวอกร ด้วยเงื่อนไขนโยบายราคา:<br>- ค่านายหน้า: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด<br>- ค่าบริการที่เทียบเรือ: ราคาภาระหน้าที่ทำห้ส่วนลดปริมาณ |

| ลำดับ | บัญชีบุคคล/บุคคล<br>ที่มีรายการระหว่างกัน  | รายการระหว่างกัน   | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561<br>(ล้านบาท) |                  | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562<br>(ล้านบาท)   |                  | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|-------|--|--|--|------------------|--|------------------|--------------------|
|       |  |  | งบการเงิน<br>เฉพาะ   | งบการเงิน<br>รวม | งบการเงิน<br>เฉพาะ   | งบการเงิน<br>รวม |                    |
|       |  |  | บาท  | บาท              | บาท  | บาท              |                    |
| 5     | บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส จำกัด<br>บริษัทย่อย (ดำเนินการกิจการเดินเรือ และเป็น<br>ตัวแทนเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศ<br>สิงคโปร์) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม)<br>จำกัด - บริษัทย่อย (เป็นตัวแทนเรือ จดทะเบียน<br>จัดตั้งบริษัทในประเทศเวียดนาม) | บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด ทำหน้าที่เป็น<br>นายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส<br>ฟิฟตี จำกัด<br>• มูลค่าค่านายหน้าจ่าย<br>• เจ้าหน้าที่การค้า - บริษัทย่อย<br>• ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย  | -  | -                | บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม<br>เท่ากับร้อยละ 100<br>ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส ฟิฟตี จำกัด<br>บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเนส ฟิฟตี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49 และได้เพิ่ม<br>เป็นร้อยละ 80 ในปี 2561 ในบริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด<br>เดือนใหม่/นโยบายราคา: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด   |                  |                    |
| 6     | บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด<br>บริษัทย่อย (ดำเนินการกิจการ โลจิสติกส์<br>จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ<br>กลุ่มบริษัท ไอวอก บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | กลุ่มบริษัทไอวอก ให้บริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง<br>ให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด<br>• ค่าบริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง<br>• เจ้าหน้าที่การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | 11.92  | 41.93            | บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100<br>ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด กลุ่มบริษัท ไอวอก<br>เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 37.47 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)<br>กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)<br>เป็นกรรมการกลุ่มบริษัท ไอวอก   |                  |                    |
| 7     | บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ<br>บริษัท อาร์ ซี แอล ซิแมนเนนเมนท์<br>ฟิฟตี จำกัด<br>- บริษัทย่อย (ดำเนินการกิจการเรือ<br>จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์)  | บริษัท อาร์ ซี แอล ซิแมนเนนเมนท์ ฟิฟตี จำกัด ให้บริการ<br>ดำเนินการกองเรือแก่บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)<br>• ค่าบริการในการจัดการกองเรือ<br>• เงินตรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>• เงินตรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                 | 9.42   | 9.48             | บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม<br>เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ซิแมนเนนเมนท์<br>ฟิฟตี จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)<br>เป็นกรรมการบริหาร บริษัท อาร์ ซี แอล ซิแมนเนนเมนท์<br>ฟิฟตี จำกัด ด้วยเงื่อนไขนโยบายราคา: ค่าบริการในการจัดการ<br>กองเรือ: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด<br>- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนการเดินเรือที่บริษัทย่อยจ่ายแทนบริษัท:<br>ตามการจ่ายจริง |                  |                    |
| 8     | บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด<br>บริษัทย่อย (ดำเนินการกิจการ โลจิสติกส์<br>จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ<br>บริษัท ไอวอก จำกัด<br>- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท<br>ในประเทศไทย) ทำสัญญาเช่า                                | บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด เข้าพื้นที่ชั้น 14<br>อาคารปัญญา ทาวเวอร์ พื้นที่ 150 ตารางเมตร<br>เพื่อเป็นพื้นที่สำนักงาน จากบริษัท ไอวอก จำกัด<br>ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่<br>• มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ<br>• เจ้าหน้าที่การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 0.66   | 0.68             | บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100<br>ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด<br>บริษัท ไอวอก จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.20<br>ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)<br>กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)<br>เป็นกรรมการ บริษัท ไอวอก จำกัด<br>ด้วยเงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา   |                  |                    |

| ลำดับ | วัตถุประสงค์/บุคคล<br>ที่มีรายการระหว่างกัน  | รายการระหว่างกัน  | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561<br>(ล้านบาท) |                  | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562<br>(ล้านบาท) |                  | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|-------|--|---|--|------------------|--|------------------|--|
|       |  |   | งบการเงิน<br>เฉพาะ   | งบการเงิน<br>รวม | งบการเงิน<br>เฉพาะ   | งบการเงิน<br>รวม |  |
| 9     | บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ<br>บริษัท รีแลนด คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด<br>- บริษัทย่อย (เจ้าของและดำเนินการเดินเรือ<br>จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทยไปรับ)<br>จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทยไปรับ     | บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) ทำการเพิ่มทุน<br>ในบริษัท รีแลนด คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด<br>• ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย<br>• รับโอนสิทธิในการต่อสร้างเรือ<br>• เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน<br>• เงินตรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 86.06  | 80.69            | 9.31   | 3.33             | บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100<br>ในบริษัท รีแลนด คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด<br>กรรมการผู้จัดการ บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน)<br>เป็นการร่วมบริหาร บริษัท รีแลนด คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด<br>ด้วยเงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาตามบัญชี   |
| 10    | บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ<br>บริษัท อารี ซี แอล เซอร์วิส เอส เอ จำกัด<br>- บริษัทย่อย   | บริษัท อารี ซี แอล เซอร์วิส เอส เอ จำกัด<br>ได้ขายทรัพย์สินซื้อเรือแท่นบริษัท อารี ซี แอล จำกัด<br>(มหาชน)<br>• เงินตรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  |  |                  |  |                  | บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม<br>เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อารี ซี แอล เซอร์วิส เอส เอ จำกัด<br>กรรมการผู้จัดการ บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน)<br>เป็นการร่วมบริหาร บริษัท อารี ซี แอล เซอร์วิส เอส เอ จำกัด<br>ด้วยเงื่อนไขนโยบายราคา: ตามการจ่ายจริง  |
| 11    | บริษัท อารี ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตตี้ จำกัด<br>บริษัทย่อย (ดำเนินการเดินเรือ<br>และเป็นตัวแทนเรือ จดทะเบียนจัดตั้ง<br>บริษัทในประเทศไทยไปรับ) กับ<br>บริษัท อารี ซี แอล เอเจนท์ (อินเดีย)<br>ไพลเวท จำกัด - บริษัทย่อย     | บริษัท อารี ซี แอล (อินเดีย) ไพลเวท จำกัด ทำหน้าที่เป็น<br>นายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อารี ซี แอล ฟิตเดออร์<br>ฟิตตี้ จำกัด<br>• ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>• เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                |  |                  | 7.08   | 0.71             | บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม<br>เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท บริษัท อารี ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตตี้ จำกัด<br>บริษัท อารี ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตตี้ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 55<br>ในบริษัท อารี ซี แอล (อินเดีย) ไพลเวท จำกัด<br>กรรมการบริหาร บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นการร่วม<br>ของบริษัท อารี ซี แอล (อินเดีย) ไพลเวท จำกัด<br>ด้วยเงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาใกล้เคียงราคากลาง                         |
| 12    | บริษัท อารี ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตตี้ จำกัด<br>บริษัทย่อย (ดำเนินการเดินเรือ<br>และเป็นตัวแทนเรือ จดทะเบียนจัดตั้ง<br>บริษัทในประเทศไทยไปรับ)<br>กับ บริษัท อารี ซี แอล เอเจนท์ อีสต์ อินเดีย<br>ไพลเวท จำกัด - บริษัทย่อย | บริษัท อารี ซี แอล เอเจนท์ อีสต์ อินเดีย ไพลเวท จำกัด<br>ทำหน้าที่เป็นนายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อารี ซี แอล<br>ฟิตเดออร์ ฟิตตี้ จำกัด<br>• ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>• เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน     |  |                  |  | 5.15<br>6.00     | บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม<br>เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท บริษัท อารี ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตตี้ จำกัด<br>บริษัท อารี ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟิตตี้ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 55<br>ในบริษัท อารี ซี แอล เอเจนท์ อีสต์ อินเดีย ไพลเวท จำกัด<br>กรรมการบริหาร บริษัท อารี ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นการร่วม<br>ของบริษัท อารี ซี แอล เอเจนท์ อีสต์ อินเดีย ไพลเวท จำกัด<br>ด้วยเงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาใกล้เคียงราคากลาง |



| ลำดับ | บัญชีบุคคล/บุคคล<br>ที่มีรายการระหว่างกัน   | รายการระหว่างกัน  | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561<br>(ล้านบาท) |  | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562<br>(ล้านบาท)  |                  | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|-------|---|---|--|--|---|------------------|--|
|       |   |   | งบการเงิน<br>เฉพาะ<br>ส่วน                                     | งบการเงิน<br>รวม   | งบการเงิน<br>เฉพาะ<br>ส่วน  | งบการเงิน<br>รวม |  |
|       |   |   | 13   | บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดอริ ฟิตตี้ จำกัด<br>- บริษัทย่อย (ดำเนินการเดินเรือ<br>และเป็นตัวแทนเรือ จดทะเบียนจัดตั้ง<br>บริษัทในประเทศสิงคโปร์) กับ<br>บริษัท สงขลา ชิปปิ้ง เอเยนซี จำกัด<br>- บริษัทร่วม | บริษัท สงขลา ชิปปิ้ง เอเยนซี จำกัด ทำหน้าที่เป็น<br>นายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดอริ<br>ฟิตตี้ จำกัด |                  |  |
| 14    | บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปแมนเนจเมนท์<br>ฟิตตี้ จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินการจัดการ<br>กองเรือจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศ<br>สิงคโปร์) กับ บริษัท สงขลาชิปปแมน<br>เนจเมนท์ จำกัด - บริษัทร่วม | บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปแมนเนจเมนท์ ฟิตตี้ จำกัด<br>ให้บริการด้านจัดการกองเรือแก่บริษัท สงขลาชิปปแมน<br>เนจเมนท์ จำกัด | 18.64  | 14.65  |   |                  | บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม<br>เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปแมนเนจเมนท์<br>ฟิตตี้ จำกัด บริษัท บัญญัติ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 11.68<br>ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 80.04<br>ในบริษัท สงขลาชิปปแมนเนจเมนท์ จำกัด<br>กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ<br>บริษัท บัญญัติ โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยเงื่อนไขนโยบายราคา - ค่าบริการ<br>ในการจัดการกองเรือ: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด<br>- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนการเดินเรือที่บริษัทย่อยจ่ายตัวแทนบริษัท:<br>ตามการจ่ายจริง |

**2. ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน**

คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยมีการกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด รายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันเป็นค่าวงเรือและค่าบริการที่เป็น  
ธุรกิจที่ต่อเนื่องกัน ซึ่งส่วนใหญ่แล้วบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยเต็มร้อยละ 100 และลักษณะรายการเป็นไปตามเงื่อนไขทางการเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านี้  
ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

**3. ขั้นตอนการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน**

การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และได้ดำเนินการอนุมัติตามระเบียบปฏิบัติและการบริหารจัดการของคณะผู้จัดการกลุ่มบริษัทฯ

**4. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

บริษัทฯ ยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเหตุผล ราคายุติธรรมของตลาด และการเปิดเผยข้อมูลภายใต้  
ประกาศและข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

# รายงานของคณะกรรมการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอเสนอรายงานต่อท่านผู้ถือหุ้นของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมซึ่งจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริง ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี สำหรับสิ้นงวดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

## ผลการดำเนินงาน

ในปี 2562 บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) มีปริมาณการขนส่งตู้สินค้าโดยรวมจำนวน 2,183,995 ตู้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานในปี 2561 ธุรกิจการขนส่งตู้สินค้าประเภทที่บริษัทฯ ดำเนินการเอง (COC) และธุรกิจคู่ค้ากับสายเรือใหญ่ (SOC) เติบโตขึ้นร้อยละ 2 และร้อยละ 5 ตามลำดับ แม้จะมีผลการดำเนินงานที่เติบโตมาอย่างต่อเนื่อง แต่ข้อพิพาททางการค้าที่ยืดเยื้อระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานโลก ซึ่งภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ถูกเล็งเป้าหมายให้เป็นแหล่งทดแทนสินค้านอกเหนือจากจีน ทำให้ผู้ประกอบการธุรกิจสายเรือตระหนักถึงศักยภาพและเพิ่มปริมาณการขนส่งสินค้าในภูมิภาคนี้ สายเดินเรือใหญ่ส่งเรือเข้ามาประจำการในภูมิภาคนี้มากขึ้นทำให้อัตราค่าระวางเรือต่อตู้ในปี 2562 ถูกบีบให้ต่ำกว่าปี 2561 เพราะภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น เป็นผลให้รายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2562 มีจำนวน 16,709 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 รายได้จากการเดินเรือโดยรวมมีจำนวน 16,531 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 รวมถึงกำไรจากการขายทรัพย์สินมีจำนวน 103 ล้านบาทในปี 2562 ลดลงร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับ ปี 2561

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ พยายามอย่างต่อเนื่องในการลดต้นทุนและการปรับปรุงประสิทธิภาพในด้านต่างๆ อย่างเป็นรูปธรรม ความพยายามในการใช้ประโยชน์จาก Big Data ผสานกับการใช้งานระบบ Business Intelligence เพื่อการตัดสินใจที่แม่นยำและรวดเร็วยิ่งขึ้น แสดงให้เห็นชัดเจนว่าค่าใช้จ่ายทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 17,278 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปี 2561 ปัจจัยหลักมาจากการลดต้นทุนการเดินเรือลดลงเป็นจำนวน 758 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 เป็นผลมาจากการส่งมอบเรือใหม่จำนวน 4 ลำเข้าสู่กองเรือ ต่อเนื่องมาตั้งแต่ช่วงปลายปี 2561 ส่งผลให้อายุเฉลี่ยของกองเรือลดลงและเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของกองเรือ ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเล็กน้อยคิดเป็นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากความพยายามอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการทำงานควบคู่การเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

จากสถานการณ์และการดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมดังกล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทฯ รายงานผลประกอบการขาดทุนสุทธิจำนวน 493 ล้านบาทสำหรับปี 2562 บริษัทฯ จะพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อความแข็งแกร่งต่อสภาพแวดล้อมในอนาคตที่ไม่แน่นอน และความยั่งยืนตามที่ตั้งเป้าหมาย

ท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ธุรกิจอย่างใกล้ชิด ได้ให้แนวทางคำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินงานของคณะผู้บริหารกลุ่มบริษัทฯ อย่างเต็มที่ มุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลตามหลักการธรรมาภิบาลกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 8 ข้อ เพื่อให้ได้ผลประกอบการที่ดีขึ้นตามที่ผู้ถือหุ้นคาดหวัง

ในนามของคณะกรรมการ  
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)



นายสุเมธ ดันวุนดิษฐ์  
กรรมการผู้จัดการ

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

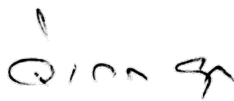
## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท บริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี  
งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและ  
ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ  
อย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับรายงาน  
ทางการเงินในงบการเงินประจำปี และระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้  
ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แสดงถึงฐานะการเงินและ  
ผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและถูกต้อง

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)



นายจำลอง อติกุล  
ประธานกรรมการ



นายสุเมธ ตันฐวนิตย์  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานความเห็นของคณะกรรมการ เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 แล้ว มีข้อสรุปได้ว่า การประเมินระบบควบคุมภายใน ของบริษัทในด้านต่างๆ อันประกอบด้วยส่วนสำคัญ 5 องค์ประกอบ อันได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัท มีการดำเนินการในส่วนต่างๆ อย่างพอเพียงและปฏิบัติตามจรรยาบรรณขององค์กรที่วางไว้รวมทั้งการควบคุมภายใน กระบวนการติดตามผลและการประเมินผลปฏิบัติการ ตลอดจนถึงการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริหาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งได้มีการดำเนินแผนอย่างต่อเนื่องในการสรรหาผู้สืบตำแหน่งที่สำคัญ รวมทั้ง การเน้นย้ำเรื่องการประเมินและการบริหารความเสี่ยง การควบคุมต้นทุน และการมีส่วนร่วมในการรักษาภาพแวดล้อมโลก นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญในส่วนนโยบายเรื่องต่อต้านและป้องกันการกระทำอันเป็นการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดย บริษัทได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและมีส่วนร่วม นอกเหนือจากการถือปฏิบัติอีกด้วย

ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง เชื่อมั่นว่า การมีธรรมาภิบาลจะช่วยให้บริษัทสามารถประกอบกิจการอย่างราบรื่นและปลอดภัย

ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งจัดให้มีการดำเนินการทบทวน ปรับปรุง พัฒนา ระบบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว



ดร. จำลอง อติกุล  
ประธานกรรมการ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายนามดังต่อไปนี้คือ

1. นายอมรศักดิ์ นพรมภา ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิเศษ จูภิบาล กรรมการตรวจสอบ
3. นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ยึดถือความเป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น เป็นหลักสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาล

### ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบโดยสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายไตรมาส และประจำปี 2562 ผ่านการสอบทานและตรวจสอบของผู้สอบบัญชีตามลำดับ รวมทั้งการประชุมร่วมกับผู้ตรวจบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ ก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งการสอบทานการเปิดเผยงบการเงินเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ และได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงความพอเพียงของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมมากขึ้น รวมถึงการเดินทางไปตรวจสอบบริษัทย่อยในต่างประเทศ และติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสนใจในความน่าเชื่อถือของข้อมูลจากการตรวจสอบและการยอมรับของผู้รับการตรวจสอบ นอกจากนี้แล้วคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการติดตามระบบการควบคุมภายในของระบบข้อมูลสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อให้งบการเงิน มีความถูกต้องเชื่อถือได้ซึ่งทางฝ่ายบริหารได้รับไปถือปฏิบัติ

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2562 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังคงให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใสในการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณการทำธุรกิจให้พนักงานทุกระดับได้ยึดถือปฏิบัติ รวมทั้งการสนับสนุนการทำงานของฝ่ายตรวจสอบภายในได้อนุมัติกำลังคนเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการอนุมัติเป็นกรณีพิเศษให้ผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ร่วมเดินทางตรวจสอบในประเทศต่างๆ ด้วย

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้อง

5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 ได้พิจารณาคัดเลือก นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3885 หรือนางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4563 นางสาวตรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5007 และ นางสาวจรรณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5596 จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563 เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการ บริษัท และผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท จัดหาผู้สอบบัญชีรายอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทแทนผู้สอบบัญชี ดังกล่าวได้

6. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกัน โดยตระหนักถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ และให้ความมั่นใจว่า รายการเหล่านี้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ และยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความขัดแย้ง และให้มั่นใจว่าได้เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมพิจารณาบททวนงบการเงินรายไตรมาสและงบประจำปี 2562 ร่วมกับ ผู้สอบบัญชี ครบจำนวน 4 ครั้ง นอกจากนี้ได้เข้าร่วมประชุมเพิ่มเติมตามที่ประธานกรรมการตรวจสอบได้เชิญประชุม ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี (กลุ่ม) เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ และวิเคราะห์ตัวเลขต่างๆ รวมทั้งข้อมูลทางด้านกฎหมายและระเบียบต่างๆ โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าประชุมครบ รวม 4 ครั้ง

8. การปฏิบัติตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปแล้วเห็นว่า บริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และควรมีการกำกับดูแลที่เข้มข้นขึ้น มีกระบวนการตรวจสอบที่อยู่ในกรอบแนวทางการตรวจสอบภายใน และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง





(นายอมรศักดิ์ นพรมภา)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 3 คน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณา สรรหากรรมการตามคุณสมบัติที่กำหนดเพื่อดำรงตำแหน่งที่ว่างลง หรือแทนกรรมการที่ครบวาระ พิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ ประเมินผลงานและค่าตอบแทนของผู้จัดการบริษัทฯ และดำเนินการให้กรรมการบริษัทฯ ประเมินผลงานของ คณะกรรมการโดยรวมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและ ธรรมาภิบาล ต้องรายงานการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้น

### ในรอบปี 2562 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบโดยสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาคคุณสมบัติและเสนอชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และ/หรือ พิจารณาเสนอกรรมการ ที่ออก เข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ โดยพิจารณาจากผลงานในรอบปีที่ผ่านมาและการทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสนอ คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเสนอที่ประชุมสามัญประจำปี หากกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล คนใดออกตามวาระกรรมการ จะไม่เสนอตัวเองกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ เป็นดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนี้งดออกเสียง
2. พิจารณาคคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบที่ครบวาระ เข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง โดยพิจารณาจากผลงาน ในวาระที่ผ่านมา เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
3. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 ตามหลักเกณฑ์และโครงสร้างที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญ ประจำปีครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ทราบ ก่อนทำการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี 2561 ซึ่งได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการแต่ละคน ในรายงานประจำปี 2562 หัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”
4. ดำเนินการให้มีและพิจารณาผลการประเมินตนเองของกรรมการสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี 2561 นำเสนอ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป
5. ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการบริษัทฯ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้แนวทางของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้กรรมการแต่ละคนประเมินผู้จัดการบริษัทฯ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวม 8 หัวข้อ พิจารณาผลการประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ก่อนมอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำไปปรับปรุง การบริหารกิจการต่อไป
6. พิจารณาเกี่ยวกับธรรมาภิบาลของบริษัทและแผนการดำเนินงานขั้นต้น โดยแปล code of conduct เป็นภาษาไทย และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.rcigroup.com>

7. เสนอคณะกรรมการบริษัท ทราบเกี่ยวกับผลประเมิน CGR ประจำปี 2562 ของบริษัท โดยมีบริษัทจดทะเบียนเข้าร่วมรับการประเมิน 667 บริษัท และบริษัทฯ ได้รับผลประเมินในระดับดีมาก หรือ  ในขณะที่ปี 2561 ที่ผ่านมา ได้ผลประเมินระดับ ดี หรือ  รวมทั้งเสนอผลประเมินโดยรวมและ รายหมวด เพื่อการตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องธรรมาภิบาลในทุกๆ ด้าน ทั้งความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ, การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส, การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย, การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, สิทธิของผู้ถือหุ้น

8. พิจารณาปรับปรุงนโยบายการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต คอร์รัปชัน ผิดกฎหมาย และจรรยาบรรณ เพื่อความเหมาะสม และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.rclgroup.com> ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ



นายวิเศษ จูภิบาล  
ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล



## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

รายละเอียดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2562 มีดังนี้

| ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี              | จำนวนเงิน (ล้านบาท)  |  |              |
|-----------------------------------|--|--|--------------|
|                                   | บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่รับการตรวจสอบ<br>โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ<br>สังกัด สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท<br>ในประเทศไทย | บริษัทย่อยที่รับการตรวจสอบ<br>โดยผู้ตรวจสอบบัญชีอื่น<br>สังกัด บริษัท สำนักงาน เอ็นสีก แอนด์ ยิว จำกัด<br>ในประเทศสิงคโปร์ | รวม          |
| ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี           | 1.838  | 3.780  | 5.618        |
| ค่าบริการอื่น (ค่าบริการด้านภาษี) |  |  |              |
| • ส่วนที่จ่ายระหว่างปีบัญชี       | 0.000  | 0.288  | 0.288        |
| • ส่วนที่ต้องจ่ายในอนาคต          | 0.000  | 0.000  | 0.000        |
| <b>รวม</b>                        | <b>1.838</b>   | <b>4.068</b>   | <b>5.906</b> |

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของเรือเดินทะเล (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.7, 2.15 และ 10.2 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเรือเดินทะเลเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ซึ่งการพิจารณาการด้อยค่าของเรือเดินทะเลดังกล่าวใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯและบริษัทย่อย กำหนดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น ดังนั้นกลุ่มบริษัทต้องประมาณการ กระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลด และข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่า การพิจารณาการด้อยค่าของเรือเดินทะเลเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของเรือเดินทะเล โดยได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผลของหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้เรือเดินทะเลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลดังกล่าวและยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเรือเดินทะเล

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปลักษณะความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ ภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบ กลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายชัยยุทธ อังศุวิทยา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3885

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม        |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|---|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม   |                       |
|   | 2562                | 2561                  | 2562                  | 2561                  |
| <b>สินทรัพย์</b>                                  |                     |                       |                       |                       |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                         |                     |                       |                       |                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                    | 1,144,027,277       | 1,202,343,114         | 57,865,328            | 21,118,599            |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน         | 1,926,555,091       | 2,271,165,948         | 11,597,739            | 2,943,783             |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                        | (56,584,247)        | (56,105,502)          | -                     | -                     |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 6                   | 1,869,970,844         | 2,215,060,446         | 11,597,739            |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            |                     | 32,557,090            | 43,697,106            | 374,871,263           |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                        |                     | (9,599,211)           | -                     | -                     |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ    | 6 และ 19            | 22,957,879            | 43,697,106            | 374,871,263           |
| ลูกหนี้อื่น                                       | 19                  | 390,310,618           | 488,115,562           | 101,255,691           |
| พัสดุลงเหลือ                                      |                     | 235,939,730           | 332,237,177           | 17,844,307            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                            | 7                   | 43,424,984            | 42,457,173            | 231,063               |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                      |                     | <b>3,706,631,332</b>  | <b>4,323,910,578</b>  | <b>563,665,391</b>    |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                      |                     |                       |                       |                       |
| เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ระยะยาวเพื่อการลงทุน    |                     | 4,710,192             | 5,064,616             | -                     |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ                     | 8                   | -                     | -                     | 6,173,148,818         |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                             | 9.1                 | 339,188,673           | 353,353,178           | 50,426,066            |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                             | 9.2                 | 106,424,742           | 62,085,206            | -                     |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                              |                     | 10,247,789            | 10,929,830            | -                     |
| ที่ดินและอาคาร - สุทธิ                            | 10.1, 12 และ 14     | 284,411,103           | 307,837,647           | 397,087               |
| เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ                    | 10.2, 13 และ 14     | 12,467,106,625        | 12,949,722,250        | 5,790,377,657         |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ                       | 11                  | 6                     | 6                     | -                     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                         |                     |                       |                       |                       |
| - เงินล่วงหน้าค่าต่อเรือและอุปกรณ์                | 24.1 (ค) และ 25     | 111,000,425           | 275,558,330           | 111,000,425           |
| - อื่นๆ   |                     | 7,864,490             | 7,628,477             | 2,553,381             |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                   |                     | <b>13,330,954,045</b> | <b>13,972,179,540</b> | <b>12,127,903,434</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                               | 28                  | <b>17,037,585,377</b> | <b>18,296,090,118</b> | <b>14,102,370,285</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม        |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |                      |
|--|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                      |                      |
|  | 2562                | 2561                 | 2562                 | 2561                 |                      |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>               |                     |                      |                      |                      |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                          |                     |                      |                      |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน               | 12                  | 1,103,336,202        | 932,300,000          | 450,000,000          | 350,000,000          |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน       |                     | 3,151,410,196        | 3,504,735,363        | 48,805,896           | 59,517,174           |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 19                  | 10,957,982           | 88,066,985           | -                    | -                    |
| เจ้าหนี้อื่น                                     |                     |                      |                      |                      |                      |
| - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                             |                     | 76,005,757           | 79,860,530           | 22,722,930           | 15,922,322           |
| - เงินอุดหนุน                                    | 19                  | 481,301              | 4,260,174            | 3,151,722,525        | 4,296,703,314        |
| - เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน                       | 19                  | 100,171,909          | 77,237,048           | 120,914,628          | 104,485,998          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                       |                     |                      |                      |                      |                      |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                  | 13                  | 354,251,749          | 326,335,542          | -                    | -                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 14                  | 743,102,646          | 651,583,982          | 572,730,393          | 479,685,800          |
| ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ             | 24.1 (ก)            | 43,247,526           | 46,125,866           | -                    | -                    |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                              |                     | 2,416,604            | 2,852,748            | -                    | -                    |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                             | 7                   | 129,896,491          | 134,484,991          | 10,330,845           | 3,147,416            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                       |                     | <b>5,715,278,363</b> | <b>5,847,843,229</b> | <b>4,377,227,217</b> | <b>5,309,462,024</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                       |                     |                      |                      |                      |                      |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                       |                     |                      |                      |                      |                      |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี        | 13                  | 1,189,772,723        | 1,395,981,208        | -                    | -                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                |                     |                      |                      |                      |                      |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี        | 14                  | 2,667,619,795        | 2,600,087,215        | 2,009,911,049        | 1,763,781,306        |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน          | 16                  | 51,152,624           | 35,120,919           | 46,904,911           | 31,934,993           |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                  | 22                  | 8,392,799            | 8,632,945            | -                    | -                    |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                    |                     | <b>3,916,937,941</b> | <b>4,039,822,287</b> | <b>2,056,815,960</b> | <b>1,795,716,299</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                | 28                  | <b>9,632,216,304</b> | <b>9,887,665,516</b> | <b>6,434,043,177</b> | <b>7,105,178,323</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                      | งบการเงินรวม        |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|---------------------|----------------|----------------------|----------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                |
|   | 2562                | 2561           | 2562                 | 2561           |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                      |                     |                |                      |                |
| ทุนเรือนหุ้น                                  |                     |                |                      |                |
| ทุนจดทะเบียน                                  |                     |                |                      |                |
| หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 828,750,000         | 828,750,000    | 828,750,000          | 828,750,000    |
| ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว       |                     |                |                      |                |
| หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท | 828,750,000         | 828,750,000    | 828,750,000          | 828,750,000    |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                            | 4,982,964,187       | 4,982,964,187  | 4,982,964,187        | 4,982,964,187  |
| กำไรสะสม                                      |                     |                |                      |                |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย                   | 17 66,300,000       | 66,300,000     | 66,300,000           | 66,300,000     |
| ยังไม่ได้จัดสรร                               | 2,495,400,560       | 2,987,147,230  | 1,170,505,886        | 1,481,616,857  |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น            | (973,060,245)       | (464,367,906)  | (790,994,425)        | (362,439,082)  |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                | 7,400,354,502       | 8,400,793,511  | 6,257,525,648        | 6,997,191,962  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                | 5,014,571           | 7,631,091      | -                    | -              |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                          | 7,405,369,073       | 8,408,424,602  | 6,257,525,648        | 6,997,191,962  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                | 28 17,037,585,377   | 18,296,090,118 | 12,691,568,825       | 14,102,370,285 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## จบแสดงการเปลี่ยนแปลงของส่วนผู้ถือหุ้น

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                            | งบการเงินรวม                    |                             |                                    |                             |                             |                          |                     |                     |                 |     |
|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|-----|
|                                     | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่     |                             |                                    |                             |                             | ส่วนของผู้ถือหุ้น        |                     |                     |                 |     |
|                                     | ทุนเรือนหุ้น                    |                             | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                             |                             | รวมส่วนของ               |                     | ส่วนได้เสียที่ไม่มี |                 | รวม |
|                                     | ที่ออกและชำระ<br>เต็มมูลค่าแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น      | กำไรสะสม                           | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | ผู้ถือหุ้น<br>บริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสียที่ไม่มี | อำนาจควบคุม         |                 |     |
| จัดสรรแล้ว -<br>สำรองตามกฎหมาย      | ยังไม่จัดสรร                    | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น        | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | ผู้ถือหุ้น<br>บริษัทใหญ่    | ส่วนได้เสียที่ไม่มี      | อำนาจควบคุม         | ส่วนของผู้ถือหุ้น   |                 |     |
| จัดสรรแล้ว -<br>สำรองตามกฎหมาย      | ยังไม่จัดสรร                    | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น        | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | ผู้ถือหุ้น<br>บริษัทใหญ่    | ส่วนได้เสียที่ไม่มี      | อำนาจควบคุม         | ส่วนของผู้ถือหุ้น   |                 |     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | 828,750,000                     | 4,982,964,187               | 66,300,000                         | 3,427,763,783               | (384,125,418)               | 8,921,652,552            | 1,617,496           |                     | 8,923,270,048   |     |
| บริษัทย่อยเลิกและชำระบัญชี          | -                               | -                           | -                                  | -                           | 9,453,967                   | 9,453,967                | -                   |                     | 9,453,967       |     |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย           | -                               | -                           | -                                  | -                           | -                           | -                        | 4,604,971           |                     | 4,604,971       |     |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  | -                               | -                           | -                                  | (357,741,773)               | (89,696,455)                | (447,438,228)            | 1,408,624           |                     | (446,029,604)   |     |
| จ่ายเงินปันผล                       | -                               | -                           | -                                  | (82,874,780)                | -                           | (82,874,780)             | -                   |                     | (82,874,780)    |     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 828,750,000                     | 4,982,964,187               | 66,300,000                         | 2,987,147,230               | (464,367,906)               | 8,400,793,511            | 7,631,091           |                     | 8,408,424,602   |     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562   | 828,750,000                     | 4,982,964,187               | 66,300,000                         | 2,987,147,230               | (464,367,906)               | 8,400,793,511            | 7,631,091           |                     | 8,408,424,602   |     |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  | -                               | -                           | -                                  | (491,746,670)               | (508,692,339)               | (1,000,439,009)          | (2,616,520)         |                     | (1,003,055,529) |     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 828,750,000                     | 4,982,964,187               | 66,300,000                         | 2,495,400,560               | (973,060,245)               | 7,400,354,502            | 5,014,571           |                     | 7,405,369,073   |     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของส่วนผู้ถือหุ้น

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                            | งบการเงินเฉพาะกิจการ                            |                        |            |                                    |                             |                          |               |
|-------------------------------------|---|------------------------|------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------|
|                                     | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและชำระ<br>เต็มมูลค่าแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | กำไรสะสม   | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                             |                          | รวม           |
|                                     |   |                        |            | จัดสรรแล้ว -<br>สำรองตามกฎหมาย     | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน |               |
|                                     |   |                        |            | ยังไม่ได้จัดสรร                    | จากการแปลงอัตรากำไร         |                          |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | 828,750,000                                     | 4,982,964,187          | 66,300,000 | 1,869,950,228                      | (308,893,087)               |                          | 7,439,071,328 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  | -   | -                      | -          | (305,458,591)                      | (53,545,995)                |                          | (359,004,586) |
| จ่ายเงินปันผล                       | -   | -                      | -          | (82,874,780)                       | -                           |                          | (82,874,780)  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 828,750,000                                     | 4,982,964,187          | 66,300,000 | 1,481,616,857                      | (362,439,082)               |                          | 6,997,191,962 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562   | 828,750,000                                     | 4,982,964,187          | 66,300,000 | 1,481,616,857                      | (362,439,082)               |                          | 6,997,191,962 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  | -   | -                      | -          | (311,110,971)                      | (428,555,343)               |                          | (739,666,314) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 828,750,000                                     | 4,982,964,187          | 66,300,000 | 1,170,505,886                      | (790,994,425)               |                          | 6,257,525,648 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม                     |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                      |                      |
|--|----------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                      |                      |
|  | 2562                             | 2561                  | 2562                             | 2561                 |                      |
| <b>รายได้</b>                                    |                                  |                       |                                  |                      |                      |
| รายได้จากการเดินเรือ                             | 1.4.1 และ 19                     | 16,531,034,553        | 17,181,026,974                   | 1,215,794,032        | 1,016,881,142        |
| รายได้อื่น                                       |                                  |                       |                                  |                      |                      |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                           |                                  | 40,286,425            | 74,043,647                       | -                    | 1,231,439            |
| เงินปันผลรับ                                     | 8 และ 9.1                        | -                     | -                                | 51,085,524           | 67,886,521           |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์                           | 10.2                             | 102,913,748           | 132,886,013                      | -                    | -                    |
| กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อยสุทธิ           | 8                                | -                     | -                                | -                    | 74,270,410           |
| โอนกลับรายการขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ          | 24.1 (ก)                         | -                     | 73,256,334                       | -                    | -                    |
| ดอกเบี้ยรับ                                      |                                  | 3,669,293             | 6,278,189                        | 106,205              | 422,327              |
| อื่นๆ  |                                  | 31,474,230            | 13,293,056                       | 627                  | 609                  |
| <b>รวมรายได้</b>                                 |                                  | <b>16,709,378,249</b> | <b>17,480,784,213</b>            | <b>1,266,986,388</b> | <b>1,160,692,448</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                |                                  |                       |                                  |                      |                      |
| ต้นทุนการเดินเรือ                                | 1.4.1 และ 19                     | 15,954,913,409        | 16,712,819,790                   | 914,648,640          | 983,862,043          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                            | 19                               | 940,695,006           | 921,718,244                      | 270,535,863          | 247,296,537          |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                   |                                  |                       |                                  |                      |                      |
| หนี้สงสัยจะสูญสุทธิ                              |                                  | 13,713,326            | -                                | -                    | -                    |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                         |                                  | -                     | -                                | 28,665,819           | -                    |
| ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย              | 8                                | -                     | 3,938,600                        | -                    | -                    |
| ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์                         | 10.2                             | -                     | -                                | 234,690              | -                    |
| ขาดทุนจากการค้ำของเงินลงทุน                      | 8                                | -                     | -                                | 194,783,433          | -                    |
| ขาดทุนจากการค้ำของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์สุทธิ    | 10.2                             | 36,289,398            | 49,933,584                       | -                    | 105,437,234          |
| ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของตราสารอนุพันธ์       | 7                                | 7,325,356             | 1,719,184                        | 7,325,356            | 1,719,184            |
| ต้นทุนทางการเงิน                                 |                                  | 324,791,976           | 249,540,463                      | 161,903,558          | 127,836,041          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                             | 20                               | <b>17,277,728,471</b> | <b>17,939,669,865</b>            | <b>1,578,097,359</b> | <b>1,466,151,039</b> |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม   | 9.1                              | 40,313,242            | 78,335,297                       | -                    | -                    |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า   | 9.2                              | 45,808,347            | 31,970,958                       | -                    | -                    |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>   |                                  | <b>(482,228,633)</b>  | <b>(348,579,397)</b>             | <b>(311,110,971)</b> | <b>(305,458,591)</b> |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                  | 22                               | 10,714,283            | 7,753,752                        | -                    | -                    |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>                    | 28                               | <b>(492,942,916)</b>  | <b>(356,333,149)</b>             | <b>(311,110,971)</b> | <b>(305,458,591)</b> |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :</b>        |                                  |                       |                                  |                      |                      |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่               |                                  | (491,746,670)         | (357,741,773)                    | (311,110,971)        | (305,458,591)        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม     |                                  | (1,196,246)           | 1,408,624                        | -                    | -                    |
|  |                                  | (492,942,916)         | (356,333,149)                    | (311,110,971)        | (305,458,591)        |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>          | 2.19                             |                       |                                  |                      |                      |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ |                                  | (0.59)                | (0.43)                           | (0.38)               | (0.37)               |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)           |                                  | 828,750,000           | 828,750,000                      | 828,750,000          | 828,750,000          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงินรวม                     |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |               |
|--|----------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               |
|  | 2562                             | 2561          | 2562                             | 2561          |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี   | (492,942,916)                    | (356,333,149) | (311,110,971)                    | (305,458,591) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :                                    |                                  |               |                                  |               |
| รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :  |                                  |               |                                  |               |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน                  | (510,112,613)                    | (89,696,455)  | (428,555,343)                    | (53,545,995)  |
| รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | (510,112,613)                    | (89,696,455)  | (428,555,343)                    | (53,545,995)  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                              | (510,112,613)                    | (89,696,455)  | (428,555,343)                    | (53,545,995)  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                               | (1,003,055,529)                  | (446,029,604) | (739,666,314)                    | (359,004,586) |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี :                   |                                  |               |                                  |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                               | (1,000,439,009)                  | (447,438,228) | (739,666,314)                    | (359,004,586) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                     | (2,616,520)                      | 1,408,624     | -                                | -             |
|  | (1,003,055,529)                  | (446,029,604) | (739,666,314)                    | (359,004,586) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงินรวม                     |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                      |
|--|----------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                      |
|  | 2562                             | 2561                 | 2562                             | 2561                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                    |                                  |                      |                                  |                      |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                   | (492,942,916)                    | (356,333,149)        | (311,110,971)                    | (305,458,591)        |
| รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                    |                                  |                      |                                  |                      |
| เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :               |                                  |                      |                                  |                      |
| ค่าเสื่อมราคา  | 1,431,894,276                    | 1,591,025,760        | 399,329,297                      | 438,988,244          |
| ค่าตัดจำหน่าย  | -                                | 8,930                | -                                | -                    |
| ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์            | (102,913,748)                    | (132,886,013)        | 234,690                          | 1,966,581            |
| ขาดทุน (กำไร) จากการเลิกกิจการของบริษัทย่อยสุทธิ         | -                                | -                    | -                                | (74,270,410)         |
| ขาดทุนจากการซื้อขายที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ (กลับรายการ) | 36,289,398                       | 49,933,584           | -                                | 105,437,234          |
| ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุน (กลับรายการ)             | -                                | -                    | 194,783,433                      | -                    |
| ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ (กลับรายการ)                  | -                                | (73,256,334)         | -                                | -                    |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)                   | 13,713,326                       | (279,220)            | -                                | -                    |
| เงินปันผลรับ   | -                                | -                    | (51,085,524)                     | (67,886,521)         |
| ผลขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นของตราสารอนุพันธ์       | 7,325,356                        | 1,719,184            | 7,325,356                        | 1,719,184            |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น        | 168,885,060                      | (74,760,899)         | 27,242,811                       | (17,050,984)         |
| ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม           | (40,313,242)                     | (78,335,297)         | -                                | -                    |
| ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า           | (45,808,347)                     | (31,970,958)         | -                                | -                    |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                  | 18,341,706                       | 6,824,367            | 16,877,161                       | 6,329,037            |
| ดอกเบี้ยรับ  | (3,669,293)                      | (6,278,189)          | (106,205)                        | (422,327)            |
| ต้นทุนทางการเงิน   | 324,791,976                      | 249,540,463          | 161,903,558                      | 127,836,041          |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                          | 10,714,283                       | 7,753,752            | -                                | -                    |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง          |                                  |                      |                                  |                      |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                           | 1,326,307,835                    | 1,152,705,981        | 445,393,606                      | 217,187,488          |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)                       |                                  |                      |                                  |                      |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | 200,419,759                      | (576,309,362)        | (8,653,956)                      | 8,029,864            |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | 10,883,985                       | 5,577,163            | (869,344,689)                    | (538,078,904)        |
| ลูกหนี้อื่น  | 97,584,544                       | 281,623,130          | (376,294,576)                    | (556,580,082)        |
| พัสดุลูกเหลือ  | 96,297,447                       | (92,161,018)         | 139,966                          | (4,905,577)          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                   | 3,741,111                        | (5,984,337)          | 896,784                          | (145,700)            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                | (236,013)                        | (8,087,598)          | (49,201)                         | (75,262)             |
| หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                   |                                  |                      |                                  |                      |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | (356,984,529)                    | 422,329,661          | (13,547,167)                     | 10,994,492           |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | (77,109,003)                     | 78,193,995           | -                                | -                    |
| เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                        | 18,277,594                       | (10,144,251)         | (4,181,357)                      | (5,230,365)          |
| เงินอุดหนุน  | (3,778,873)                      | 1,836,222            | 1,417,453,350                    | 2,361,407,882        |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                     | (11,913,857)                     | 27,595,474           | (141,927)                        | 615,916              |
| เงินสดจ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                       | (2,310,001)                      | -                    | (1,907,243)                      | -                    |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                | 1,301,179,999                    | 1,277,175,060        | 589,763,590                      | 1,493,219,752        |
| เงินสดรับ (จ่าย) ภาษีเงินได้                             | (15,866,366)                     | (15,379,997)         | -                                | -                    |
| <b>เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจการดำเนินงาน</b>         | <b>1,285,313,633</b>             | <b>1,261,795,063</b> | <b>589,763,590</b>               | <b>1,493,219,752</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงินรวม                     |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                        |
|--|----------------------------------|------------------------|----------------------------------|------------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                        | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                        |
|  | 2562                             | 2561                   | 2562                             | 2561                   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                              |                                  |                        |                                  |                        |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์                                    | 217,051,898                      | 201,172,465            | 113,846,039                      | -                      |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร เปรอเดินทะเลและอุปกรณ์              | (1,326,571,452)                  | (1,646,643,527)        | (1,132,670,048)                  | (1,488,132,447)        |
| เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สิน                          | (77,020,633)                     | -                      | (18,804,014)                     | -                      |
| เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าต่อเรือและอุปกรณ์                         | (69,708,387)                     | (140,654,799)          | (69,708,387)                     | (140,654,799)          |
| รับเงินปันผล   | 21,754,353                       | 67,886,521             | 51,085,524                       | 67,886,521             |
| รับดอกเบี้ย  | 3,889,693                        | 6,149,877              | 106,205                          | 453,085                |
| เงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อย - สูทิจากเงินสดที่ได้มา               | -                                | 13,140,475             | -                                | -                      |
| เงินสดรับจากการซื้อบริษัทย่อยของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | -                                | 4,074,526              | -                                | -                      |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>                | <b>(1,230,604,528)</b>           | <b>(1,494,874,462)</b> | <b>(1,056,144,681)</b>           | <b>(1,560,447,640)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                          |                                  |                        |                                  |                        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)             | 210,236,662                      | (438,702,963)          | 100,000,000                      | (446,786,513)          |
| จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                 | (348,529,477)                    | (227,813,424)          | -                                | -                      |
| เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)                              | 371,326,423                      | 796,500,966            | 491,951,346                      | 655,187,894            |
| จ่ายคืนทุนทางการเงิน   | (346,924,342)                    | (248,088,956)          | (150,921,593)                    | (128,863,995)          |
| จ่ายเงินปันผล  | -                                | (82,874,780)           | -                                | (82,874,780)           |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>            | <b>(113,890,734)</b>             | <b>(200,979,157)</b>   | <b>441,029,753</b>               | <b>(3,337,394)</b>     |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน                 | 865,792                          | (3,578,128)            | 62,098,067                       | 13,870,609             |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>    | <b>(58,315,837)</b>              | <b>(437,636,684)</b>   | <b>36,746,729</b>                | <b>(56,694,673)</b>    |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>                     | <b>1,202,343,114</b>             | <b>1,639,979,798</b>   | <b>21,118,599</b>                | <b>77,813,272</b>      |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                    | <b>1,144,027,277</b>             | <b>1,202,343,114</b>   | <b>57,865,328</b>                | <b>21,118,599</b>      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยและประเทศอื่นในทะเลจีนใต้ โดยมีธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจเดินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ที่อยู่ของบริษัทฯ ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 127/35 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

#### 1.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



### 1.3 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัทย่อย  | ประเภทกิจการ   | สถานที่จดทะเบียน | สัดส่วนเงินลงทุน  |
|---|--|------------------|---|
| <u>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศไทย</u>  |  |                  |   |
| ก) บริษัท เอเชียน บัลค์ ชิปปิ้ง จำกัด<br>(บริษัทได้หยุดการดำเนินงาน)  | ดำเนินกิจการเดินเรือ   | ไทย              | ร้อยละ 51 โดยบริษัทฯ  |
| ข) บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด  | บริการโลจิสติกส์   | ไทย              | ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ   |
| <u>กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์</u>  |  |                  |   |
| ค) บริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด<br>(บริษัทได้หยุดการดำเนินงาน)   | ลงทุนในบริษัทอื่น  | สิงคโปร์         | ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ   |
| ง) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิทีอี จำกัด   | เจ้าของและดำเนิน<br>กิจการเดินเรือ   | สิงคโปร์         | ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ   |
| จ) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี จำกัด และ<br>บริษัทย่อย คือ<br>บริษัท อาร์ ซี แอล เอชเอ็นซี (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอสดี จำกัด<br>(ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100)<br>บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิล อิงค์ จำกัด<br>(ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100)<br>บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิ้ง จำกัด<br>(ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100)<br>บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด<br>(ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 80)<br>บริษัท อาร์ ซี แอล (เมียนมา) จำกัด<br>(ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65) และ<br>บริษัท ริจินเนล โลจิสติกส์ จำกัด<br>(ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) | ลงทุนในบริษัทอื่น<br>ดำเนินกิจการเดินเรือ<br>และรวบรวมสินค้า<br>จากผู้ส่งออกรายย่อย            | สิงคโปร์         | ร้อยละ 73 โดยบริษัท ริจินเนล<br>คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิทีอี จำกัด<br>และร้อยละ 27 โดยบริษัทฯ |
| ฉ) บริษัท อาร์ ซี แอล เซอร์วิส เอส. เอ. จำกัด<br>(บริษัทได้หยุดการดำเนินงานและชำระบัญชี<br>แล้วในปี 2561)   | ดำเนินกิจการเดินเรือ   | ปานามา           | ร้อยละ 51 โดยบริษัท อาร์ ซี แอล<br>อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด และ<br>ร้อยละ 49 โดยบริษัทฯ |
| ช) บริษัท อาร์ ซี แอล ชิพแมนเนจเมนท์ ฟิทีอี จำกัด   | จัดการกองเรือ  | สิงคโปร์         | ร้อยละ 51 โดยบริษัท อาร์ ซี แอล<br>อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด และ<br>ร้อยละ 49 โดยบริษัทฯ |
| <u>กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง</u>  |  |                  |   |
| ซ) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด   | ลงทุนในบริษัทอื่น<br>ตัวแทนเดินเรือและ<br>การให้บริการ<br>การขนส่งและจัดการ<br>เกี่ยวกับสินค้า | ฮ่องกง           | ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ   |

ในไตรมาส 1 ปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด จากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเป็นร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน มีผลทำให้สถานะของบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดังนั้น งบการเงินรวมของบริษัทฯ จึงได้รวมงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทดังกล่าว

ในวันที่ 15 มิถุนายน 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ทำการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศพม่า ชื่อ บริษัท อาร์ ซี แอล (เมียนมา) จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ให้บริการทั่วไป บริการทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางเรือ รวมทั้งบริการระทำการแทนผู้ส่งสินค้า บริการโลจิสติกส์ คลังสินค้า และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น บริษัทย่อยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียน 250,000 เหรียญสหรัฐฯ และในวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ได้ชำระเงินทุนดังกล่าว จำนวน 162,500 เหรียญสหรัฐฯ แล้ว

ในวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ทำการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศจีน ชื่อ บริษัท ริจินเนล โลจิสติกส์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน 850,000 เหรียญสหรัฐฯ (850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) และมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ ซึ่งรวมทั้งการให้บริการขนส่งสินค้าทั้งในและนอกประเทศ ทั้งทางบกและทางเรือ รวมทั้งให้บริการด้านพิธีการศุลกากร คลังสินค้า และการกระจายสินค้า ซึ่งปัจจุบันบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ได้ชำระเงินทุนดังกล่าว จำนวน 170,000 เหรียญสหรัฐฯ (170,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ)

(ง) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

(ค) บริษัทฯ จัดทำงบการเงินรวมโดยบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน และบันทึกส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสิ้นสุดลง

(ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

(จ) งบการเงินของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทที่ใช้นำเสนองบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.13

(ฉ) ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

(ช) ไม่มีการสำรองภาษีเงินได้ของประเทศไทยไว้สำหรับกำไรของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ยังไม่ได้แบ่งสรร เนื่องจากบริษัทฯ ตั้งใจที่จะคงกำไรดังกล่าวไว้ที่บริษัทย่อยเพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนต่อ

(ซ) ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 1.4 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 1.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความที่ออกและปรับปรุงใหม่ โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในปีปัจจุบันไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่ โดยแสดงรายได้ที่เรียกเก็บจากลูกค้าเพิ่มเติมเป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการเดินเรือ ซึ่งจากเดิมแสดงหักจากต้นทุนการเดินเรือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นจำนวน 163.84 ล้านบาท หรือประมาณ 5,102.16 ล้านบาท และ จำนวน 161.39 ล้านบาท หรือประมาณ 5,218.43 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวน 0.04 ล้านบาท หรือประมาณ 1.22 ล้านบาท และ 0.09 ล้านบาท หรือประมาณ 2.83 ล้านบาท ตามลำดับ)

การจัดประเภทรายการใหม่ดังกล่าวข้างต้นเกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นงวด และกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท

#### 1.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ดังต่อไปนี้

##### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 2 เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 20 เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- ฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- ฉบับที่ 24 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 26 เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 33 เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- ฉบับที่ 40 เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- ฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
- ฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ
- ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย
- ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- ฉบับที่ 6 เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม
- ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการทำงาน
- ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
- ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 10 เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- ฉบับที่ 25 เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
- ฉบับที่ 29 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 32 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 5 เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 14 เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- ฉบับที่ 17 เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
- ฉบับที่ 20 เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- ฉบับที่ 21 เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ
- ฉบับที่ 22 เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า
- ฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษี

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ประเมินมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 แล้วเห็นว่า

1) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 19, ฉบับที่ 21, ฉบับที่ 23, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 28, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 36, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38, ฉบับที่ 40, มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 11, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 13, ฉบับที่ 15 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

2) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32, มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7, ฉบับที่ 9, ฉบับที่ 16 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 และฉบับที่ 19 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ

3) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวในข้อ 1 และข้อ 2 ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อทางการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการเดินเรือ

รายได้จากการเดินเรือจะถือเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

### 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 2.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 2.4 พัสดुकงเหลือ

พัสดुकงเหลือแสดงตามราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

### 2.5 เงินลงทุน

(ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

(ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวออกไปจึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน



(ก) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี และที่จะถือจนครบกำหนดแสดงผลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

(ง) เงินลงทุนระยะยาวอื่นในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงผลค่าตามราคาทุน

(จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงในงบการเงินรวมแสดงผลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

(ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงผลค่าตามราคาทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนที่เกิดขึ้นเมื่อราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

## 2.6 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนที่ผันแปรจากการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการ คือ วันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อโดย

- มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ บวก
- มูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทของผู้ถูกซื้อ บวก
- มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (หากเป็นการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ) หัก
- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

เมื่อผลรวมสุทธิข้างต้นเป็นผลบวกกลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นค่าความนิยม ถ้าผลรวมสุทธิข้างต้นเป็นยอดติดลบจะบันทึกเป็นกำไรจากการซื้อทันทีในงบกำไรขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อตั้งเพื่อชำระให้แก่เจ้าของเดิมและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ณ วันที่ซื้อ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทที่ถูกซื้อวัดมูลค่าตามมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ โดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ เป็นต้น

## 2.7 ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวร คำนวณจากราคาทุนหลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

|  |                  |
|--|------------------|
| เรือเดินทะเล                           | 25 ปี            |
| อาคารชุดและอาคารเช่าระยะยาว            | 20, 50 ปี        |
| ที่ดินเช่าและสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า | ตามอายุสัญญาเช่า |
| สินทรัพย์ถาวรอื่น                      | 3 - 10 ปี        |

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและเรือเดินทะเลระหว่างต่อสร้าง

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมเรือครั้งใหญ่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนเมื่อเกิดรายการและตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 30 เดือน

## 2.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

|                    |                           |
|--------------------|---------------------------|
|                    | <u>อายุการให้ประโยชน์</u> |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 3 ปี                      |

## 2.10 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืม ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตราสารอนุพันธ์ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในต้นทุนทางการเงินตามเกณฑ์คงค้าง และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ในกำไรหรือขาดทุน

## 2.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 2.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า หากไม่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่ออายุสัญญาเช่าสิ้นสุดลง ผู้เช่าต้องตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ให้หมดภายในอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

## 2.13 เงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งแตกต่างจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาที่เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน กิจกรรมในกลุ่มบริษัทจะกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการและรายการบัญชีในงบการเงินจะวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

### ก) การแปลงค่ารายการและยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะบันทึกรายการเริ่มแรกเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัท รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินจะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศซึ่งเคยบันทึกไว้ด้วยราคาทุนเดิมจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกไว้ด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กำหนดมูลค่ายุติธรรมนั้น

ข) การแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

เนื่องจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ดังนั้น สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในกลุ่มบริษัทที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาก็จะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและรายการในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของปีที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินที่แสดงในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาก็ได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28

ค) การแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในกลุ่มบริษัทจะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและรายการในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของปีที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

2.14 เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ระยะยาวเพื่อการลงทุน

เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ระยะยาวเพื่อการลงทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

2.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอาคารสำนักงาน เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่าจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ (หากสามารถกำหนดได้) และมูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) เสมือนว่ากลุ่มบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## 2.16 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายแรงงาน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้น อาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทฯ แสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่กลุ่มบริษัทฯ มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องหรือผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

## 2.17 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมวลการหนี้สินเมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองเงินชดเชยค่าเสียหายของสินค้า โดยประมาณจากจำนวนเงินค่าเสียหายที่ไม่สามารถเรียกคืนได้จากบริษัทประกันภัย

## 2.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## 2.19 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณ โดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 3. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

### 3.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### 3.2 อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### 3.3 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### 3.4 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### 3.5 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน

### 3.6 ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่สร้างภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่สร้างภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญาหรือต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน



### 3.7 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 4. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนประมาณการมูลค่าซากของเรือเดินทะเล เพื่อให้มูลค่าซากของเรือเดินทะเล เป็นไปตามราคาตลาด ผลการเปลี่ยนแปลงทำให้กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 85.4 ล้านบาท และ 23.9 ล้านบาท ตามลำดับ (0.103 บาทต่อหุ้น และ 0.029 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ)

5. การซื้อธุรกิจ

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด (“RCV”) จาก 2 ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนร้อยละ 31 ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียน 4,748 ล้านบาท) ในราคารวม 0.1 ล้านบาทหรือยี่สิบห้าเซ็นต์ หรือประมาณ 3.2 ล้านบาท การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน RCV เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 80 ซึ่งมีผลทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด ทำธุรกิจ คือ เป็นตัวแทนเดินเรือ และการได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน RCV จะทำให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการขยายธุรกิจในประเทศเวียดนามเพิ่มมากขึ้น

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) ซึ่ง ณ วันซื้อ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา มีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาดังกล่าว และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อของส่วนได้เสียในส่วนที่บริษัทย่อยมีอยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ใช้ราคาอ้างอิงตามราคาของบริษัทย่อยจ่ายซื้อเงินลงทุนเพิ่ม

ณ วันซื้อ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทที่ถูกซื้อวัดมูลค่าตามมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อของเงินลงทุนใน บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด ในส่วนที่บริษัทย่อยถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มีดังนี้

|  | (หน่วย: ล้านบาท) |
|--|------------------|
| มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในส่วนที่บริษัทย่อยถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ | 5,052            |
| หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย                       | (6,320)          |
| กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน                     | (1,268)          |

บริษัทย่อยได้รับรู้ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาส 1 ปี 2561 แล้ว

ณ วันซื้อ ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้แก่ผู้ซื้อ สิทธิประโยชน์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา มูลค่าที่รับรู้สำหรับมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อ ที่บริษัทย่อยถืออยู่ก่อนที่จะมีการรวมธุรกิจ มีดังนี้

|   | (หน่วย: พันบาท)        |
|---|------------------------|
|   | <u>มูลค่าที่รับรู้</u> |
| สิ่งตอบแทนในการซื้อ   | 3,158                  |
| <u>บวก</u> มูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อของเงินลงทุนในส่วนที่บริษัทย่อยถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ | 5,052                  |
| รวม   | <u>8,210</u>           |
| <u>หัก</u> มูลค่าสุทธิของสิทธิประโยชน์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา                          |                        |
| <u>สิทธิประโยชน์ที่ระบุได้</u>  |                        |
| - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 20,373                 |
| - ลูกหนี้การค้า   | 264                    |
| - ลูกหนี้อื่น   | 2,597                  |
| <u>หนี้สินที่ระบุได้</u>  |                        |
| - เจ้าหนี้การค้า  | (2,248)                |
| - เจ้าหนี้อื่น  | (8,086)                |
| - ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  | (2,580)                |
| สิทธิประโยชน์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ - ที่ได้รับ  | <u>10,320</u>          |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจ  | <u><u>(2,110)</u></u>  |

บริษัทย่อยได้รับรู้กำไรจากการซื้อดังกล่าวในกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาส 1 ปี 2561 แล้ว

เงินสดสุทธิที่บริษัทย่อยจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด มีรายละเอียดดังนี้

|   | (หน่วย: พันบาท)        |
|---|------------------------|
| สิ่งตอบแทนในการซื้อ   | 3,158                  |
| <u>หัก</u> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามสัดส่วนของบริษัทย่อย (20,373 x 80%) | (16,298)               |
| เงินที่จ่ายซื้อบริษัทย่อย - สุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้มา      | <u><u>(13,140)</u></u> |

บริษัทย่อย ไม่มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

6. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                            | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|----------------------------|--------------|-----------|----------------------|-------|
|                            | 2562         | 2561      | 2562                 | 2561  |
| น้อยกว่า 90 วัน            | 1,669,490    | 2,036,573 | 10,854               | 2,417 |
| 91 - 180 วัน               | 56,826       | 97,959    | -                    | -     |
| 181 - 365 วัน              | 132,944      | 54,557    | 744                  | 527   |
| มากกว่า 365 วัน            | 67,295       | 82,077    | -                    | -     |
| รวม                        | 1,926,555    | 2,271,166 | 11,598               | 2,944 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (56,584)     | (56,106)  | -                    | -     |
| สุทธิ                      | 1,869,971    | 2,215,060 | 11,598               | 2,944 |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                            | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|----------------------------|--------------|--------|----------------------|---------|
|                            | 2562         | 2561   | 2562                 | 2561    |
| น้อยกว่า 90 วัน            | 22,972       | 28,677 | 283,518              | 206,438 |
| 91 - 180 วัน               | 9,585        | 15,020 | 91,353               | 144,366 |
| 181 - 365 วัน              | -            | -      | -                    | 188,596 |
| มากกว่า 365 วัน            | -            | -      | -                    | 185,853 |
| รวม                        | 32,557       | 43,697 | 374,871              | 725,253 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (9,599)      | -      | -                    | -       |
| สุทธิ                      | 22,958       | 43,697 | 374,871              | 725,253 |

7. ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

|  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--|----------|--------------|----------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                |          | 546          | 546                  |
| ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นของตราสารอนุพันธ์ |          | (7,325)      | (7,325)              |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน    |          | 156          | 156                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                | 26.1 (2) | (6,623)      | (6,623)              |

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

| ชื่อบริษัท  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |         |      |         |       |                          |      |      |
|---|----------------------|---------------|---------|------|---------|-------|--------------------------|------|------|
|   | ทุนเรียกชำระแล้ว     |               | สัดส่วน |      | ราคาทุน |       | เงินปันผลรับสำหรับปี     |      |      |
|   | 2562                 | 2561          | 2562    | 2561 | 2562    | 2561  | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2562 | 2561 |
|   |                      | ร้อยละ        | ร้อยละ  |      |         |       |                          |      |      |
| <u>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศไทย</u>            |                      |               |         |      |         |       |                          |      |      |
| ก) บริษัท เอเชียน บัลค์ ชิปปิ้ง จำกัด               | 25 ล้านบาท           | 25 ล้านบาท    | 51      | 51   | 12      | 12    | -                        | -    |      |
| ข) บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด              | 5 ล้านบาท            | 5 ล้านบาท     | 100     | 100  | 5       | 5     | 29                       | -    |      |
| <u>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์</u>       |                      |               |         |      |         |       |                          |      |      |
| ค) บริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด    | 10 ล้านบาท           | 10 ล้านบาท    | 100     | 100  | 216     | 230   | -                        | -    |      |
| ง) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ โลนีส ฟิทีอี จำกัด   | 136.5 ล้านบาท        | 136.5 ล้านบาท | 100     | 100  | 4,800   | 5,120 | -                        | -    |      |
| จ) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี จำกัด         | 138.6 ล้านบาท        | 138.6 ล้านบาท | 27      | 27   | 1,038   | 1,107 | -                        | -    |      |
| ฉ) บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์เจเมนท์ ฟิทีอี จำกัด | 0.3 ล้านบาท          | 0.3 ล้านบาท   | 49      | 49   | 74      | 79    | -                        | -    |      |
| <u>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง</u>               |                      |               |         |      |         |       |                          |      |      |
| ช) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ โลนีส (ฮ่องกง) จำกัด | 20 ล้านบาท           | 20 ล้านบาท    | 100     | 100  | 220     | 235   | -                        | -    |      |
|   |                      |               |         |      | 6,365   | 6,788 | 29                       | -    |      |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า                            |                      |               |         |      | (192)   | (2)   |                          |      |      |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ                       |                      |               |         |      | 6,173   | 6,786 |                          |      |      |

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  |           |
|--|-----------|
| เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561             | 6,786,353 |
| หัก : ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน          | (194,783) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (418,421) |
| เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562             | 6,173,149 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์เนื่องจากมีแผนที่จะปิดบริษัทย่อยดังกล่าว

ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2561 บริษัท อาร์ ซี แอล เซอร์วิส เอส เอ จำกัด ได้ยกหนี้ที่บริษัทเป็นลูกหนี้จำนวน 2.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 78.26 ล้านบาท) ให้แก่บริษัท และได้เลิกกิจการ มีผลทำให้บริษัทรับรู้กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย ดังนี้

|  | (หน่วย: พันบาท) |
|--|-----------------|
| กำไรจากการยกหนี้ให้  | 78,263          |
| หัก : ขาดทุนจากการเลิกบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง  | (1,584)         |
| หัก : ขาดทุนจากการค้ำเงินลงทุนของบริษัทย่อย<br>ที่ลงทุนในบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ   | (2,409)         |
| กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย - สุทธิ<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 74,270          |

## 9. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

### 9.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

| ชื่อบริษัท                                    | ทุนเรียกชำระแล้ว |           | สัดส่วน |        | ราคาทุน |      | วิธีส่วนได้เสีย |      | เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |
|---|------------------|-----------|---------|--------|---------|------|-----------------|------|--|------|
|   | 2562             | 2561      | 2562    | 2561   | 2562    | 2561 | 2562            | 2561 | 2562   | 2561 |
|   |                  |           | ร้อยละ  | ร้อยละ |         |      |                 |      |  |      |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ</b>        |                  |           |         |        |         |      |                 |      |  |      |
| บริษัท ที ไอ ที เอส จำกัด                     | 100 ล้าน         | 100 ล้าน  |         |        |         |      |                 |      |  |      |
| (ดำเนินการเกี่ยวกับท่าเรือ)                   | บาท              | บาท       | 22      | 22     | 50      | 54   | 337             | 341  | 22   | 68   |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ            |                  |           |         |        | 50      | 54   | 337             | 341  | 22   | 68   |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย</b>     |                  |           |         |        |         |      |                 |      |  |      |
| บริษัท พีทีเคราห์ออนดาห์จิปป์                 | -                | 0.75 ล้าน |         |        |         |      |                 |      |  |      |
| (ดำเนินการเป็นตัวแทนเดินเรือ)                 |                  | เหรียญ    |         |        |         |      |                 |      |  |      |
|   |                  | สหรัฐฯ    | -       | 49     | -       | 12   | -               | 12   | -  | -    |
| บริษัท ปู่เจ้าคอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด    | 30 ล้าน          | 30 ล้าน   |         |        |         |      |                 |      |  |      |
| (ดำเนินการเกี่ยวกับท่าเรือ)                   | บาท              | บาท       | 49      | 49     | 15      | 15   | -               | -    | -  | -    |
| บริษัท เอ็น-สแควร์ อี ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด | 5 ล้าน           |           |         |        |         |      |                 |      |  |      |
| (ดำเนินการเกี่ยวกับคลังสินค้า)                | บาท              | -         | 40      | -      | 2       | -    | 2               | -    | -  | -    |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย         |                  |           |         |        | 17      | 27   | 2               | 12   | -  | -    |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม                      |                  |           |         |        | 67      | 81   | 339             | 353  | 22   | 68   |

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

|  | (หน่วย: พันบาท) |                      |
|--|-----------------|----------------------|
|  | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561             | 353,353         | 53,782               |
| รายได้เงินปันผล                                | (21,754)        | -                    |
| เงินลงทุนเพิ่ม (ข)                             | 2,023           | -                    |
| ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย                 | 40,313          | -                    |
| บริษัทร่วมเลิกกิจการ (ก)                       | (12,118)        | -                    |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (22,628)        | (3,356)              |
| เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562             | <u>339,189</u>  | <u>50,426</u>        |

(ก) ในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัท พีทีเคราห์อินดาคาห์ชิปปิง ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์แห่งหนึ่งได้เลิกกิจการ

(ข) ในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่งได้ร่วมลงทุนในบริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในประเทศไทย เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนเท่ากับร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 5 ล้านบาท

## 9.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

| ชื่อบริษัท  | งบการเงินรวม     |      |                 |        |                 |            |                          |          |          |
|---|------------------|------|-----------------|--------|-----------------|------------|--------------------------|----------|----------|
|   | ทุนเรียกชำระแล้ว |      | สัดส่วน         |        |                 |            | เงินปันผลรับสำหรับปี     |          |          |
|   | 2562             | 2561 | เงินลงทุนโดยตรง |        | วิธีส่วนได้เสีย |            | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |          |          |
|   |                  | 2562 | 2561            | ร้อยละ | ร้อยละ          | 2562       | 2561                     |          |          |
| <b>เงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัทย่อย</b>               |                  |      |                 |        |                 |            |                          |          |          |
| บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชียนซี (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด     |                  |      |                 |        |                 |            |                          |          |          |
| (ดำเนินการเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการ             |                  |      |                 |        |                 |            |                          |          |          |
| ขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า)                          |                  |      |                 |        |                 |            |                          |          |          |
|   |                  | 40   | 40              |        |                 | 93         | 62                       | -        | -        |
| บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชียนซี อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด |                  |      |                 |        |                 |            |                          |          |          |
| (ดำเนินการเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการ             |                  |      |                 |        |                 |            |                          |          |          |
| ขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า)                          |                  |      |                 |        |                 |            |                          |          |          |
|   |                  | 15   | -               | 55     | -               | 13         | -                        | -        | -        |
| <b>รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า</b>                         |                  |      |                 |        |                 | <u>106</u> | <u>62</u>                | <u>-</u> | <u>-</u> |

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

|  | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--|-----------------|----------------------|
|  | (หน่วย: พันบาท) |                      |
|  |                 |                      |
| เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561             | 62,085          | -                    |
| รายได้เงินปันผล                                | -               | -                    |
| เงินลงทุนเพิ่ม                                 | 3,691           | -                    |
| ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย                 | 45,808          | -                    |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (5,159)         | -                    |
| เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562             | 106,425         | -                    |

ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์แห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมค้าเพื่อเข้าร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติในประเทศอินเดีย ในบริษัทจัดตั้งใหม่ในประเทศอินเดีย ชื่อบริษัท อาร์ ซี แอล เอ็นซี อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนแล้วในไตรมาส 1 ปี 2562 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า บริษัทย่อยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียนโดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 15 ล้านบาทอินเดีย



ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามที่แสดงอยู่ในงบการเงิน โดยสรุป (2561 : งบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว, 2562 : งบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมและการร่วมค้า) มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| ชื่อบริษัท                                | ทุนเรียกชำระแล้ว |              | สินทรัพย์รวม |       | หนี้สินรวม |      | รายได้รวมสำหรับปี        |       | กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี   |      |
|---|------------------|--------------|--------------|-------|------------|------|--------------------------|-------|--------------------------|------|
|   | 2562             | 2561         | 2562         | 2561  | 2562       | 2561 | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2562  | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2561 |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ</b>    |                  |              |              |       |            |      |                          |       |                          |      |
| บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด                 | 100 ล้านบาท      | 100 ล้านบาท  | 1,793        | 1,830 | 137        | 257  | 1,314                    | 1,666 | 181                      | 343  |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย</b> |                  |              |              |       |            |      |                          |       |                          |      |
| บริษัท พีทีเคราห์อินดาห์ชิปปิง            |                  | 0.67 ล้านบาท |              |       |            |      |                          |       |                          |      |
|   |                  | เหรียญ       |              |       |            |      |                          |       |                          |      |
|   |                  | สหรัฐฯ       | -            | 22    | -          | -    | -                        | -     | -                        | -    |
| บริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์                | 30 ล้านบาท       | 30 ล้านบาท   |              |       |            |      |                          |       |                          |      |
| เทอร์มินอล จำกัด                          | บาท              | บาท          | 41           | 36    | 54         | 53   | 80                       | 73    | 2                        | 4    |
| บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล          | 5 ล้านบาท        |              |              |       |            |      |                          |       |                          |      |
| โลจิสติกส์ จำกัด                          | บาท              | -            | 8            | -     | 6          | -    | 7                        | -     | (2)                      | -    |
| <b>เงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัทย่อย</b> |                  |              |              |       |            |      |                          |       |                          |      |
| บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชียนซี              | 40 ล้านบาท       | 40 ล้านบาท   |              |       |            |      |                          |       |                          |      |
| (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด                    | รูปีอินเดีย      | รูปีอินเดีย  | 195          | 119   | 65         | 15   | 120                      | 101   | 66                       | 54   |
| บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชียนซี อีสต์        | 15 ล้านบาท       |              |              |       |            |      |                          |       |                          |      |
| อินเดีย ไพรวาท จำกัด                      | รูปีอินเดีย      | -            | 112          | -     | 89         | -    | 49                       | -     | 17                       | -    |

10. ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ

10.1 ที่ดินและอาคาร - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

|                            | อาคาร        | อาคาร        | อาคาร        | สิ่งปรับปรุง | สิ่งปรับปรุง | รวม           |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|                            | ในกรุงเทพฯ   | ในสิงคโปร์   | ในฮ่องกง     | ในสิงคโปร์   | ในฮ่องกง     |               |
| <b>ราคาทุน</b>             |              |              |              |              |              |               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | 57,842,315   | 161,327,911  | 252,367,580  | 63,979,094   | 5,629,606    | 541,146,506   |
| ซื้อเพิ่ม                  | -            | -            | -            | 865,486      | -            | 865,486       |
| จำหน่าย                    | -            | -            | -            | (785,967)    | -            | (785,967)     |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน   |              |              |              |              |              |               |
| จากการแปลงค่าบการเงิน      | (3,609,467)  | (10,067,160) | (14,420,504) | (4,116,946)  | (321,681)    | (32,535,758)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | 54,232,848   | 151,260,751  | 237,947,076  | 59,941,667   | 5,307,925    | 508,690,267   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>   |              |              |              |              |              |               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | (57,418,800) | (46,028,881) | (61,631,135) | (62,600,437) | (5,629,606)  | (233,308,859) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี      | -            | (3,170,450)  | (2,565,998)  | (451,606)    | -            | (6,188,054)   |
| ตัดจำหน่าย                 | -            | -            | -            | 728,547      | -            | 728,547       |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน   |              |              |              |              |              |               |
| จากการแปลงค่าบการเงิน      | 3,583,039    | 2,954,654    | 3,573,140    | 4,056,688    | 321,681      | 14,489,202    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | (53,835,761) | (46,244,677) | (60,623,993) | (58,266,808) | (5,307,925)  | (224,279,164) |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>  |              |              |              |              |              |               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | -            | -            | -            | -            | -            | -             |
| เพิ่มขึ้น                  | -            | -            | -            | -            | -            | -             |
| โอนกลับ                    | -            | -            | -            | -            | -            | -             |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน   |              |              |              |              |              |               |
| จากการแปลงค่าบการเงิน      | -            | -            | -            | -            | -            | -             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | -            | -            | -            | -            | -            | -             |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b> |              |              |              |              |              |               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | 423,515      | 115,299,030  | 190,736,445  | 1,378,657    | -            | 307,837,647   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | 397,087      | 105,016,074  | 177,323,083  | 1,674,859    | -            | 284,411,103   |

บริษัทย่อยได้จ้างองอสังหาริมทรัพย์ข้างต้นเพื่อค้าประกันวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีอาคารและสิ่งปรับปรุงอาคารจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 117 ล้านบาท และ 125 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 54 ล้านบาท และ 57 ล้านบาท ตามลำดับ)

10.2 เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - งบการเงินรวม

|                            | รายจ่ายใน        |                         |                   | เครื่องตกแต่ง             |              | รวม              |
|----------------------------|------------------|-------------------------|-------------------|---------------------------|--------------|------------------|
|                            | เรือเดินทะเล     | การซ่อมแซมเรือครั้งใหญ่ | ผู้ล่ำเลียงสินค้า | ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ     |                  |
| <b>ราคาทุน</b>             |                  |                         |                   |                           |              |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | 27,744,677,225   | 631,396,801             | 2,353,483,884     | 161,560,298               | 18,691,754   | 30,909,809,962   |
| ซื้อเพิ่ม                  | 1,534,251,879    | 113,048,332             | 257,349,636       | 5,249,124                 | 61,377       | 1,909,960,348    |
| จำหน่าย                    | (1,463,847,333)  | -                       | (103,633,741)     | (991,044)                 | -            | (1,568,472,118)  |
| ตัดจำหน่าย                 | -                | (173,771,109)           | -                 | -                         | -            | (173,771,109)    |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน   |                  |                         |                   |                           |              |                  |
| จากการแปลงค่างบการเงิน     | (1,733,148,370)  | (37,822,802)            | (150,855,175)     | (9,827,021)               | (903,549)    | (1,932,556,917)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | 26,081,933,401   | 532,851,222             | 2,356,344,604     | 155,991,357               | 17,849,582   | 29,144,970,166   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>   |                  |                         |                   |                           |              |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | (14,996,740,673) | (309,872,750)           | (697,791,240)     | (147,853,833)             | (13,900,232) | (16,166,158,728) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี      | (846,017,696)    | (201,802,741)           | (370,577,078)     | (6,297,491)               | (1,011,216)  | (1,425,706,222)  |
| จำหน่าย                    | 1,246,378,486    | -                       | 103,633,217       | 891,939                   | -            | 1,350,903,642    |
| ตัดจำหน่าย                 | -                | 173,771,109             | -                 | -                         | -            | 173,771,109      |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน   |                  |                         |                   |                           |              |                  |
| จากการแปลงค่างบการเงิน     | 925,423,381      | 20,064,872              | 50,478,453        | 9,169,721                 | 819,171      | 1,005,955,598    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | (13,670,956,502) | (317,839,510)           | (914,256,648)     | (144,089,664)             | (14,092,277) | (15,061,234,601) |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>  |                  |                         |                   |                           |              |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | (1,793,928,984)  | -                       | -                 | -                         | -            | (1,793,928,984)  |
| เพิ่มขึ้น                  | (36,289,398)     | -                       | -                 | -                         | -            | (36,289,398)     |
| โอนกลับ                    | -                | -                       | -                 | -                         | -            | -                |
| จำหน่าย                    | 103,388,117      | -                       | -                 | -                         | -            | 103,388,117      |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน   |                  |                         |                   |                           |              |                  |
| จากการแปลงค่างบการเงิน     | 110,201,325      | -                       | -                 | -                         | -            | 110,201,325      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | (1,616,628,940)  | -                       | -                 | -                         | -            | (1,616,628,940)  |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b> |                  |                         |                   |                           |              |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | 10,954,007,568   | 321,524,051             | 1,655,692,644     | 13,706,465                | 4,791,522    | 12,949,722,250   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | 10,794,347,959   | 215,011,712             | 1,442,087,956     | 11,901,693                | 3,757,305    | 12,467,106,625   |

**เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - งบการเงินเฉพาะกิจการ**

(หน่วย: บาท)

|                            | รายจ่ายใน       |                         | เครื่องตกแต่ง             |             | รวม             |
|----------------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|
|                            | เรือเดินทะเล    | การซ่อมแซมเรือครั้งใหญ่ | ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ    |                 |
| <b>ราคาทุน</b>             |                 |                         |                           |             |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | 10,480,996,302  | 222,011,213             | 43,363,476                | 5,821,310   | 10,752,192,301  |
| ซื้อเพิ่ม                  | 1,368,056,098   | 19,390,515              | 2,754,708                 | -           | 1,390,201,321   |
| จำหน่าย                    | (1,463,847,333) | -                       | -                         | -           | (1,463,847,333) |
| ตัดจำหน่าย                 | -               | (50,563,834)            | -                         | -           | (50,563,834)    |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน   |                 |                         |                           |             |                 |
| จากการแปลงค่าบการเงิน      | (651,545,029)   | (13,044,054)            | (2,777,526)               | (363,260)   | (667,729,869)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | 9,733,660,038   | 177,793,840             | 43,340,658                | 5,458,050   | 9,960,252,586   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>   |                 |                         |                           |             |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | (5,243,957,924) | (92,525,169)            | (39,494,639)              | (5,821,310) | (5,381,799,042) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี      | (324,339,571)   | (72,748,005)            | (2,241,721)               | -           | (399,329,297)   |
| จำหน่าย                    | 1,248,222,507   | -                       | -                         | -           | 1,248,222,507   |
| ตัดจำหน่าย                 | -               | 50,563,834              | -                         | -           | 50,563,834      |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน   |                 |                         |                           |             |                 |
| จากการแปลงค่าบการเงิน      | 303,230,963     | 6,350,069               | 2,522,777                 | 363,260     | 312,467,069     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | (4,016,844,025) | (108,359,271)           | (39,213,583)              | (5,458,050) | (4,169,874,929) |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>  |                 |                         |                           |             |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | (105,488,756)   | -                       | -                         | -           | (105,488,756)   |
| เพิ่มขึ้น                  | -               | -                       | -                         | -           | -               |
| โอนกลับ                    | -               | -                       | -                         | -           | -               |
| จำหน่าย                    | 101,544,096     | -                       | -                         | -           | 101,544,096     |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน   |                 |                         |                           |             |                 |
| จากการแปลงค่าบการเงิน      | 3,944,660       | -                       | -                         | -           | 3,944,660       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | -               | -                       | -                         | -           | -               |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b> |                 |                         |                           |             |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561   | 5,131,549,622   | 129,486,044             | 3,868,837                 | -           | 5,264,904,503   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | 5,716,816,013   | 69,434,569              | 4,127,075                 | -           | 5,790,377,657   |

กลุ่มบริษัทได้จ้างเรือเดินทะเลส่วนใหญ่เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีเรือเดินทะเลและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,449 ล้านบาท และ 1,185 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 432 ล้านบาท และ 497 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์มีผู้ล้าเลียงสินค้า ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 47.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,442.1 ล้านบาท และ 51.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,655.7 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นจำนวน - ล้านบาท และ - ล้านบาท ตามลำดับ)

#### สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2561

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ขายผู้ล้าเลียงสินค้าจำนวนหนึ่ง มีกำไรจากการขายเป็นจำนวนเงิน 3.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 118.8 ล้านบาท

ในปลายปี 2561 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์โดยอ้างอิงข้อมูลเรื่องประมาณการรายได้ที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาอิสระ จากผลการประเมินดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงได้บันทึกโอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 53.4 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ - ล้านบาท) และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า เนื่องจากเรือที่ทำสัญญาขายเป็นจำนวนเงิน 3.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 103.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 3.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 105.4 ล้านบาท)

อัตราคิดลด (ก่อนภาษี) ที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้คือ ร้อยละ 8.0 ต่อปี

สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2562

ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ขายผู้ค้าเลี้ยงสินค้าจำนวนหนึ่ง มีกำไรจากการขายเป็นจำนวนเงิน 3.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 103.3 ล้านบาท

ในปลายปี 2562 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์โดยอ้างอิงข้อมูลเรื่อง ประมาณการรายได้ที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาอิสระ จากผลการประเมินดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ ที่ได้บันทึกไว้มีจำนวนที่เหมาะสมแล้ว และกลุ่มบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า เนื่องจากเรือที่ทำสัญญาขายตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 เป็นจำนวนเงิน 1.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 36.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ - ล้านบาท)

อัตราคิดลด (ก่อนภาษี) ที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้คือ ร้อยละ 8.0 ต่อปี

ค่าเสื่อมราคาที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

|                           | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|                           | 2562                 | 2561                 | 2562                 | 2561               |
| ค่าเสื่อมราคาที่รวมอยู่ใน |                      |                      |                      |                    |
| ต้นทุนการเดินเรือ         | 1,418,397,515        | 1,577,016,807        | 397,087,576          | 437,206,415        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร     | 13,496,761           | 14,008,953           | 2,241,721            | 1,781,829          |
| รวม                       | <u>1,431,894,276</u> | <u>1,591,025,760</u> | <u>399,329,297</u>   | <u>438,988,244</u> |

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)

|                           | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                           | 2562              | 2561              | 2562                 | 2561              |
| ค่าเสื่อมราคาที่รวมอยู่ใน |                   |                   |                      |                   |
| ต้นทุนการเดินเรือ         | 45,548,614        | 48,772,408        | 12,751,565           | 13,521,485        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร     | 433,418           | 433,255           | 71,988               | 55,107            |
| รวม                       | <u>45,982,032</u> | <u>49,205,663</u> | <u>12,823,553</u>    | <u>13,576,592</u> |

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สิทธิ

|  | (หน่วย: บาท)       |
|--|--------------------|
|  | งบการเงินรวม       |
|  | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ |
| <b>ราคาทุน</b>                                 |                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                       | 339,929,705        |
| เพิ่มขึ้น                                      | -                  |
| ลดลง   | -                  |
| รับโอน (โอน)                                   | -                  |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (21,270,828)       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                       | 318,658,877        |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                       |                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                       | (339,929,699)      |
| เพิ่มขึ้น                                      | -                  |
| ลดลง   | -                  |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 21,270,828         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                       | (318,658,871)      |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                     |                    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                       | 6                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                       | 6                  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัท มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ตัดจำหน่ายหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 319 ล้านบาท และ 340 ล้านบาท ตามลำดับ

12. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

|  | (หน่วย: พันบาท)  |                |                      |                |
|--|------------------|----------------|----------------------|----------------|
|  | งบการเงินรวม     |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|  | 2562             | 2561           | 2562                 | 2561           |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่หนึ่ง | 450,000          | 350,000        | 450,000              | 350,000        |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่สอง   | 107,373          | -              | -                    | -              |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่สาม   | 545,963          | 582,300        | -                    | -              |
| รวม                                    | <u>1,103,336</u> | <u>932,300</u> | <u>450,000</u>       | <u>350,000</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่หนึ่งเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่สองเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 3.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR+4.15 ต่อปี ซึ่งค้ำประกันโดยอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งที่สามเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 18 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR+1.80 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน



13. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--|--------------|-----------|----------------------|------|
|  | 2562         | 2561      | 2562                 | 2561 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน   | 1,760,578    | 1,987,216 | -                    | -    |
| หัก : ดอกเบี้ยจ่ายรอดัตถบัญญัติ                                      | (216,553)    | (264,899) | -                    | -    |
|  | 1,544,025    | 1,722,317 | -                    | -    |
| หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                | (354,252)    | (326,336) | -                    | -    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,189,773    | 1,395,981 | -                    | -    |

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |                           |           |           |                           |           |
|--|--------------|---------------------------|-----------|-----------|---------------------------|-----------|
|  | 2562         |                           |           | 2561      |                           |           |
|  | เงินสด       | ดอกเบี้ยจ่ายรอดัตถบัญญัติ | ยอดชำระ   | เงินสด    | ดอกเบี้ยจ่ายรอดัตถบัญญัติ | ยอดชำระ   |
| ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 1,041,149    | 137,218                   | 1,178,367 | 1,134,852 | 168,207                   | 1,303,059 |
| ถึงกำหนดการจ่ายชำระเกินห้าปี                     | 148,624      | 6,123                     | 154,747   | 261,129   | 13,408                    | 274,537   |
| รวม  | 1,189,773    | 143,341                   | 1,333,114 | 1,395,981 | 181,615                   | 1,577,596 |

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                           |         |        |                           |         |
|--|----------------------|---------------------------|---------|--------|---------------------------|---------|
|  | 2562                 |                           |         | 2561   |                           |         |
|  | เงินสด               | ดอกเบี้ยจ่ายรอดัตถบัญญัติ | ยอดชำระ | เงินสด | ดอกเบี้ยจ่ายรอดัตถบัญญัติ | ยอดชำระ |
| ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | -                    | -                         | -       | -      | -                         | -       |
| ถึงกำหนดการจ่ายชำระเกินห้าปี                     | -                    | -                         | -       | -      | -                         | -       |
| รวม  | -                    | -                         | -       | -      | -                         | -       |

14. เงินกู้ยืมระยะยาว

|  | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |           |
|--|-----------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|  | 2562            | 2561      | 2562                 | 2561      |
| <b>เงินกู้ยืมของบริษัทฯ</b>  |                 |           |                      |           |
| 1) จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2561 : จำนวน 5.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)<br>มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2563     | -               | 169,837   | -                    | 169,837   |
| 2) จำนวน 9.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2561 : จำนวน 15.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)<br>มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2564  | 288,491         | 499,915   | 288,491              | 499,915   |
| 3) จำนวน 15.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2561 : จำนวน 17.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)<br>มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2570 | 468,725         | 564,427   | 468,725              | 564,427   |
| 4) จำนวน 27.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2561 : จำนวน 31.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)<br>มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2569 | 828,257         | 1,009,288 | 828,257              | 1,009,288 |
| 5) จำนวน 2.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2561 : จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐ)<br>มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2569     | 73,884          | -         | 73,884               | -         |
| 6) จำนวน 13.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2561 : จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐ)<br>มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2572    | 416,145         | -         | 416,145              | -         |
| 7) จำนวน 13.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2561 : จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐ)<br>มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2572    | 416,145         | -         | 416,145              | -         |
| 8) จำนวน 3.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2561 : จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐ)<br>มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2566     | 90,994          | -         | 90,994               | -         |
| <b>เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์</b>   |                 |           |                      |           |
| 9) จำนวน 5.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2561 : จำนวน 7.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)<br>มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2566   | 178,348         | 244,566   | -                    | -         |
| 10) จำนวน 6.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2561 : จำนวน 7.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)<br>มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2568  | 194,348         | 243,321   | -                    | -         |
| 11) จำนวน 4.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2561 : จำนวน 5.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)<br>มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2568  | 149,503         | 187,171   | -                    | -         |
| 12) จำนวน 6.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2561 : จำนวน 8.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)<br>มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2568  | 210,545         | 263,597   | -                    | -         |
| 13) จำนวน 1.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2561 : จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐ)<br>มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2567    | 43,677          | -         | -                    | -         |
| <b>เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในฮ่องกง</b>   |                 |           |                      |           |
| 14) จำนวน 13.3 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง (2561 : จำนวน 16.8 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง)<br>มีกำหนดชำระทุกเดือน ครบกำหนดชำระในปี 2566    | 51,661          | 69,549    | -                    | -         |
| รวม  | 3,410,723       | 3,251,671 | 2,582,641            | 2,243,467 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  | (743,103)       | (651,584) | (572,730)            | (479,686) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  | 2,667,620       | 2,600,087 | 2,009,911            | 1,763,781 |

เงินกู้ยืมข้างต้นคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับ LIBOR หรือ SIBOR

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียด ดังนี้

|  | (หน่วย: พันบาท)  |                      |
|--|------------------|----------------------|
|  | งบการเงินรวม     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561            | 3,251,671        | 2,243,467            |
| บวก กู้เพิ่ม                                   | 1,068,607        | 1,023,765            |
| หัก จ่ายคืนเงินกู้                             | (697,281)        | (531,814)            |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | (212,274)        | (152,777)            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562            | <u>3,410,723</u> | <u>2,582,641</u>     |

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจดจำนองส่วนใหญ่ของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย และโดยการค้ำประกันของบริษัทฯ

สัญญาเงินกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีวงเงินกู้ระยะยาวคงเหลือ ดังนี้

ในเดือนตุลาคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 6.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประมาณ 197.2 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในโครงการซื้อและติดตั้งเครื่องกรองกำมะถัน ซึ่งบริษัทฯ ได้เบิกรับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 2.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในเดือนมีนาคมและเดือนตุลาคม 2562

ในเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารแห่งหนึ่งวงเงิน 2.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประมาณ 87.4 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในโครงการซื้อและติดตั้งเครื่องกรองกำมะถัน ซึ่งบริษัทย่อยได้เบิกรับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนพฤศจิกายน 2562 และเดือนกุมภาพันธ์ 2563

ในเดือนมกราคม 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 2.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประมาณ 80.4 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในโครงการซื้อและติดตั้งเครื่องกรองกำมะถัน ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่ได้เบิกรับเงินกู้ยืมดังกล่าว

15. หุ้นกู้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท กำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกหุ้นกู้ในแต่ละคราว ทั้งนี้ข้อกำหนดและรายละเอียดเงื่อนไขอื่นๆ ของหุ้นกู้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา กำหนด ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้ ออกและเสนอขายหุ้นกูดังกล่าวข้างต้น

16. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|   | 2562         | 2561         | 2562                 | 2561         |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี  | 35.12        | 28.30        | 31.93                | 25.60        |
| ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย               | 9.27         | 6.82         | 8.57                 | 6.33         |
| ต้นทุนบริการในอดีต                            | 9.13         | -            | 8.31                 | -            |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว                         | (2.37)       | -            | (1.91)               | -            |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี | <u>51.15</u> | <u>35.12</u> | <u>46.90</u>         | <u>31.93</u> |

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                      | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                      | 2562         | 2561        | 2562                 | 2561        |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 8.05         | 6.03        | 7.46                 | 5.61        |
| ต้นทุนบริการในอดีต   | 9.13         | -           | 8.31                 | -           |
| ต้นทุนดอกเบี้ย       | 1.22         | 0.79        | 1.11                 | 0.72        |
| รวม                  | <u>18.40</u> | <u>6.82</u> | <u>16.88</u>         | <u>6.33</u> |

- ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

|                               | ร้อยละ       |                      |
|-------------------------------|--------------|----------------------|
|                               | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| อัตราคิดลด                    | 2.81         | 2.81                 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 5 - 6.00     | 6.00                 |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน      | 0 - 24.00*   | 2 - 24.00*           |
| อัตรามรณะ                     | TMO2017**    | TMO2017**            |

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และการมรณะ โดยถือว่าข้อสมมุติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมุติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 4.32 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 4.95 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 3.95 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 4.53 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 6.04 ล้านบาท (ลดลง 5.31 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 5.50 ล้านบาท (ลดลง 4.83 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการหมุนเวียนพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 10 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 2.05 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 2.27 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 1.94 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 2.13 ล้านบาท)
- ถ้าพนักงานอายุขึ้น (สั้นลง) 1 ปี ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 0.18 ล้านบาท (ลดลง 0.21 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 0.17 ล้านบาท (ลดลง 0.19 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้แก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยการปรับอัตราค่าชดเชยให้กับลูกจ้างที่ทำงานตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไปให้ได้อัตราใหม่จากเดิม 300 วัน เป็น 400 วัน ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนในไตรมาส 2 ของปี 2562 แล้ว เป็นจำนวน 9.13 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวน 8.31 ล้านบาท)

17. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

18. จ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 82.88 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท

19. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ก) กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าผ่านตัวแทนสายการบินเรือ (ซึ่งมีทั้งบุคคลภายนอกและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งรายการธุรกิจจำนวนมากเกิดขึ้นผ่านตัวแทนที่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ
- ข) นอกจากที่กล่าวในข้อ ก) แล้ว ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |                      |      | นโยบายการกำหนดราคา              |
|--|----------------------------------|------|----------------------|------|---------------------------------|
|  | งบการเงินรวม                     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |                                 |
|  | 2562                             | 2561 | 2562                 | 2561 |                                 |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>             |                                  |      |                      |      |                                 |
| รายได้ค่าเช่าเรือ                            | -                                | -    | 939                  | 539  | ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา        |
| ค่าบริการจัดการกองเรือ                       | -                                | -    | 9                    | 9    | ราคาใกล้เคียงราคาตลาด           |
| <u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> |                                  |      |                      |      |                                 |
| ค่านายหน้าจ่าย                               | 102                              | 169  | -                    | -    | ราคาใกล้เคียงราคาตลาด           |
| ค่าบริการท่าเทียบเรือ                        | 229                              | 225  | -                    | -    | ราคาภาระหน้าที่ทำห้ส่วนลดปริมาณ |
| ค่าบริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง       | 42                               | 12   | -                    | -    | ราคาใกล้เคียงราคาตลาด           |
| ค่าเช่าอาคาร                                 | 10                               | 10   | 9                    | 9    | ราคาตามสัญญา                    |

## ยอดคงค้างของรายการข้างต้น ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|---|--------------|------|----------------------|-------|
|   | 2562         | 2561 | 2562                 | 2561  |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>         |              |      |                      |       |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                     |              |      |                      |       |
| บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด               | -            | -    | 375                  | 725   |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                         |              |      |                      |       |
| บริษัท ไจวสก จำกัด                                    | 18           | -    | -                    | -     |
| บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด | 5            | -    | -                    | -     |
| บริษัท สยามเกตรา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด              | 10           | 44   | -                    | -     |
|   | 33           | 44   | -                    | -     |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                            | (10)         | -    | -                    | -     |
|   | 23           | 44   | -                    | -     |
| <b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>           |              |      |                      |       |
| <b>- เงินรับจากลูกค้าแทนบริษัท</b>                    |              |      |                      |       |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                     |              |      |                      |       |
| บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด               | -            | -    | 82                   | 899   |
| บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ โลนีส ฟิฟตี จำกัด         | -            | -    | -                    | 6     |
|   | -            | -    | 82                   | 905   |
| <b>- เงินตรงจ่าย</b>                                  |              |      |                      |       |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                     |              |      |                      |       |
| บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์เจเมนท์ ฟิฟตี จำกัด       | -            | -    | 1                    | 30    |
| <b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>        |              |      |                      |       |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                         |              |      |                      |       |
| บริษัท ไจวสก จำกัด                                    | -            | 77   | -                    | -     |
| บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด | 6            | -    | -                    | -     |
| บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด     | 1            | 7    | -                    | -     |
| อื่นๆ   | 4            | 4    | -                    | -     |
|   | 11           | 88   | -                    | -     |
| <b>เงินตรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>           |              |      |                      |       |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                     |              |      |                      |       |
| บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด               | -            | -    | 2,321                | 3,713 |
| บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์เจเมนท์ ฟิฟตี จำกัด       | -            | -    | 827                  | 570   |
| บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ โลนีส ฟิฟตี จำกัด         | -            | -    | 3                    | 9     |
|   | -            | -    | 3,151                | 4,292 |
| <b>เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน</b>                       |              |      |                      |       |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                     |              |      |                      |       |
| บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ โลนีส ฟิฟตี จำกัด         | -            | -    | 81                   | 86    |

ค) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                    | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                    | 2562         | 2561 | 2562                 | 2561 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 47           | 40   | 30                   | 26   |

20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ซึ่งจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---|--------------|-------|----------------------|------|
|   | 2562         | 2561  | 2562                 | 2561 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                       | 1,398        | 1,421 | 467                  | 446  |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                | 47           | 40    | 30                   | 26   |
| ค่าเสื่อมราคา                                     | 1,432        | 1,591 | 399                  | 439  |
| หนี้สงสัยจะสูญสุทธิ                               | 14           | -     | -                    | -    |
| ขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุน                   | -            | -     | 195                  | -    |
| ขาดทุนจากการค้อยค่าของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์สุทธิ | 36           | 50    | -                    | 105  |

21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารจัดการโดยรัฐบาลของประเทศสิงคโปร์ และบริษัทย่อยในฮ่องกงได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้จ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินรวม 45 ล้านบาท (2561 : 45 ล้านบาท)



## 22. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษีหลายประการจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งรวมถึงได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี สำหรับการดำเนินงานบางส่วน นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2542 กำไรจากกิจการเดินเรือได้รับยกเว้นภาษีเงินได้

อัตราที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยใช้ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลของกำไรของการดำเนินงานส่วนซึ่งไม่ได้รับการส่งเสริมหรือได้รับสิทธิยกเว้นภาษีคือ อัตราร้อยละ 20

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศคำนวณขึ้นในอัตราตามกฎหมายของประเทศนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีผลแตกต่างชั่วคราวเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 329.64 ล้านบาท และ 129.86 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ 114.47 ล้านบาท และ 22.12 ล้านบาท ตามลำดับ) อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตที่เพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ รวมทั้งรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่ง ซึ่งบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเงิน 3.79 ล้านบาท และ 3.58 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|  | (หน่วย: พันบาท) |              |                      |          |
|--|-----------------|--------------|----------------------|----------|
|  | งบการเงินรวม    |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|  | 2562            | 2561         | 2562                 | 2561     |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน                       | 10,668          | 10,640       | -                    | -        |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี            |                 |              |                      |          |
| จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว                              | 46              | (2,886)      | -                    | -        |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน | <u>10,714</u>   | <u>7,754</u> | <u>-</u>             | <u>-</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|   | (หน่วย: พันบาท) |              |
|---|-----------------|--------------|
|   | งบการเงินรวม    |              |
|   | 2562            | 2561         |
| <u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี</u> |                 |              |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน            | 2,940           | 2,940        |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน   | 850             | 637          |
|   | <u>3,790</u>    | <u>3,577</u> |
| <u>หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี</u>   |                 |              |
| ที่ดินและอาคาร - สุทธิ                    | <u>8,393</u>    | <u>8,633</u> |

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 ของบริษัทฯ จำแนกตามรายได้ส่วนที่รับจากการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับกำไรจากการลงทุนแสดงดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

|  |  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 |                     |                      |                      |
|--|--|---------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
|  |  | สกุลเงินบาท (ก)                       |                     |                      | สกุลเงินเหรียญสหรัฐ  |
|  |  | มูลค่าเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน        |                     |                      | สหรัฐอเมริกา         |
|  |  | บัญชีประเภทผู้เสียภาษี                |                     |                      | (ข)                  |
|  |  | 3101120028                            | 3105114177          |                      |                      |
|  |  | กิจกรรมที่ได้รับ                      | กิจกรรมที่ไม่ได้รับ | รวม                  |                      |
|  |  | การส่งเสริม                           | การส่งเสริม         | รวม                  |                      |
| รายได้จากการเดินเรือ                           |  | 579,974,937                           | -                   | 1,200,469,571        | 1,215,794,032        |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                         |  | 113,073,858                           | -                   | 391,478,388          | -                    |
| เงินปันผลรับ                                   |  | -                                     | 52,221,840          | 52,221,840           | 51,085,524           |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์                         |  | -                                     | -                   | 24,662,463           | -                    |
| ดอกเบี้ยรับ                                    |  | -                                     | 104,628             | 104,628              | 106,205              |
| รายได้อื่น                                     |  | -                                     | 624                 | 624                  | 627                  |
| <b>รวมรายได้</b>                               |  | <b>693,048,795</b>                    | <b>52,327,092</b>   | <b>1,668,937,514</b> | <b>1,266,986,388</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                              |  |                                       |                     |                      |                      |
| ต้นทุนการเดินเรือ                              |  | 329,776,272                           | -                   | 966,172,869          | 914,648,640          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                          |  | 130,278,532                           | 270,101             | 269,929,018          | 270,535,863          |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                       |  | -                                     | -                   | -                    | 28,665,819           |
| ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์                       |  | -                                     | -                   | -                    | 234,690              |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน                |  | -                                     | 118,532,982         | 118,532,982          | 194,783,433          |
| ขาดทุนที่แจ้งไม่เกิดขึ้นของตราสารอนุพันธ์      |  | 5,926,448                             | -                   | 1,242,646            | 7,325,356            |
| ต้นทุนทางการเงิน                               |  | 117,388,873                           | -                   | 44,051,059           | 161,903,558          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                           |  | <b>583,370,125</b>                    | <b>118,803,083</b>  | <b>1,523,243,895</b> | <b>1,578,097,359</b> |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b> |  | <b>109,678,670</b>                    | <b>(66,475,991)</b> | <b>145,693,619</b>   | <b>(311,110,971)</b> |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                |  | -                                     | -                   | -                    | -                    |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>                  |  | <b>109,678,670</b>                    | <b>(66,475,991)</b> | <b>145,693,619</b>   | <b>(311,110,971)</b> |

(ก) กรณีที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นไปตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 21 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

(ข) กรณีที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นไปตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 21 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

23. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเดียว คือธุรกิจเดินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ในส่วนงานภูมิศาสตร์คือในประเทศไทย ประเทศสิงคโปร์ฮ่องกง ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ใต้หวัน และประเทศอื่นๆ ในทะเลจีนใต้ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัทดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม                     |       |          |        |        |      |        |        |          |         |        |        |
|--|----------------------------------|-------|----------|--------|--------|------|--------|--------|----------|---------|--------|--------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |       |          |        |        |      |        |        |          |         |        |        |
|  | ไทย                              |       | สิงคโปร์ |        | ฮ่องกง |      | รวม    |        | ตัดบัญชี |         | ยอดรวม |        |
|  | 2562                             | 2561  | 2562     | 2561   | 2562   | 2561 | 2562   | 2561   | 2562     | 2561    | 2562   | 2561   |
| รายได้จากภายนอก                                | 437                              | 650   | 16,054   | 16,482 | 40     | 49   | 16,531 | 17,181 | -        | -       | 16,531 | 17,181 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน                           | 939                              | 539   | 1,103    | 911    | 15     | 22   | 2,057  | 1,472  | (2,057)  | (1,472) | -      | -      |
| รายได้จากการเดินเรือ                           | 1,376                            | 1,189 | 17,157   | 17,393 | 55     | 71   | 18,588 | 18,653 | (2,057)  | (1,472) | 16,531 | 17,181 |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นตามส่วนงาน                | 340                              | 76    | 426      | 379    | 43     | 60   | 809    | 515    | (233)    | (47)    | 576    | 468    |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                         |                                  |       |          |        |        |      |        |        |          |         | 40     | 74     |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์                         |                                  |       |          |        |        |      |        |        |          |         | 103    | 133    |
| โอนกลับรายการขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ        |                                  |       |          |        |        |      |        |        |          |         | -      | 73     |
| รายได้อื่น                                     |                                  |       |          |        |        |      |        |        |          |         | 35     | 21     |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม |                                  |       |          |        |        |      |        |        |          |         | 40     | 78     |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า |                                  |       |          |        |        |      |        |        |          |         | 46     | 32     |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                          |                                  |       |          |        |        |      |        |        |          |         | 940    | 922    |
| หนี้สงสัยจะสูญสุทธิ                            |                                  |       |          |        |        |      |        |        |          |         | 14     | -      |
| ขาดทุนจากการค้ำของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์สุทธิ  |                                  |       |          |        |        |      |        |        |          |         | 36     | 50     |
| ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของตราสารอนุพันธ์     |                                  |       |          |        |        |      |        |        |          |         | 7      | 2      |
| ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย            |                                  |       |          |        |        |      |        |        |          |         | -      | 4      |
| ต้นทุนทางการเงิน                               |                                  |       |          |        |        |      |        |        |          |         | 325    | 249    |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                |                                  |       |          |        |        |      |        |        |          |         | 11     | 8      |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                         |                                  |       |          |        |        |      |        |        |          |         | (493)  | (356)  |

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม        |       |          |       |        |      |        |        |          |      |        |        |
|--|---------------------|-------|----------|-------|--------|------|--------|--------|----------|------|--------|--------|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |       |          |       |        |      |        |        |          |      |        |        |
|  | ไทย                 |       | สิงคโปร์ |       | ฮ่องกง |      | รวม    |        | ตัดบัญชี |      | ยอดรวม |        |
|  | 2562                | 2561  | 2562     | 2561  | 2562   | 2561 | 2562   | 2561   | 2562     | 2561 | 2562   | 2561   |
| ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเล และอุปกรณ์ - สุทธิ | 5,794               | 5,269 | 6,857    | 7,549 | 178    | 191  | 12,829 | 13,009 | (77)     | 248  | 12,752 | 13,257 |
| อื่นๆ  |                     |       |          |       |        |      |        |        |          |      | 4,286  | 5,039  |
| สินทรัพย์รวม                                 |                     |       |          |       |        |      |        |        |          |      | 17,038 | 18,296 |

24. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

24.1 ภาวะผูกพัน

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่งมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ที่จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 15 ล้านบาท) และบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์มีภาวะผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 765 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : จำนวนเงิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 955 ล้านบาท) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| การจ่ายชำระ            | ค่าเหมาวางเรือ | ค่าเช่าตู้ลำเลียงสินค้า | ค่าเช่าอื่น ๆ | รวม |
|------------------------|----------------|-------------------------|---------------|-----|
| ภายในหนึ่งปี           | 641            | -                       | 32            | 673 |
| ระหว่างหนึ่งปีถึงห้าปี | 80             | -                       | 12            | 92  |
| เกินกว่าห้าปี          | -              | -                       | -             | -   |
| รวม                    | 721            | -                       | 44            | 765 |

- (ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์มีภาวะผูกพันในการซื้อน้ำมันเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 151.5 ล้านบาท ในอัตรา 9,000 เมตริกตันในเดือนมกราคม 2563 (31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์มีภาวะผูกพันในการซื้อน้ำมันเป็นจำนวนเงิน 23.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 758.8 ล้านบาท ในอัตรา 6,000 - 10,000 เมตริกตันต่อเดือน ช่วงระหว่างเดือนมกราคม 2562 ถึงเดือนมิถุนายน 2562)
- (ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีภาวะผูกพันในการซื้อเครื่องกรองกัมมะถัน เป็นจำนวนเงิน 5.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 156.6 ล้านบาท

24.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีภาวะการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยในต่างประเทศแก่สถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินรวม 122 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 6 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ 35 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงหรือประมาณ 3,971 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 121 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 6 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ และ 35 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงหรือประมาณ 4,186 ล้านบาท) และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของภาวะการค้าประกันดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 33 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 13 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงหรือประมาณ 1,071 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 44 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 17 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงหรือประมาณ 1,497 ล้านบาท)

## 25. สัญญาต่อสร้างเรือ

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาต่อสร้างเรือจำนวน 2 ลำ จำนวนเงิน 39.2 ล้านบาท โดยราคาตามสัญญาของเรือแต่ละลำแบ่งชำระออกเป็น 5 งวด ตามร้อยละของราคาตามสัญญา งวดที่ 1 และงวดที่ 2 ร้อยละ 10 งวดที่ 3 ร้อยละ 0 งวดที่ 4 ร้อยละ 5 และงวดที่ 5 (เมื่อส่งมอบเรือ) ร้อยละ 75 ต่อมาเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ได้เลื่อนกำหนดวันส่งมอบเรือทั้ง 2 ลำเป็นเดือนกรกฎาคม 2562 และเดือนสิงหาคม 2562 ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเป็นจำนวน 7.8 ล้านบาท (ล้านบาทถ้วน)) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับมอบเรือ 2 ลำ ดังกล่าว และจ่ายชำระเงินส่วนที่เหลือทั้งหมดตามกำหนดแล้ว

## 26. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาด กลุ่มบริษัทได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ เพื่อบริหารและป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว แต่ไม่มีนโยบายเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### (1) ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อเนื่องมาจากลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ตามกำหนดในการประกอบธุรกิจตามปกติ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการกำหนดวงเงินสินเชื่อและให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายในการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าโดยใช้ข้อมูลจากฐานะการเงินล่าสุดของลูกค้า ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

## (2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

## งบการเงินรวม

2562

|                                    | ล้านบาท            |              |                  |                           |                        | รวม          | อัตราดอกเบี้ย         |
|------------------------------------|--------------------|--------------|------------------|---------------------------|------------------------|--------------|-----------------------|
|                                    | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |              |                  | อัตราดอกเบี้ย             |                        |              |                       |
|                                    | ภายใน<br>1 ปี      | 2-5 ปี       | เกินกว่า<br>5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม<br>ราคาตลาด | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย |              |                       |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>         |                    |              |                  |                           |                        |              |                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | 71                 | -            | -                | 643                       | 430                    | 1,144        | ร้อยละ 0 - 2.00 ต่อปี |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>           |                    |              |                  |                           |                        |              |                       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -                  | -            | -                | 1,103                     | -                      | 1,103        | หมายเหตุ 12           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน         | 354                | 1,041        | 149              | -                         | -                      | 1,544        | หมายเหตุ 13           |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                  | 168                | 220          | -                | 3,023                     | -                      | 3,411        | หมายเหตุ 14           |
| <b>รวม</b>                         | <b>522</b>         | <b>1,261</b> | <b>149</b>       | <b>4,126</b>              | <b>-</b>               | <b>6,058</b> |                       |

2561

|                                    | ล้านบาท            |              |                  |                           |                        | รวม          | อัตราดอกเบี้ย         |
|------------------------------------|--------------------|--------------|------------------|---------------------------|------------------------|--------------|-----------------------|
|                                    | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |              |                  | อัตราดอกเบี้ย             |                        |              |                       |
|                                    | ภายใน<br>1 ปี      | 2-5 ปี       | เกินกว่า<br>5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม<br>ราคาตลาด | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย |              |                       |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>         |                    |              |                  |                           |                        |              |                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | 78                 | -            | -                | 629                       | 495                    | 1,202        | ร้อยละ 0 - 2.63 ต่อปี |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>           |                    |              |                  |                           |                        |              |                       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -                  | -            | -                | 932                       | -                      | 932          | หมายเหตุ 12           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน         | 326                | 1,135        | 261              | -                         | -                      | 1,722        | หมายเหตุ 13           |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                  | 161                | 315          | -                | 2,776                     | -                      | 3,252        | หมายเหตุ 14           |
| <b>รวม</b>                         | <b>487</b>         | <b>1,450</b> | <b>261</b>       | <b>3,708</b>              | <b>-</b>               | <b>5,906</b> |                       |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2562

|                                    | ล้านบาท            |            |                  |                           |                        |              | อัตราดอกเบี้ย         |
|------------------------------------|--------------------|------------|------------------|---------------------------|------------------------|--------------|-----------------------|
|                                    | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |            |                  | อัตราดอกเบี้ย             |                        | รวม          |                       |
|                                    | ภายใน<br>1 ปี      | 2-5 ปี     | เกินกว่า<br>5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม<br>ราคาตลาด | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย |              |                       |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>         |                    |            |                  |                           |                        |              |                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | -                  | -          | -                | 58                        | -                      | 58           | ร้อยละ 0 - 1.00 ต่อปี |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>           |                    |            |                  |                           |                        |              |                       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -                  | -          | -                | 450                       | -                      | 450          | หมายเหตุ 12           |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                  | 168                | 220        | -                | 2,195                     | -                      | 2,583        | หมายเหตุ 14           |
| <b>รวม</b>                         | <b>168</b>         | <b>220</b> | <b>-</b>         | <b>2,645</b>              | <b>-</b>               | <b>3,033</b> |                       |

2561

|                                    | ล้านบาท            |            |                  |                           |                        |              | อัตราดอกเบี้ย         |
|------------------------------------|--------------------|------------|------------------|---------------------------|------------------------|--------------|-----------------------|
|                                    | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |            |                  | อัตราดอกเบี้ย             |                        | รวม          |                       |
|                                    | ภายใน<br>1 ปี      | 2-5 ปี     | เกินกว่า<br>5 ปี | ปรับขึ้นลงตาม<br>ราคาตลาด | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย |              |                       |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>         |                    |            |                  |                           |                        |              |                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด     | -                  | -          | -                | 12                        | 9                      | 21           | ร้อยละ 0 - 1.00 ต่อปี |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>           |                    |            |                  |                           |                        |              |                       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -                  | -          | -                | 350                       | -                      | 350          | หมายเหตุ 12           |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                  | 161                | 315        | -                | 1,767                     | -                      | 2,243        | หมายเหตุ 14           |
| <b>รวม</b>                         | <b>161</b>         | <b>315</b> | <b>-</b>         | <b>2,117</b>              | <b>-</b>               | <b>2,593</b> |                       |

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอันเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากภาวะดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารต้นทุนดอกเบี้ยโดยการใช้การผสมผสานระหว่างอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าโดยตกลงที่จะแลกเปลี่ยน โดยมีผลต่างระหว่างดอกเบี้ยซึ่งคำนวณในอัตราคงที่และอัตราลอยตัวสำหรับเงินต้นที่ตกลงกันล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้านี้ทำขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงสำหรับภาระหนี้สินที่มีอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Period by Period Knock out Swap และ Interest Rate Swap) 2 สัญญาของจำนวนเงิน 12.79 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2561 : 2 สัญญาของจำนวนเงิน 14.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวทำเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย LIBOR ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยจำนวนเงินดังกล่าวจะลดลงทุกสามเดือน งวดละ 1.38 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาในปี 2564 และปี 2566



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ข้างต้นเป็นจำนวนเงิน 0.24 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 7.33 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : เป็นกำไร 0.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1.72 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวข้างต้นในงบกำไรขาดทุน

### (3) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทมีธุรกิจกระจายอยู่ในภูมิภาคเอเชีย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงคิดค่าระวางการขนส่งเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ โดยลูกค้าต้องจ่ายชำระด้วยสกุลเงินในประเทศ ในจำนวนที่เทียบเท่าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการถ่วงดุลระหว่างกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ กับหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ วิธีการดังกล่าวเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นเงินสกุลเดียวกันกับกระแสเงินสดรับ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาเห็นว่าเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

นอกจากความเสี่ยงจากรายการธุรกิจที่เป็นเงินตราต่างประเทศแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่สืบเนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศด้วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเนื่องจากมีความเสี่ยงน้อย

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะเจรจาเงื่อนไขในตราสารอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงในรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

### (4) ความเสี่ยงในราคาสินค้า

เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงเรือเดินทะเลเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ทำการตกลงซื้อน้ำมันกับผู้ขายไว้ล่วงหน้า โดยได้กำหนดปริมาณการซื้อล่วงหน้าในอัตราที่ไม่เกินกว่าที่ทางกลุ่มบริษัทได้กำหนดเพดานไว้ นโยบายการซื้อน้ำมันล่วงหน้าประสานกับการซื้อน้ำมัน ณ ราคาลาดปัจจุบัน ทำให้ต้นทุนราคาน้ำมันของกลุ่มลดความผันผวนลงและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อน้ำมันภายใต้ข้อตกลงดังกล่าวข้างต้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24.1 (ข)

## 26.2 มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

นอกจากเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

## 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุน คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุน โดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt - to - Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งระบุให้บริษัทฯ ต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในภาพรวมให้ไม่เกิน 1.5 : 1

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.30 : 1 (31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1.18 : 1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.03 : 1 (31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1.02 : 1)

28. งบการเงินในสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแสดงได้ดังนี้

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)

|  | งบการเงินรวม        |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|--|---------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                    |
|  | 2562                | 2561               | 2562                 | 2561               |
| <b>สินทรัพย์</b>                               |                     |                    |                      |                    |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                      |                     |                    |                      |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 37,717,713          | 37,166,711         | 1,907,776            | 652,816            |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน      | 63,517,063          | 70,206,057         | 382,369              | 90,998             |
| หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ                   | (1,865,540)         | (1,734,328)        | -                    | -                  |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 61,651,523          | 68,471,729         | 382,369              | 90,998             |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน         | 1,073,383           | 1,350,761          | 12,359,222           | 22,418,949         |
| หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ                   | (316,479)           | -                  | -                    | -                  |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 756,904             | 1,350,761          | 12,359,222           | 22,418,949         |
| ลูกหนี้อื่น                                    | 12,868,246          | 15,088,580         | 3,338,323            | 29,627,200         |
| พัสดุดอกเหลื่อ                                 | 7,778,754           | 10,270,083         | 588,313              | 555,928            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         | 1,431,689           | 1,312,432          | 7,618                | 34,864             |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                   | <b>122,204,829</b>  | <b>133,660,296</b> | <b>18,583,621</b>    | <b>53,380,755</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                   |                     |                    |                      |                    |
| เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ระยะยาวเพื่อการลงทุน | 155,291             | 156,557            | -                    | -                  |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ                  | -                   | -                  | 203,524,043          | 209,779,071        |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                          | 11,182,794          | 10,922,818         | 1,662,509            | 1,662,509          |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                          | 3,508,743           | 1,919,172          | -                    | -                  |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                           | 337,862             | 337,862            | -                    | -                  |
| ที่ดินและอาคาร - สุทธิ                         | 9,376,819           | 9,515,847          | 13,092               | 13,092             |
| เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ                 | 411,031,068         | 400,300,533        | 190,904,368          | 162,748,207        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      |                     |                    |                      |                    |
| - เงินล่วงหน้าค่าต่อเรือและอุปกรณ์             | 3,659,600           | 8,518,032          | 3,659,600            | 8,270,032          |
| - อื่นๆ  | 259,286             | 235,811            | 84,183               | 77,409             |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                | <b>439,511,463</b>  | <b>431,906,632</b> | <b>399,847,795</b>   | <b>382,550,320</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                            | <b>561,716,292</b>  | <b>565,566,928</b> | <b>418,431,416</b>   | <b>435,931,075</b> |

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: เปรียญสหรัฐ)

|  | งบการเงินรวม        |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|--|---------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                    |
|  | 2562                | 2561               | 2562                 | 2561               |
| <b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>                      |                     |                    |                      |                    |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                          |                     |                    |                      |                    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน               | 36,376,159          | 28,819,165         | 14,836,159           | 10,819,165         |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน       | 103,899,609         | 108,338,033        | 1,609,093            | 1,839,789          |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 361,276             | 2,722,318          | -                    | -                  |
| เจ้าหนี้อื่น                                     |                     |                    |                      |                    |
| - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                             | 2,505,852           | 2,468,641          | 749,158              | 492,189            |
| - เงินทดรองรับ                                   | 15,868              | 131,690            | 103,909,906          | 132,819,268        |
| - เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน                       | 3,302,592           | 2,387,544          | 3,986,464            | 3,229,861          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                       |                     |                    |                      |                    |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                  | 11,679,412          | 10,087,652         | -                    | -                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 24,499,532          | 20,141,700         | 18,882,488           | 14,828,000         |
| ประมาณการหนี้สินจากสัญญาที่สร้างภาระ             | 1,425,838           | 1,425,838          | -                    | -                  |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                              | 79,674              | 88,184             | -                    | -                  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                             | 4,282,589           | 4,157,186          | 340,599              | 97,293             |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                       | <b>188,428,401</b>  | <b>180,767,951</b> | <b>144,313,867</b>   | <b>164,125,565</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                       |                     |                    |                      |                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                       |                     |                    |                      |                    |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี        | 39,225,906          | 43,152,433         | -                    | -                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                |                     |                    |                      |                    |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี        | 87,949,405          | 80,373,639         | 66,265,246           | 54,521,833         |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน          | 1,686,463           | 1,085,654          | 1,546,419            | 987,171            |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                  | 276,704             | 266,861            | -                    | -                  |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                    | <b>129,138,478</b>  | <b>124,878,587</b> | <b>67,811,665</b>    | <b>55,509,004</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                | <b>317,566,879</b>  | <b>305,646,538</b> | <b>212,125,532</b>   | <b>219,634,569</b> |

## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: เที่ยงสหรัฐฯ)

|   | งบการเงินรวม        |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|---|---------------------|--------------|----------------------|-------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |             |
|   | 2562                | 2561         | 2562                 | 2561        |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                |                     |              |                      |             |
| ทุนเรือนหุ้น                            |                     |              |                      |             |
| ทุนจดทะเบียน                            |                     |              |                      |             |
| หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น              | 25,833,963          | 25,833,963   | 25,833,963           | 25,833,963  |
| ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว |                     |              |                      |             |
| หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น              | 25,833,963          | 25,833,963   | 25,833,963           | 25,833,963  |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                      | 173,890,186         | 173,890,186  | 173,890,186          | 173,890,186 |
| กำไรสะสม                                |                     |              |                      |             |
| จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย            | 1,943,097           | 1,943,097    | 1,943,097            | 1,943,097   |
| ยังไม่ได้จัดสรร                         | 84,917,744          | 100,709,071  | 4,638,638            | 14,629,260  |
| องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น             | (42,600,904)        | (42,691,819) | -                    | -           |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่          | 243,984,086         | 259,684,498  | 206,305,884          | 216,296,506 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม          | 165,327             | 235,892      | -                    | -           |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                    | 244,149,413         | 259,920,390  | 206,305,884          | 216,296,506 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น          | 561,716,292         | 565,566,928  | 418,431,416          | 435,931,075 |

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

|   | (หน่วย: เทริเยญสหรัฐ)            |                     |                                  |                    |
|---|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|--------------------|
|   | งบการเงินรวม                     |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                    |
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2561                | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 2561               |
|   | 2562                             | 2561                | 2562                             | 2561               |
| <b>รายได้</b>                                     |                                  |                     |                                  |                    |
| รายได้จากการเดินเรือ                              | 530,856,625                      | 531,357,726         | 39,042,464                       | 31,449,089         |
| รายได้อื่น  |                                  |                     |                                  |                    |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                            | 1,293,707                        | 2,289,948           | -                                | 38,085             |
| เงินปันผลรับ                                      | -                                | -                   | 1,640,496                        | 2,099,527          |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์                            | 3,304,841                        | 4,109,767           | -                                | -                  |
| กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อยสุทธิ            | -                                | -                   | -                                | 2,296,961          |
| โอนกลับรายการขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ           | -                                | 2,265,599           | -                                | -                  |
| ดอกเบี้ยรับ                                       | 117,831                          | 194,166             | 3,410                            | 13,061             |
| อื่นๆ   | 1,010,723                        | 411,114             | 20                               | 19                 |
| <b>รวมรายได้</b>                                  | <b>536,583,727</b>               | <b>540,628,320</b>  | <b>40,686,390</b>                | <b>35,896,742</b>  |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                 |                                  |                     |                                  |                    |
| ต้นทุนการเดินเรือ                                 | 512,355,803                      | 516,877,480         | 29,371,863                       | 30,427,907         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                             | 30,208,283                       | 28,505,986          | 8,687,645                        | 7,648,142          |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                    |                                  |                     |                                  |                    |
| หนี้สงสัยจะสูญสุทธิ                               | 440,372                          | -                   | -                                | -                  |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                          | -                                | -                   | 920,538                          | -                  |
| ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย               | -                                | 121,809             | -                                | -                  |
| ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์                          | -                                | -                   | 7,537                            | -                  |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน                      | -                                | -                   | 6,255,027                        | -                  |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์สุทธิ | 1,165,352                        | 1,544,296           | -                                | 3,260,858          |
| ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของตราสารอนุพันธ์        | 235,237                          | 53,169              | 235,237                          | 53,169             |
| ต้นทุนทางการเงิน                                  | 10,429,956                       | 7,717,539           | 5,199,165                        | 3,953,586          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                              | <b>554,835,003</b>               | <b>554,820,279</b>  | <b>50,677,012</b>                | <b>45,343,662</b>  |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม    | 1,294,568                        | 2,422,676           | -                                | -                  |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า    | 1,471,031                        | 988,766             | -                                | -                  |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>    | <b>(15,485,677)</b>              | <b>(10,780,517)</b> | <b>(9,990,622)</b>               | <b>(9,446,920)</b> |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                   | 344,065                          | 239,800             | -                                | -                  |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>                     | <b>(15,829,742)</b>              | <b>(11,020,317)</b> | <b>(9,990,622)</b>               | <b>(9,446,920)</b> |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :</b>         |                                  |                     |                                  |                    |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                | (15,791,327)                     | (11,063,882)        | (9,990,622)                      | (9,446,920)        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม      | (38,415)                         | 43,565              | -                                | -                  |
|   | <b>(15,829,742)</b>              | <b>(11,020,317)</b> | <b>(9,990,622)</b>               | <b>(9,446,920)</b> |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>           |                                  |                     |                                  |                    |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่  | (0.019)                          | (0.013)             | (0.012)                          | (0.011)            |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)            | 828,750,000                      | 828,750,000         | 828,750,000                      | 828,750,000        |

29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์แห่งหนึ่งได้ทำการลงนามบันทึกข้อตกลงขายเรือ 2 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 6.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง ในประเทศสิงคโปร์ด้วยมูลค่า 4.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงดังกล่าว

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563



# Core Values



## Accountability:

- Accountable for customers, partners, employees, and community by returning the best service quality and the best support/contribution to them.
- Accountable for our action. Taking ownership of the company and customer success.



## Teamwork:

- Collaborating within and outside the company to give the best result and align with the company goals.



## Result Orientation:

- Strives to achieve high performance levels and concrete results and outcomes at work minimizing errors committed.



## Customer Focus:

- An inclination to constantly factor the customers' needs and convenience whatever one does.



## Leadership with Integrity:

- Ability to initiate, coordinate and direct, drive for success with effective communication.
- Develop self & others to have continuous improvement, share knowledge, skill and information among and across teams.
- Integrity to keep the group honorable and adhering to moral and ethical principles, conduct all aspects of work with unwavering ethical behavior and honesty





**บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)**  
REGIONAL CONTAINER LINES PUBLIC COMPANY LIMITED

เลขทะเบียน 0107536000021

ชั้น 30 อาคารปิ่นเกล้าท้าวเวรส์

127/35 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

Registration No. 0107536000021

30<sup>th</sup> Floor, Panjathani Tower Building

127/35 Ratchadapisek Rd., Chongnonsi, Yannawa, Bangkok 10120, Thailand

Tel : (662) 296 1096-7 Fax: (662) 296 1098

[www.rclgroup.com](http://www.rclgroup.com)

