



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)  
Regional Container Lines Public Company Limited



แบบ 56-1 ONE REPORT  
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565







# สารบัญ

**03**

วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

**04**

สารจากประธาน  
กรรมการ

**06**

คำนิยมองค์กร

**07**

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

**08**

จุดเด่นทางการเงิน

**10**

คณะกรรมการบริษัท

**11**

คณะกรรมการของกลุ่มบริษัท

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

**13**

วิสัยทัศน์ เป้าหมายขององค์กร  
และความสำเร็จ

**14**

ประวัติความเป็นมาและ  
พัฒนาการที่สำคัญ

**17**

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

**36**

โครงสร้างการถือหุ้นของ  
กลุ่มบริษัท

**40**

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

**42**

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

**43**

การบริหารจัดการความเสี่ยง

**48**

การจับคู่สินเชื่อธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

**73**

การวิเคราะห์และคำอธิบายของ  
ฝ่ายจัดการ (MD&A)

**78**

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

**85**

นโยบายการกำกับดูแล  
กิจการ

**91**

จรรยาบรรณธุรกิจ

**92**

การเปลี่ยนแปลงและ  
พัฒนาการที่สำคัญของ  
นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบ  
การกำกับดูแลกิจการ  
ในรอบปีที่ผ่านมา

**95**

โครงสร้างการกำกับดูแล  
กิจการ

**96**

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย  
ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

**115**

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

**117**

รายงานผลการดำเนินงาน  
สำคัญด้านการกำกับดูแล  
กิจการ

**124**

รายงานของคณะกรรมการ  
ชุดย่อย

**128**

การควบคุมภายใน

**131**

รายการระหว่างกัน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

**139**

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการต่อ  
รายงานทางการเงิน

**144**

งบการเงิน

## ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ

**212**

เอกสารแนบ 1  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ของบริษัทย่อย

**214**

เอกสารแนบ 2  
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบ  
ธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ  
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

**215**

เอกสารแนบ 3  
นโยบายและแนวปฏิบัติ  
การกำกับดูแลกิจการ  
และจรรยาบรรณธุรกิจ

**RCL**





## วิสัยทัศน์

เป็นผู้ให้บริการที่เชื่อถือและไว้วางใจได้ในด้านการขนส่งตู้สินค้า  
และบริการด้านโลจิสติกส์ โดยยึดมั่นในคุณภาพ ความยั่งยืน  
ประสิทธิภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรม

## พันธกิจ

1. เป็นผู้ให้บริการขนส่งตู้สินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ในเอเชียที่มีความน่าเชื่อถือและไว้วางใจได้
2. มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวม
3. มีความแข็งแกร่งของเครือข่ายการให้บริการ liner และ feeder เพื่อเข้าถึงเส้นทางการค้าต่างๆ ของเอเชีย คาบสมุทรมอินเดีย รวมถึงประเทศในตะวันออกกลางอย่างทั่วถึง
4. มอบบริการที่รวดเร็วและมีคุณภาพสูงสุดให้แก่ลูกค้า
5. ทำงานอย่างใกล้ชิดกับคู่ค้า ในการขยายการให้บริการเพื่อตอบสนองลูกค้าใหม่และลูกค้าปัจจุบัน
6. ปรับปรุงเครื่องมือกระบวนการทำงานให้ทันสมัยกับยุคดิจิทัลเพื่อเป็นผู้ให้บริการที่มีประสิทธิภาพ
7. เป็นผู้ช่วยที่เชี่ยวชาญด้านการขนส่งตู้สินค้าให้กับลูกค้า
8. ให้บริการที่เป็นมูลค่าเพิ่มทางโลจิสติกส์เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้า





## สารจากประธานกรรมการ

ปี 2565 นับว่าเป็นปีที่ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งสำหรับบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ด้วยการทำได้รวมสูงสุดเป็นประวัติการณ์จำนวน 53,180 ล้านบาท โดยบริษัท มีกำไรสุทธิจำนวน 24,625 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 37 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน อีกทั้งยังมีกำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 29.71 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่ 21.69 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้ในปี 2565 อุตสาหกรรมการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลได้รับผลกระทบจากปัจจัยทั้งทางบวกและทางลบ อาทิเช่น สถานการณ์ความแออัดของท่าเรือที่ยังคงยืดเยื้อในครึ่งแรกของปี ซึ่งนำไปสู่อัตราค่าระวางเรือที่ปรับตัวสูงขึ้นตั้งแต่ต้นปีแต่ค่อย ๆ ปรับตัวลดลงในครึ่งหลังของปี ในขณะที่ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงยังคงอยู่ในระดับที่สูง ความขัดแย้งทางด้านภูมิศาสตร์ ภาวะเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น สภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย และภาวะหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน นำไปสู่ต้นทุนการเดินเรือที่สูงขึ้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการบริหารจัดการต้นทุน ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอย่างเหมาะสม และควบคุมความเร็วเรือเพื่อช่วยลดอัตราสิ้นเปลือง นอกจากนี้ การบริหารจัดการตู้สินค้าให้เกิดความสมดุลระหว่างขาเข้าและขาออก และการบริหารความเสี่ยงทางการเงินของฝ่ายจัดการ ทำให้บริษัทฯ สามารถทำผลกำไรสำหรับปี 2565 สูงสุดเป็นประวัติการณ์อีกครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการลูกค้าและรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต เช่น การนำ Robotic Process Automation หรือ RPA มาใช้งาน ซึ่งจะช่วยลดกระบวนการและขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน อีกทั้งการใช้พาวเวอร์แพลตฟอร์ม (Power Platform) ให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประสานงานภายในองค์กรให้รวดเร็วยิ่งขึ้น ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญในการจัดการห่วงโซ่อุปทานของลูกค้า จึงได้ขยายการให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างต่อเนื่อง โดยวางแผนขยายธุรกิจเพิ่มเติมจากจีน อินเดีย ไทย และพม่า ไปยังเวียดนาม อินโดนีเซีย ฮังการี สิงคโปร์ มาเลเซีย กัมพูชา และอื่น ๆ ทั้งในด้านอีคอมเมิร์ซและการให้บริการเสริมด้านโลจิสติกส์อื่น ๆ อย่างครบวงจร เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจในทุกประเภทการขนส่ง และสามารถเติบโตอย่างแข็งแกร่งควบคู่ไปกับบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน

นอกจากการดำเนินงานที่มุ่งเน้นประสิทธิภาพแล้วนั้น บริษัทฯ ยึดมั่นในการเติบโตทางธุรกิจอย่างเกื้อกูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มควบคู่กัน โดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ในปี 2565 บริษัทฯ มีการปรับปรุงกองเรือโดยการขายเรือที่มีอายุการใช้งานมาก และการสั่งต่อเรือใหม่ที่มีเทคโนโลยีทันสมัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกองเรือ รวมถึงช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดอัตราการสิ้นเปลืองพลังงาน ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ส่งเสริมจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การบริจาคให้แก่มูลนิธิและโครงการที่มุ่งสร้างประโยชน์แก่สังคม การช่วยเหลือประเทศศรีลังกาซึ่งอยู่ในพื้นที่ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในภาวะที่ขาดแคลน การส่งเสริมการศึกษาผ่านโครงการมอบทุนการศึกษา และการดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยึดถือการดำเนินธุรกิจตามพันธกิจที่ได้ตั้งไว้และมุ่งมั่นรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้งขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่ทุ่มเทในการปฏิบัติงานจนบรรลุเป้าหมายอันยอดเยี่ยมนี้ บริษัทฯ จะยังคงปฏิบัติตามกรอบกลยุทธ์และยึดมั่นในเจตนารมณ์การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อผลลัพธ์การเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืนต่อไป

(ดร. จำลอง อติกุล)

ประธานกรรมการ

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)







ACCOUNTABILITY  
รับผิดชอบในงาน

TEAMWORK  
ทำงานเป็นทีม

RESULT ORIENTATION  
มุ่งผลลัพธ์

LEADERSHIP  
WITH INTEGRITY  
ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม

CUSTOMER FOCUS  
(EXTERNAL AND INTERNAL)  
ใส่ใจลูกค้า (ทั้งภายนอกและภายในองค์กร)



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

# MONEY & BANKING AWARDS 2565

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)  
ได้รับรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2565  
(Best Company of the Year 2022)-กลุ่มธุรกิจบริการ  
(Service Industry 2022 Award) ในงาน Money & Banking  
Awards 2022

สำหรับ Money & Banking Awards 2022 รางวัลบริษัท  
ยอดเยี่ยมแห่งปี 2565 เป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัทจดทะเบียน  
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีผลการดำเนินงาน  
โดยรวมดีที่สุดแห่งปี 2564

โดยฝ่ายวิชาการวารสารการเงินธนาคารได้ใช้เกณฑ์  
การพิจารณาที่เป็นมาตรฐานสากลซึ่งสะท้อนให้เห็นถึง  
ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของบริษัทในภาพรวม  
โดยวัดจากปัจจัย 4 ด้าน ดังนี้

1. ขนาดของบริษัท
2. ความสามารถในการแสวงหากำไร
3. ผลตอบแทนการลงทุน
4. สภาพคล่องในการลงทุน







## จุดเด่นทางการเงิน

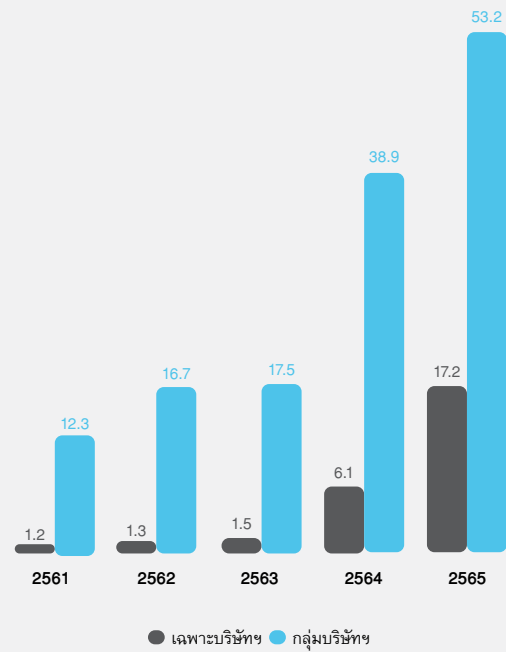
เฉพาะบริษัทฯ (บาท)	2565	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2564	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2563
สินทรัพย์ถาวร	5,953,817	(5)	6,274,350	9	5,738,293
สินทรัพย์รวม	19,625,793	19	16,431,281	17	14,050,911
หนี้สินรวม	1,264,595	(84)	7,903,792	2	7,766,762
ส่วนของผู้ถือหุ้น	18,361,199	115	8,527,489	36	6,284,149
รายได้จากการเดินเรือ	4,847,218	129	2,113,866	60	1,318,953
รายได้รวม	17,178,107	182	6,091,596	303	1,512,462
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	3,675,500	234	1,100,166	225	338,313
กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	15,482,559	261	4,287,753	8,188	51,732
กำไรต่อหุ้น (บาท)	18.68	261	5.17	8,188	0.06
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.07		0.93		1.24
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	84.32%		50.28%		0.82%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	90.13%		70.39%		3.42%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	22.16		10.29		7.58

กลุ่มบริษัทฯ (บาท)	2565	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2564	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2563
สินทรัพย์ถาวร	27,105,182	34	20,256,039	66	12,187,587
สินทรัพย์รวม	58,931,916	52	38,713,283	115	17,989,309
หนี้สินรวม	13,637,112	7	12,800,221	44	8,915,477
ส่วนของผู้ถือหุ้น	45,294,804	75	25,913,062	186	9,073,832
รายได้จากการเดินเรือ	52,073,671	37	37,979,015	121	17,195,237
รายได้รวม	53,179,508	37	38,910,104	123	17,463,377
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	25,562,383	36	18,802,775	563	2,834,937
กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	24,625,177	37	17,972,751	930	1,744,794
กำไรต่อหุ้น (บาท)	29.71	37	21.69	930	2.11
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.30		0.49		0.98
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	54.37%		69.36%		19.23%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	46.31%		46.19%		9.99%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	54.65		31.27		10.95



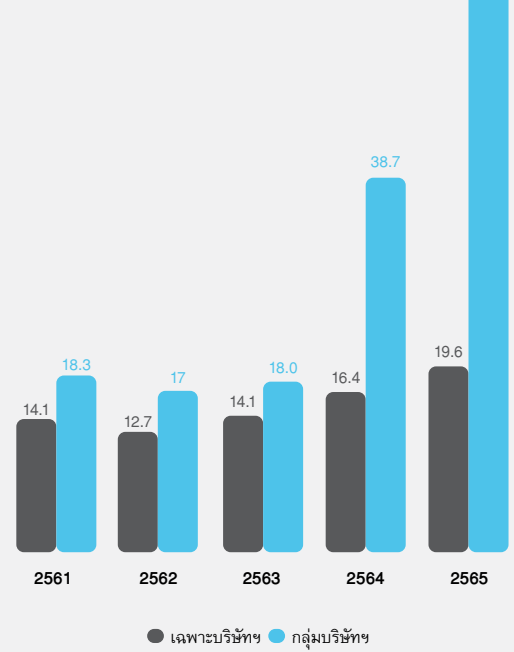
### รายได้รวม

(พันล้านบาท)



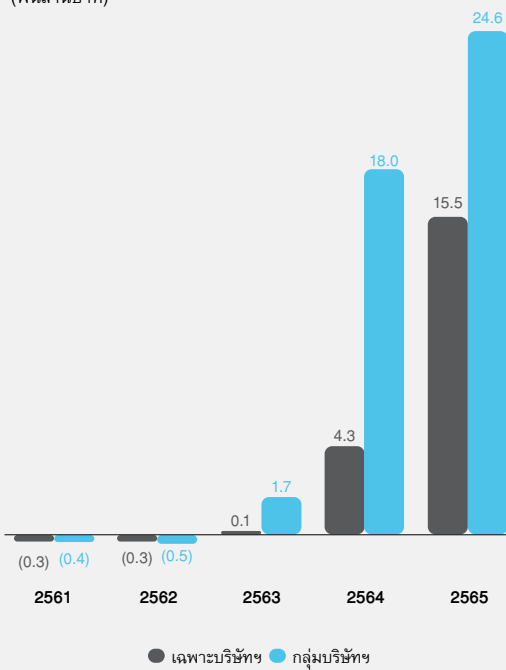
### สินทรัพย์รวม

(พันล้านบาท)



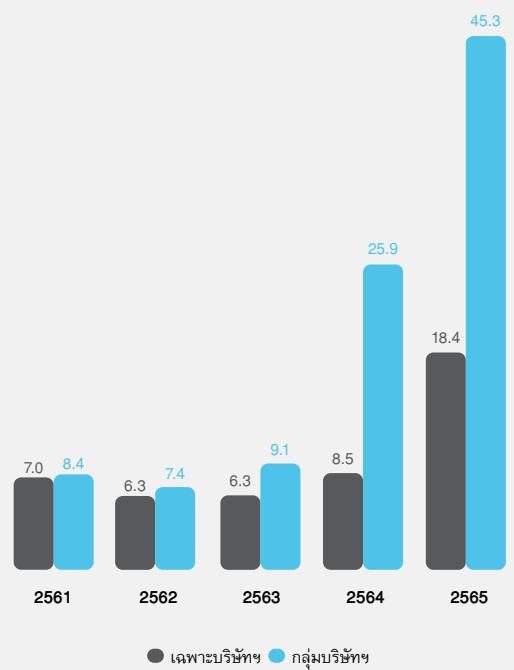
### กำไร / (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่

(พันล้านบาท)



### ส่วนของผู้ถือหุ้น

(พันล้านบาท)







## คณะกรรมการบริษัท



**ดร. จำลอง อติกุล**

ประธานกรรมการ



**นายสุนทร ต้นรุณนิตย์**

กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร



**นายวินโชค ต้นรุณนิตย์**

กรรมการ (กรรมการบริหาร) และ  
กรรมการผู้จัดการ



**นายอมรศักดิ์ นพริมา**

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และสรรหาภิบาล



**นายวิเศษ จูภิบาล**

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และสรรหาภิบาล  
กรรมการตรวจสอบ



**นางอากาเวดี มีคุณเอี่ยม**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และสรรหาภิบาล



**นายสุนทพ ทรนันทสิน**

กรรมการ (กรรมการบริหาร)



**นายชาลี ชู**

กรรมการ  
(กรรมการบริหาร)



**นายโกะ เป็ก หยาง**

กรรมการ  
(กรรมการบริหาร)

## คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ



**นายสุเมธ ตันรตนิตย์**

กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร



**นายวินโชค ตันรตนิตย์**

กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ



**นายทิว ฮอค เอง**

ผู้บริหารและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท



**นายสุเทพ ตระนันทสิน**

กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติภารกิจ)



**นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส**

รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม)



**นางสาวนฤกิติ รุ่งเรืองพล**

รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม)  
และเลขาธิการบริษัท



**นางสุพร อำนวยพรรณ**

ผู้อำนวยการอาวุโส  
(หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม,  
งานธุรการกลุ่ม,  
การพัฒนาและป้องกันกลุ่ม,  
การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม,  
นักลงทุนสัมพันธ์  
และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)



**นายวัชรกมล พิทักษ์สุธิพงษ์**

ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)



ส่วนที่

# 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงาน  
ของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

พัฒนาการที่สำคัญในปี 2565

โครงสร้างการถือหุ้น  
ของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

การวิเคราะห์และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ เป้าหมายขององค์กร และความสำเร็จ

#### วิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“กลุ่มบริษัท”) มุ่งมั่นต่อการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องสู่การเป็นผู้ให้บริการขนส่งชั้นนำของภูมิภาคที่มีฐานสินทรัพย์ประกอบการที่มั่นคง โดยจะเน้นการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการดำเนินงานที่สอดคล้องกับจุดประสงค์ของผู้ถือหุ้นด้วยความอุตสาหกรรมทั้งของฝ่ายบริหารและพนักงาน นอกจากนี้การพัฒนาสมรรถนะองค์กรด้วยการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่และการลงทุนในทรัพยากรแล้ว ในปี 2554 กลุ่มบริษัท ได้กำหนดคุณค่าองค์กร 5 ข้อ อันได้แก่ (1) รับผิดชอบในงาน (2) ทำงานเป็นที่ (3) มุ่งผลลัพธ์ (4) ใส่ใจลูกค้า และ (5) ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรมเพื่อขับเคลื่อนการทำงานให้บรรลุพันธกิจที่ตั้งไว้

กลุ่มบริษัท ได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่จะวิวัฒนาการให้เป็นผู้ให้บริการที่เชื่อถือและไว้วางใจได้ในด้านการขนส่งตู้สินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ โดยยึดมั่นในคุณภาพ ความยั่งยืน ประสิทธิภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรม

#### เป้าหมายขององค์กร

กลุ่มบริษัท มีเป้าหมายที่จะดำรงความเป็นผู้นำในหมู่ผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลชั้นนำของโลก โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจภายในภูมิภาคเอเชีย เครือข่ายภูมิศาสตร์หลักในการให้บริการครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทรมุทธเอเชียใต้ และตะวันออกเฉียงกลาง



#### ความสำเร็จ

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ อยู่อันดับที่ 26 ในหมู่ผู้ให้บริการขนส่งทางทะเลระดับโลก และอยู่ในระดับต้นๆ ของกลุ่มผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลในภูมิภาคที่จัดอันดับโดยสื่อพิมพ์ชั้นนำของอุตสาหกรรมประเภทนี้ นอกจากนี้ ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2565 (Best Company of the Year 2022) - ในกลุ่มอุตสาหกรรมบริการ (Service Industry) ในงาน Money & Banking Awards 2022 ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีผลการดำเนินงานโดยรวมดีที่สุดแห่งปี 2564 โดยฝ่ายวิชาการวารสารการเงินธนาคารได้ใช้เกณฑ์การพิจารณาที่เป็นมาตรฐานสากลซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของบริษัทในภาพรวม โดยวัดจากปัจจัย 4 ด้าน ได้แก่ 1. ขนาดของบริษัท 2. ความสามารถในการแสวงหากำไร 3. ผลตอบแทนการลงทุน 4. สภาพคล่องในการลงทุน

ปัจจัยหลักซึ่งนำความสำเร็จมาสู่กลุ่มบริษัทฯ ทั้งในการดำเนินงานและผลประกอบการ มีดังต่อไปนี้

- ดำรงฐานะผู้นำในการให้บริการระดับภูมิภาค
- เสริมสร้างการยอมรับในภูมิภาคที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการ
- ฐานลูกค้าที่หลากหลายและมั่นคง
- มีหน่วยงานภายในที่มุ่งมั่นในการให้บริการ และใส่ใจในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- ผู้บริหาร พนักงาน และลูกเรือ มีทักษะความสามารถและตั้งใจทำงาน
- การวางกลยุทธ์ที่เอื้อต่อการทำธุรกิจทั้ง Shipper Owned Container หรือ SOC และ Carrier Owned Container หรือ COC
- มีเครือข่ายการขนส่งที่ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการอย่างมีประสิทธิภาพ
- การบริหารโครงสร้างต้นทุน



## 1.1.2 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

### 2523 กำเนิด อาร์ ซี แอล

- ก่อตั้งโดย บริษัท ไวกอง จำกัด

### 2524 – 2536 ปีแห่งการบุกเบิก และก้าวสู่ความเป็นบริษัทของบุคคลทั่วไป

- 2524 ซื้อเรือลำแรกชื่อ เรือศิริภุมิ เพื่อให้บริการในเส้นทางกรุงเทพฯ - สิงคโปร์
- 2531 เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2536 แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 221 ล้านบาท

### 2538 – 2541 ปีแห่งการพอกพูนสินทรัพย์

- รับมอบเรือต่อใหม่จำนวน 9 ลำ จากญี่ปุ่นและสิงคโปร์
- ซื้อที่ดินและอาคารสำนักงานสูง 12 ชั้นในสิงคโปร์ เพื่อใช้เป็นศูนย์ปฏิบัติการของกลุ่มบริษัท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 221 ล้านบาท เป็น 663 ล้านบาท
- ร่วมลงทุนกับบริษัท มิตซูชิ โอ.เอส.เค.ไลน์ส จำกัด จัดตั้งบริษัทเดินเรือขนส่งสินค้าประเภทเทกอง

### 2543 – 2547 ปีแห่งการเสริมสร้างเครือข่ายการให้บริการ

- ขยายเครือข่ายบริการเข้าไปในเอเชียตะวันตก และตะวันออกกลาง
- จัดตั้ง บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิ้ง จำกัด ที่เชียงใหม่ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเยนซี (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอสดี และบริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอสดี ที่มาเลเซีย และบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ที่ประเทศไทย

### 2548 – 2553 ปีแห่งการลงทุนในสินทรัพย์และบริษัทย่อย

- รับมอบเรือใหม่จำนวน 13 ลำ จากผู้ต่อเรือในประเทศญี่ปุ่น จีน และโปแลนด์
- เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิลส์ อิงค์ ในประเทศฟิลิปปินส์
- จัดตั้งบริษัทย่อย ริจินัล เมอร์เชอนส์ มาร์ไทม์ จำกัด ในประเทศฮ่องกง และ บริษัท ริจินัล เมอร์เชอนส์ อินเตอร์เนชั่นแนล เฟรท พอร์เวอร์ตติ้ง จำกัด ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยถือหุ้นร้อยละ 80 ทั้งสองบริษัท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและบริการโลจิสติกส์ เข้าไปในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ
- จัดตั้งบริษัทร่วม อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด ประเทศเวียดนาม โดยถือหุ้นร้อยละ 49 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและบริการโลจิสติกส์ในอินโดจีน
- จัดตั้งบริษัทย่อย อาร์ ซี แอล เกาหลี โดยถือหุ้นร้อยละ 85 และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 340 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ในปี 2550 เพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในประเทศเกาหลี
- จัดตั้งบริษัทร่วม พีที เดราห์ อินดาร์ ชิปปิ้ง โดยถือหุ้นร้อยละ 49 เพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในประเทศอินโดนีเซีย
- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 663 ล้านบาท เป็น 828.7 ล้านบาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส พีทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 51.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 91.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อความแข็งแกร่งทางการเงิน เพื่อประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจโดยรวมของกลุ่มบริษัท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ พีทีอี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ จาก 32.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 138.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจโดยรวมของกลุ่มบริษัท



- เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร์ ซี แอล เอเยนซี (เอ็ม) เอสดีเอน บีเอสดี ประเทศมาเลเซีย (ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิฟตี จำกัด) จาก 200,000 ริงกิตมาเลเซีย เป็น 500,000 ริงกิตมาเลเซีย เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในประเทศมาเลเซีย

## 2554 – 2557 ปีแห่งการสร้างคุณค่าองค์กรและการพัฒนาแบบ

- ได้รับการต่ออายุใบอนุญาตการลงทุนในประเทศเวียดนามภายใต้การร่วมทุนกับบริษัทอาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด
- เริ่มติดตั้งระบบ อีซีดีไอเอส ซึ่งช่วยให้การเดินทางเรือในทะเลง่ายขึ้นและพัฒนาด้านความปลอดภัยขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม
- เรือในกลุ่มบริษัท ได้ผ่านการรับรองและได้รับการจัดลำดับชั้นเอกสารรับรอง บี เอ็ม ดับบลิว ซึ่งเป็นชุดมาตรฐานทางเทคนิคและเป็นข้อกำหนดสำหรับการควบคุมและการจัดการน้ำและตะกอนจากอับเฉาเรือ
- กำหนดคุณค่าองค์กร 5 ข้อ ได้แก่ (1) มีคุณธรรม (2) มุ่งผลลัพธ์ (3) ใส่ใจลูกค้า (4) ทำงานเป็นทีม และ (5) รับผิดชอบต่อในงาน ซึ่งพยายามผลักดันการประเมินผลงานของพนักงานโดยอาศัยเป้าประสงค์และวัตถุประสงค์เป็นหลัก
- ส่วนโปรแกรมเสริมดอลลาร์ อีซี โพลลิสต์ ได้เปิดใช้งานในระบบดอลลาร์ แคริเออร์เป็นผลสำเร็จในปี 2554 โปรแกรมเสริมนี้เปิดใช้งานในกลุ่มบริษัท ทุกประเทศ ช่วยให้การใช้งานระบบง่ายขึ้นและประสานการทำงานร่วมกันกับโปรแกรมส่วนอื่นๆ ให้ดีขึ้น เป็นผลให้กลุ่มปฏิบัติการสามารถปฏิบัติงานเกี่ยวกับการขนถ่ายตู้สินค้าได้รวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น
- ระบบดอลลาร์ เอส เอ พี ซึ่งเป็นระบบทางการเงิน ได้เปิดใช้งานเป็นผลสำเร็จในปี 2554 และดำเนินการเพื่อนำระบบไปใช้งานในเครือข่ายของกลุ่มบริษัท

## 2558 – 2559 ปีแห่งรางวัลแห่งความสำเร็จและการเพิ่มเสถียรภาพบริการใหม่

- ในปี 2558 กลุ่มบริษัท ได้พัฒนาต่อระบบ SAP อย่างต่อเนื่องสำหรับบริษัทย่อย อีกทั้ง ทำการเพิ่มศักยภาพระบบ SAP เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทย่อยให้ประสานงานกับหน่วยงานราชการได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งระบบ SAP เป็นระบบที่มุ่งเน้นการทำงานกับหน่วยงานในพื้นที่นั้นๆ ให้ดียิ่งขึ้น เช่น ระบบทางบัญชีงานราชการสาธารณรัฐประชาชนจีน การติดตั้งระบบ SAP ช่วยให้ความผิดพลาดในการส่งข้อมูลลดน้อยลง ซึ่งข้อมูลและความต้องการขึ้นอยู่กับการตัดสินใจของหน่วยงานในพื้นที่นั้น
- รางวัลยอดเยี่ยมกลุ่มบริษัทธุรกิจขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ขนาดย่อมและขนาดกลาง โดยสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย (TNSC)
- ประสานความร่วมมือในเส้นทางบริการใหม่ในภูมิภาคเหนือและกลางของประเทศจีน ไปยังประเทศเวียดนามและประเทศไทย
- เปิดบริการขนส่งทางเรือจากประเทศจีนตอนใต้ไปยังประเทศพม่าเป็นรายแรก
- เพิ่มความถี่ในการบริการจากภูมิภาคตะวันออกไปยังเมืองต่างๆ ในประเทศอินเดีย และตะวันออกกลาง

## 2560 – 2562 ปีแห่งการขยายการบริการ การวางแนวทางธุรกิจ และการวางโครงสร้างทางธุรกิจ

- เปิดเส้นทางบริการใหม่จากประเทศจีนไปยังประเทศปากีสถานและตะวันออกกลาง
- เปิดเส้นทางบริการใหม่ที่ประเทศจีนตอนใต้ ประเทศฟิลิปปินส์ และสงขลา
- เปิดเส้นทางบริการที่สองที่ช่องแคบมะละกาไปยังเมืองเบลารัน และปีนัง
- ตั้งบริษัทร่วมค้าที่มุมไบ ประเทศอินเดีย
- ส่งมอบเรือ 2 ลำขนาด 1,668 TEUs คือ เรือ “จารูภูมิ” และ เรือ “คุนนาภูมิ”



- เพิ่มการตลาดให้มีความแข็งแกร่งขึ้น โดยจัดตั้งสำนักงานของกลุ่มบริษัท เองในประเทศเมียนมาร์ และเริ่มดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ในประเทศจีนเพื่อเพิ่มมูลค่าให้ลูกค้า
- จัดตั้งสำนักงานของกลุ่มบริษัท ที่เมืองเจนไน ประเทศอินเดีย
- ปรับปรุงเส้นทางบริการให้ทั่วถึงและปรับภาพลักษณ์ขององค์กร รวมถึงเพิ่มท่าเรือในการให้บริการได้แก่ Thai Sugar Terminal, Nansha, Calcutta, Kattupalli และ Dongguan โดยร่วมมือกับพันธมิตร
- ส่งมอบเรืออีก 2 ลำ ขนาด 1,668 TEUs ที่เหลือ คือ เรือ “ลลิตภูมิ” และ เรือ “มาฆะภูมิ” ในเดือนกรกฎาคม และสิงหาคม 2562 ตามลำดับ
- ดำเนินการติดตั้ง scrubber โดยเริ่มติดตั้งให้กับ เรือ Sattha Bhum และ เรือ Racha Bhum ในช่วงครึ่งหลังของปี 2562

## 2563 – 2564 ปีแห่งการสร้างรากฐานธุรกิจที่แข็งแกร่ง

- ฉลองครบรอบ 40 ปีของ RCL ในปี 2563
- นำแผน Business Continuity Plan (BCP) มาปรับใช้เพื่อรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด
- ซื้อเรือมือสองจำนวน 4 ลำ ขนาดระหว่าง 2,741 ถึง 6,310 TEUs ในปี 2564 รวมถึงการต่อสร้างเรือใหม่ 2 ลำ ขนาดลำละ 11,714 TEUs ถือเป็นคำสั่งซื้อเรือที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของ RCL
- จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด และบริษัท ลลิต ภูมิ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 480 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต

## 2565 ปีแห่งการสืบสานเจตนารมณ์และขับเคลื่อนความสำเร็จ

- แต่งตั้งนายสุเมธ ดันฐวนิตย์ เป็นประธานกรรมการบริหาร และนายทวินโชค ดันฐวนิตย์ เป็นกรรมการผู้จัดการ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565
- ได้รับรางวัล บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2565 ในประเภทรางวัลอุตสาหกรรมบริการ (Best Company of the Year 2022 — Service Industry 2022 Award) จากงาน Money & Banking Awards 2022 จัดโดยวารสารการเงินธนาคารร่วมกับสวอนดูลิตโพล ซึ่งมอบให้กับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่มีผลการดำเนินงานโดยรวมดีที่สุดแห่งปี 2564
- จัดพิธีการตั้งชื่อเรือขนาด 12,000 TEUs จำนวน 2 ลำ ได้แก่ “ศานติ ภูมิ” และ “ธัญญา ภูมิ” ซึ่งเป็นเรือที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในกองเรือของบริษัทฯ โดยเรือศานติ ภูมิ ได้เข้าสู่กองเรือของกลุ่มบริษัทฯ ในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 และเรือธัญญา ภูมิ จะเข้าสู่กองเรือในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 ตามลำดับ เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของธุรกิจและการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ
- ขยายและปรับปรุงกองเรือของบริษัทฯ โดย ณ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีเรือจำนวน 44 ลำ กำลังบรรทุกอยู่ที่ 95,991 TEUs ซึ่งจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และขับเคลื่อนกลุ่มบริษัทฯ สู่อำนาจสำเร็จต่อไป



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจให้บริการใน 3 สายธุรกิจหลัก ได้แก่

- (1) Shipper Owned Container (SOC) หรือตู้สินค้าของเรือเดินสมุทรข้ามทวีป
- (2) Carrier Owned Container (COC) หรือตู้สินค้าของกลุ่มบริษัท ที่ให้บริการภายในภูมิภาค และ
- (3) การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์

#### การดำเนินธุรกิจ

อาร์ ซี แอล เป็นสายการเดินเรือที่ประกอบธุรกิจขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลที่มีฐานประกอบกิจการในประเทศไทย ก่อตั้งในปี 2523 และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี 2531 กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจหลักในสายธุรกิจหลักสามประเภท ได้แก่ (1) Shipper Owned Container (SOC) หรือตู้สินค้าของเรือเดินสมุทรข้ามทวีป (2) Carrier Owned Container (COC) หรือตู้สินค้าของกลุ่มบริษัท ที่ให้บริการภายในภูมิภาค และ (3) การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยมีเครือข่ายการให้บริการในทวีปเอเชีย โดยมีกิจกรรมทางธุรกิจที่ครอบคลุมเอเชียเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อนุทวีปอินเดีย ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และแอฟริกาตะวันออก

ปัจจุบันกลุ่มบริษัท เป็นเจ้าของและประกอบการเดินเรือคอนเทนเนอร์ 44 ลำ โดยมีขนาดระวางเรือระหว่าง 388 ที่อียู ถึง 11,714 ที่อียู สำหรับธุรกิจ COC กลุ่มบริษัท ดำเนินการให้บริการกองเรือตู้สินค้ากว่า 150,000 ที่อียู ซึ่งประกอบด้วยตู้ที่เป็นเจ้าของและเช่า บริษัทฯ ยังมีเครือข่ายสำนักงาน 76 แห่ง ประกอบด้วยสำนักงานที่เป็นเจ้าของและสำนักงานตัวแทนที่ให้บริการและสนับสนุนลูกค้าและกิจกรรมทางธุรกิจ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้ดำเนินการ COC และ SOC ชั้นนำจากทั้งบริษัทที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันและลูกค้าในธุรกิจการค้าภายในเอเชีย อนุทวีปอินเดีย และตะวันออกกลาง

#### ประเภทของธุรกิจ

ธุรกิจประเภท SOC ให้บริการขนส่งในเส้นทางระหว่างเมืองท่าหลักที่เป็นศูนย์กลางการขนถ่ายสินค้ากับเมืองท่าย่อย ทั้งต้นทางและปลายทางที่อยู่ในละแวกใกล้เคียง ในธุรกิจประเภท SOC นั้น กลุ่มบริษัท จัดการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ให้แก่ลูกค้าที่มีตู้คอนเทนเนอร์ ลูกค้าในกลุ่มนี้ได้แก่ สายการเดินเรือหลักหรือ mainline operator ที่ทำหน้าที่ขนส่งสินค้าระหว่างทวีป ผู้ประกอบการขนส่งที่ไม่มีเรือเป็นของตนเองหรือ NVOCC ผู้ประกอบการขนส่งถึงบรรจุเคมีภัณฑ์ (ISO Tank) และเจ้าของตู้สินค้า โดยกลุ่มบริษัทเป็นผู้ขนส่งตู้สินค้าเหล่านี้ระหว่างท่าเรือในเมืองท่าต่างๆ ในภูมิภาค

สำหรับ mainline operator จำเป็นต้องมีผู้ประกอบการกองเรือฟัดเดอร์ที่ช่วยให้บริการขนส่งตู้สินค้า โดยรับตู้สินค้าจากเมืองท่าใกล้เคียงมาส่งที่เรือใหญ่ ในขณะที่เดียวกันก็รับตู้สินค้าจากเรือใหญ่กลับไปส่งยังเมืองท่าเล็กๆ เหล่านี้ การที่ mainline operator นิยมใช้เรือเดินสมุทรที่มีระวางขนาดใหญ่ขึ้นในการให้บริการขนส่งสินค้าในเส้นทางการค้าระหว่างซีกโลกตะวันออกและตะวันตก การขนถ่ายสินค้าโดยกองเรือฟัดเดอร์จากเมืองท่าในละแวกใกล้เคียงสู่เรือใหญ่ให้เต็มลำเรือได้อย่างรวดเร็วและใช้เวลาเพียงช่วงสั้นๆ อยู่หน้าท่าเรือมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง

ด้วยเหตุนี้ การที่บริษัทฯ ให้การบริการรับส่งสินค้าระหว่าง “เมืองท่าหลัก” และ “ท่าเรืออื่นๆ” ในภูมิภาค จึงถือเป็นการกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ในธุรกิจประเภท SOC ในปัจจุบันกลุ่มบริษัท ให้บริการขนส่งสินค้าแบบฟัดเดอร์แก่หลายเมืองท่าหลักในภูมิภาคเอเชีย



บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจประเภท COC ด้วยความจุตู้คอนเทนเนอร์กว่า 150,000 ทีอียู ซึ่งประกอบด้วยตู้คอนเทนเนอร์ทั้งแบบ เป็นเจ้าของและแบบเช่าเพื่อรองรับกิจกรรมของลูกค้า โดยตู้คอนเทนเนอร์เหล่านี้ถูกเสนอโดยตรงให้แก่ผู้ส่งออกและ ผู้นำเข้าเพื่อบรรจุสินค้าสำหรับการขนส่งในช่องทางการค้าที่บริษัทฯ ให้บริการ ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ทุ่มเทพยายาม ที่จะเติบโตเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจ COC รวมถึงความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งเจ้าของสินค้าที่มีเรือเป็นของตนเอง และผู้ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและในประเทศ

## สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเรือ 6 ลำ ที่ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังต่อไปนี้

ชื่อเรือ	วันที่ได้รับการส่งเสริม	วันหมดอายุตามบัตรส่งเสริม
เรืออติภูมิ	30 พฤษภาคม 2561	29 พฤษภาคม 2569
เรือจารุภูมิ	25 กรกฎาคม 2561	24 กรกฎาคม 2569
เรือคุณาภูมิ	25 กรกฎาคม 2561	24 กรกฎาคม 2569
เรือลลิตภูมิ	9 เมษายน 2562	8 เมษายน 2570
เรือมาฆะภูมิ	9 เมษายน 2562	8 เมษายน 2570
เรือศานติภูมิ	18 ตุลาคม 2565	4 พฤศจิกายน 2573

เรือที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้ง 6 ลำได้รับสิทธิตามสิทธิบัตรดังนี้

- (1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมกำหนด 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (2) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- (3) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเรือ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีเรืออีก 9 ลำ คือ เรืออิทธิภูมิ เรือนันทภูมิ เรืออุรุภูมิ เรือวีระภูมิ เรือวนภูมิ เรือศุทธาภูมิ เรืออินทราภูมิ เรือศิริภูมิ และเรือรัตนิตา ขอรับสิทธิตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 314 หลังจากสิ้นสุดการได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

นอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้แก่ บริษัท Regional Container Lines Pte. Ltd. ซึ่งปัจจุบันเป็นเจ้าของเรือจำนวน 25 ลำ ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลโดยไม่มีกำหนดระยะเวลา นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวยังได้รับยกเว้นอากรขาเข้า ภายใต้ ITA S13A สำหรับเรือที่นำเข้ามาในประเทศอีกด้วย

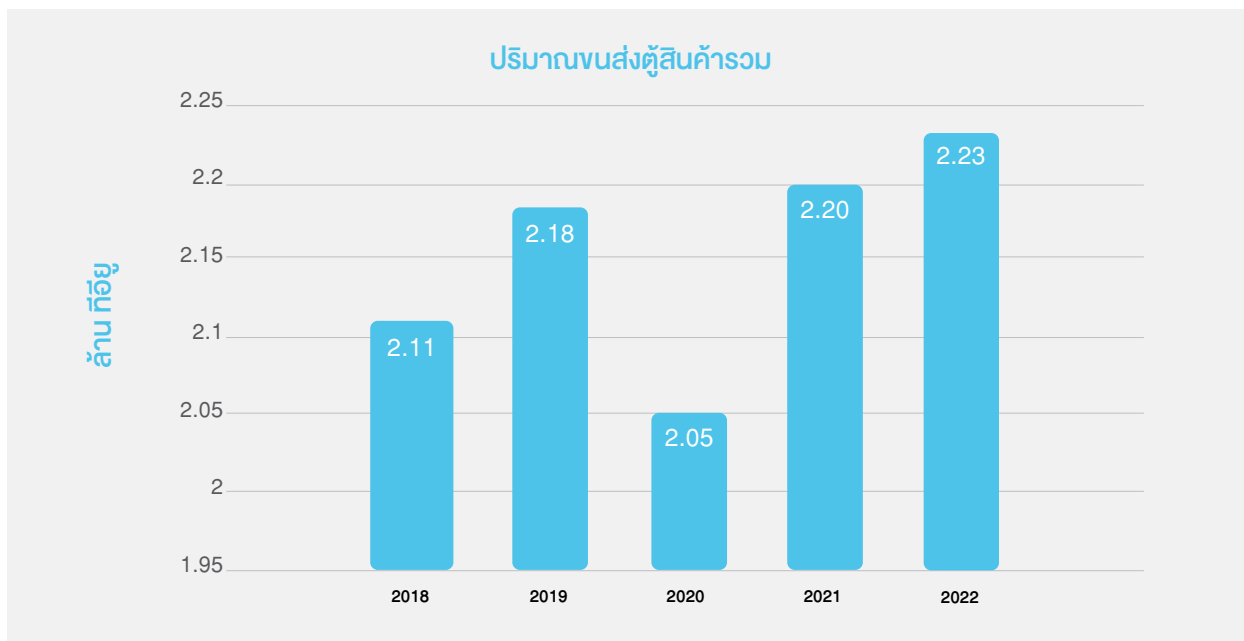
## ยอดขนส่งตู้สินค้าและปริมาณขนส่งตู้สินค้านรวม

### ยอดขนส่งตู้สินค้า

ปี 2565 ปริมาณขนส่งตู้สินค้าสำหรับธุรกิจของ COC เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.7 แต่ SOC ลดลงร้อยละ 29.0 ตามลำดับ ยอดขนส่งรวมของ RCL เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 และมีอัตราการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ร้อยละ 135

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ปริมาณขนส่งตู้สินค้านรวม (ทีอียู)	2,110,899	2,183,955	2,045,984	2,200,308	2,231,819
เพิ่มขึ้น (%)	11.0%	3.5%	-6.3%	7.5%	1.4%
ประเภท COC (ทีอียู)	1,241,574	1,270,508	1,231,027	1,346,125	1,624,928
เพิ่มขึ้น (%)	12%	2.3%	-3.1%	9.3%	20.7%
ประเภท SOC (ทีอียู)	869,325	913,487	814,957	854,183	606,891
เพิ่มขึ้น (%)	10%	5.1%	-10.8%	4.8%	-29.0%

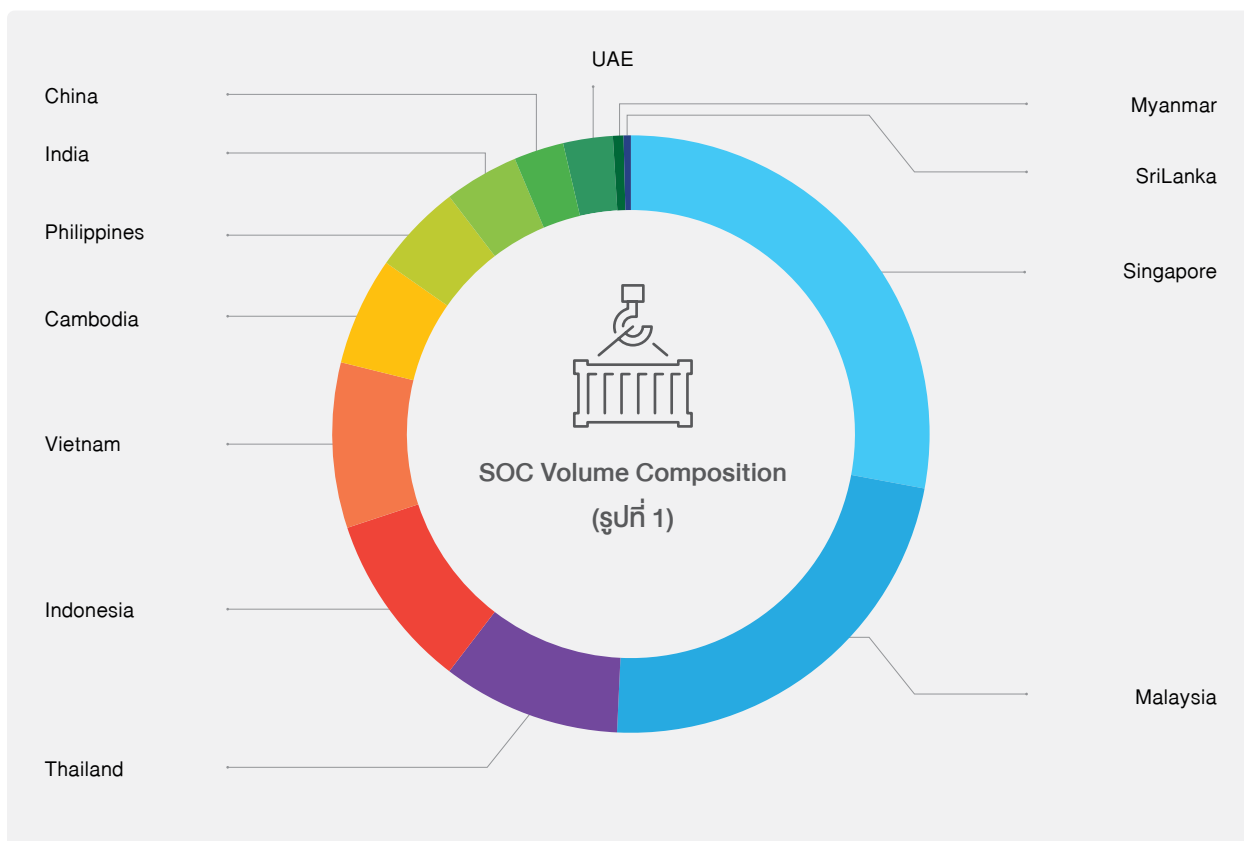
## ปริมาณขนส่งตู้สินค้ารวม



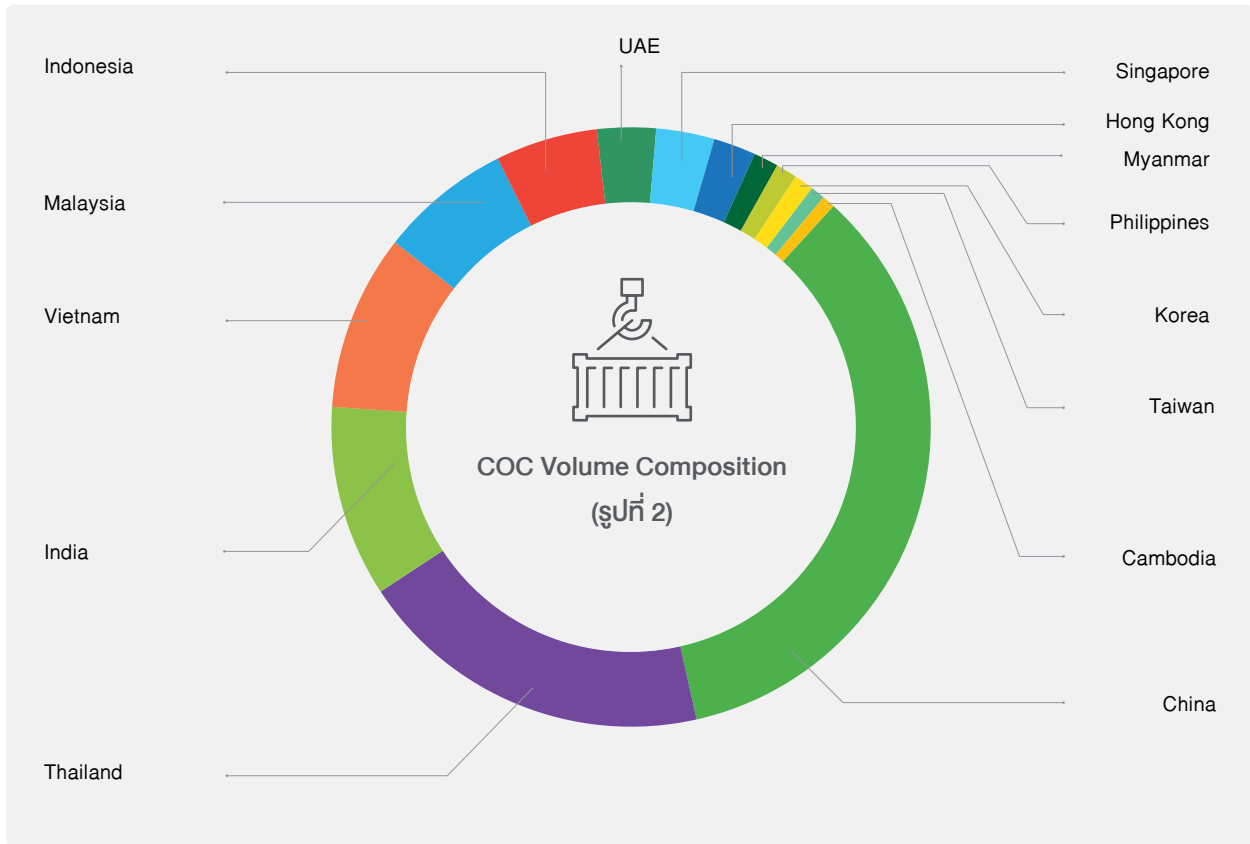
## การขนส่งตู้สินค้าจำแนกตามแหล่ง

สำหรับธุรกิจประเภท SOC มุ่งเน้นไปที่สิงคโปร์เป็นส่วนใหญ่ การท่าเรือแห่งสิงคโปร์ (PSA) ซึ่งดำเนินการท่าของสิงคโปร์เป็นศูนย์กลางการขนถ่ายสินค้าทั่วโลกสำหรับผู้ประกอบการสายหลักหลายรายที่เป็นลูกค้าของบริษัท

รูปที่ 1 แสดงปริมาณการขนส่งตู้สินค้าของธุรกิจประเภท SOC แยกตามเมืองท่าต้นทาง



สำหรับธุรกิจประเภท COC ในรูปที่ 2 ประเทศที่มีปริมาณสินค้าส่งออกสูงสุด 3 อันดับแรก ได้แก่ จีน ไทย และอินเดีย มีปริมาณรวมกันร้อยละ 64 ของปริมาณขนส่งทั้งหมด ตามแผนภูมิด้านล่าง



## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### ลักษณะการตลาด

แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีบริษัทย่อยกระจายอยู่ตามประเทศต่างๆ ในภูมิภาค คือ ไทย สิงคโปร์ ฮองกง มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐประชาชนจีน และอินเดีย ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างรายได้ ทั้งแบ่งตามภูมิศาสตร์ และแบ่งตามบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่ในความเป็นจริงแล้วกลุ่มบริษัทฯ บริหารธุรกิจในรูปแบบเครือข่ายภูมิภาค (Regional Network) เพราะเป็นการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลระหว่างประเทศ มิได้เจาะจงเฉพาะประเทศใดประเทศหนึ่ง บางครั้งเส้นทางเดินเรือครอบคลุมไปถึง 4-5 เมืองท่าในหลายๆ ประเทศ ซึ่งเป็นการยากที่จะจำแนกรายได้ของเมืองท่าต่างๆ ให้สอดคล้องกับโครงสร้างรายได้ตามภูมิศาสตร์ การบริหารแบบเครือข่าย ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าได้ทั่วถึงและมีประสิทธิภาพมากกว่า ขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทฯ มีกองเรือขนาดใหญ่ ทำให้สามารถให้บริการจำนวนเที่ยวเรือได้มากและสม่ำเสมอ เป็นการได้เปรียบเชิงกลยุทธ์เหนือคู่แข่ง

ในกรณีลูกค้าประเภทสายการเดินเรือหลัก หรือ Main Line Operators (MLO) หรือลูกค้าที่มีตู้สินค้าเป็นของตัวเอง (SOC) กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีจัดจำหน่ายตรง ส่วนลูกค้าประเภทผู้ผลิตโดยตรง (COC) จะใช้วิธีจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนในประเทศที่มีปริมาณสินค้าเข้าออกมาก กลุ่มบริษัทฯ จะจัดตั้งบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทำหน้าที่ตัวแทน แต่ถ้ามีปริมาณสินค้าน้อย กลุ่มบริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนในประเทศนั้นๆ และจ่ายค่าบริการจัดการตามยอดขาย ตัวแทนแต่งตั้งรายได้มีผลงานไม่ดี และ/หรือ ผิดสัญญา กลุ่มบริษัทฯ สามารถบอกเลิกสัญญาการเป็นตัวแทนแต่งตั้งได้ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ใช้ตัวแทนแต่งตั้งค่อนข้างน้อย ส่วนใหญ่เป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทฯ





## ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากเมืองท่าต่างๆภายในภูมิภาคใช้นโยบายเสรี ทำให้เรือสินค้าสามารถเข้าเทียบท่าและใช้บริการตามท่าเรือต่างๆ ได้ จึงเป็นการง่ายที่จะเกิดผู้ประกอบการรายใหม่ๆ แต่ความสำเร็จในการประกอบการย่อมขึ้นอยู่กับความได้เปรียบทางด้าน การตลาด การเงิน การบริหาร และการเดินเรือ โดยปกติแล้วเส้นทางเดินเรือใดที่มีโอกาสทำกำไรดีมากมักจะมีความคู่แข่งเพิ่มขึ้นมาก แต่เมื่อโอกาสในการทำกำไรลดลงคู่แข่งจะลดน้อยลงไปด้วย

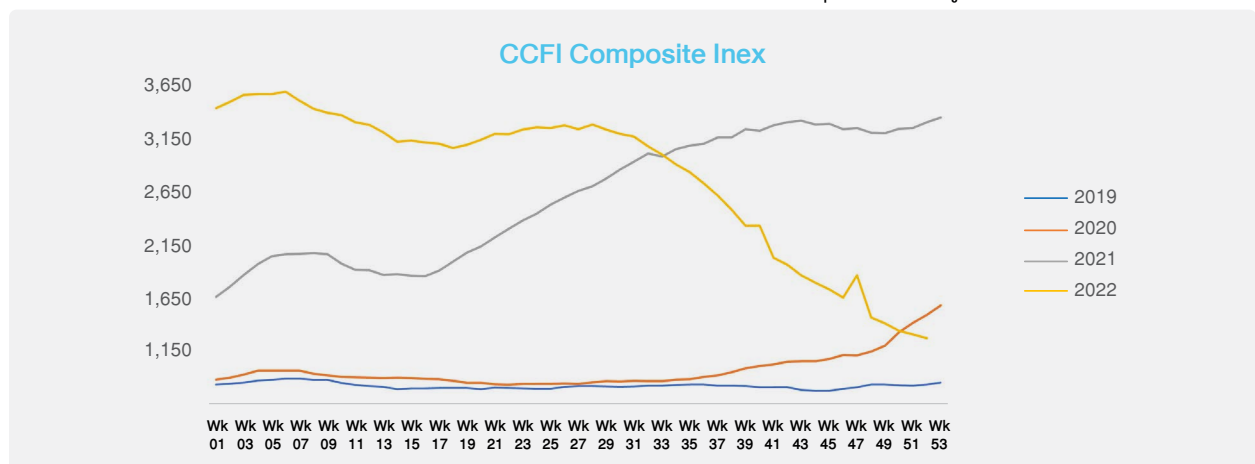
สำหรับแนวโน้มการพัฒนาและการเจริญเติบโตในอุตสาหกรรมขนส่งแบบพหุ-modal นั้น มีการพัฒนาเครือข่าย การให้บริการในรูปแบบของการขนส่งต่อเนื่อง (Multimodal Transport) หมายถึงการบริการขนส่งที่ครอบคลุมตั้งแต่ต้นทาง ที่อยู่ของผู้ขายไปยังปลายทางที่อยู่ของผู้ซื้อโดยรวมถึงการขนส่งทางบกและทางรถไฟ เป็นต้น ธุรกิจการเดินเรือขนส่งสินค้า ด้วยตู้คอนเทนเนอร์จึงเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงและขึ้นกับอุปสงค์และอุปทานของสินค้าและจำนวนเรือเป็นหลัก ทั้งนี้ ในระยะหลายปีที่ผ่านมา ปริมาณการเติบโตของการค้ากระจุกตัวอยู่เฉพาะในภูมิภาคเอเชีย ทำให้ภูมิภาคเอเชียมีการเติบโต

## สภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2565 โลกยังคงต่อสู้กับความไม่แน่นอนที่เกิดจากโควิด-19 ในขณะที่ประเทศส่วนใหญ่เปิดพรมแดน นโยบายโควิด เป็นศูนย์ที่เข้มงวดของรัฐบาลจีนเพื่อควบคุมการแพร่กระจายของไวรัสได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการผลิต ทั่วเอเชีย นำไปสู่การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งการกระตุ้นเศรษฐกิจโดยการส่งเสริมรายได้หลังการหักภาษีและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้นับถือศาสนาได้นำไปสู่การฟื้นตัวของกิจกรรมการค้า ในขณะที่เดียวกันความต้องการ ที่ไม่สม่ำเสมอนำไปสู่ความแออัดของท่าเรือด้วยอัตราค่าระวางที่สูงขึ้น บริษัทฯ ยังได้รับผลประโยชน์จากการค้าโลก การเพิ่มขึ้น ของอัตราค่าระวางเรือ และผลกำไรที่เพิ่มขึ้นในช่วงต้นปี 2565 โดยอัตราค่าระวางเรือได้ลดลงจากจุดสูงสุดและปรับสู่อัตรา ปกติอย่างต่อเนื่องตามความแออัดที่ลดลง

การปรับตัวของห่วงโซ่อุปทานของโลกยังคงดำเนินต่อไป โดยคาดว่าอัตราการเติบโตจะช้าลงในปี 2566 แนวโน้มการค้า ในเอเชียกำลังแสดงถึงโอกาสที่ปรับตัวดีขึ้น ในขณะที่ข้อตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจระดับภูมิภาคและนโยบายการค้า +1 ของจีน มีความสำคัญอย่างยิ่งที่จะขับเคลื่อนการฟื้นตัวเศรษฐกิจในเขตอาเซียนและกระชับความสัมพันธ์ทางการค้าให้แน่นแฟ้น ยิ่งขึ้น ในช่วงระยะกลางบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับปัจจัยพื้นฐานสำหรับอินเดียและตะวันออกกลาง ซึ่งเป็นโอกาส สำหรับบริษัทฯ ที่จะใช้ประโยชน์และเสริมสร้างเครือข่ายบริการ

The China Containerized Freight Index (CCFI) แสดงค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 2,804 จุดในปี 2565 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ย 2,542 จุด ในปี 2564 โดยในช่วงปลายปี 2564 และในปี 2565 อัตราค่าระวางสินค้าทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยเฉพาะเส้นทาง จากจีนไปยังยุโรปและสหรัฐอเมริกา โดยอัตราค่าระวางสินค้าได้รับแรงหนุนจากความต้องการที่สูงในสหรัฐฯ และยุโรป อีกทั้ง การแพร่ระบาดของ โควิด-19 ทำให้เกิดความแออัดของท่าเรือและทำให้การหมุนเวียนของตู้คอนเทนเนอร์ช้าลง



ที่มา : Shanghai Shipping Exchange

ความต้องการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2565 และมีกำลังการผลิตแซงหน้าในปี 2564 ผลกระทบโดยรวมของโควิด-19 ที่มีต่อการค้าโลกและเศรษฐกิจโลกขึ้นอยู่กับระยะเวลาความรุนแรงและการกระจายของโรคระบาดอย่างไม่สม่ำเสมอ และความรุนแรงของแต่ละประเทศ อุปสงค์และอุปทานของตลาดอาจกลับมาสมดุลอีกครั้งหลังจากความต้องการของผู้บริโภคลดลงในปี 2566 และปัญหาคอขวดจะผ่อนคลายลง หากมองในภาพภาคหน้า การกลับมาเปิดประเทศของจีน โครงสร้างและวัฏจักรแรงลมส่งในอินเดีย รวมถึงการผ่อนคลายอัตราเงินเฟ้อในอาเซียนและตะวันออกกลาง อาจเป็นเกราะป้องกันความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยในสหรัฐอเมริกาและยุโรป การเปลี่ยนแปลงจากการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการกำจัดการบอนในสายการบินเรือ และความไม่สมดุลในเรื่องของเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินงาน จะได้รับการจัดการเป็นลำดับต่อไป

ณ 31 ธันวาคม 2565 ปริมาณกองเรือโลกมีทั้งสิ้น 5,719 ลำ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 5,526 ลำ ในปี 2564 อัตราการเติบโตโดยส่วนใหญ่มาจากการมีจำนวนเรือขนาดใหญ่ขึ้น และจำนวนที่อู่ของเรือที่ถูกทิ้งลดลง ขณะเดียวกันกำลังบรรทุกรวมเพิ่มขึ้นจากจำนวน 25.0 ล้านที่อู่ ณ สิ้นปี 2564 เป็น 26.1 ล้านที่อู่ ณ สิ้นปี 2565 ปริมาณตู้สินค้าเปล่าเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะจาก 197,725 ที่อู่ในปี 2564 เป็น 562,251 ที่อู่ในปี 2565 ความต้องการของผู้บริโภคที่ซบเซาและความแออัดของท่าเรือนำไปสู่อัตราค่าระวางสินค้าที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับผู้ให้บริการหยุดการเดินเรือและปรับการใช้เรือใหม่ ส่งผลให้กองเรือที่ไม่ได้ใช้งานเพิ่มขึ้น

ภาพรวมของกำลังบรรทุกทุกกองเรือในขนาดต่างๆ ในสภาวะตลาดโลก เป็นดังนี้

Fleet as at:	In Service ณ สิ้น 2565		ณ สิ้น 2566		ณ สิ้น 2567		%TEU เติบโตระหว่าง 2565-2566	%TEU เติบโตระหว่าง 2566-2567
	No.	TEU	No.	TEU	No.	TEU		
18,000 - 24,000	155	3,261,361	185	3,980,095	198	4,288,859	22.04%	7.76%
15,200 - 17,999	80	1,292,541	113	1,810,977	151	2,409,931	40.11%	33.07%
12,500-15,199 NPX	276	3,807,354	305	4,212,420	362	5,018,480	10.64%	19.14%
10,000-12,499	206	2,262,213	207	2,274,063	209	2,297,763	0.52%	1.04%
7,500 - 9,999	478	4,231,600	493	4,345,250	554	4,817,340	2.69%	10.86%
5,100 - 7,499	439	2,737,773	462	2,878,722	504	3,128,637	5.15%	8.68%
4,000 - 5,099	628	2,846,475	640	2,902,107	645	2,924,015	1.95%	0.75%
3,000 - 3,999	272	940,663	301	1,032,064	334	1,142,972	9.72%	10.75%
2,000 - 2,999	797	2,025,000	853	2,173,598	904	2,306,382	7.34%	6.11%
1,500 - 1,999	700	1,218,161	774	1,352,642	816	1,428,444	11.04%	5.60%
1,000 - 1,499	740	850,776	783	899,155	813	934,905	5.69%	3.98%
500 - 999	770	570,429	776	574,349	781	577,739	0.69%	0.59%
100 - 499	178	58,263	181	59,198	184	59,558	1.60%	0.61%
Total	5,719	26,102,609	6,073	28,494,640	6,455	31,335,025	9.16%	9.97%
Adjusted Total	5,706	26,019,844	5,970	28,141,875	6,232	30,532,260	8.16%	8.49%
Annual Growth		4.5%		8.20%		8.50%		

ที่มา : Alphaliner, Monthly Monitoring ณ เดือนธันวาคม 2565

## แนวโน้มของธุรกิจขนส่งตู้สินค้าทางทะเล

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (The International Monetary Fund: IMF) ได้ประมาณการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2566 มีการคาดการณ์การเติบโตที่ช้าลงมาก อยู่ที่ร้อยละ 2.9 การเติบโตดังกล่าวอยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ ส่วนประเทศที่มีศักยภาพสูงยังคงเป็นสาธารณรัฐประชาชนจีน อินเดีย อาเซียน ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และ แอฟริกาตะวันออกด้วยอัตราการเติบโตสูงขึ้นเมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตทั่วโลก

การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกเริ่มผ่อนคลายลง ทำให้ความต้องการของผู้บริโภคลดลง กลับสู่ระดับสินค้าคงคลังที่ดีในช่วงครึ่งหลังของปี 2566 และความสามารถในการจัดส่งที่เพิ่มขึ้น

การเติบโตของ GDP *	การคาดการณ์			
	2564	2565	2566	2567
World	6.2	3.4	2.9	3.1
US	5.9	2.0	1.4	1.0
Euro	5.3	3.5	0.7	1.6
Emerging market	6.7	3.9	4.0	4.2
China	8.4	3.0	5.2	4.5
India	8.7	6.8	6.1	6.8
Asean 5#	3.8	5.2	4.3	4.7
Container Volume (Total Trade)	6.6	-3.8	-1.6	3.3

อัตราการเติบโตเฉลี่ยสำหรับปริมาณการส่งออกและนำเข้า (สินค้าและบริการ)

ที่มา: World Economic Outlook 2566, IMF; Clarksons Container Intelligence เดือนมกราคม 2566

\* ตัวเลขแสดงอัตราเปรียบเทียบเป็นร้อยละ

# ประกอบด้วย ประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย และเวียดนาม

ในฝั่งของอุปทาน คาดการณ์ว่าการเติบโตของกำลังการผลิตจะโตขึ้นในปี 2566 ราวร้อยละ 6.7 โดยมีกำลังบรรทุก 1.7 ล้านที่อียูของกำลังบรรทุกทั้งหมด อัตราการเติบโตของกำลังบรรทุกหลักในปี 2566 คาดการณ์ว่าจะสามารถรองรับการให้บริการในเส้นทางตะวันออก-ตะวันตก ต่อเนื่องไปยังเอเชีย ถึง ยุโรป/สหรัฐอเมริกา ด้วยการบริการแบบวิ่งตรง กำลังบรรทุกในเส้นทางการค้าภูมิภาค Intra-Asia จะโตขึ้นในปี 2566

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### กำลังบรรทุก เครื่องมือการให้บริการ และการจัดสรรกำลังลำเลียงของกองเรือ

ในปี 2565 กลุ่มบริษัท มีกองเรือขนส่งตู้สินค้าประจำการ 44 ลำ ในจำนวนเรือทั้ง 44 ลำนั้น กลุ่มบริษัท เป็นเจ้าของ 40 ลำ ส่วนอีก 4 ลำ เป็นเรือที่กลุ่มบริษัท ทำสัญญาเช่า โดยมีระยะเวลาของสัญญาต่างกันออกไป

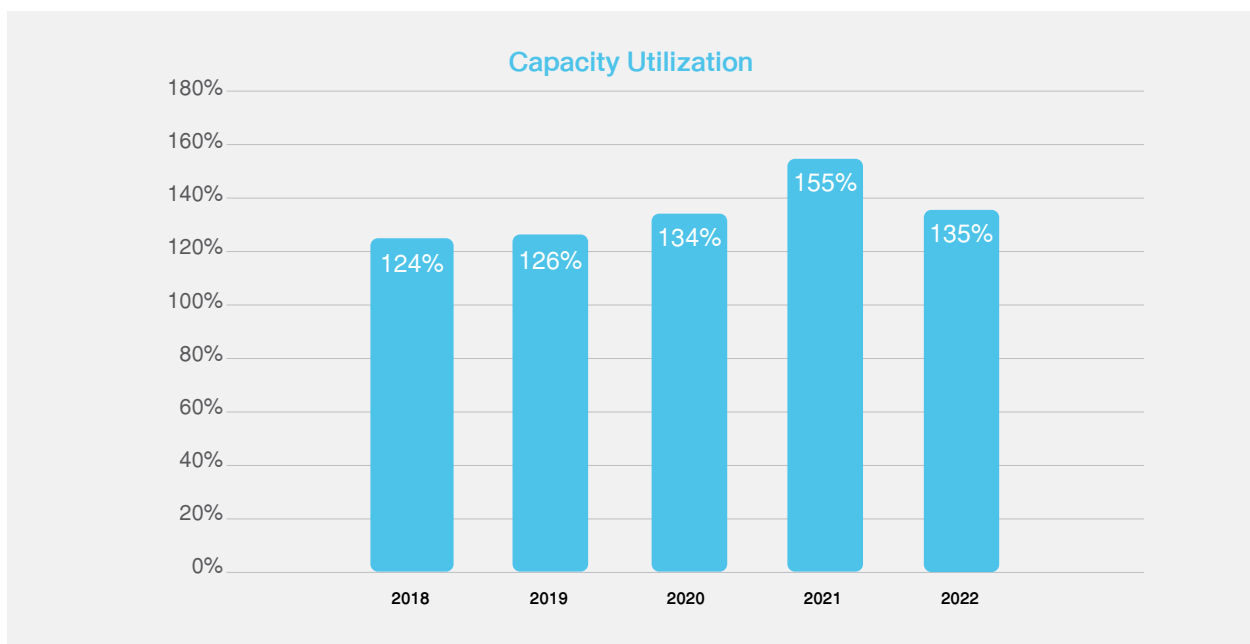
ในปี 2565 กลุ่มบริษัท ยังคงระมัดระวังในการเสริมระวางโดยใช้กลยุทธ์การบริหารกำลังลำเลียงโดยใช้เรือที่บริษัท เป็นเจ้าของ และการทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมกำลังบรรทุก การสร้างความยืดหยุ่นนี้ทำให้กลุ่มบริษัท ได้ประโยชน์จากการลดต้นทุนต่อหน่วยและยังคงตอบสนองต่อความต้องการในการเพิ่มช่องทางการธุรกิจได้



อัตราการใช้กำลังบรรทุก (Utilization) ของกลุ่มบริษัท โดยเฉลี่ยในปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 135 ซึ่งลดลงจากปี 2564 เป็นผลจากการปริมาณ SOC ที่ลดลง

กองเรือของกลุ่มบริษัท (กำลังบรรทุก)	2565			2564		
	จำนวนเรือ	กำลังบรรทุก (ทีอียู)	ร้อยละ	จำนวนเรือ	กำลังบรรทุก (ทีอียู)	ร้อยละ
Owned	31	60,646	63	31	53,835	57
Chartered in	4	8,541	9	8	25,190	27
Chartered out	9	26,804	26	10	13,854	15
Space Purchase		1,442	2		1,560	2
Number of Vessels Operating	44	97,433	100	49	94,439	100

กลุ่มบริษัท จัดสรรกำลังลำเลียงทั้งภายในและระหว่างภูมิภาคบริการ และบริหารกำลังลำเลียงให้มีความคล่องตัว โดยการทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมกำลังบ้าง ซึ่งระยะเวลาสั้น รวมทั้งการจัดสรรเรือขนาดต่างๆ ในแต่ละเส้นทางและปรับการให้บริการที่สอดคล้องกับรูปแบบการค้าที่เปลี่ยนแปลงไป



เส้นทางเดินเรือของกลุ่มบริษัท มีเครือข่ายการให้บริการเชื่อมโยงเส้นทางการค้าหลักจากประเทศต่างๆ ในระหว่างภูมิภาคเอเชียเหนือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อนุทวีปอินเดีย ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และแอฟริกาตะวันออก เข้าด้วยกันผ่านบริการเดินเรือหลัก

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังให้บริการขนส่งสินค้าในเส้นทางรองภายในและระหว่างภูมิภาคเหล่านี้เพื่อเสริมเส้นทางหลัก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ให้บริการทั้งสิ้นรวม 53 เส้นทาง ทั้งเส้นทางของกลุ่มบริษัท เอง และเส้นทางที่ให้บริการร่วมกับสายเรือพันธมิตร รวมทั้งการแลกระวางระหว่างกัน

## เส้นทางเดินเรือหลักและความถี่ของการให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ที่	ประเภทของเรือ	ผู้ประกอบการ	ชื่อเรือ	ไคด์เรือ	เส้นทางเดินเรือหลัก	การบริการ	การเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือ (ถ้ามี)	เปลี่ยนเมื่อ ณ (ถ้ามี) (โดยประมาณ)	รอบการเดินทางต่อวัน
1	RCL Own Vessel	RCL	AKA BHUM	AKB	Tianjin Xingang-Pusan-Shanghai-Xiamen-Hong Kong(HIT)-Shekou-Singapore-Colombo-Nhava Sheva-Pipavav-Portklang(Wp)-Singapore-Hong Kong(HIT)-Tianjin Xingang	RK110	NA	NA	49
2	RCL Own Vessel	RCL	ATI BHUM	ATB	Singapore-Pasir Gudang-Singapore-Palembang-Singapore	RPE2	NA	NA	7
3	RCL Own Vessel	RCL	ARAYA BHUM	AYB	Pusan-Qingdao-Shanghai-Shekou-Singapore-Portklang(Wp)-Chennai-Visakhapatnam-Portklang(Wp)-Singapore-Manila-Pusan	RFM3	NA	NA	49
4	RCL Own Vessel	RCL	BHUDTHI BHUM	BTB	Shanghai-Ningbo-Nansha-Shekou-Jebel Ali-Dammam-Singapore-Shanghai	RCG	NA	NA	49
5	RCL Own Vessel	RCL	DANU BHUM	DNB	Singapore-Kota Kinabalu-Muara-Bintulu-Singapore	REM			14
6	RCL Own Vessel	RCL	GANTA BHUM	GTB	Tianjin Xingang-Dalian-Qingdao-Hongkong-Shekou-Vietnam(CLI)-Hongkong-Shekou-Incheon-Tianjin Xingang	RNV			21
7	RCL Own Vessel	RCL	ITHA BHUM	IHB	Bangkok(PAT)-Bangkok(SSW)-Laemchabang-Vietnam(CLI)-Wenzhou-Ningbo-Shanghai-Laemchabang-Bangkok(PAT)	RBC13	NA	NA	21
8	RCL Own Vessel	RCL	JARU BHUM	JRB	Bangkok(SSW)-Laemchabang-Vietnam(HPH)-Nansha-Shekou-Laemchabang-Bangkok(SSW)	RBH9	NA	NA	14
9	RCL Own Vessel	RCL	JITRA BHUM	JTB	Bangkok(PAT)-Bangkok(SSW)-Laemchabang-Vietnam(CLI)-Wenzhou-Ningbo-Shanghai-Laemchabang-Bangkok(PAT)	RBC13			21
10	RCL Own Vessel	RCL	KAMA BHUM	KMB	Bangkok(PAT)-Laemchabang-Ningbo-Shanghai-Shekou-Sihanoukville-Bangkok(PAT)	RBC2	NA	NA	21
11	RCL Own Vessel	RCL	KHUNA BHUM	KNB	Tianjin Xingang-Dalian-Incheon-Qingdao-Shanghai-Laemchabang-Vietnam(SPI)-Tianjin Xingang	RNT2			28
12	RCL Own Vessel	RCL	KITI BHUM	KTB	Songkhla-Hong Kong(MTL)-Keelung-Taichung-Shekou-Hong Kong(MTL)-Sihanoukville-Songkhla	RSK7	NA	NA	21

ที่	ประเภทของเรือ	ผู้ประกอบการ	ชื่อเรือ	ไต้คนเรือ	เส้นทางเดินเรือหลัก	การบริการ	การเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือ (ถ้ามี)	เปลี่ยนเมื่อ (ถ้ามี) (โดยประมาณ)	รอบการเดินทางต่อวัน
13	RCL Own Vessel	RCL	LILA BHUM	LLB	Songkhla-Haiphong-Hong Kong(MTL)-Keelung-Taichung-Shekou-Hong Kong(MTL)-Sihanoukville-Songkhla	RSK8	NA	NA	21
14	RCL Own Vessel	RCL	METHI BHUM	MEB	Nansha-Shekou-Laemchabang-Bangkok(PAT)-Laemchabang-Nansha	RBS	NA	NA	14
15	RCL Own Vessel	RCL	MITRA BHUM	MIB	Singapore-Portklang(Wp)-Kolkata	RCH8			14
16	RCL Own Vessel	RCL	MAKHA BHUM	MKB	Bangkok(SSW)-Laemchabang-Vietnam(HPH)-Nansha-Shekou-Laemchabang-Bangkok(SSW)	RBH9	NA	NA	14
17	RCL Own Vessel	RCL	NITHI BHUM	NIB	Singapore-Surabaya-Singapore-Portklang(Wp)-Penang-Portklang(Wp)-Singapore	RMI3	NA	NA	14
18	RCL Own Vessel	RCL	NANTA BHUM	NTB	Singapore-Sihanoukville-Songkhla-Singapore	RSZ			7
19	RCL Own Vessel	RCL	ORA BHUM	ORB	Songkhla-Haiphong-Hong Kong(MTL)-Keelung-Taichung-Shekou-Hong Kong(MTL)-Sihanoukville-Songkhla	RSK8			21
20	RCL Own Vessel	RCL	OTANA BHUM	OTB	Singapore-Surabaya-Singapore-Portklang(Wp)-Penang-Portklang(Wp)-Singapore	RMI3	NA	NA	14
21	RCL Own Vessel	RCL	PANJA BHUM	PJB	Vietnam(CLI)-Singapore-Portklang(Wp-NP)-Yangon(MIT)-Yangon(AWP)-Portklang(Wp-Np)-Singapore-Vietnam(CLI)	RYH			21
22	RCL Own Vessel	RCL	PIRA BHUM	PRB	Singapore-Cebu-General De Oro-Zamboanga-Bintulu-Singapore	RSP6			14
23	RCL Own Vessel	RCL	RACHA BHUM	RCB	Dalian-Tianjin Xingang-Qingdao-Ningbo-Portklang(Wp)-Portklang(Np)-Shekou-Incheon-Dalian	RCM1	NA	NA	28
24	RCL Own Vessel	RCL	RATANA THIDA	RTD	Portklang(Wp)-Vietnam(CLI)-Portklang(Wp)-Jakarta-Portklang(Wp)	RVI			14
25	RCL Own Vessel	RCL	SATTHA BHUM	STB	Laemchabang-Singapore-Portklang(Wp)-Kattupalli-Portklang(Wp)-Singapore-Laemchabang	RMB8	NA	NA	28
26	RCL Own Vessel	RCL	URU BHUM	URB	Nansha-Shekou-Singapore-Portklang(Wp)-Portklang(Np)-Nhava Sheva-Mundra-Portklang(Wp)-Haiphong-Nansha-Shekou	RWA1			35



ที่	ประเภท ของเรือ	ผู้ ประกอบการ	ชื่อเรือ	โค้ดเรือ	เส้นทางเดินเรือหลัก	การ บริการ	การเปลี่ยน เส้นทางเดิน เรือ (ถ้ามี)	เปลี่ยนเมื่อ ณ (ถ้ามี) (โดย ประมาณ)	รอบการ เดินทาง ต่อวัน
27	RCL Own Vessel	RCL	VIRA BHUM	VRB	Vietnam(SPI)-Laemchabang- Portklang(Wp)-Jebel Ali-Sohar- Nhava Sheva-Portklang(Wp)- Vietnam(SPI)	RGA	NA	NA	35
28	RCL Own Vessel	RCL	WANA BHUM	WNB	Laemchabang-Vietnam-Manila- Qingdao-Pusan-Shanghai- Laemchabang	RLM2	NA	NA	28
29	RCL Own Vessel	RCL	WHUTTHI BHUM	WTB	Chennai-Colombo-Cochin- Jebel Ali-Cochin-Colombo-Chennai	RIG3	NA	NA	21
30	RCL Own Vessel	RCL	XUTRA BHUM	XUB	Ningbo-Shanghai-Vietnam- Singapore-Chennai- Visakhapatnam-Portklang(Wp)- Vietnam-Ningbo	RFM2	NA	NA	35
31	Charter Vessel In	RCL	YANTRA BHUM	YTB	Portklang(Wp)-Singapore- Kolkata-Portklang(Wp)	RCH8			14
32	Charter Vessel In	RCL	AS CARINTHIA	ASC	Laemchabang-Singapore- Jakarta-Singapore-Laemchabang	RTI02	NA	NA	14
33	Charter Vessel In	RCL	CALAIS TRADER	CAR	Nansha-Shekou-Singapore- Portklang(Wp)-Portklang(Np)- Nhava Sheva-Mundra- Portklang(Wp)-Haiphong-Nansha	RWA1	NA	NA	35
34	Charter Vessel In	RCL	CHANA BHUM	CNB	Singapore-Davao-General Santos-Singapore	RSP5	NA	NA	14
35	Charter Vessel In	RCL	ELEFTERIA EXPRESS	ELX	Ningbo-Shanghai-Vietnam- Singapore-Chennai- Visakhapatnam-Portklang(Wp)- Vietnam-Ningbo	RFM2	NA	NA	35
36	Charter Vessel Out	Sea Lead Pte Ltd	API BHUM	APB	Shanghai-Ningbo-Nansha- Jebel Ali-Qingdao	NA	NA	NA	NA
37	Charter Vessel Out	C.U.LINES LIMITED	HUNSA BHUM	HSB	Vietnam-Laemchabang- Portklang(Wp)-Jebel Ali-Sohar- Nhava Sheva-Portklang-Vietnam	NA	NA	NA	NA
38	Charter Vessel Out	TS Lines	INTRA BHUM	ITB	Tokyo-Yokohama-Nagoya- Osaka-Kobe-Keelung- Kaohsiung-Hong Kong(HIT)- Nansha-Shekou-Haiphong- Shekou-Hong Kong(HIT)-Tokyo	NA	NA	NA	NA
39	Charter Vessel Out	Sinotrans	ISARA BHUM	ISB	Shanghai-Tokyo-Yokohama- Shanghai-Tokyo	NA	NA	NA	NA
40	Charter Vessel Out	TS lines	LALIT BHUM	LTB	Osaka-Kobe-Nagoya- Yokohama-Tokyo-Hong Kong(HIT)- Portklang(NP&Wp)-Singapore- Hong Kong(HIT)-Shekou- Kaohsiung-Osaka	NA	NA	NA	NA
41	Charter Vessel Out	SITC	NAWATA BHUM	NWB	Shanghai-Nagoya-Tokyo- Sendai-Shanghai-Taicang	NA	NA	NA	NA

ที่	ประเภทของเรือ	ผู้ประกอบการ	ชื่อเรือ	ไค้เรือ	เส้นทางเดินเรือหลัก	การบริการ	การเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือ (ถ้ามี)	เปลี่ยนเมื่อ (ถ้ามี) (โดยประมาณ)	รอบการเดินทางต่อวัน
42	Charter Vessel Out	TS lines	SIRI BHUM	SRB	Shanghai-Yokohama-Tokyo-Shanghai	NA	NA	NA	NA
43	Charter Vessel Out	New Golden Sea Shipping	TEERA BHUM	TRB	Jebel Ali-Qasim-Karachi-Jebel Ali-Sharjah-Khalifa-Jebel Ali	NA	NA	NA	NA
44	Charter Vessel Out	ZIM Integrated Shipping Services Ltd.	ZIM THAILAND	ZTH	Qingdao-Ningbo-Shanghai-Pusan-Panama Canal-Kingston-Savannah-Charleston-Wilmington-Jacksonville-Kingston-Panama Canal-Pusan	NA	NA	NA	NA

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 2 “ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

#### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทย่อยในประเทศไทยมีเรือระหว่างต่อสร้างจำนวน 1 ลำ และบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์มีเรือระหว่างต่อสร้างจำนวน 6 ลำ

#### (6) นโยบายการลงทุน

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทร่วมทุน” โดยนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ จะเป็นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่งทางทะเลและการให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มด้านโลจิสติกส์เป็นหลัก

### 1.2.2 โครงสร้างรายได้

#### โครงสร้างรายได้ในปี 2565

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทฯ มาจากค่าระวาง ที่มีการตั้งราคาเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และรับชำระเป็นเงินเหรียญสหรัฐ หรือในสกุลเงินท้องถิ่นตามมูลค่าเทียบเท่า รายได้จากค่าระวางมาจากการประกอบการขนส่งในสายงานธุรกิจหลักสองประเภท คือ SOC และ COC

รายได้จากกิจกรรมหลักทั้งสองประเภทอยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสมและสมดุลที่สร้างความมั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ ใช้ประโยชน์สินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ ในขณะที่ธุรกิจ COC พึ่งพาเศรษฐกิจภูมิภาค ธุรกิจ SOC อิงกระแสการค้าโลกจากปริมาณการขนส่งตู้สินค้าของสายการเดินเรือหลัก (MLOs) ที่ผูกอยู่กับการค้าระหว่างซีกโลกตะวันออกและตะวันตก

การค้าทั่วโลกมีความไม่แน่นอนมากขึ้นและจะขึ้นอยู่กับผลลัพธ์ของปัจจัยต่างๆ ที่คาดเดาไม่ได้ เช่น ภาวะเศรษฐกิจถดถอย เงินเฟ้อ และความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการค้าหลังโควิด-19 และความต้องการของผู้บริโภคจะเพิ่มแรงกดดันต่อความผันผวนของค่าระวางในปี 2566 ความผันผวนของราคาน้ำมันยังคงเป็นปัจจัยสำคัญ



สำหรับกลยุทธ์การตลาดของอุตสาหกรรมการเดินทางเรือ ในขณะที่บริษัทฯ ได้บริหารจัดการกำลังบรรทุกที่มีอยู่ โดยกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ การลดต้นทุนต่อหน่วย และส่งเสริมความหลากหลายของสินค้า

## รายได้แบ่งตามลักษณะการให้บริการ

ในปี 2565 ปริมาณขนส่งตู้สินค้าสำหรับธุรกิจของ COC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73 ของปริมาณการขนส่งตู้สินค้าโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีรายได้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81 ของรายได้จากการเดินเรือ สำหรับธุรกิจของ SOC มีปริมาณขนส่งตู้สินค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27 ของปริมาณการขนส่งตู้สินค้าโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนของรายได้คิดเป็นร้อยละ 19 ของรายได้จากการเดินเรือ

## โครงสร้างรายได้แบ่งตามภูมิศาสตร์

รายได้จากการขนส่งทางทะเล	2565		2564		2563		2562		2561*	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
Thailand	5,318	10.21	2,476	6.52	1,460	8.49	1,376	8.32	1,189	6.92
Singapore	58,043	111.47	39,492	103.99	17,890	104.04	17,157	103.79	17,394	101.24
Hong Kong	74	0.14	92	0.24	45	0.26	55	0.33	71	0.41
(รายการตัดบัญชี)	-11,361	-21.82	-4,081	-10.75	-2,200	-12.79	-2,057	-12.44	-1,472	-8.57
รวมรายได้จากการขนส่งทางทะเล	52,074	100	37,979	100	17,195	100	16,531	100	17,182	100

\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

## โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายได้จากการขนส่งทางทะเล	2565	2564	2563	2562	2561*
Regional Container Lines Public Company Limited	ล้านบาท 4,847	ล้านบาท 2,114	ล้านบาท 1,319	ล้านบาท 1,216	ล้านบาท 1,017
บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในสิงคโปร์	ล้านเหรียญ สหรัฐ 214.6	ล้านเหรียญ สหรัฐ 85.9	ล้านเหรียญ สหรัฐ 53.3	ล้านเหรียญ สหรัฐ 54.6	ล้านเหรียญ สหรัฐ 54.1
Regional Container Lines Pte. Ltd.					
RCL Feeder Pte. Ltd.	1,431.4	1,139.0	512.7	493.7	481.9
บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง	ล้านเหรียญ ฮ่องกง 16.6	ล้านเหรียญ ฮ่องกง 24.1	ล้านเหรียญ ฮ่องกง 11.1	ล้านเหรียญ ฮ่องกง 13.9	ล้านเหรียญ ฮ่องกง 17.2
Regional Container Lines (H.K.) Limited					

\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15



### 1.2.3 การให้บริการโลจิสติกส์

เป้าหมายสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ คือมุ่งมั่นพัฒนาและขยายการบริการอย่างต่อเนื่องด้านการแก้ไขปัญหาโลจิสติกส์เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจในทุกประเภทการขนส่งตามความต้องการของลูกค้า

อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บริการตามมาตรฐานสากลแก่บริษัทข้ามชาติหลายแห่งในปี 2565 และจากสถานการณ์การจำกัดพื้นที่ขนส่งทางเรือและตู้คอนเทนเนอร์ที่ไม่เพียงพอ บริษัทได้ขยายธุรกิจเพื่อให้บริการด้านการจัดการคลังสินค้าและพื้นที่รับ-ส่งสินค้าแก่ลูกค้าที่มีอยู่ เพื่อแก้ไขปัญหาความต้องการอื่นๆ นอกเหนือจากบริการจัดการขนส่งตามปกติ

โครงการที่กล่าวมานั้น บริษัทได้ดำเนินการในพื้นที่โรงงานแห่งใหม่ของลูกค้าในพื้นที่นิคมอมตะ จังหวัดระยอง ซึ่ง อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ ได้บริหารจัดการตู้คอนเทนเนอร์ที่นำเข้ามาจากสถานที่ต่างๆ ขนถ่ายตู้คอนเทนเนอร์ (รวมถึงเครื่องจักรขนาดใหญ่พิเศษ) จัดเก็บในคลังสินค้าที่กำหนดไว้ และนำส่งไปยังไซต์ก่อสร้างตามความประสงค์ของลูกค้า ซึ่งโครงการนี้จะดำเนินการอย่างต่อเนื่องในปี 2566

ในช่วงต้นปี 2565 บริษัทได้สังเกตเห็นถึงปริมาณการส่งออกที่ลดลงบางส่วนจากลูกค้าหลักเนื่องจากค่าบริการขนส่งที่สูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งเกิดผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัท เนื่องด้วยตลาดสินค้าที่ปลายทางได้เปลี่ยนรูปแบบการจัดการสินค้าจากประเทศอื่นๆ แทนประเทศไทย แม้ว่าจะสูญเสียรายได้เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่บริษัทยังคงสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้เป็นอย่างดี ซึ่งทำให้บริษัทได้รับผลกำไรที่มากขึ้น

ในขณะเดียวกัน บริษัทสามารถขนส่งสินค้าออกประเภทบรรทุกไปยังตะวันออกกลางได้สำเร็จ ซึ่งถือว่าเป็นการขนส่งสินค้าที่มีขนาดใหญ่ (Out-Of-Gauge) ที่ต้องใช้เครื่องมือและขั้นตอนการดำเนินการแบบเฉพาะ การขนส่งประเภทนี้ให้ผลตอบแทนสูงกว่าตู้คอนเทนเนอร์ขนส่งทั่วไป และจากการคาดการณ์ว่าจะมีการขนส่งประเภทนี้มากขึ้น บริษัทจึงมีแผนให้บริการประเภทนี้ต่อไปในปี 2566

เพราะลูกค้าคือหัวใจสำคัญในธุรกิจ การเติบโตของบริษัทจึงจำเป็นต้องตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยเหตุนี้ RCL จึงเปิดบริษัทโลจิสติกส์กิจการร่วมค้า 2 บริษัทในประเทศจีนและอินเดีย ที่มีชื่อว่า Shanghai CIMC Grand International Logistics Company Limited (CGL) และ Regional Logistics Private Limited (RLPL) โดยเริ่มดำเนินธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 และ กุมภาพันธ์ 2565 ตามลำดับ

CGL เป็นบริษัทกิจการร่วมค้าระหว่าง RCL และ CIMC Wetrans ซึ่งจดทะเบียนในฮ่องกง ให้บริการครอบคลุมท่าเรือเดินทะเลต่างๆ เช่น ต้าเหลียน ชินกั่ง ชิงเต่า เซี่ยงไฮ้ หนิงโป เซี่ยเหเหมิน หนานซา ท่าเรือในแม่น้ำแยงซีและแม่น้ำจูเจียง รวมถึงเส้นทางเดินรถไฟในเขตหัวเมืองต่างๆ หลากหลายแห่งในประเทศจีน

จากการสนับสนุนด้านบริการขนส่งทางเรือและเครือข่ายบริการด้านโลจิสติกส์ของ RCL และการขนส่งแบบผสมผสานของ CIMC Wetrans อาทิเช่น ตัวแทนการขนส่งสินค้าทางเรือ การอำนวยความสะดวกขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ การคลังสินค้า อุปกรณ์เครื่องมือ และทรัพยากรอื่นๆ นั้น ทำให้ CGL เป็นผู้ให้บริการขนส่งแบบผสมผสานแบบบูรณาการในพื้นที่ทวีปเอเชีย CGL สามารถให้บริการแก้ปัญหาด้านโลจิสติกส์อย่างครอบคลุมตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดกระบวนการและให้บริการขนส่งแบบผสมผสานแก่ลูกค้าได้

CGL ได้ให้บริการขนส่งประมาณ 3,000 ตู้ใน ปี 2565 เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการขนส่งระหว่างประเทศทางทะเลและทางอากาศ การขนส่งแบบข้ามพรมแดน (จีน-ลาว, จีน-มองโกเลีย, จีน-เอเชียตะวันออกเฉียงใต้) การขนส่งผสมทางรถไฟและทางทะเล การขนส่งผสมทางแม่น้ำและทางทะเล และบริการเสริมด้านโลจิสติกส์ เช่น ให้บริการด้านพิธีการศุลกากรและการขนส่งสินค้าภายในประเทศ ผลงานโดดเด่นที่สุดคือการให้บริการรถไฟขนส่งสายตรงขบวนจากสุโจวไปชิงเต่า ซึ่งบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์จำนวน 44 ตู้ขนาด 40 ฟุต ในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2565 เพื่อจัดการปัญหาด้านโลจิสติกส์ให้ลูกค้าแบบเฉพาะ



CGL มีแผนจัดตั้งสำนักงานสาขา 4 แห่ง ใน หึงโป ซิงเต่า หนานจิง และจงชาน ในปี 2566/2567 เพื่อให้บริการลูกค้าในเมืองท่าหลักและเส้นทางเดินรถไฟในเขตหัวเมืองต่างๆ

RLPL เป็นบริษัทอำนวยความสะดวกขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่ให้บริการด้านโลจิสติกส์ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดกระบวนการเพื่อนำเข้าและส่งออกสินค้ากับประเทศอินเดีย ด้วยเครือข่ายที่แข็งแกร่งและความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับผู้ให้บริการเรือขนส่งทางทะเล RLPL สามารถให้บริการขนส่งทางทะเลที่มีความแน่นอน รวดเร็ว คุ่มค่า และเชื่อถือได้ RLPL ดำเนินการขนส่งสินค้าทุกรูปแบบ และให้บริการที่ดีที่สุดสำหรับ สินค้าแบบบรรจุเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Full Container Load: FCL) และแบบบรรจุไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less than Container Load: LCL) บริการของ RLPL ทำให้มั่นใจได้ถึงการขนส่งสินค้าอย่างทันเวลาผ่านบริการที่หลากหลายโดยมีความถี่และระยะเวลาขนส่งหลากหลายช่วงเวลาในเส้นทางขนส่งสินค้า

RLPL ได้ดำเนินการขนส่งสินค้าประมาณ 1,000 ตู้ในปี 2565 โดยให้บริการอำนวยความสะดวกขนส่งระหว่างประเทศและโลจิสติกส์หลายรูปแบบ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการขนส่งระหว่างประเทศทางทะเลและทางอากาศ การบริการแบบบรรจุไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less than Container Load: LCL) การจัดการสินค้าแบบเฉพาะ การขนส่งภายในประเทศ และบริการเสริมด้านโลจิสติกส์ เช่น ให้บริการด้านพิธีการศุลกากรและการขนส่งสินค้าภายในประเทศ

RLPL มีแผนจัดตั้งสาขาใหม่ใน กัมพูชา/มณฑลฉุ่ย นิวเดลี เซนไน และ ไวแซก ในปี 2566/2567 เพื่อให้บริการลูกค้าทั่วทุกภูมิภาคของอินเดีย

กลุ่มบริษัท มีความต้องการพัฒนาการจัดการห่วงโซ่อุปทานของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง จึงได้วางแผนขยายธุรกิจไปยัง เวียดนาม อินโดนีเซีย ฮองกง สิงคโปร์ มาเลเซีย กัมพูชา และประเทศอื่นๆ เพื่อการติดต่อประสานงานทั่วโลกที่สะดวกยิ่งขึ้น

เป้าหมายเพื่อการเติบโตด้านการบริการโลจิสติกส์ของบริษัท ประกอบด้วย E-Commerce, การคลังสินค้า และบริการเสริมทางโลจิสติกส์อื่นๆ เพื่อให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจรสำหรับลูกค้าได้อย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากขึ้น กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับแนวโน้มที่สำคัญที่สุดซึ่งมีผลต่อการโลจิสติกส์ในช่วงปีที่ผ่านมา เช่น Digitalization และ E-Commerce เพื่อการเจริญเติบโตอย่างมีศักยภาพในระยะยาวของธุรกิจหลักด้านโลจิสติกส์ไปพร้อมกับการพัฒนาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล

## 1.2.4 พัฒนาการที่สำคัญในระหว่างปี 2565

### (1) ทรัพยากรมนุษย์

ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรมนุษย์ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ”

### (2) งานภูมิภาค

#### ก) สำนักงานตามเขตภูมิศาสตร์

สำหรับปี 2565 มีการจัดตั้งตัวแทนใหม่ในแอฟริกาตะวันออก จำนวน 1 แห่ง ดังนั้นจำนวนสำนักงานทั้งหมดของบริษัทจึงเพิ่มเป็น 76 แห่ง

#### ข) การพัฒนาการให้บริการ

ในปี 2565 กลุ่มบริษัท ดำเนินการให้บริการในหลากหลายรูปแบบและขยายเครือข่ายของกลุ่มบริษัท ให้ตรงกับการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มของตลาด เพื่อให้เหมาะสมกับแนวโน้มตลาดได้เป็นอย่างดี ทำให้กลุ่มบริษัท ประสบความสำเร็จในการบริหารควบคุมต้นทุนต่างๆ การเพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายการบริการภายในภูมิภาคเอเชีย การค้าแถบอินเดียตะวันออกและตะวันตก และการค้าแถบตะวันออกกลาง

### (3) เทคโนโลยีธุรกิจ

จากสถิติทั่วโลก การโจมตีทางไซเบอร์ในปี 2565 เพิ่มขึ้นอย่างมากถ้าเปรียบเทียบกับปี 2564 ซึ่งเป็นสิ่งที่ท้าทายสำหรับทีมเทคโนโลยีของบริษัท โดยทางทีมพยายามป้องกันการบุกรุกระบบคอมพิวเตอร์ผ่านทางไวรัสคอมพิวเตอร์ มัลแวร์ และฟิชซิง นอกจากนี้ทางทีมเทคโนโลยีได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ซึ่งได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติที่ได้กำหนดไว้

ในเชิงการพัฒนาระบบ ทางทีมเทคโนโลยีได้ทำการพัฒนาระบบเพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วทางธุรกิจทั่วโลก และตามแผนกลยุทธ์ธุรกิจของทางบริษัท ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2565 เพื่อจุดประสงค์การเพิ่มรายได้และกำไร

ในส่วนครึ่งปีหลังปี 2565 ทางทีมเทคโนโลยีได้เพิ่มการพัฒนาระบบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่าย เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ เช่น พัฒนาในส่วนสินค้าอันตราย (Dangerous Goods) เพื่อทำให้ระบบการจองมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ ทีมเทคโนโลยียังได้พัฒนาและปรับปรุงการจัดการระบบเช่าซื้อและระบบบำรุงรักษาและซ่อมแซมตู้คอนเทนเนอร์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยมีจุดประสงค์เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่าย

ในขณะเดียวกัน ทางทีมเทคโนโลยีได้มีการพัฒนาเพิ่มเติมในส่วนกลไกการคำนวณต้นทุนของระบบในส่วนธุรกิจ SOC และระบบในการจัดการพื้นที่เรือให้สามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้ทีมธุรกิจสามารถได้ข้อมูลอย่างถูกต้องและรวดเร็ว

ในส่วนของระบบการจัดการเรือ ในปี 2564 ทีมเทคโนโลยีร่วมกับทีมจัดการทางเรือได้มีทำงานร่วมกันเพื่อจะปฏิบัติตามข้อบังคับใหม่ทางทะเล (Marine Regulations) เช่น ระเบียบข้อบังคับของ IMO และความมั่นคงทางด้านคอมพิวเตอร์ (Computer security) ในปี 2565 ทีมเทคโนโลยีได้มีการเพิ่มเติมกระบวนการของระบบเพื่อช่วยให้มีจัดการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนาการคาดการณ์ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ มีการเพิ่มระบบเพื่อการจัดการทางระยะไกลในการควบคุมและจัดการการทำงานเรือและตู้คอนเทนเนอร์บนเรือให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

อีกทั้งการจัดการน้ำมันก็เป็นอีกสิ่งที่จะต้องให้ความสำคัญในการจัดการ เพราะเป็นค่าใช้จ่ายหลัก ซึ่งทางทีมเทคโนโลยีก็ได้พยายามช่วยปรับปรุงโดยนำเอากระบวนการดิจิทัลมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพให้กับทีม Bunker เพื่อเพิ่มการจัดการค่าใช้จ่ายน้ำมันให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

สุดท้ายนี้ ทีมเทคโนโลยีของบริษัท จะดำเนินการเพิ่มการทำงานในส่วนของอีคอมเมิร์ซ ในปี 2566 เพื่อสนับสนุนในการใช้งานให้กับลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาระบบในส่วนการจัดการเรือตามความต้องการในมากขึ้น

### (4) การจัดการเรือ

ในปี 2565 แผนกบริหารเรือของบริษัท ดำเนินงานตามแผนงานที่วางไว้ได้สำเร็จดังนี้

#### ก) การติดตั้งระบบทำความสะอาดน้ำอับเฉาเรือ (BWTS)

ในปี 2565 เรือของบริษัท จำนวน 15 ลำ ได้ทำการติดตั้งระบบทำความสะอาดน้ำอับเฉาเรือตามแผนที่วางไว้ และในปี 2566 เรือจำนวนที่เหลืออีก 4 ลำ จะทำการติดตั้งระบบทำความสะอาดน้ำอับเฉาเรือตามกำหนด (เรือจำนวน 1 ลำ ได้ทำการขายไปแล้ว)

#### ข) การติดตั้งระบบลดค่ากำมะถันในก๊าซเสีย (EGCS) หรือ อุปกรณ์ดักจับกำมะถัน EGCS

ในเดือนมีนาคม ปี 2565 เรือของบริษัท จำนวน 1 ลำ ได้ทำการติดตั้งระบบลดค่ากำมะถันในก๊าซเสีย (Scrubber) เรียบร้อยแล้วที่ประเทศจีน



## ค) การปฏิบัติงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากภาวะสงคราม การกระทำอันเป็นโจรสลัด และการปล้นเรือในช่องแคบมะละกา

บริษัทฯ ได้ประสานงานอย่างต่อเนื่องกับนายเรือพร้อมทั้งให้คำแนะนำวิธีการป้องกันโจรสลัดในขณะอยู่ในพื้นที่เสี่ยง เช่น ในพื้นที่ตะวันออกกลางและช่องแคบมะละกา

ในปี 2565 ไม่มีเหตุการณ์เกี่ยวกับโจรสลัดเกิดขึ้นกับเรือของบริษัทฯ

## ง) ภาวะเปรียบว่าด้วยเรื่องความเข้มข้นของคาร์บอนจากการดำเนินงาน

อนุสัญญาาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ ในภาคผนวกที่ 6 (MARPOL Annex VI)

เอกสารทางเทคนิคในการพัฒนาการวางแผนการบริหารการใช้พลังงานของเรือ และค่าดัชนีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับกองเรือของบริษัทฯ ได้จัดทำและพร้อมที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO)

### 1.2.5 แผนงานในอนาคต

การเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและการไหลเวียนของสินค้าคาดว่าจะกลับสู่ระดับปกติก่อนโควิด-19 ในปี 2566 โดยอุปทานความสามารถในการจัดส่งและความต้องการของตลาดจะมีความสมดุลทางการค้ามากขึ้นในการค้าระยะไกล ซึ่งตัวชี้วัดทางเศรษฐกิจมหภาคกำลังส่งสัญญาณถึงการปรับปรุงอย่างค่อยเป็นค่อยไปสำหรับปี 2566 ในด้านการเติบโตทางการค้าสำหรับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และกิจกรรมในตลาดเกิดใหม่และประเทศกำลังพัฒนาที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

ด้วยความไม่แน่นอน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับโควิด-19 ที่มีต่อการค้าโลก/ภูมิภาค ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ความขัดแย้งระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา นโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐฯ ภาวะเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น และต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ยังคงดำเนินตามกลยุทธ์ต้นทุนต่อหน่วยและมุ่งเน้นในการวางแผนการเติบโตสำหรับปี 2566

กลุ่มบริษัทฯ จะใช้ประโยชน์จากสภาพแวดล้อมการค้าในภูมิภาคที่เป็นบวก เพื่อวางกลยุทธ์ ยกระดับและขยายเครือข่ายที่ครอบคลุมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะปรับปรุงความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน ปรับปรุงความเชี่ยวชาญด้านการค้าเฉพาะเรื่องเพื่อจัดการการค้า การหมุนเวียนของอุปกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าผ่านการให้บริการที่ความถี่มากขึ้น การบริการที่มีคุณภาพและเป็นดิจิทัลมากขึ้น

ด้วยการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (GDP) ในพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ของบริษัทฯ นักวิเคราะห์ส่วนใหญ่คาดการณ์ว่าจะสูงกว่าประเทศที่พัฒนาแล้ว อีกทั้งความคล่องตัวในการดำเนินงานเรือที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและเรือเช่า บริษัทฯ มั่นใจในการปรับปรุงความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการดำเนินงานแม้ว่าจะมีการขยายธุรกิจภูมิภาคก็ตาม



## กองเรือ อาร์ ซี แอล 2565

### เรือที่ใช้ดำเนินงานและเป็นเจ้าของ

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ธง	ปีที่สร้าง	ผู้ต่อเรือ	เดกเวกตัน (Deadweight)	ความสามารถในการบรรทุกตู้สินค้า	อายุเรือ	เกียรตินับสินค้า
1	AKA BHUM	สิงคโปร์	2549	Koyo Dockyard Co., Ltd. Mihara, ประเทศญี่ปุ่น	66,940	5,888	16	-
2	API BHUM	สิงคโปร์	2547	Hanjin Heavy Industries Co., Ltd.	67,698	4,992	18	-
3	อติภูมิ (ATI BHUM)	ไทย	2549	Zhejiang Hexin Shipyard, ประเทศจีน	4,827	388	4	-
4	ARAYA BHUM	สิงคโปร์	2549	Koyo Dockyard Co., Ltd. Mihara, ประเทศญี่ปุ่น	66,940	5,888	16	-
5	BHUDTHI BHUM	สิงคโปร์	2550	Koyo Dockyard Co., Ltd. Mihara, ประเทศญี่ปุ่น	72,807	6,310	15	-
6	DANU BHUM	สิงคโปร์	2539	Singapore Shipbuilding & Engineering Co., Ltd.	13,825	993	26	2x40
7	GANTA BHUM	สิงคโปร์	2548	Hyundai Mipo Dockyard Co., Ltd. (H.M.D.)	39,396	2,824	17	-
8	HUNSA BHUM	สิงคโปร์	2545	Nordseewerke, Emden, ประเทศเยอรมนี	33,941	2,460	20	3x45
9	อินทราภูมิ (INTRA BHUM)	ไทย	2556	Daesun Shipbuilding & Engineering Co., Ltd.	13,021	958	9	-
10	ISARA BHUM	สิงคโปร์	2551	Murakami Hide Shipbuilding Co., Ltd., Japan	12,475	1,088	14	-
11	อิธภูมิ (ITHA BHUM)	ไทย	2539	Mitsubishi Heavy Industries, ประเทศญี่ปุ่น	21,813	1,324	26	-
12	จารุภูมิ (JARU BHUM)	ไทย	2561	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., ประเทศจีน	20,026	1,668	4	-
13	JITRA BHUM	สิงคโปร์	2540	Mitsubishi Heavy Industries, ประเทศญี่ปุ่น	21,813	1,324	25	-
14	KAMA BHUM	สิงคโปร์	2540	Mitsubishi Heavy Industries, ประเทศญี่ปุ่น	21,813	1,324	25	-
15	คูนหาภูมิ (KHUNA BHUM)	ไทย	2561	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., ประเทศจีน	19,981	1,668	4	-
16	KITI BHUM	สิงคโปร์	2540	Miho Shipyard Co., Ltd., ประเทศญี่ปุ่น	10,908	865	25	2x40
17	ลลิตภูมิ (LALIT BHUM)	ไทย	2562	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., ประเทศจีน	19,779	1,668	3	-
18	LILA BHUM	สิงคโปร์	2540	Miho Shipyard Co., Ltd., ประเทศญี่ปุ่น	10,908	865	25	2x40
19	มาณะภูมิ (MAKHA BHUM)	ไทย	2562	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., ประเทศจีน	19,925	1,668	3	-
20	METHI BHUM	สิงคโปร์	2544	Mitsubishi Heavy Industries, ประเทศญี่ปุ่น	11,655	928	21	-
21	MITRA BHUM	สิงคโปร์	2550	Jiangsu Eastern Shipyard, ประเทศจีน	13,760	1,108	15	-
22	นันทภูมิ (NANTA BHUM)	ไทย	2533	Hanjin Shipbuilding Co., Ltd., ประเทศเกาหลี	15,161	1,036	32	2x40
23	NAWATA BHUM	สิงคโปร์	2551	Jiangsu Eastern Shipyard, ประเทศจีน	13,760	1,108	14	-
24	NITHI BHUM	สิงคโปร์	2545	Mitsubishi Heavy Industries, ประเทศญี่ปุ่น	11,655	928	20	-
25	ORA BHUM	สิงคโปร์	2540	Kyokuyo Shipyard Corporation, ประเทศญี่ปุ่น	8,006	628	25	2x36
26	OTANA BHUM	สิงคโปร์	2551	Jiangsu Eastern Heavy Industry, ประเทศจีน	13,760	1,022	14	-
27	PANJA BHUM	สิงคโปร์	2551	Jiangsu Eastern Heavy Industry, ประเทศจีน	13,760	1,022	14	-
28	PIRA BHUM	สิงคโปร์	2540	Kyokuyo Shipyard Corporation, ประเทศญี่ปุ่น	7,988	628	25	2x36
29	RACHA BHUM	สิงคโปร์	2551	Stocznia Gdynia, Gdynia, ประเทศโปแลนด์	38,968	2,732	14	-
30	รัตนธิดา (RATANA THIDA)	ไทย	2539	Mitsubishi Heavy Industries Ltd, Kobe ประเทศญี่ปุ่น	18,196	1,094	26	-
31	SATTHA BHUM	สิงคโปร์	2552	Stocznia Gdynia, Gdynia, ประเทศโปแลนด์	38,948	2,732	13	-
32	ศิริภูมิ (SIRI BHUM)	ไทย	2556	Daesun Shipbuilding & Engineering Co., Ltd.	13,017	958	9	-
33	TEERA BHUM	สิงคโปร์	2548	Jiangsu Yangzijiang Shipyard, ประเทศจีน	24,279	1,858	17	-
34	อุรุภูมิ (URU BHUM)	ไทย	2548	Mitsubishi, Nagasaki Shipyard, ประเทศญี่ปุ่น	31,805	2,598	17	-
35	วีระภูมิ (VIRA BHUM)	ไทย	2548	Mitsubishi, Nagasaki Shipyard, ประเทศญี่ปุ่น	31,805	2,598	17	-
36	วนภูมิ (WANA BHUM)	ไทย	2548	Mitsubishi, Shimonoeki Shipyard, ประเทศญี่ปุ่น	30,832	2,378	17	-



ลำดับที่	ชื่อเรือ	ธง	ปีที่สร้าง	ผู้ต่อเรือ	เดดเวทตัน (Deadweight)	ความสามารถในการบรรทุกผู้สินค้า	อายุเรือ	เกียรตินับวันสินค้า
37	WHUTTHI BHUM	สิงคโปร์	2548	Akerostsee, Wismar/Warnemuende ประเทศเยอรมนี	37,882	2,741	17	-
38	ศุทราภุมิ (XUTRA BHUM)	ไทย	2548	Mitsubishi, Shimonoseki Shipyard, ประเทศญี่ปุ่น	30,832	2,378	17	-
39	YANTRA BHUM	สิงคโปร์	2536	Hanjin Shipbuilding Co., Ltd. ประเทศเกาหลี	15,346	1,098	29	2x40
40	ซิม ไทยแลนด์ (ZIM THAILAND)	ไทย	2565	Imabari Shipbuilding Co., Ltd.- Hiroshima Shipyard, ประเทศญี่ปุ่น	137,022	11,714	0	-
เรือที่กลุ่มบริษัท เป็นเจ้าของมีความจุทั้งหมด 87,450 ทีอียู								
รวมเรือ 4 ลำ อายุเฉลี่ย 17 ปี								

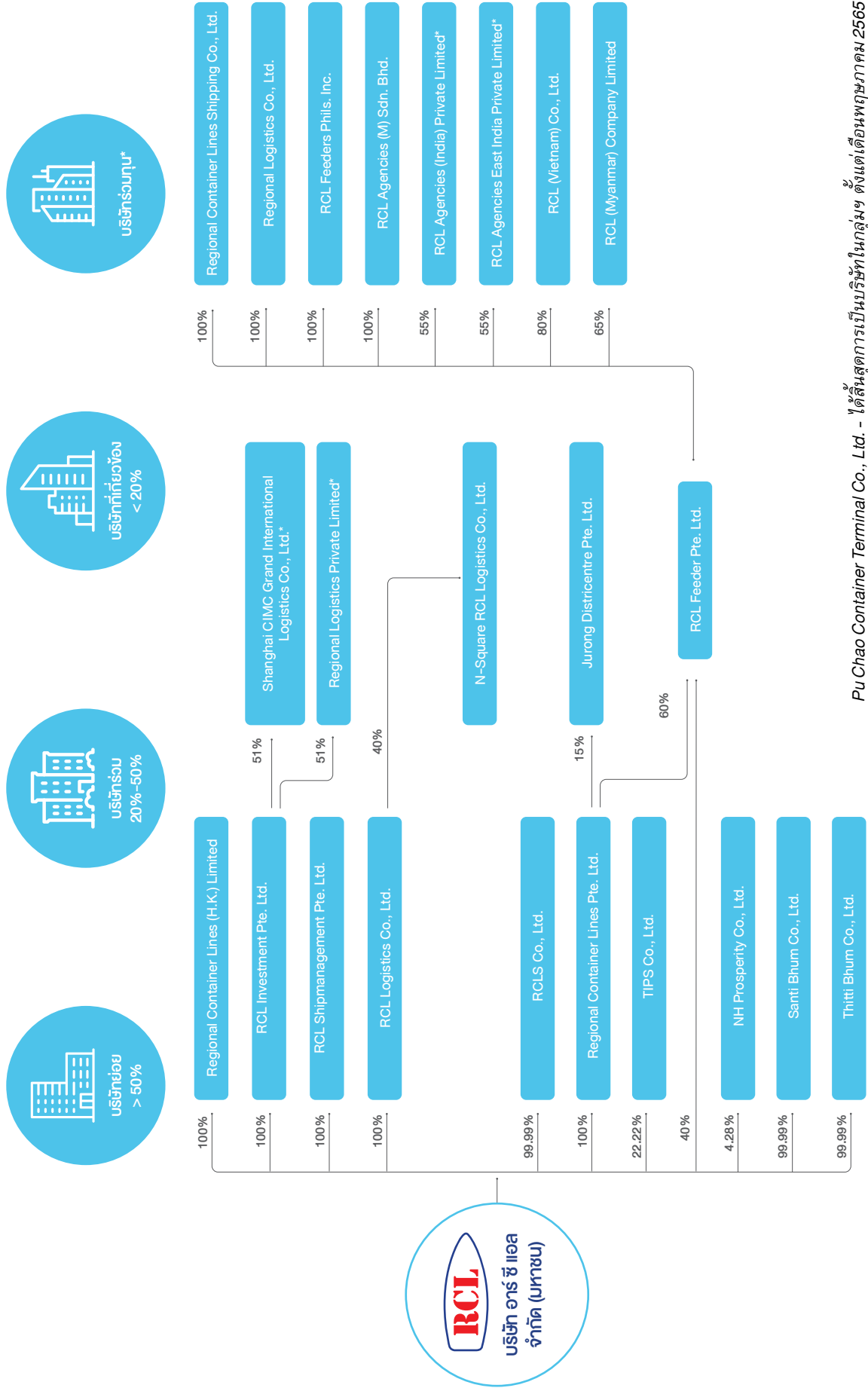
## เรือที่เข้ามาดำเนินงานระยะยาว

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ธง	ปีที่สร้าง	ผู้ต่อเรือ	เดดเวทตัน (Deadweight)	ความสามารถในการบรรทุกผู้สินค้า	อายุเรือ	เกียรตินับวันสินค้า
1	AS CARINTHIA	ไลบีเรีย	2003	Hyundai Mipo Dockyard, เมืองอูลซัน	39,418	2,824	19	-
2	CALAIS TRADER	ไลบีเรีย	2001	Kvaerner Warnow Werft, ประเทศเยอรมนี	33,715	2,524	21	3x45
3	CHANA BHUM	สิงคโปร์	1996	Singapore Shipbuilding & Engineering	13,825	993	26	2x40
4	ELEFTERIA EXPRESS	ปานามา	2014	Guangzhou Wenchong Shipyard	25,294	2,200	8	3x45
เรือที่กลุ่มบริษัท เข้ามาดำเนินงานมีความจุทั้งหมด 8,541 ทีอียู								
รวมเรือ 4 ลำ อายุเฉลี่ย 19 ปี								

กองเรือของกลุ่มบริษัท มีความจุทั้งหมด 95,991 ทีอียู

	จำนวนเรือ	ความจุ ทีอียู	%
เป็นเจ้าของ	40	87,450	91%
เช่า	4	8,541	9%
จำนวนเรือที่ใช้ดำเนินงาน	44	95,991	100%

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ 2565



Pu Chao Container Terminal Co., Ltd. - ได้สิ้นสุดการเป็นบริษัทในกลุ่มฯ ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2565

### 1.3.1 บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทร่วมทุน

ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่จดทะเบียน จัดตั้งและดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่ติดต่อ
	2565	2564			
1. บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)	-	-	ไทย	ดำเนินกิจการเดินเรือ, เป็นเจ้าของเรือ, กิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการเดินเรือ และลงทุน ในบริษัทอื่น	127/35 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนนนทรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร (662) 296 1096 แฟกซ์ (662) 296 1098
2. RCL Investment Pte. Ltd.	100	100	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl. ABI Plaza, Singapore 089057 โทร (65) 6220 0388 แฟกซ์ (65) 6221 9760
3. RCL Feeder Pte. Ltd.	100	100	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น, ดำเนินกิจการ เดินเรือและรับรวบรวมสินค้า จากผู้ส่งออกรายย่อย	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl. ABI Plaza, Singapore 089057 โทร (65) 6220 0388 แฟกซ์ (65) 6221 9760
4. Regional Container Lines Pte. Ltd.	100	100	สิงคโปร์	เจ้าของและดำเนินกิจการเดินเรือ	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl., ABI Plaza, Singapore 089057 โทร (65) 6220 0388 แฟกซ์ (65) 6221 9760
5. RCL Shipmanagement Pte. Ltd.	100	100	สิงคโปร์	จัดการกองเรือ	11 Keppel Road, 8 <sup>th</sup> Fl., ABI Plaza, Singapore 089057 โทร (65) 6220 0388, 6221 7488 แฟกซ์ (65) 6221 9727
6. Regional Container Lines (H.K.) Ltd.	100	100	ฮ่องกง	ลงทุนในบริษัทอื่น, ตัวแทนเดินเรือ และการให้บริการการขนส่งและ จัดการเกี่ยวกับสินค้า	11 <sup>th</sup> Fl. No.9 Des Voeux Road West, Hong Kong โทร (852) 2526 3318 แฟกซ์ (852) 2537 5463
7. Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	100	100	จีน	ตัวแทนเดินเรือและนายหน้า	Room 2601-2603, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China Tel (8621) 6132 4500 Fax (8621) 6132 4505
8. บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	100	100	ไทย	บริการโลจิสติกส์	127/18 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนนนทรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร (662) 296 1284-6 แฟกซ์ (662) 296 1279
9. RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	100	100	มาเลเซีย	ตัวแทนเดินเรือ	Suite 6.02, Level 6 IMS 2, 88 Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang Selangor, Malaysia โทร (603) 33422722 แฟกซ์ (603) 33422871



ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่ติดต่อ
	2565	2564			
10. RCL Feeders Phils., Inc.	100	100	ฟิลิปปินส์	ตัวแทนเดินเรือ	10 <sup>th</sup> Fl, BPI-Philam Life Makati, 6811 Ayala Avenue, Makati City, Philippines โทร (632) 815 3187 แฟกซ์(632) 815 2102
11. RCL Agencies (India) Private Limited	55	55	อินเดีย	ตัวแทนเดินเรือ	Unit No. 72, 7 <sup>th</sup> Floor, Kalpataru Square, Kondivita Lane, Off Andheri Kurla Road, Andheri East, Mumbai 400059 India โทร (9122) 49426000
12. RCL Agencies East India Private Limited	55	55	อินเดีย	ตัวแทนเดินเรือ	No. 40, 1 <sup>st</sup> Floor, Rajaji Salai, Chennai - 600001, India โทร (9144) 40191600
13. บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	99.99	99.99	ไทย	ศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศสำหรับกลุ่มบริษัท	127/18 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนนนทรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร (662) 296 1096 แฟกซ์ (662) 296 1098
14. RCL (Vietnam) Co., Ltd.	80	80	เวียดนาม	ตัวแทนเดินเรือ	10 <sup>th</sup> Floor, Unit 1001, SGGP Building, 436 - 438 Nguyen Thi Minh Khai St., Ward 5, Dist. 3, Ho Chi Minh City, Vietnam โทร (84-28) 38181522 แฟกซ์ (84-28) 38181523
15. บริษัท เอ็น-สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	40	40	ไทย	คลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าสำหรับธุรกิจอีคอมเมิร์ซ	876 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ ประเทศไทย โทร (662) 398 0162-3 แฟกซ์ (662) 398 9730
16. บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด	22.22	22.22	ไทย	บริหารท่าเรือ	112/2 หมู่ 3, ต. ฟุ้งสุขลา อ. ศรีราชา จ. ชลบุรี ประเทศไทย โทร. 66 38 408 400 แฟกซ์ 66 38 408 433
17. Jurong Districentre Pte. Ltd.	15	15	สิงคโปร์	บริการคลังสินค้าให้เช่าและบริการลานพักตู้คอนเทนเนอร์	38 Tanjong Penjuru, CWT Logistics Hub 1, Singapore 609039 โทร (65) 62626888 แฟกซ์ (65) 62612373
18. บริษัท เอ็นเอช พรอสเพอริตี้ จำกัด	4.28	4.28	ไทย	บริการลานพักตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า	109 หมู่ 6 ถนนคู่ขนานทางหลวงพิเศษ กรุงเทพฯ - ชลบุรี แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ ประเทศไทย โทร (662) 737 4560-79 แฟกซ์ (662) 737 4550-1

ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่จดทะเบียน จัดตั้งและดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่ติดต่อ
	2565	2564			
19. Regional Logistics Co., Ltd.	100	100	จีน	บริการโลจิสติกส์	Room 2604, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China โทร (8621) 6132 4500 แฟกซ์ (8621) 6132 4505
20. RCL (Myanmar) Company Limited	65	65	เมียนมาร์	ตัวแทนเดินเรือ	#11-01, No. 422/426, Corner of Strand Road and Botahtaung Pagoda Road, Botahtaung Township, Yangon, Myanmar โทร (95-1)202065/(95-1)-202067/ (95-1)202103
21. Shanghai CIMC Grand International Logistics Co., Ltd.	51	51	จีน	บริการโลจิสติกส์	Room 2605A, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China โทร (8621) 6132 4500 แฟกซ์ (8621) 6132 4505
22. Regional Logistics Private Limited	51	51	อินเดีย	บริการโลจิสติกส์	Unit No. 72, 7 <sup>th</sup> Floor, Kalpataru Square, Kondivita Lane, Off Andheri Kurla Road, Andheri East, Mumbai 400059 India โทร (9122) 41897600
23. บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด	99.99	99.99	ไทย	เจ้าของและบริหารจัดการเรือ	127/35 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนนนทรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร (662) 296 1096 แฟกซ์ (662) 296 1098
24. บริษัท ฐิติ ภูมิ จำกัด	99.99	99.99	ไทย	เจ้าของและบริหารจัดการเรือ	127/35 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนนนทรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร (662) 296 1096 แฟกซ์ (662) 296 1098

หมายเหตุ : Pu Chao Container Terminal Co., Ltd. — ได้สิ้นสุดการเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2565

### 1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ มีธุรกรรมรายการระหว่างกันกับบริษัท โฉวสภ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.2 ดังปรากฏในรายงานรายการระหว่างกันซึ่งเป็นความสัมพันธ์จากการดำเนินธุรกิจตามปกติ และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## 1.4 ข้อมูลหลักกรัฟยและผู้ถือหุ้

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทห มีทุนจดทะเบียน 828,750,000 บาท เรียกชำระแล้วเติมมูลค่าหุ้ แบ่งเป็นหุ้สามัญ 828,750,000 หุ้ มูลค่าหุ้ละ 1.00 บาท
- (2) บริษัทห ไม่มีหุ้บุริมสิทธิหรือหุ้ประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้สามัญ
- (3) บริษัทห ไม่เคยออกหุ้หรือหลักกรัฟยแปลงสภาพหรือตราสารแสดงสิทธิ
- (4) ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันของกลุ่มผู้ถือหุ้รายใหญ่

### 1.4.1 การออกหลักกรัฟยอื่น

- ไม่มี -

### 1.4.2 รายชื่อผู้ถือหุ้ 10 อันดับ

รายชื่อผู้ถือหุ้ 10 อันดับ ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2565

อันดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้	%
1.	กลุ่มบริษัท โงวฮก จำกัด	387,770,337	46.80
2.	กลุ่มตระกูลตันฐวนิตย	73,359,075	8.85
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	49,727,256	6.00
4.	นาย อีระชัย กิรติเตชากร	18,959,300	2.29
5.	นาย ชัยวิทย์ อรุณเนตรทอง	15,485,000	1.87
6.	STATE STREET EUROPE LIMITED	8,325,879	1.00
7.	UBS AG LONDON BRANCH	4,028,700	0.49
8.	บริษัท ฐริมาศ นาวิ จำกัด	3,700,000	0.45
9.	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-UBS CH AG-FM CLIENT ASSETS	3,443,800	0.42
10.	EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	3,434,000	0.41

#### 1. กลุ่มบริษัทโงวฮก ประกอบด้วย 4 บริษัท ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้	สัดส่วนการถือหุ้ร้อยละ	ดำเนินธุรกิจ
บริษัท โงวฮก จำกัด	208,812,500	25.20	เป็นตัวแทนเรือ
บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด	153,311,587	18.50	ลงทุนในบริษัทอื่น
บริษัท โงวฮก เอเยนซี จำกัด	24,426,250	2.95	เป็นตัวแทนเรือ
บริษัท สินธนโชติ จำกัด	1,220,000	0.15	บริการกองเก็บตู้สินค้า

#### 2. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้สูงสุด 5 รายแรกของบริษัท โงวฮก จำกัด มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้	สัดส่วนการถือหุ้ร้อยละ
กลุ่มตระกูลบูลสุข	26,167	26.17
กลุ่มตระกูลตันฐวนิตย	24,968	24.97
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	12,973	12.97
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	11,855	11.86
กลุ่มตระกูลบูลกุล	6,462	6.46

(จำนวนหุ้รวมทั้งสินของ บริษัท โงวฮก จำกัด เท่ากับ 100,000 หุ้ ราคาหุ้ละ 200 บาท)

### 3. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
กลุ่มตระกูลบุลสุข	261,670	26.17
กลุ่มตระกูลตันฐวนิตย์	249,680	24.97
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	129,730	12.97
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	118,550	11.86
กลุ่มตระกูลบูลกุล	64,620	6.46

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด เท่ากับ 1,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1,000 บาท)

### 4. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท โหวงฮกเอเยนซี่ จำกัด มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ
กลุ่มตระกูลบุลสุข	26,167	26.17
กลุ่มตระกูลตันฐวนิตย์	24,968	24.97
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	12,973	12.97
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	11,855	11.86
กลุ่มตระกูลบูลกุล	6,462	6.46

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท โหวงฮกเอเยนซี่ จำกัด เท่ากับ 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท)

### 5. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 3 รายแรกของบริษัท สินธนโชติ จำกัด มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ
บริษัท เอ็น เอช พรอสเพอริตี้ จำกัด	4,245	49.94
บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด	2,126	25.01
บริษัท โหวงฮกเอเยนซี่ จำกัด	2,125	25.00

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท สินธนโชติ จำกัด เท่ากับ 8,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 10,000 บาท)



## 1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมาก คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะกระทำเช่นนั้น เมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	2.11	21.69	29.71
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.50	6.00	7.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	24	28	24

\*หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้ประกาศและจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในปี 2565 ไปแล้ว จำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 1.75 บาท และเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 ในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท ทั้งนี้ เงินปันผลส่วนที่เหลืออีกหุ้นละ 3 บาท จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 เมษายน 2566

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ภายใต้การพิจารณาและอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ อัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสด และสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (ไม่ว่าจะตั้งอยู่ในประเทศหรือต่างประเทศ) จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการ ภายหลังจากหักภาษีและทุนสำรองตามกฎหมายของประเทศนั้นๆ

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกลุ่มฯ ได้ใช้แนวทางบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการครอบคลุมทั้งแนวตั้ง (ตั้งแต่ระดับบริหารลงไปถึงระดับปฏิบัติการ) และแนวนอน (สายงานหลักและสายงานสนับสนุน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินและจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ

โดยคณะกรรมการกลุ่มฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิก 4 คน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม) รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) และผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม) ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการขับเคลื่อนธุรกิจ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในสายงานของตน

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ระบุความเสี่ยงสำคัญ 4 ด้าน ที่อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### 1.1 การแพร่ระบาดของปี 3 ของ COVID 19 - 2566

ความเสี่ยงจากโควิดที่มีต่อโลกลดลงเป็นอย่างมาก ยกเว้นการเปิดประเทศของจีนในวันที่ 8 มกราคม 2566 ที่สร้างความกังวลให้กับหลายประเทศเกี่ยวกับการระบาดของโควิดอีกระลอกจากการกลายพันธุ์และรอดพ้นจากภูมิคุ้มกันในปัจจุบัน ถึงแม้ว่าจะมีความเสี่ยงอยู่บ้าง แต่โอกาสทางธุรกิจและความต้องการเดินทางไปต่างประเทศของชาวจีนหลังจากล็อกดาวน์ตลอด 3 ปีที่ผ่านมา จะเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก กลุ่มบริษัทฯ คาดว่ารัฐบาลจีนจะสนับสนุน

เศรษฐกิจโดยเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมาย “ยุทธศาสตร์วงจรคู่ขนาน” เพื่อก้าวไปข้างหน้าต่อไป โดยเครือข่ายของ RCL สามารถได้รับประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของการนำเข้ามายังประเทศจีน เมื่อประเทศจีนเปลี่ยนมาบริโภคภายในประเทศมากยิ่งขึ้น

##### 1.2 ธุรกิจ SOC ที่ยังคงอยู่ภายใต้แรงกดดัน

ด้วยการเรียกร้องโดยตรงจากผู้ประกอบการทั่วโลก และท่าเรือในเอเชียที่มีความสามารถในการจัดการเรือลำใหญ่มากขึ้น ทำให้ความต้องการของเรือขนาดทั่วไปจากบุคคลที่สามยังคงอยู่ภายใต้แรงกดดัน ผู้ประกอบการจากทั่วโลกต่างเปลี่ยนปริมาณความต้องการสู่การให้บริการของพวกเขาด้วยข้อจำกัดบางประการในการซื้อพื้นที่ของบุคคลที่สามในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะเพิ่มปริมาณของ COC ในขณะเดียวกันก็ดำเนินการแลกเปลี่ยนพื้นที่กับผู้ประกอบการทั่วโลกในช่องทางต่างๆ สำหรับการขยาย COC ของกลุ่มบริษัทฯ เช่นกัน นอกจากนี้ แม้ว่าโอกาสจากผู้ประกอบการทั่วโลกลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่ยังมีโอกาสจากผู้ประกอบการ SOC รายเล็ก เรียกว่า ผู้ให้บริการขนส่งสินค้าที่ไม่ใช่เจ้าของเรือหรือไม่มีเรือเป็นของตนเอง (Non-Vessel Operating Common Operator หรือ NVOCC) อยู่

##### 1.3 การแข่งขันระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่ยังคงดำเนินต่อไป

การแข่งขันของสหรัฐอเมริกาและจีนยังคงดำเนินต่อไป โดยไม่มีสัญญาณทิศทางการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นการเคลื่อนย้ายอย่างช้าๆ แต่แน่นอนของห่วงโซ่อุปทานจากจีนไปยังเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และอนุทวีปอินเดียในภูมิภาคเหล่านี้ ซึ่งเป็นผลมาจากการแข่งขันในครั้งนี้นี้ยังเป็นโอกาสสำหรับ RCL ในการปรับเปลี่ยนเครือข่ายใหม่ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อเพิ่มและขยายการมีส่วนร่วมไปยังพื้นที่ใหม่มากยิ่งขึ้น

## 1.4 การเคลื่อนย้ายไปยังทิศตะวันออก

เนื่องจากเอเชีย อนุทวีปอินเดีย และตะวันออกกลาง มีการเติบโตและการคำนวณเปอร์เซ็นต์ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศทั่วโลก (Growth Domestic Product หรือ GDP) ที่เพิ่มสูงขึ้น ผู้ให้บริการทั่วโลกต่างมุ่งเน้นไปที่ทรัพยากรและการขยายกิจการ ซึ่ง RCL เองก็เช่นกัน การแข่งขันที่สูงขึ้นนั้นอาจมาจากผู้ให้บริการทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก แต่ด้วยต้นทุนค่าเรือและการมีส่วนร่วมมาอย่างยาวนานและลึกซึ้งกับเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทำให้ RCL มีพันธมิตรที่กระตือรือร้นที่จะร่วมงานกับกลุ่มบริษัท

## 1.5 ความเข้มงวดทางภูมิศาสตร์

เดิมเครือข่ายของ RCL พึ่งพาจีนและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เป็นส่วนใหญ่ ส่วนอนุทวีปอินเดียและตะวันออกกลาง เป็นลำดับที่รองลงมา โดยไม่ได้พึ่งพาพื้นที่ทะเลแดงและแอฟริกา ด้วยการเติบโตของอินเดียภายในอนุทวีปอินเดีย และตะวันออกกลางที่มีฐานะทางการเงินที่ดีจากน้ำมันและก๊าซที่มีราคาพลังงานสูง จึงมีโอกาที่จะกระจายการลงทุนและขยายธุรกิจในพื้นที่ที่ไม่ใช่พื้นที่เดิมของ RCL ขณะเดียวกันยังลดความเสี่ยงทางธุรกิจเนื่องจากเหตุการณ์ต่างๆ เช่น ความกังวลเกี่ยวกับ COVID ในจีน หรือผลกระทบจากการหยุดยาว เช่น วันตรุษจีนในจีนและเอเชีย เป็นต้น

## 2. ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

### 2.1 ความเสี่ยงเรื่องอัตราค่าเงิน

รายได้ของกลุ่มบริษัท ผูกอยู่กับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ผ่านกลไกการกำหนดอัตราค่าระวาง เป็นจำนวนเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ในขณะที่รายได้จากการเดินเรือเรียกเก็บในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ หรือในสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าขนถ่ายสินค้าตามจำนวนเทียบท่าของอัตราค่าระวางที่กำหนดไว้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ต้นทุนดำเนินการส่วนใหญ่จ่ายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าหลัก (เช่น สกุลเงินบาทและสกุลเงินเหรียญสิงคโปร์) ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นหนึ่งในข้อกังวลสำคัญในปี 2565 ผลกระทบจากมาตรการเพิ่มดอกเบี้ยของเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเพื่อบรรเทาเงินเฟ้อในประเทศ ทำให้ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลอื่น ๆ

อย่างไรก็ตาม จากสาเหตุข้างต้นความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินไม่ได้มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน เนื่องจากสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัท คือเรือบรรทุกคอนเทนเนอร์ มีการซื้อขายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ รวมทั้งด้านสินเชื่อของกลุ่มบริษัท และสินทรัพย์ถาวรส่วนใหญ่ เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ยกเว้นผลกระทบทางการเงินบางส่วน กลุ่มบริษัท สามารถจัดการในส่วนการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นอย่างดี

### 2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัท ได้ตัดสินใจขยายขนาดกองเรือท่ามกลางสภาวะอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น และจากลักษณะการขอสินเชื่อเพื่อการซื้อเรือจึงทำให้กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยมากขึ้น ด้วยแนวโน้มการปรับตัวสูงขึ้นของอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่ต้นปี 2565 กลุ่มบริษัท จึงได้ตัดสินใจเข้าทำสัญญาระยะยาวบางส่วนในการคงระดับอัตราดอกเบี้ยให้คงที่ เพื่อลดความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นนี้

กลุ่มบริษัท มีหนี้สินที่เป็นเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวรวม ณ สิ้นปี 2565 เป็นจำนวนประมาณ 3,000 ล้านบาท เทียบกับจำนวนประมาณ 860 ล้านบาทในปี 2564 กลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาขอสินเชื่อเพื่อซื้อเรือเพิ่ม โดยคงอัตราดอกเบี้ยไว้ที่ระยะเวลา 5 ปี ทำให้ ณ สิ้นปี 2565 สัดส่วนสินเชื่ออัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ต่อดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ร้อยละ 96 : 4 หรือประมาณ 2,900 ล้านบาทของเงินกู้ยืมทั้งสิ้น

ในขณะเดียวกัน การปรับตัวขึ้นของอัตราดอกเบี้ยสกุลสหรัฐ ได้ส่งผลให้รายได้จากดอกเบี้ยรับของกลุ่มบริษัทเพิ่มสูงขึ้นโดยรายได้จากดอกเบี้ยรับของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2565 ได้เพิ่มสูงถึง 116.7 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 5.5 ล้านบาทในปี 2564

### 2.3 ความเสี่ยงด้านมูลค่าเรือ

เรือเป็นสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัท ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ มูลค่าของเรือจะปรับตัวไปตามสภาวะเศรษฐกิจของโลก ในภาวะที่เศรษฐกิจโลกเติบโต หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งว่า มีปริมาณอุปสงค์มากกว่าอุปทาน มูลค่าของเรือก็จะปรับตัวสูงขึ้น ในทางตรงกันข้าม ในภาวะที่เศรษฐกิจถดถอย มูลค่าเรือก็จะลดต่ำลง



## 2.4 ความเสี่ยงทางด้านการจัดหาแหล่งเงินทุน

สถานะทางการเงินที่ดีต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 2 ปีของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่ต้นปี 2563 เป็นต้นมา ส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง และสามารถลดต้นทุนทางการเงินรวมถึงความเสี่ยงจากการระดมทุนได้

## 3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ - ความเสี่ยงในการบริหารจัดการกองเรือ

### 3.1 วิกฤตลูกเรือกับการเติบโตของกองเรือ RCL

มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่เข้มข้นต่อเนื่องในทุกท่าเรือทั่วโลก ในขณะที่กฎข้อบังคับตาม “อนุสัญญาแรงงานทางทะเลปี 2549 (MLC 2006)” อนุญาตให้นำคนประจำเรือทำงานบนเรือมากกว่า 12 เดือน ส่งผลกระทบอย่างมากต่อการเปลี่ยนคนประจำเรือ การดำเนินการดังกล่าวสามารถทำได้โดยต้องปฏิบัติตามมาตรการ กฎระเบียบของท่าเรือต่างๆ ที่อนุญาตเท่านั้น ซึ่งอยู่ภายใต้ระยะเวลาและเงื่อนไขที่จำกัด

ในขณะที่กองเรือของ RCL กำลังขยายตัวเพื่อแข่งขันในตลาดที่กำลังเติบโตและเพื่อทำรายได้ที่สูงขึ้น สายการเดินเรืออื่นๆ ก็มุ่งไปในทิศทางเดียวกัน สิ่งนี้นำไปสู่การขาดแคลนลูกเรืออย่างมากในตลาดแรงงานคนประจำเรือภายใต้สถานการณ์ที่ท้าทายใหม่นี้ ฝ่ายบริหารจัดการคนประจำเรือได้ริเริ่มโครงการ RCL DNA เพื่อผลิตลูกเรือไทยเอง และรับลูกเรือต่างชาติอื่นๆ เข้ามาในกองเรือเพื่อให้แน่ใจว่าเรามีคนประจำเรือที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องสำหรับการขยายกองเรือในอนาคต

### 3.2 ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง

การขนส่งทางทะเลถือเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักอย่างหนึ่งที่ทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ทั่วโลก เพื่อสนับสนุนการลดปรากฏการณ์ก๊าซเรือนกระจก สองปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญของ RCL คือการบริหารจัดการในการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของกองเรือ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยประหยัดต้นทุนให้ได้มากที่สุด ทั้งนี้ RCL จึงได้กำหนดแผนงานการจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดปริมาณคาร์บอนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและข้อกำหนด IMO โดยยกตัวอย่างได้ดังต่อไปนี้

- ค่าดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือ (EEXI) ได้รับการจัดการจากฝ่ายเทคนิคเพื่อให้ได้ค่าดัชนีที่สอดคล้องกับประสิทธิภาพของเรือแต่ละลำในกองเรือ
- มีแผนการบริหารจัดการ SEEMP (แผนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพของกองเรือ) เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้อย่างมีระบบ ในการเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้พลังงานของเรือทุกลำในกองเรือ
- มีการคำนวณและกำหนดค่าดัชนีชี้วัดการปล่อยคาร์บอน (CII) ของเรือแต่ละลำในกองเรือตามเกณฑ์มาตรฐาน เพื่อใช้ในการบริหารจัดการการปฏิบัติการกองเรือให้มีประสิทธิภาพ
- บริหารจัดการการปฏิบัติการกองเรืออย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ลดเวลาที่เรือจะมารอเข้าเทียบท่า โดยลดความเร็วลงหรือใช้ความเร็วที่เหมาะสมในการเดินเรือ จากท่า A ไปยังท่า B เพื่อให้สอดคล้องกับตารางเวลาของท่าเรือ B ที่มีให้เรือลำดังกล่าวได้เข้าเทียบท่าเพื่อปฏิบัติงานขนถ่ายสินค้า ทั้งนี้เพื่อประหยัดและลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติการสูงสุด

### 3.3 ข้อจำกัดในการดำเนินการปฏิบัติการในท่าเรือ

ตั้งแต่ปี 2564 ถึงปี 2565 นโยบายปลอดโควิด-19 ในประเทศจีน ประกอบกับทั่วโลกเผชิญวิกฤตจากสภาพภูมิอากาศแปรปรวน ได้ส่งผลกระทบต่อภาคการขนส่งทางทะเลและโลจิสติกส์ เช่น ท่าเรือหลักของประเทศจีน ทางตอนเหนือ/ตอนกลางและทางตอนใต้, ท่าเรือพอร์ตแกลง (Port Klang) ของมาเลเซีย ท่าเรือฝั่งตะวันตกของอินเดีย เช่น Nhava Sheva ยังคงเผชิญกับความแออัดในท่าเรือ ซึ่งทำให้เกิดความล่าช้าต่อตารางการเดินเรือของสายเรือต่างๆ ดังนั้นการปรับแผนการอย่างเร่งด่วนหรือการปรับลำดับการเข้าท่าเรือเพื่อแก้ปัญหาท่าเรือแออัดของสายเรือต่างๆ ซึ่งทั้งหมดนี้จะทำให้ต้นทุนการปฏิบัติงานของเรือสูงขึ้น ดังนั้นความเสี่ยงและความไม่แน่นอนยังคงอยู่ในระดับสูง

RCL ตระหนักดีว่าสิ่งต่างๆ เหล่านี้ทำให้เกิดความล่าช้ากับลูกค้าของกลุ่มบริษัท เป็นวงกว้าง (ห่วงโซ่อุปทานของลูกค้า) RCL มีการวางแผนดำเนินการฉุกเฉินอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วให้ทันต่อสถานการณ์ โดยมีจุดประสงค์เพื่อลด



ความล่าช้าของเรือ นอกจากนี้ RCL มีการทำงานร่วมกับเจ้าพนักงานของรัฐที่มีหน้าที่ในท่าเรือต่างๆ และประสานงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อช่วยบรรเทาสถานการณ์นี้ ยกตัวอย่างเช่น

- การวางแผนการจัดตารางเรือเข้าท่าเทียบเรืออย่างมีประสิทธิภาพ
- บริหารจัดการโดยประเมินสถานการณ์จากสถิติเฉลี่ยต่อวันของการเข้า-ออกของจำนวนเรือในท่าเรือต่างๆ
- บริหารจัดการให้ใช้เวลาการเทียบท่าให้น้อยที่สุด
- จัดทำแผนปฏิบัติการขนถ่ายสินค้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้ท่าเรือสามารถใช้จำนวนเครนยกขนสินค้าให้ได้มากที่สุด

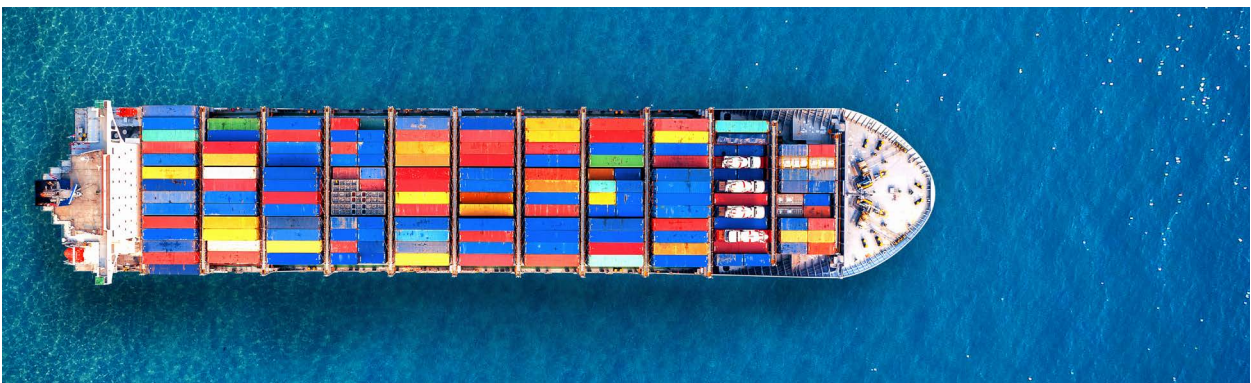
RCL ได้ทำการประเมินผลของการบริหารจัดการตามหลักปฏิบัติที่กล่าวมานี้ และมีการระบุปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานในทุกขั้นตอนในท่าเรือต่างๆ เพื่อให้แน่ใจว่า RCL ได้รับความร่วมมืออย่างเต็มที่ด้วยความพยายามอย่างสูงสุดจากพนักงานของบริษัท จากทุกๆ แห่ง ที่อยู่ในเครือข่ายของ RCL โดยมีจุดประสงค์ให้การปฏิบัติการของท่าเรือ/ท่าเทียบเรือเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

RCL ได้พัฒนาฟังก์ชันในการติดตามเรือ เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดตามสินค้าที่อยู่บนเรือได้แบบเรียลไทม์ และเพื่อใช้ในการประเมินเวลาที่เรือจะมาถึง (ETA) ผ่านทางเว็บไซต์บริษัท จะพัฒนาระบบนี้อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้ผลดีที่สุด

### 3.4 ประสิทธิภาพของตารางเรือ

สายการบินเรือตู้คอนเทนเนอร์ต่างๆ ได้แสดงให้เห็นถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของความแม่นยำของตารางเรืออย่างต่อเนื่อง จากข้อมูลของนักวิเคราะห์ Sea-Intelligence กล่าวว่า สายการบินเรือ 14 อันดับแรกทั่วโลกได้บันทึกการปรับปรุงความแม่นยำของตารางเรือแบบเดือนต่อเดือน รายงานนี้ครอบคลุมความน่าเชื่อถือของตารางเดินเรือจากเส้นทางการค้าทั้ง 34 เส้นทางที่แตกต่างกันโดยผู้ให้บริการขนส่งกว่า 60 ราย แสดงให้เห็นว่า ความน่าเชื่อถือของตารางการเดินเรือทั่วโลกเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 ในเดือนพฤศจิกายน 2565 เมื่อเทียบกับเดือนตุลาคมปีเดียวกัน โดยมีค่าความน่าเชื่อถือสูงขึ้นไปเป็นร้อยละ 56.6 และความล่าช้าโดยเฉลี่ยตั้งแต่ต้นปีถึงเดือนพฤศจิกายนลดลง 0.58 วัน เหลือ 5.04 วัน เมื่อเทียบระหว่างเดือนต่อเดือนซึ่งค่าเฉลี่ยของความล่าช้าอยู่ที่ประมาณ 5.62 วัน ค่าความแม่นยำของตารางเวลาและความล่าช้าเฉลี่ยของปี 2565 ดีกว่าระดับปี 2563 ในช่วงเดียวกัน ถึงแม้ว่าในปี 2565 ยังคงมีอุปสรรคในการจัดการประสิทธิภาพของตารางเรืออยู่ด้วย

ประสิทธิภาพความแม่นยำของตารางเวลาเป็นความเสี่ยงอย่างหนึ่ง กลุ่มบริษัท มีผลลัพธ์ของประสิทธิภาพความแม่นยำของตารางเรือ ในเดือนพฤศจิกายน 2565 อยู่ที่ร้อยละ 52.8 และได้ร้อยละ 55.2 ในเดือนธันวาคมของปีเดียวกัน ทั้งนี้ RCL จะพยายามอย่างต่อเนื่องและดีที่สุด ในการบริหารจัดการที่จะได้ผลลัพธ์ความน่าเชื่อถือของตารางเรือที่สูงขึ้น เพื่อให้ยังคงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าที่ดีขึ้นไป RCL จะดำเนินการตัดสินใจอย่างทันท่วงทีให้ทันต่อสถานการณ์ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพตารางการเดินเรือของแต่ละเส้นทาง โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับพันธมิตร/ลูกค้าในการจัดหากลยุทธ์ในการจัดเรือเข้าเทียบท่ารวมทั้งการจัดการที่เกี่ยวข้องกับสินค้าในเที่ยวเรือ นั้น ๆ





## 4 ความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

### 4.1 การโจมตีทางไซเบอร์

การโจมตีทางไซเบอร์เป็นหนึ่งในความเสี่ยงที่สำคัญสำหรับทุกบริษัท ในปี 2564 มีการโจมตีทางไซเบอร์โดยมัลแวร์แต่บางครั้งไม่สามารถระบุในรายละเอียดได้อย่างไรก็ตาม การโจมตีไม่ได้สร้างปัญหาเนื่องจากระบบป้องกันสามารถจัดการได้ ในปี 2565 RCL ได้มีการปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบและป้องกันการโจมตีมัลแวร์และไวรัส ซึ่งสามารถมองเห็นการโจมตี ต้นทางการโจมตีได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ฟิชซิงยังเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นในปี 2565 ซึ่ง RCL ได้มีการพัฒนาระบบเตือนภัยให้ผู้ใช้ตระหนักและไม่ให้ตกเป็นเหยื่อของการโจมตี ยิ่งไปกว่านั้น หนึ่งในกระบวนการที่ทำเพื่อลดความเสี่ยง RCL ได้มีการฝึกอบรมพนักงานและผู้เกี่ยวข้องให้ตระหนักถึงอันตรายจากการโจมตีทางไซเบอร์ และความสำคัญในการป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ และวิธีการป้องกันไม่ให้ตกเป็นเหยื่อ

### 4.2 พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีผลบังคับใช้กลางปี 2565 เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่ RCL ตระหนักถึง ซึ่ง RCL ใช้เวลาการเตรียมตัวและเตรียมความพร้อมประมาณหนึ่งปีให้สามารถทำตามข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวได้ ยกตัวอย่างเช่น การป้องกันข้อมูลรั่วไหล

### 4.3 การบริหารการจัดการการทำงานจากระยะไกล

การทำงานจากระยะไกลยังคงมีความจำเป็นและมีความเสี่ยง ตั้งแต่การเกิดโควิด-19 จนถึงปัจจุบัน พนักงานยังต้องทำงานแบบผสมผสาน ซึ่งทีมเทคโนโลยีมีการปรับปรุงระบบการป้องกันเป็นระยะๆ เนื่องจากปัจจุบันภัยคุกคามทางไซเบอร์มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

### 4.4 อุปกรณ์ไอที

การขาดตลาดของอุปกรณ์ไอทีในตลาดโลกยังคงเป็นปัญหาสำหรับการพัฒนาโครงการใหม่ๆ ซึ่งปัญหานี้คาดว่าจะมีต่อเนื่องในปี 2566 เป็นความเสี่ยงที่ทางกลุ่มบริษัทจะต้องเตรียมความพร้อม ในขณะที่เดียวกันตลาดแรงงานของผู้เชี่ยวชาญทางด้านไอทีก็เป็นอีกหนึ่งประเด็น เนื่องจากค่าใช้จ่ายสำหรับแรงงานเพิ่มขึ้นอย่างมากและมีหลายบริษัทมีความต้องการผู้เชี่ยวชาญทางไอทีเพื่อพัฒนาระบบไอทีของตนเองซึ่งก็เป็นความเสี่ยงที่ต้องเร่งบริหารจัดการ

ในปี 2566 การโจมตีทางไซเบอร์ยังคงเป็นปัญหาและเป็นความเสี่ยงระดับต้นๆ ที่ต้องเฝ้าระวังและจัดการให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งการจัดการไม่ใช่แค่การจัดการในการทำงานที่บ้านหรือสำนักงาน แต่รวมไปถึงการจัดการบนเครือข่ายเช่นกัน



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืน

##### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และมีความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมตามกรอบของกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยยึดการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบกติกาเพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทคู่ค้าและลูกค้าที่ใช้บริการ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของทุกฝ่าย

เพื่อให้สอดคล้องและไปในทิศทางเดียวกันกับการดำเนินธุรกิจที่สะท้อนให้เห็นเจตนาธรรมณ์ในการพัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึง สิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลกิจการที่ดี และครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกเหนือจากจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามปรากฏในเอกสารแนบ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในเรื่องต่างๆ ในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.rclgroup.com> รวมถึงได้มีการสื่อสารแก่พนักงานเพื่อสร้างความตระหนักและรับทราบในเรื่องดังกล่าวทุกปี

หลักจรรยาบรรณของพนักงานครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

1. ทักษะติดต่อ RCL
2. การนำชื่อ “RCL” ไปใช้
3. ค่านิยมหลักส่วนบุคคล
4. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน
5. ความสัมพันธ์กับคู่แข่ง คู่ค้า และผู้จัดหา
6. การคุกคามทางเพศ การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายและสถานที่ทำงาน
7. การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ
8. การใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต การเข้าถึงข้อมูล ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์สำนักงาน
9. สิ่งแวดล้อมและสังคม
10. ความเป็นส่วนตัว
11. การต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน
12. การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด

นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังปลูกฝังค่านิยมองค์กร คือ ATRCL เพื่อให้ทุกคนในองค์กรยึดถือปฏิบัติ คือ

**A = Accountability**  
**T = Teamwork**  
**R = Results Orientation**  
**C = Customer Focus**  
**L = Leadership with Integrity**

รับผิดชอบในงาน  
 ทำงานเป็นทีม  
 มุ่งผลลัพธ์  
 ใส่ใจลูกค้า (ทั้งภายนอกและภายในองค์กร)  
 ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม

จะเห็นว่าการที่พนักงานมีภาวะผู้นำอย่างเดียวยังไม่เพียงพอ โดยต้องมีคุณธรรม ธรรมาภิบาลควบคู่ด้วย บริษัทฯ ตระหนักและปลูกฝังพนักงานให้มีภาวะผู้นำควบคู่ธรรมาภิบาล ดังค่านิยมองค์กรข้อที่ 5 “ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม”



ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ดังนี้

### วิสัยทัศน์

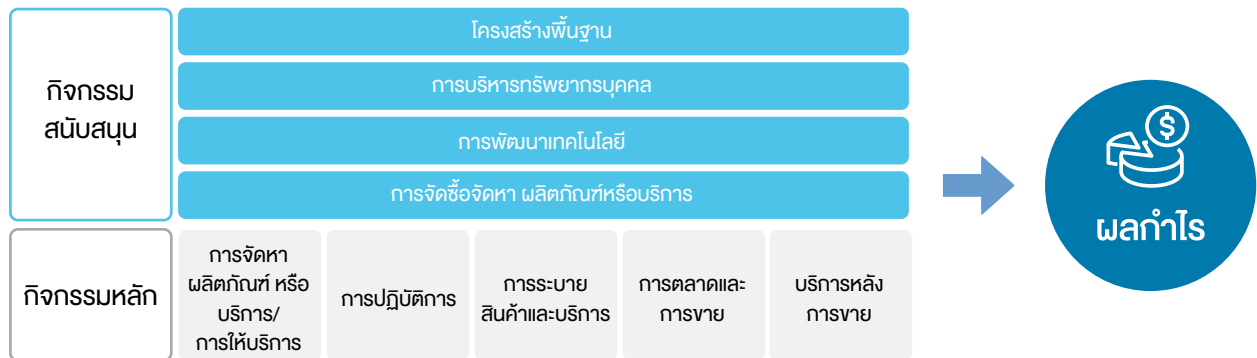
เป็นผู้ให้บริการที่เชื่อถือและไว้วางใจได้ในการขนส่งตู้สินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ โดยยึดมั่นในคุณภาพ ความยั่งยืน ประสิทธิภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรม

### พันธกิจ

1. เป็นผู้ให้บริการขนส่งตู้สินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ในเอเชียที่มีความน่าเชื่อถือและไว้วางใจได้
2. มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวม
3. มีความแข็งแกร่งของเครือข่ายการให้บริการ liner และ feeder เพื่อเข้าถึงเส้นทางการค้าต่างๆ ของเอเชีย คาบสมุทรมอินเดีย รวมถึงประเทศในตะวันออกกลางอย่างทั่วถึง
4. มอบบริการที่รวดเร็วและมีคุณภาพสูงสุดให้แก่ลูกค้า
5. ทำงานอย่างใกล้ชิดกับคู่ค้าในการขยายการให้บริการเพื่อตอบสนองลูกค้าใหม่และลูกค้าปัจจุบัน
6. ปรับปรุงเครื่องมือกระบวนการทำงานให้ทันสมัยกับยุคดิจิทัลเพื่อเป็นผู้ให้บริการที่มีประสิทธิภาพ
7. เป็นผู้ช่วยที่เชี่ยวชาญด้านการขนส่งตู้สินค้าให้กับลูกค้า
8. ให้บริการที่เป็นมูลค่าเพิ่มทางโลจิสติกส์เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้า

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ



### กิจกรรมหลัก

การจัดการผลิตภัณฑ์ หรือบริการ / การให้บริการ	การปฏิบัติการ	การบริการ	การตลาดและการขาย	บริการหลังการขาย
กำหนดเส้นทางการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล	การขนส่งตู้สินค้า โดยเรือเดินทะเล โดยมีเส้นทางในการขนส่งสินค้า	บริการตู้ขนส่งสินค้า	ผ่านสำนักงานตัวแทน	ระบบติดตาม cargo tracking, customer service

## กิจกรรมสนับสนุน

กิจกรรมสนับสนุนเพื่อขับเคลื่อนให้กิจกรรมหลักของบริษัทฯ ดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย

### 1. การจัดซื้อจัดหา (Procurement)

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดซื้อจัดหาที่โปร่งใส เป็นธรรม และตอบสนองความต้องการได้ทันเวลา

### 2. การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อสินค้าและบริการ (Technology Development)

บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีล่าสุดมาใช้ อย่างเช่น วิทยาการหุ่นยนต์ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาช่วยเพื่อปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานภายในองค์กร และส่งเสริมประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า

นอกจากนี้ มีการปรับปรุงบางเทคโนโลยีบางตัวในระบบจัดการเรือเพื่อให้เห็นภาพรวมของการปฏิบัติงานของกองเรือมากขึ้น มีประสิทธิภาพขึ้น และยังควบคุมต้นทุนได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำนโยบายความปลอดภัยทางไซเบอร์ขององค์กรทางทะเลระหว่างประเทศมาใช้ เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ตาม IMO 2021

ปี 2565 ทางทีมเทคโนโลยีของบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่าย เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ เช่น พัฒนาในส่วนสินค้าอันตราย (Dangerous Goods) เพื่อให้ระบบการจองมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ ทีมเทคโนโลยียังได้พัฒนาและปรับปรุงการจัดการระบบเช่าซื้อและระบบบำรุงรักษาและซ่อมแซมตู้คอนเทนเนอร์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยมีจุดประสงค์เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่าย

### 3. การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Management)

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานคือหัวใจหลักแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญกับพนักงาน โดยส่งเสริมระบบการบริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน หลักสูตรอบรมภายนอกตามสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการดูแลด้านสภาพแวดล้อมและอาชีวอนามัยในการทำงานสำหรับพนักงาน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีระบบหมุนเวียนตำแหน่งงานเพื่อเพิ่มทักษะและโอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเป็นธรรม เหมาะสมตามระดับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น ได้แก่ เงินโบนัสตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลตอบแทนระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ อีกทั้งสวัสดิการอื่นๆ แก่พนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและการประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคน การพิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีตามผลงาน และให้รางวัลการทำงานนานแก่พนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

บริษัทฯ มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกระดับ จัดให้มีการช่อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี และการจัดกิจกรรมที่เน้นการออกกำลังกายให้กับพนักงาน เช่น โยคะ แบดมินตัน และอื่นๆ

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

### 4. โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

บริษัทฯ ได้ดูแล พัฒนา ปรับปรุงระบบงานสำคัญ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และมีประสิทธิภาพ เช่น ระบบบัญชีและการเงิน ระบบอี-คอมเมิร์ซ





นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ เพื่อให้สะดวกในการทำงานและรองรับการใช้ชีวิตแบบวิถีใหม่ ด้วยฟีเจอร์ที่ควบคุมให้สามารถทำงานได้อย่างปลอดภัย ในปี 2565 บริษัทฯ มุ่งเน้นไปในส่วนของการลูกค้าที่ใช้งานดิจิทัล เป็นศูนย์กลาง เนื่องจากขั้นตอนดำเนินงานทางธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป และความต้องการของลูกค้ามีความเป็นดิจิทัลมากขึ้น และสิ่งนี้ยังคงจะเป็นกลยุทธ์ที่ต่อเนื่อง เช่นกัน

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ เสีย
<b>ภายในองค์กร</b>			
<b>ผู้ถือหุ้น</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น สร้างความเติบโตของมูลค่าบริษัทฯ ในระยะยาวและรายได้ที่คงตามอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงและยั่งยืน</li> <li>การพัฒนาธุรกิจ การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม</li> <li>การสื่อสารกับผู้ถือหุ้นให้โอกาสผู้ถือหุ้นเสนอข้อคิดเห็นต่อบริษัทฯ</li> <li>การให้ข้อมูลที่โปร่งใสตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในเวลาที่เหมาะสม</li> </ul>
<b>พนักงาน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานคือหัวใจหลักแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ</li> <li>บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะมอบสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้ออำนวยให้กับพนักงานบริษัทฯ คาดหวังความร่วมมืออย่างเต็มที่จากพนักงานทุกคน เพื่อส่งเสริมและรักษาความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเติบโตและก้าวหน้าในตำแหน่งงาน</li> <li>ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>สภาพแวดล้อมในองค์กรเอื้อในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ จัดให้มีการหมุนเวียนตำแหน่งงาน เพื่อเพิ่มทักษะและโอกาสก้าวหน้าเลื่อนตำแหน่ง</li> <li>บริษัทฯ มีระบบการบริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงาน การใช้ระบบ PMS (Performance Management System)</li> <li>การพัฒนาศักยภาพของพนักงานโดยจัดหลักสูตรอบรมภายในและภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>บริษัทฯ ให้ผลตอบแทน ทั้งในระยะสั้นคือเงินโบนัสตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และระยะยาวคือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> <li>พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</li> <li>บริษัทฯ มีระบบการพัฒนาศักยภาพของพนักงานที่เรียกว่า Job Rotation เพื่อให้เกิดการหมุนเวียนการทำงานในองค์กรและมี succession plan และพัฒนาบุคคลในตำแหน่งต่างๆ</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
-----------------------	-------------------------------	--------------------------------	--

พนักงาน

- บริษัทฯ จัดให้มีการประกันอุบัติเหตุ และการประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคน พิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีตามผลงาน และให้รางวัลการทำงานนานแก่พนักงานทุกระดับ
- บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และการตรวจสุขภาพประจำปี
- บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรม และการแข่งขันในรูปแบบต่างๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน
- บริษัทฯ จัดให้มีการดูแลรักษาความสะอาดโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การจัดหาบริการให้พนักงานไปรับการฉีดวัคซีน,
- บริษัทฯ มีมาตรการ work from home เพื่อลดการแพร่ระบาดของโควิด-19
- การจัดกิจกรรมผู้บริหารพบพนักงานสำหรับพนักงานบริษัทฯ ทั้งในต่างประเทศทั่วภูมิภาคเอเชีย
- มีการปลูกฝังค่านิยม ONE RCL เพื่อส่งเสริมการร่วมมือกันระหว่างพนักงานทั่วองค์กรทั้งในและต่างประเทศ
- บริษัทฯ นำเทคโนโลยีสมัยใหม่ต่างๆ มาช่วยการทำงานให้กับพนักงานให้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น





กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ เสีย
ภายนอกองค์กร			
<p>ลูกค้า,สภาพ แวดล้อมทางธุรกิจ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ดำเนินนโยบาย การแข่งขันทางการค้า อย่างเสรีและเป็นธรรม ตามกรอบของกฎหมาย ในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนิน ธุรกิจ โดยยึดการปฏิบัติ ต่อคู่ค้าตามกรอบกติกา เพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทฯ คู่ค้าและลูกค้าที่ใช้บริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การได้รับการบริการตาม ความต้องการที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้ารับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจ และบริการของบริษัทฯ ผ่านช่องทาง ต่างๆ</li> <li>เว็บไซต์ของบริษัทฯ (<a href="http://www.rclgroup.com">http://www.rclgroup.com</a>) เพื่อดูข้อมูลเกี่ยวกับ เมืองท่า รายละเอียดขบวนเรือ ตาราง เดินทางในเครือข่าย รายละเอียดขนาด ตู้สินค้า การขนส่งสินค้า oversized การขนส่งสินค้าอันตราย บริการ e-services ฯลฯ ลูกค้าสามารถเลือก จุดหมายปลายทางที่ต้องการส่งสินค้า ตรวจสอบวันที่เรือออกและเรือเข้า เทียบท่า และสถานะตู้สินค้านระหว่าง การขนส่งได้ด้วยตนเองผ่านเว็บไซต์</li> <li>สอบถามข้อมูลข้างต้น รวมทั้งค่าระวาง เรือและรายละเอียดอื่นๆ จากตัวแทน ในเมืองท่าที่ลูกค้าใช้บริการ</li> <li>บริษัทฯ มีตัวแทน ทั้งที่เป็นบริษัท ในเครือและตัวแทนแต่งตั้งในเมืองท่า ทุกแห่งที่เรือของบริษัทฯ เข้าเทียบท่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
<p>สังคม ส่วนรวม และ สิ่งแวดล้อม</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ กำหนดไว้เป็น หนึ่งในหลักจรรยาบรรณ ของพนักงานในเรื่อง สิ่งแวดล้อมและสังคม และบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องของสังคม ส่วนรวมการให้โอกาส และการพัฒนาชุมชน ในสังคมส่วนรวม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติ ตาม กฎ ระเบียบเกี่ยวกับการ เดินทางเรือ คือ อนุสัญญา ระหว่างประเทศว่าด้วย การป้องกันมลพิษจากเรือ (อนุสัญญา MARPOL 73/78)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ปฏิบัติตามบทบัญญัติของ สุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดท้องถิ่นซึ่งหนึ่งในนั้น ก็คือ การปฏิบัติตามอนุสัญญาระหว่าง ประเทศ เช่น กฎระเบียบขององค์การ ทางทะเลระหว่างประเทศเพื่อรักษา สภาพแวดล้อมทางสังคมและสาธารณะ</li> <li>บริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรมเพื่อเป็น การดูแลสังคม และส่วนรวม</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการใน 3 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) Shipper Owned Container หรือ SOC (2) Carrier Owned Container หรือ COC (3) การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจขนส่งทางทะเล ดังนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นการปล่อยมลพิษหรือของเสียลงสู่ท้องทะเล ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อนิเวศวิทยาทางทะเล การใช้พลังงาน รวมไปถึงการลดมลภาวะทางอากาศ เช่น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ กฎหมายระหว่างประเทศ กฎหมายเฉพาะแต่ละประเทศ รวมถึงการปฏิบัติตามอนุสัญญาระหว่างประเทศ เช่น กฎระเบียบขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศเพื่อรักษาสุขภาพแวดล้อมทางสังคมและสาธารณสุข โดยเรือของ RCL ปฏิบัติตามการกักจัดขยะ ข้อ 14.1 ภายใต้ภาคผนวก V ของอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (International Convention for Prevention of Pollution from Ships) หรือที่รู้จักกันในชื่อ อนุสัญญา MARPOL 73/78

#### (1) การปฏิบัติตามข้อกำหนดขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) เกี่ยวกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากเรือ

##### ดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอน (CII)

CII มีผลบังคับใช้ในเดือนมกราคม 2566 พร้อมกับ EEDI และ EEXI ซึ่งบังคับใช้กับเรือบรรทุกสินค้าทุกประเภท, เรือ RoPax และเรือสำราญที่มีขนาดมากกว่า 5,000 GRT CII เป็นดัชนีชี้วัดรายปีของเรือ โดยมีการจัดอันดับจาก A (ระดับดีที่สุด) ถึง E (ระดับแย่ที่สุด) ซึ่งใช้หน่วยวัดเป็นกรัมของ CO<sub>2</sub> ต่อขนาดของน้ำหนักบรรทุกและระยะทางการขนส่ง ในขณะที่ EEDI กับ EEXI นั้น จะใช้เพื่อการรับรองเพียงหนึ่งครั้งโดยจะครอบคลุม design parameter, CII จะอ้างอิงจากปริมาณมลภาวะที่เกิดขึ้นจริงในขณะที่เรือมีการ operation ซึ่งจะถูกแก้ไขปรับปรุงในทุกๆ ปี

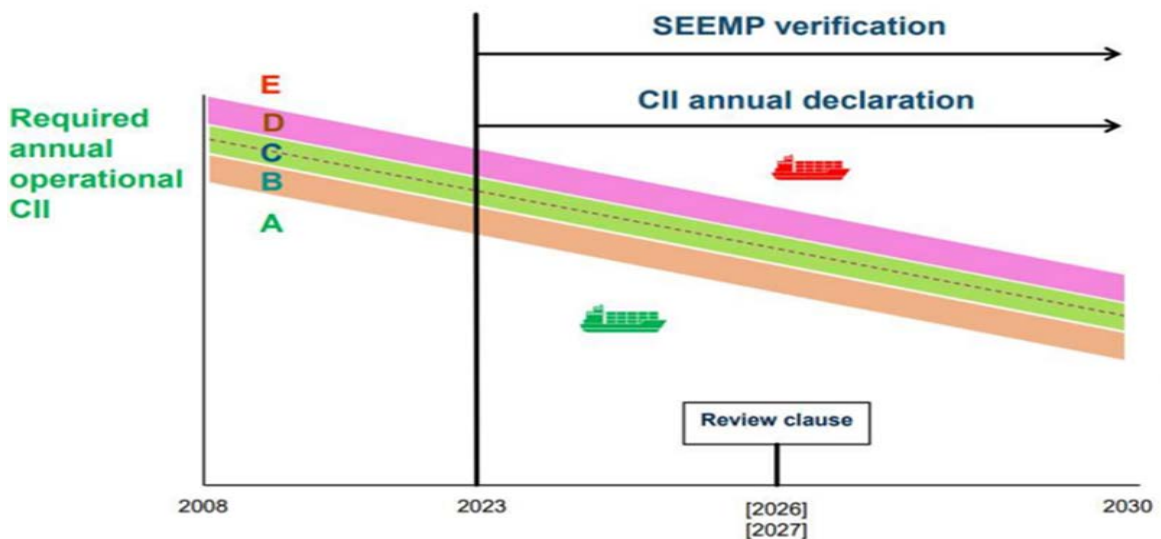
CII เป็นเรื่องที่ทำหายมากกว่า EEXI และ EEDI โดยพิจารณาจาก 3 เรื่องดังนี้

1. EEDI และ EEXI ซึ่งเป็นสิ่งที่ทำเพียงครั้งเดียว แต่ CII เป็นงานที่ทำต่อเนื่องโดยจะถูกคำนวณในทุกๆ ปี โดยเริ่มขึ้นในปี 2566

ตัวประกอบลดค่า หรือ Reduction Factor จะถูกใช้ในการคำนวณ CII โดยจะถูกปรับปรุงแก้ไขในทุก ๆ ปี ตามตารางด้านล่าง โดย Reduction Factor หมายถึง อัตราการลดลงจากเส้น CII Reference Lines ซึ่งใช้แทนจากค่าเฉลี่ยเส้นโค้งของ CII ตามประเภทของเรือใน ปี 2562

ปี	อัตราการลดลง (Reduction Rate)
2566	5%
2567	7%
2568	9%
2569	11%
2570 – 2573	จะตัดสินใจในภายหลัง

- CII เป็นส่วนหนึ่งของระบบการเก็บข้อมูลการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (IMO-DCS) โดยเริ่มใช้ตั้งแต่ปี 2566 หลังจากที่ข้อมูลถูกส่งและตรวจสอบแล้วจะได้เป็นเรทของ CII (ตั้งแต่ A ถึง E) โดยอ้างอิงจากรายงานการปล่อยพลังงานของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในแต่ละปี
- ค่า CII ที่ถูกลดลงในทุกปี ดัชนีความเข้มข้นของคาร์บอนจะลดลงอย่างน้อย 40% ภายในปี 2573 และ 70% ในปี 2593 ซึ่งจะถูกรับรองเทียบกับปี 2561 ตามภาพด้านล่าง



ทั้งนี้ ถ้าเรือได้รับเรท D เป็นจำนวน 3 ครั้งติดต่อกัน หรือได้ระดับ E ในปีใดปีหนึ่ง เรือจะถูกร้องขอให้มีการปรับปรุงพัฒนาให้ได้เรท C หรือสูงกว่านั้น อีกทั้ง การดำเนินการแก้ไข (Corrective Action) จะต้องถูกส่งและตรวจสอบ มิเช่นนั้นหนังสือรับรองการปฏิบัติ (Statement of Compliance หรือ SOC) จะไม่ถูกรับรองให้กับเรือ

เจ้าของเรือสามารถควบคุม CII ได้โดยต้องมีการบริหารจัดการเรืออย่างมีคุณภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าเรือมีสภาพที่ดีที่สุดพร้อมใช้งาน ผู้เช่าเรือไม่ได้ให้ความสนใจกับ CII แต่เลือกเช่าเรือจากความเร็วเรือ (Speed) ซึ่งถือเป็นประโยชน์กับ Owners/Operators เพื่อที่จะตรวจสอบประสิทธิภาพของ CII ของเรือ และหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้



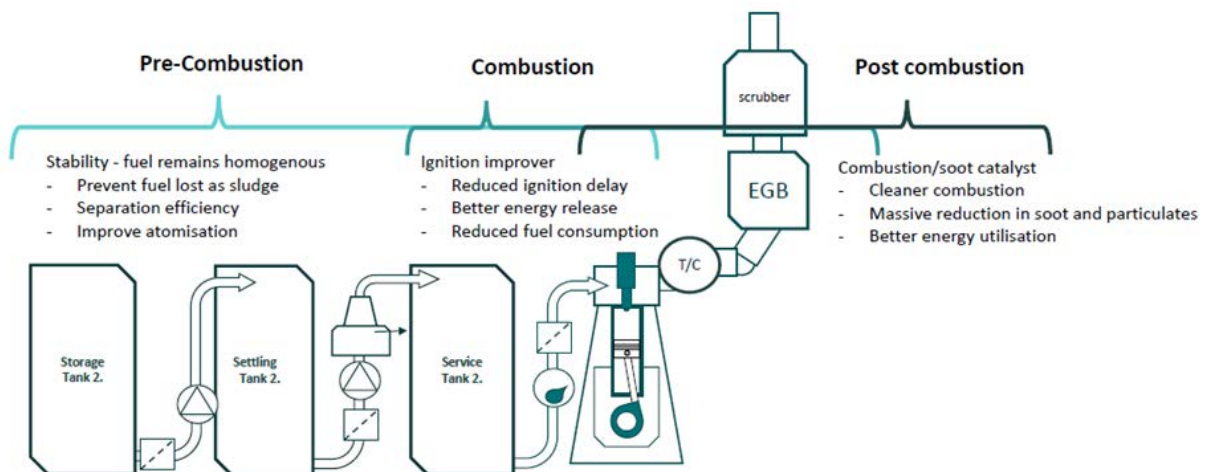
เป้าหมายระยะสั้นของ RCL เพื่อที่จะวัดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามข้อบังคับของ CII

1) ลดความเร็วเรือเพื่อลดการสิ้นเปลือง

- บริหารจัดการเรือตามความเหมาะสม
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการสินค้าเพื่อลดระยะเวลาเทียบท่า
- วางแผนการบรรทุกสินค้าเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่คุ้มค่ามากที่สุด



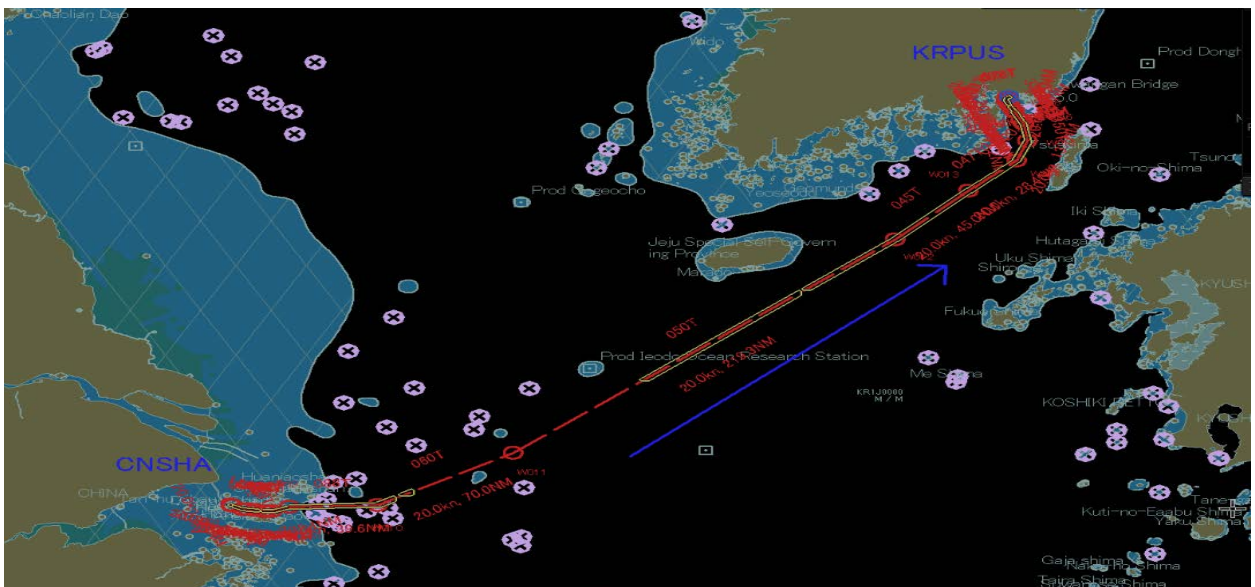
2) คอยตรวจสอบความสิ้นเปลืองน้ำมัน การควบคุมการทำงานของเครื่องจักร เพื่อให้มั่นใจว่าเครื่องจักรใหญ่จะสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการใช้สารเคมีเพื่อปรับปรุงคุณภาพการเผาไหม้และเพื่อลดมลพิษ



- 3) สำหรับเรือทุกลำที่มีแผนจะเข้าอยู่ จะต้องทำการขัดสีตัวเรือทั้งลำในแนวราบและแนวตั้ง (Full blasting on flat bottom and vertical) เพื่อที่จะลดพื้นผิวที่ขรุขระและลดแรงเสียดทาน



- 4) ใช้ระบบการนำเรือเพื่อให้ได้ข้อมูลเป็นปัจจุบันและเพื่อให้การใช้พลังงานเกิดความคุ้มค่ามากที่สุด

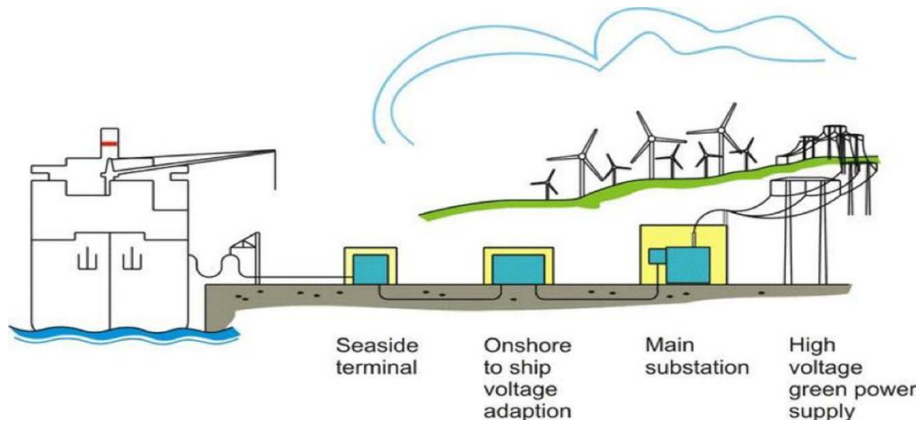


- 5) ขายเรือที่มีอายุการใช้งานมาก เปลี่ยนเป็นเรือที่ใหม่ และออกแบบเรือที่ทันสมัยและมีอัตราการสิ้นเปลืองน้อย

## (2) การศึกษาวิธีการที่เหมาะสมที่สุดสำหรับการตรวจวัดในระยะกลางถึงระยะยาว เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

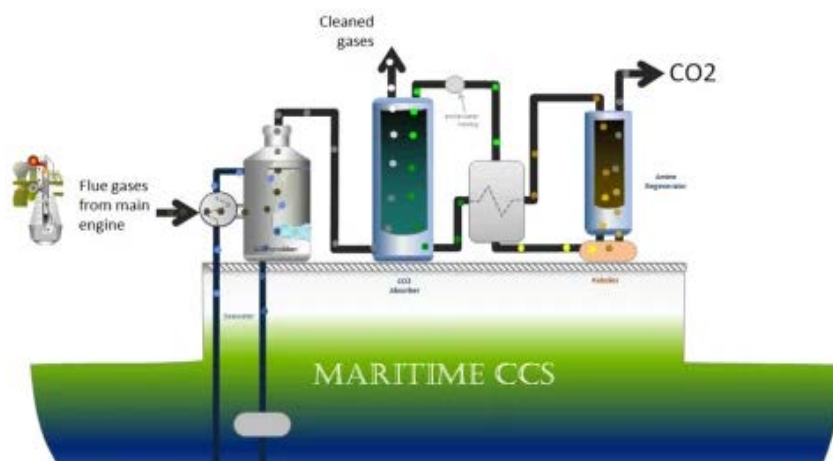
### 1. การติดตั้ง Alternative Maritime Power (AMP)

เมื่อเรืออยู่ในอู่หรืออยู่ในท่าเรือ เรือไม่มีความจำเป็นที่จะต้องใช้เครื่องจักรในการขับเคลื่อนเรือ อย่างไรก็ตาม เรืออาจจะยังต้องใช้พลังงานในปริมาณมากอยู่ เนื่องจากหลายระบบยังจำเป็นต้องทำงานอยู่ เช่น การระบายอากาศ การให้ความร้อน การหล่อเย็นของปั๊ม ระบบควบคุม และระบบการจัดการสินค้า จึงส่งผลให้เครื่องยนต์กำเนิดไฟฟ้าที่ทำงานอยู่ขณะที่เรืออยู่ในท่าเรือนั้นทำให้เกิดมลภาวะทางเสียงและอากาศ ซึ่งเป็นการเพิ่มมลภาวะของโลก ด้วยเหตุผลนี้ จึงจำเป็นต้องได้กระแสไฟฟ้าจากท่าเทียบเรือ



### 2. การติดตั้งการดักจับและการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture , Utilization and Storage หรือ CCUS)

เทคโนโลยี CCUS ได้ถูกปรับใช้มาหลายทศวรรษแล้ว แต่กลายมาเป็นประเด็นที่ถูกพูดถึงในอุตสาหกรรมการเดินเรือเมื่อไม่นานมานี้ เทคโนโลยี CCUS มีบทบาทสำคัญในการลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ ทั้งการแก้ปัญหาโดยลำพังและห่วงโซ่อุปทานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมสำหรับพลังงานสะอาดอื่นๆ เช่น การผลิตฟาร์มกังหันลมนอกชายฝั่งต้องใช้วัสดุและกระบวนการก่อสร้างที่มีปริมาณคาร์บอนสูงด้วยการใช้ CCUS ในสายการผลิต ผู้ผลิตสามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสินทรัพย์ภายใต้การดูแล พร้อมทั้งยังเสริมความแข็งแกร่งให้กับการผลิตฟาร์มกังหันลม



### 3. คาร์บอนเครดิต (Carbon Credit)

คาร์บอนเครดิต คือ มาตรฐานทางการเงิน โดยหนึ่งเครดิตแทนคาร์บอนไดออกไซด์หนึ่งตันที่ซึ่งเทียบเท่าไม่ว่าจะเป็นการเอาออกหรือป้องกัน CO2 ในชั้นบรรยากาศ ทั้งหมดถูกสร้างขึ้นเพื่อส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดการปล่อยคาร์บอนผ่านการสร้างรายได้โดยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและจะถูกนำมาประยุกต์ใช้การอุตสาหกรรมการเดินเรือเร็ว ๆ นี้



#### 4. การใช้เชื้อเพลิงทางเลือก

การเปิดกว้างในการใช้พลังงานโดยในอุตสาหกรรมเดินเรือกำลังดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์หรือดีกว่านั้น เพื่อให้ใกล้เคียงกับการไม่ปล่อยมลพิษ ซึ่งหลายๆ แหล่งกำเนิดพลังงานกำลังจะถูกตรวจสอบ เช่น ก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เมทานอล แอมโมเนีย ไฮโดรเจน เชื้อเพลิงชีวภาพ และแบตเตอรี่

Energy source	Fossil (without CCS)					Bio	Renewable <sup>(3)</sup>			
	Fuel	HFO + scrubber	Low sulphur fuels	LNG	Methanol	LPG	HVO [Advanced biodiesel]	Ammonia	Hydrogen	Fully-electric
<b>High priority parameters</b>										
• Energy density		●	●	●	●	●	●	●	●	●
• Technological maturity		●	●	●	●	●	●	●	●	●
• Local emissions		●	●	●	●	●	●	●	●	●
• GHG emissions		●	●	● <sup>(2)</sup>	●	●	●	●	●	●
• Energy cost		●	●	●	●	●	●	●	●	● <sup>(4)</sup>
• Capital cost	Converter	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	Storage	●	●	●	●	●	●	●	●	●
• Bunkering availability		●	●	●	●	●	●	●	●	●
Commercial readiness <sup>(1)</sup>		●	●	●	●	●	●	●	●	● <sup>(5)</sup>
<b>Other key parameters</b>										
• Flammability		●	●	●	●	●	●	●	●	●
• Toxicity		●	●	●	●	●	●	●	●	●
• Regulations and guidelines		●	●	●	●	●	●	●	●	●
• Global production capacity and locations		●	●	●	●	●	●	●	●	●

<sup>(1)</sup> Taking into account maturity and availability of technology and fuel.

<sup>(2)</sup> GHG benefits for LNG, methanol and LPG will increase proportionally with the fraction of corresponding bio- or synthetic energy carrier used as a drop-in fuel.

<sup>(3)</sup> Results for ammonia, hydrogen and fully-electric shown only from renewable energy sources since this represents long term solutions with potential for decarbonizing shipping. Production from fossil energy sources without CCS (mainly the case today) will have a significant adverse effect on the results.

<sup>(4)</sup> Large regional variations.

#### (3) การจัดการมลพิษทางน้ำทะเล

อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและการจัดการน้ำอับเฉาและตะกอนของเรือ

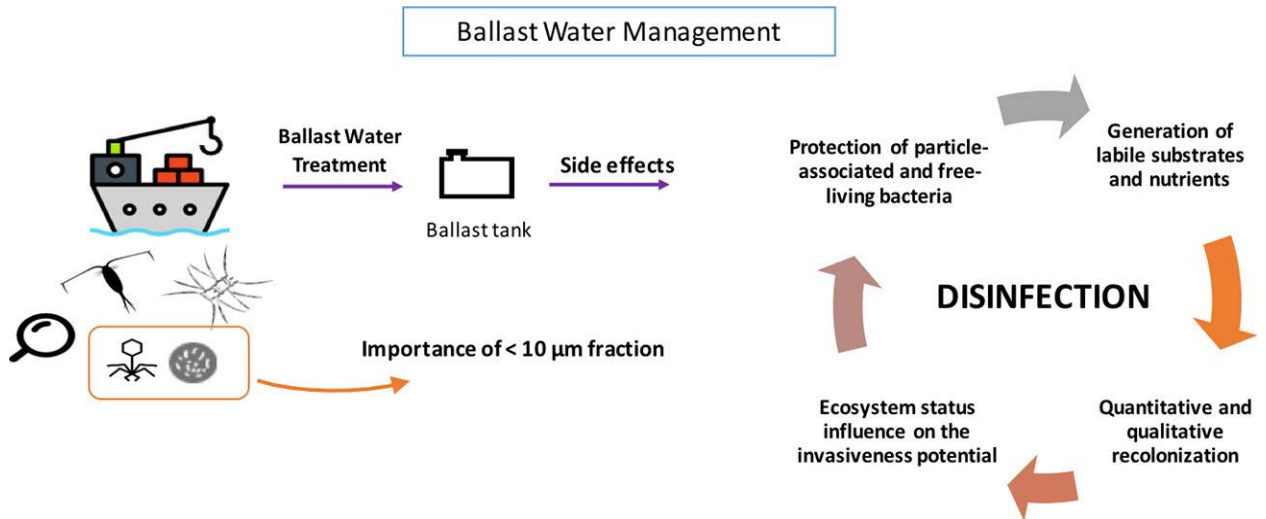
The International Convention for the Control and Management of Ships' Ballast Water and Sediments, 2004 (BWM Convention), entered into force globally on 8 September 2017.

- All RCL ships will be installed with BWTS

Ballast water may be taken onboard by ships for stability and can contain thousands of aquatic or marine microbes, plants and animals, which are then carried across the globe. Untreated ballast water released at the ship's destination could potentially introduce a new invasive marine species. Hundreds of such invasions have already taken place, sometimes with devastating consequences for the local ecosystem

เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดภายใต้อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและการจัดการน้ำอับเฉาเรือ เรือของบริษัท RCL ทุกลำจะต้องทำการติดตั้งระบบจัดการน้ำอับเฉาเรือ(Ballast Water Treatment System) เพื่อป้องกันสิ่งมีชีวิตในน้ำขนาดเล็กติดไปกับเรือในถัง Ballast แล้วไปแพร่ขยายพันธุ์ในอีกที่หนึ่ง

ในปี 2565 เรือของบริษัท จำนวน 15 ลำได้ทำการติดตั้งระบบทำความสะอาดน้ำอับเฉาเรือตามแผนที่วางไว้ และในปี พ.ศ.2566 เรือจำนวนที่เหลืออีก 4 ลำ จะทำการติดตั้งระบบทำความสะอาดน้ำอับเฉาเรือตามกำหนด (เรือจำนวน 1 ลำได้ทำการขายไปแล้ว)



### เป้าหมายในการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม สำหรับปี 2566

- ลดความเร็วเรือเพื่อลดการสิ้นเปลืองพลังงาน
- บริหารจัดการเรือตามความเหมาะสม
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการสินค้าเพื่อลดระยะเวลาเทียบท่า
- วางแผนการบรรทุกสินค้าเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่คุ้มค่ามากที่สุด
- คอยตรวจสอบความสิ้นเปลืองน้ำมัน การควบคุมการทำงานของเครื่องจักร เพื่อให้มั่นใจว่าเครื่องจักรใหญ่จะสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการใช้สารเคมีเพื่อปรับปรุงคุณภาพการเผาไหม้ และเพื่อการลดมลพิษ
- สำหรับเรือทุกลำที่มีแผนจะเข้าอู่จะต้องทำการขัดสีตัวเรือทั้งลำในแนวราบและแนวตั้ง (Full blasting on flat bottom and vertical) เพื่อที่จะลดพื้นผิวที่ขรุขระและลดแรงเสียดทาน
- ใช้ระบบการนำเรือเพื่อให้ได้ข้อมูลเป็นปัจจุบันและเพื่อใช้พลังงานให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด
- ขายเรือที่มีอายุการใช้งานมาก



## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในส่วนของการจัดการด้านสังคม ซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงาน อย่างเป็นธรรม รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมทั้งในด้านสุขอนามัยและการพัฒนาการศึกษา บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้



#### การคุกคามทางเพศ การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และสถานที่ทำงาน

RCL มุ่งมั่นที่จะรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานโดยให้ปราศจากการเลือกปฏิบัติซึ่งผิดกฎหมาย เพื่อให้เป็นไปตามคำมั่น สัญญานี้ RCL จะไม่ยอมให้มีการคุกคามใดๆ ต่อพนักงาน ผู้ชาย ผู้จัดหาหรือผู้ร่วมธุรกิจ การคุกคามประกอบด้วยพฤติกรรม ที่แสดงถึงความไม่พอใจ ไม่ว่าจะด้วยวาจา ร่างกายหรือการแสดงออก ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานะที่ได้รับความคุ้มครองของบุคคล เช่น เชื้อชาติ สีผิว ภูมิภาค เพศ อายุ ตระกูล บรรพบุรุษชาติกำเนิด ความพิการ สถานภาพสมรส หรือลักษณะอื่นใดที่ ได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

การคุกคามทางเพศหมายถึง การกระทำการใดๆ ทางเพศ ไม่ว่าจะทั้งทางวาจา การละเมิดทางร่างกาย หรือการใช้คำหยาบคาย ซึ่งเริ่มโดยพนักงานคนหนึ่งกระทำต่อพนักงานอีกคนหนึ่ง ซึ่งในการกระทำเช่นนั้นได้สร้างความทุกข์หรือคุกคามต่อพนักงาน และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานให้น่ารังเกียจ พนักงานพึงต้องระมัดระวังเสมอว่า พฤติกรรมบางอย่างถือได้ว่าเป็น การล่วงละเมิดแม้ว่าอาจจะไม่ได้ตั้งใจก็ตาม

นอกจากนี้ RCL ห้ามการใช้ความรุนแรงในสถานที่ทำงาน ตัวอย่างเช่น การคุกคาม การข่มขู่ การครอบครอง การแจกจ่าย หรือการใช้อาวุธปืน วัตถุระเบิด วัตถุอันตราย อาวุธอื่นๆ ยาเสพติด หรือใช้ยาเสพติดขณะทำงานให้กับ RCL

หากพนักงานคนใดเชื่อว่าเขา/เธอ หรือบุคคลอื่น ถูกละเมิดหรือถูกคุกคาม เขา/เธอควรรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวแก่ ผู้บังคับบัญชาหรือตัวแทนจากฝ่ายทรัพยากรมนุษย์โดยเร็วที่สุด ฝ่ายผู้บริหารจะต้องตรวจสอบข้อเรียกร้องดังกล่าวและ ดำเนินการตามความเหมาะสม พนักงานทุกคนต้องละเว้นจากพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ดังกล่าว เงื่อนไขนี้ถือเป็นส่วนหนึ่ง ของสัญญาจ้างงานสำหรับพนักงานทุกคน พนักงานที่ละเมิดจะต้องถูกลงโทษทางวินัยอย่างรุนแรงโดยไม่มีข้อยกเว้นใดๆ รวมถึงการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย นโยบายนี้ยังครอบคลุมถึงพฤติกรรมของพนักงานที่มีต่อลูกค้าธุรกิจ ผู้รับเหมา หรือผู้จัดหา

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

พนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม และหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจถูกตีความว่าเป็นอย่างอื่น พนักงานจำเป็นต้อง

1. ไม่ใช้หรือไม่อนุญาตให้ผู้อื่นใช้อำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของพนักงานไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวหรือผลประโยชน์ให้ผู้อื่น
2. (รวมถึงครอบครัวของพนักงาน) ละเว้นจากการให้หรือรับของขวัญ เงินสด การบริการหรือผลประโยชน์อื่นๆ จากบุคคลใดๆ ที่ทำ หรือแสวงหาการทำธุรกิจกับ RCL ยกเว้นในเหตุการณ์หรือประเพณีที่มีมาอยู่แล้ว อย่างไรก็ตาม สิ่งนี้สามารถทำได้หากค่าใช้จ่ายของผลประโยชน์ดังกล่าวมีมูลค่าไม่มากและการกระทำนั้น ไม่ได้ถูกตีความว่าเป็นการให้สินบนหรือเงินใต้โต๊ะ
3. ละเว้นจากการได้รับความบันเทิงอย่างฟุ่มเฟือยโดยบุคคลใดๆ ที่ทำ หรือแสวงหาการทำธุรกิจกับ RCL
4. ห้ามมิให้เปิดเผยหรือใช้ข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะของ RCL ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ RCL โดยมีเจตนาที่จะแสวงหาผลกำไร หรือผลประโยชน์จากการซื้อขายหรือให้ข้อมูลแก่ผู้อื่นเพื่อการซื้อขายในหลักทรัพย์ของ RCL (โปรดอ้างอิงถึงนโยบายการใช้ข้อมูลภายในที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

## การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด

การปกป้องและคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแสหรือเปิดเผยการกระทำที่ผิดต่อจรรยาบรรณหรือผิดกฎระเบียบบริษัท

1. การร้องเรียนหรือการให้ข้อมูล การทุจริตหรือการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณ อันมีผลกระทบต่อ ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ คุณค่า สถานะทางการเงินของบริษัท หรือขัดต่อนโยบายการดำเนินธุรกิจ และเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง
2. ช่องทางการร้องเรียนหรือการให้ข้อมูล
  - 2.1 ส่งอีเมลไปที่ [twinchok@rclgroup.com](mailto:twinchok@rclgroup.com)
  - 2.2 ร้องเรียนด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษรที่กรรมการผู้จัดการ
3. ขั้นตอนการสอบสวนข้อเท็จจริง
  - 3.1 ผู้ที่จัดการและรับเรื่องร้องเรียนจะเป็นผู้สอบสวนข้อเท็จจริง หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคล หรือกลุ่มบุคคลทำการสอบสวนข้อเท็จจริง
  - 3.2 หากการสอบสวนพบว่ามีกรณีละเมิดเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อชื่อเสียง มูลค่าและภาพลักษณ์ขององค์กร ผู้ที่จัดการเรื่องร้องเรียนจะต้องส่งเรื่องดังกล่าวต่อกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินการตามแนวทาง กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
4. การคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้ง
  - 4.1 การคุ้มครองจะได้รับทันทีที่มีการส่งเรื่องร้องเรียน
  - 4.2 บริษัท จะถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเฉพาะในกรณีที่เป็นเท่านั้น เพื่อความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน
  - 4.3 หากผู้ร้องเรียนเชื่อว่าตนจะไม่ปลอดภัยหรือได้รับอันตราย ผู้ร้องเรียนสามารถขอให้บริษัท ให้ความคุ้มครองที่เหมาะสมได้หรือ ทางบริษัท สามารถให้ความคุ้มครองดังกล่าวโดยไม่ต้องมีการร้องขอจากผู้ร้องเรียนหากเชื่อว่าอันตรายหรืออันตรายนั้นมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัท ได้เผยแพร่แนบนโยบายการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต ผิดกฎหมาย และจรรยาบรรณ (Whistle Blower Policy) ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.rclgroup.com](http://www.rclgroup.com)

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### (1) การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ดังต่อไปนี้

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 คุณสุเมธ ตันธูนิตย์ กรรมการผู้จัดการ ทูลเกล้าฯ ถวายเงิน 90,000 บาท แก่มูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทยเพื่อช่วยเหลือผู้ยากไร้ของมูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย จำนวน 70,000 บาท เพื่อจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ให้โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สำหรับผู้ป่วย COVID-19 และผู้ป่วยมะเร็งเต้านมที่ยากไร้ ของมูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย



เมื่อวันที่ 8 เมษายน และ 26 ตุลาคม 2565 คุณสุเมธ ตันธูนิตย์ ประธานกรรมการบริหาร ทูลเกล้าฯ ถวายเงิน 2,000,000 บาท แก่มูลนิธิชัยพัฒนา โดย ดร.สุเมธ ตันติเวชกุล กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา เงินบริจาคนี้นำไปดำเนินโครงการตามพระราชดำริของมูลนิธิฯ ตลอดจนโครงการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องที่มุ่งสร้างประโยชน์แก่ประชาชนและประเทศไทย

คุณสุเมธ ตันธูนิตย์ ประธานกรรมการบริหาร สนับสนุนโครงการ “โครงการพัฒนาความรู้และประสบการณ์ด้านบริหารธุรกิจสำหรับนักศึกษา ประจำปี 2565” จัดโดย มูลนิธิยุทธศาสตร์ ณ นคร สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) โดยมอบเงินสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ บริหารจัดการเพื่อพัฒนาศักยภาพนักศึกษา ในนามบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) จำนวน 50,000 บาท ในวันที่ 1 พฤษภาคม 2565



คุณสุเมธ ตันธูนิตย์ มอบเครื่องให้ออกซิเจนชนิดนำไหลผ่านสูงในนามบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เพื่อบรรเทาปัญหาการขาดแคลนเวชภัณฑ์และรักษาผู้ป่วย COVID-19 ในโรงพยาบาลเตมียงนางบวช เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565



เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565 พนักงานของ RCL ได้บริจาคขวดพลาสติก PET ใช้แล้วทิ้งให้กับ วัดจากแดง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อนำกลับมารีไซเคิล ใช้ทำจิวเวลรี่ อีกทั้งยังสร้างประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการลดปริมาณขยะ และผลิตภัณฑ์สามารถทำกำไรให้กับชุมชนได้



พนักงาน บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันบริจาคเงิน เสื้อผ้า ของเล่น และหนังสือ ให้แก่เด็ก ผู้ป่วยติดเตียง และผู้ยากไร้ ในชุมชนที่มูลนิธิรวมใจดี ในเขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2565





คุณสุเมธ ตันธุนิตย์ ประธานกรรมการบริหาร ได้รับรางวัลโล่เกียรตินิยม จาก ดร.นายแพทย์พรเทพ ศิริวนารังสรรค์ ประธานกรรมการมูลนิธิการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติในพระราชูปถัมภ์ ใน “โครงการจิตอาสาสู้ชีพไทย เทิดไท้องค์ราชัน” เนื่องจากบริษัทฯ ได้บริจาคถังน้ำแบบมีคลื่นลาก ขนาด 45 ลิตร จำนวน 700 ถัง เมื่อปีพ.ศ 2563 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการสนับสนุนมูลนิธิการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2565



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนความคิดริเริ่มในการให้ความช่วยเหลือประเทศศรีลังกาในภาวะวิกฤตเศรษฐกิจและความขาดแคลนปัจจัยดำรงชีพต่างๆ โดยให้ความร่วมมือกับหอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย และกระทรวงการต่างประเทศแห่งประเทศไทย ด้วยการให้บริการขนส่งสิ่งของบริจาคบรรจุตู้คอนเทนเนอร์ไปยังประเทศศรีลังกาโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

ทั้งนี้ได้เริ่มมีการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์สองรอบ โดยรอบที่หนึ่งบรรจุข้าวสาร จำนวน 25 ตัน (1x20'GP) ขนส่งเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2565 และรอบที่สองขนส่งข้าวสาร จำนวน 24 ตัน (1x20'GP) ในวันที่ 28 สิงหาคม 2565 ซึ่งข้าวสารทั้งสองรอบคอนเทนเนอร์เป็นการบริจาคผ่านวัดพระราม 9

บริษัทฯ ได้มีการขนส่งรอบที่สามและรอบที่สี่ โดยรอบที่สาม เป็นการบริจาคผ่านวัดคุรุวาราศรีคุรุสิงห์สภา (วัดซีกข์) จำนวนหนึ่งตู้ บรรจุข้าวสาร จำนวน 25 ตัน (1x20'GP) ขนส่งเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2565 และรอบที่สี่อีกจำนวนสามตู้ บรรจุข้าวสาร จำนวน 72 ตัน (3x20'GP) ในวันที่ 19 ตุลาคม 2565 เป็นการบริจาคผ่านวัดพระราม 9





บริษัท จัปมือพันธมิตร และ Delmege Forsyth & Co., (Shipping) Ltd. ร่วมบริจาคอุปกรณ์ เครื่องอุปโภค และบริโภคทางการแพทย์มูลค่า 6.5 ล้านบาท ให้แก่ โรงพยาบาล Colombo North Teaching Hospital - Ragama ประเทศศรีลังกา

วันที่ 11 ตุลาคม 2565 คุณสุพร อำนวยพรรณ ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและปฏิรูปองค์กรกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม) มอบเครื่องมือแพทย์ ให้กับสำนักงานแพทย์และการทำเรือแห่งประเทศไทย กรุงเทพฯ ผ่านคุณธนศ กายจนสวัสดิ์ ผู้อำนวยการสำนักงานแพทย์และสุขภาพ



เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 คุณสุพร อำนวยพรรณ ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและปฏิรูปองค์กรกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม) และพนักงาน ร่วมบริจาค (ในส่วนของเบาะยิมนาสติก คอมพิวเตอร์ ฟุตซอลไกล อุปกรณ์กีฬาและเครื่องเขียน) ให้กับโรงเรียนวัดคลองเตยใน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 คุณสุพร อำนวยพรรณ ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและปฏิรูปองค์กรกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม) และพนักงาน ร่วมบริจาคสิ่งของ (โต๊ะปิงปอง เป้าบาส อุปกรณ์กีฬา และเครื่องเขียน) ให้กับโรงเรียนประถมมนนทรี เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย





เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565 คุณสุพร อำนวยพรรณ ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและปฏิรูปองค์กรกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, นักลงทุนสัมพันธ์และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม) และพนักงาน ร่วมบริจาคสิ่งของ (โต๊ะปิงปอง เป้บาสเกตบอล อุปกรณ์กีฬาและเครื่องเขียน) ให้กับโรงเรียนชุมชนหมู่บ้านพัฒนา เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ร่วมกิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมีส่วนร่วมปลูกต้นไม้เพื่อรักษาสมดุลในระบบนิเวศด้วยการปล่อยพันธุ์ปลาต่างๆ เพื่อเพิ่มจำนวนสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติ อีกทั้งส่งเสริมจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติ กิจกรรม CSR นี้ยังรวมถึงการเก็บขยะตามชายฝั่งและสร้างบ้านปลาจากเชือกเพื่อให้พันธุ์สัตว์น้ำขนาดเล็กได้มีที่อยู่อาศัย

นอกจากนี้ ตัวแทนจากสำนักงานเจ้าท่าภูมิภาค ชลบุรี สำนักงานบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 2 ชลบุรี สำนักงานประมงจังหวัดชลบุรี ได้เข้าร่วมกิจกรรมกับบริษัทฯ ขณะที่ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวีเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้สนับสนุนเสื้อชูชีพแก่ผู้เข้าร่วมกิจกรรม

บริษัทฯ ได้รับซื้อกุ้งแชบ๊วยจำนวน 800,000 ตัว จากศูนย์วิจัยและพัฒนาประมงชายฝั่งจังหวัดฉะเชิงเทรา ลูกกุ้งแชบ๊วย ลูกปลา 15,000 ตัว และแม่พันธุ์ปู 300 ตัว ปล่อยลงสู่ทะเลที่อ่าวอุดม จ.ชลบุรี





## (2) การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในส่วนของบริษัทฯ



ในเดือนพฤษภาคม RCL Feeder Pte. Ltd. บริษัทย่อยของบริษัทฯ ในประเทศสิงคโปร์ ได้จัดกิจกรรมขับเคลื่อนการบริจาคอาหารเพื่อสนับสนุนองค์กรการกุศล — Food from the Heart โดย Food from the Heart เป็นองค์กรไม่แสวงหาผลกำไรที่มุ่งมั่นที่จะมอบความมั่นคงทางอาหารอย่างต่อเนื่องแก่ผู้รับผลประโยชน์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบุคคลและครอบครัวที่ด้อยโอกาสในสิงคโปร์



ในเดือนกันยายน 2565 RCL Shanghai ได้บริจาคหนังสือซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CSR ของบริษัทฯ ในประเทศจีน ผู้ได้รับผลประโยชน์คือนักเรียนจาก Ningxia Xiji Senior High School ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ตอนในของภาคตะวันตกเฉียงเหนือของจีน โดยบริษัทได้บริจาคหนังสือกว่าห้าร้อยเล่มเพื่อรองรับทรัพยากรการศึกษาที่ขาดแคลนสำหรับนักเรียนที่กำลังศึกษาอยู่ที่นั่น



เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 คุณทวินโชค ตันอุณินต์ย กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมพิธีมอบความช่วยเหลือเพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจในประเทศศรีลังกา โดยความร่วมมือผ่านโครงการความช่วยเหลือที่กระทรวงการต่างประเทศเป็นเจ้าภาพในนามของประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ ให้การสนับสนุนการขนส่งสิ่งของบริจาคต่างๆ ทั้งอุปโภคและบริโภค จำนวน 146 ตัน ไปยังประเทศศรีลังกาจำนวนสี่รอบการเดินทางตามระยะเวลาและรอบการบริจาคในเดือนสิงหาคมและเดือนตุลาคม โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ

ในโอกาสนี้ นายดอน ปรมัตถ์วินัย รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศเป็นประธานในพิธี และ นาง ซี.เอ. จมินทะ ไอ. โกโลนเน เอกอัครราชทูตศรีลังกาประจำประเทศไทยเป็นผู้รับมอบในนามของประชาชนชาวศรีลังกา

### (3) การดำเนินกิจกรรมเพื่อการสนับสนุนทุนการศึกษา

บริษัทฯ ร่วมกับ Asian Institute of Technology (AIT) มอบทุนการศึกษาซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของ MOA เพื่อเป็นทุนการศึกษาระดับปริญญาโท 3 ทุนเต็มจำนวน สำหรับนักเรียนที่มีสัญชาติใดๆ ที่ลงทะเบียนในสาขาวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี (SET) สาขาสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรและการพัฒนา (SERD) และ สาขาการจัดการ (SOM) นักเรียนหนึ่งคนต่อสาขาวิชา รวมเป็นนักเรียนสามคนที่ได้รับทุนการศึกษา 558,416.70 บาทต่อคนต่อปี โดยเริ่มตั้งแต่การรับเข้าเรียนในเดือนมกราคม 2565

### (4) การดำเนินกิจกรรมและการอบรมสำหรับพนักงาน

ตลอดปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรม การมอบรางวัล และการฝึกอบรมสำหรับพนักงาน เพื่อส่งเสริมขวัญ กำลังใจ และความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน และระหว่างพนักงานด้วยกัน ดังต่อไปนี้



กิจกรรมประกวดตกแต่งคุกกี้วันฮาโลวีน ปี 2565

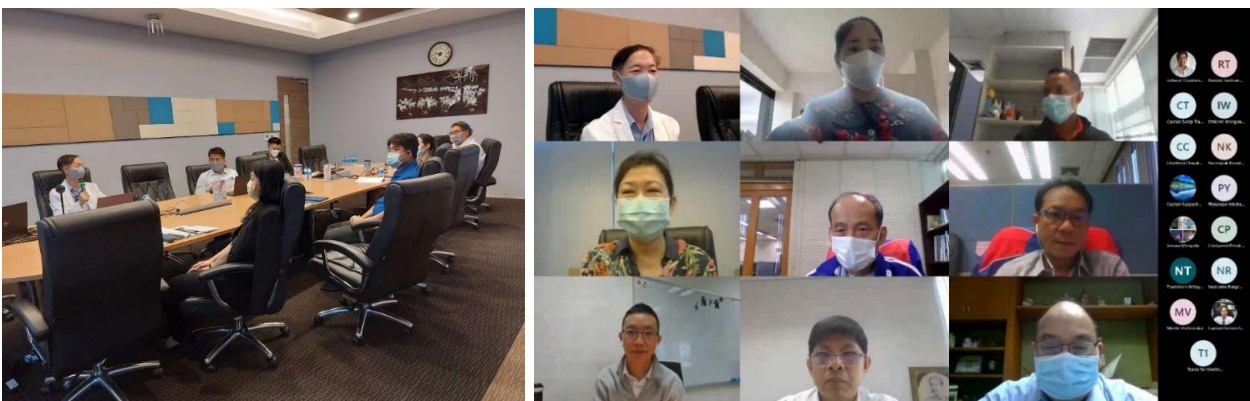




กิจกรรม Journey to Make Friends

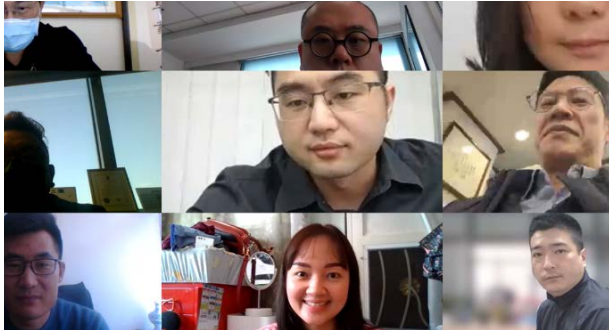


กิจกรรม Reunions for Employee Onboarding Program



กิจกรรมอบรมแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน





อบรม Customer Segmentation และ PBI-eService



อบรม Professional Communication Skill



อบรม SOP Tracking



อบรม Personal Data Protection Act

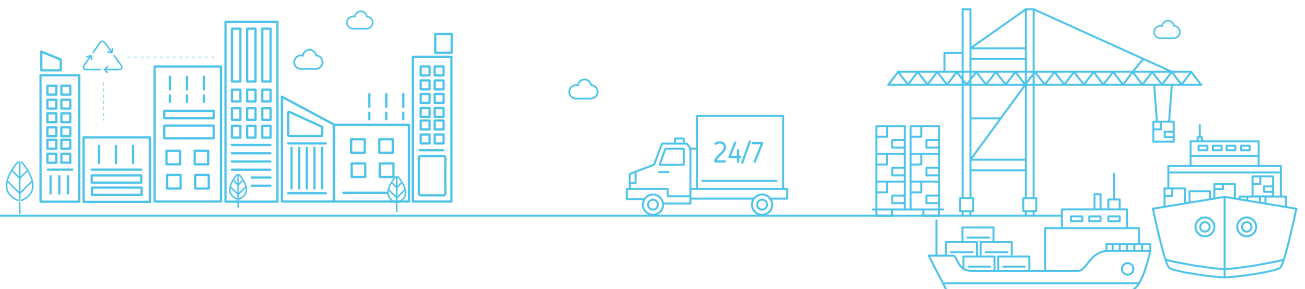




อบรม Cyber Security Awareness



อบรม Marine Environment Protection- Control of Greenhouse Emission



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจในสายธุรกิจหลักสามประเภท ได้แก่ Shipper-Owned Container (SOC), Carrier-Owned Container (COC) และการให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยมีเครือข่ายที่ครอบคลุมเส้นทางหลักทั้งในเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาบสมุทรมินเดีย ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และจนถึงแอฟริกาตะวันออก

### ผลการดำเนินงาน

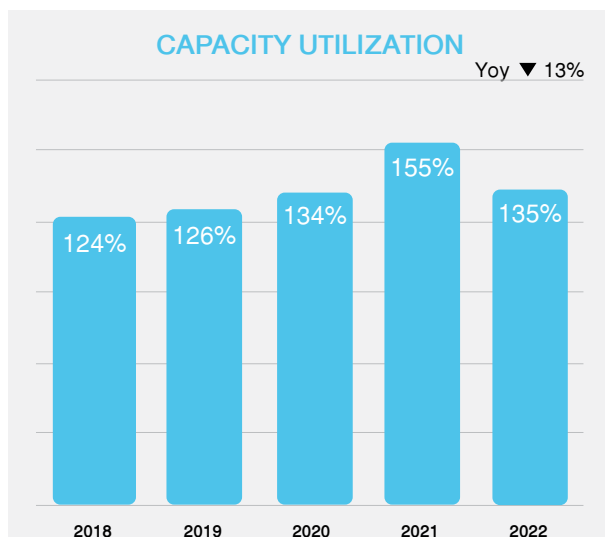
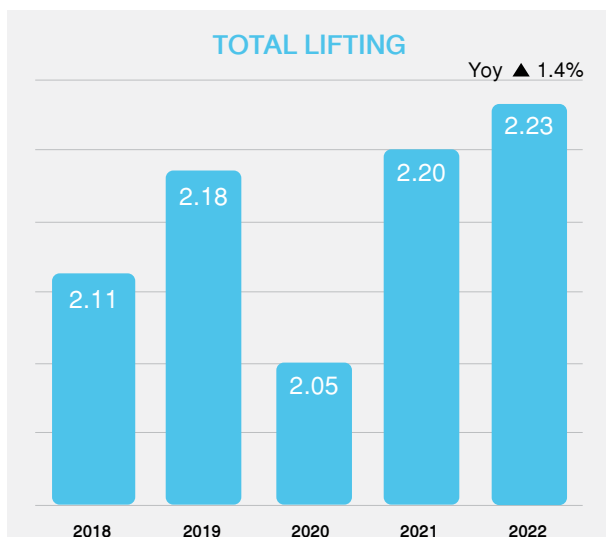
ความต้องการของตลาดขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ยังคงอยู่ในระดับที่ตึงเครียดในปี 2565 เนื่องจากสถานการณ์ความแออัดของท่าเรือที่ยังยืดเยื้อครั้งแรกของปี 2565 ซึ่งนำไปสู่อัตราค่าระวางเรือที่ปรับตัวสูงขึ้นตั้งแต่ต้นปีและค่อยๆ ลดลงจนถึงปลายปี

ราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น ภาวะเงินเฟ้อ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และภาวะเศรษฐกิจตกต่ำที่กำลังจะเกิดขึ้น นำไปสู่ต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้น กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการควบคุมต้นทุน การปรับปรุงการให้บริการ การขนส่งแบบผสมผสาน ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน ด้วยอัตราค่าระวางเรือที่เพิ่มสูงขึ้นและการควบคุมต้นทุนทำให้บริษัท มีผลกำไรสำหรับปี 2565 สูงสุดเป็นประวัติการณ์

ในปี 2565 ยอดขนส่งธุรกิจประเภท SOC อยู่ที่จำนวน 0.61 ล้านที่อียู ลดลงร้อยละ 29 จากปี 2564 ในขณะที่ยอดขนส่งของธุรกิจประเภท COC อยู่ที่จำนวน 1.62 ล้านที่อียู เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปี 2564 กลุ่มบริษัท มียอดขนส่งตู้สินค้ารวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 อยู่ที่จำนวน 2.23 ล้านที่อียู โดยมีอัตราการใช้จ่ายกำลังบรรทุกอยู่ที่ร้อยละ 135 ในปี 2565

กลุ่มบริษัท มีรายได้ค่าระวางเรือประจำปีจำนวน 52,074 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ซึ่งมีรายได้จากการเดินเรือ 37,979 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราค่าระวางเรือที่เพิ่มขึ้น รายได้รวมในปี 2565 เท่ากับ 53,180 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับรายได้รวมจำนวน 38,910 ล้านบาท ในปี 2564

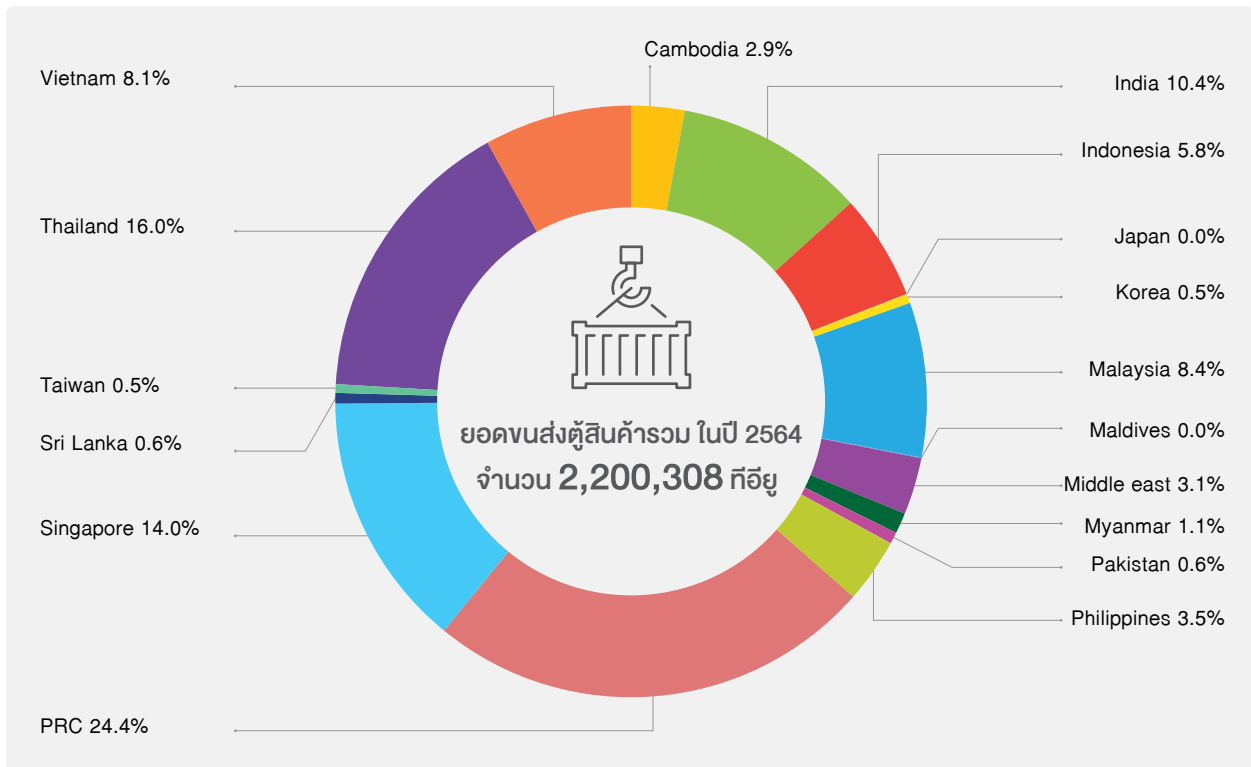
ในปี 2565 อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของเงินบาทมีความอ่อนค่าเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ทั้งนี้ รายได้และค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัท ใช้เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ในปี 2565 กลุ่มบริษัท ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นจำนวน 2.5 ล้านบาท เทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 43.0 ล้านบาทในปี 2564



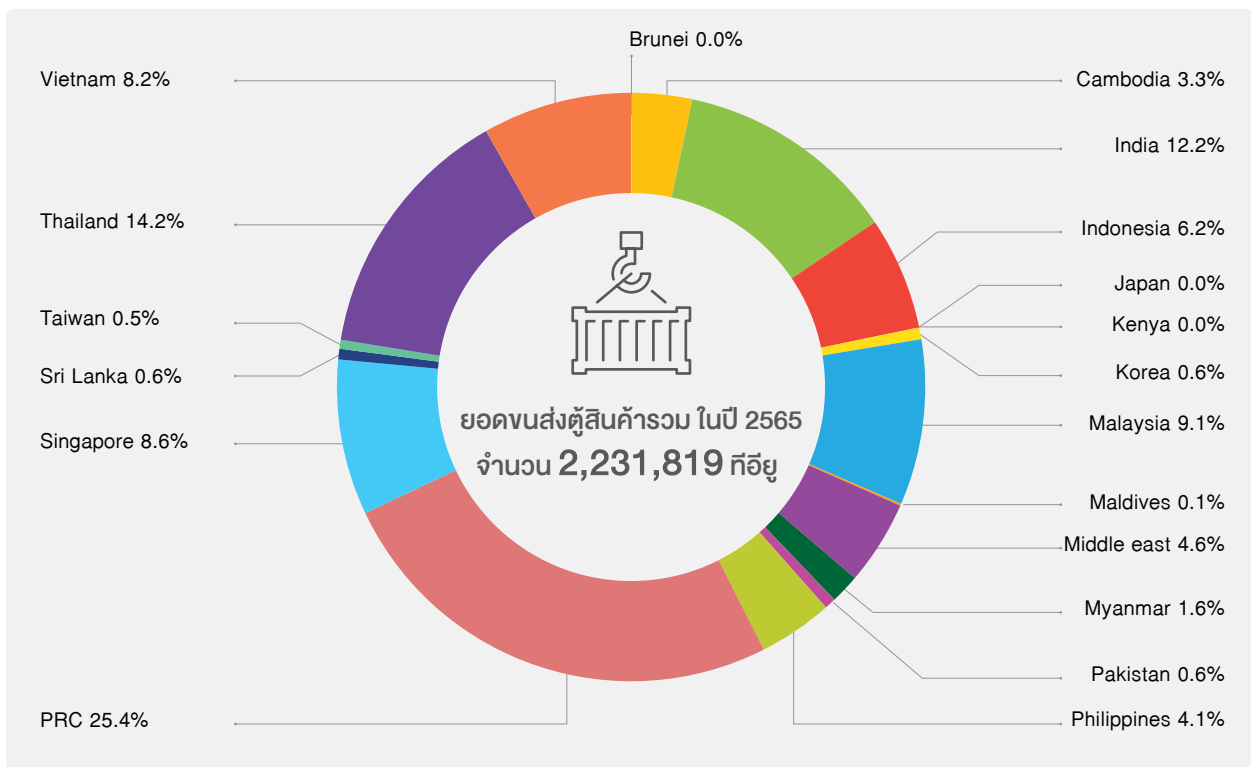


## การขนส่งสินค้าแยกตามเขตภูมิศาสตร์

ยอดขนส่งตู้สินค้ารวม ในปี 2564 จำนวน 2,200,308 ทีอียู



ยอดขนส่งตู้สินค้ารวม ในปี 2565 จำนวน 2,231,819 ทีอียู





## ภาพรวมการดำเนินงาน

### ยอดขนส่งธุรกิจประเภท SOC



### ยอดขนส่งธุรกิจประเภท COC



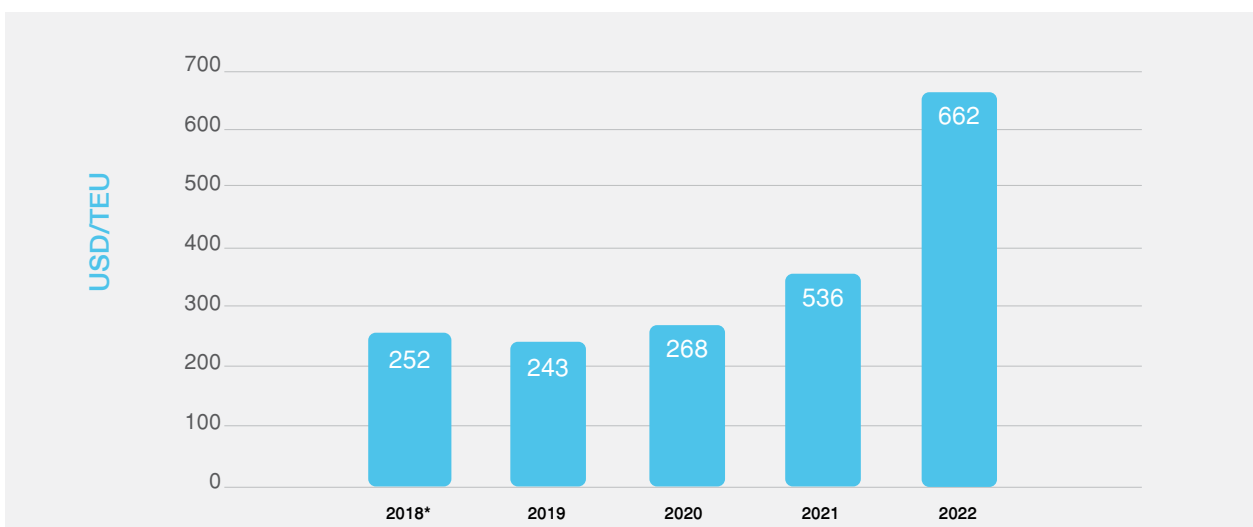
## อัตราค่าระวาง

ในอุตสาหกรรมการขนส่งทางทะเล ความผันผวนของอัตราค่าระวางเป็นผลจากอุปสงค์ทางธุรกิจและอุปทานของกำลังบรรทุก นอกจากนี้ อัตราค่าระวางในเส้นทางเดินเรือแต่ละสายภายในภูมิภาคเอเชียขึ้นอยู่กับเป้าหมายธุรกิจของสายการเดินเรือแต่ละสาย สายการเดินเรือมีมุมมองด้านการค้าที่ต่างกันขึ้นอยู่กับความต้องการทางธุรกิจของตน สายการเดินเรือบางสายจะให้ความใส่ใจกับเส้นทางระหว่างสองท่าเรือเป็นสำคัญ สายการเดินเรืออื่นอาจมองเป็นเรือรอง ขณะที่สายเดินเรือบางสายอาจใช้เส้นทางดังกล่าวสำหรับปรับกำลังบรรทุกและลดจำนวนตู้เปล่า ต่างมุมมองย่อมมีผลต่อการกำหนดอัตราค่าระวางที่แตกต่างกัน

ในปี 2565 ความแออัดของท่าเรือที่ยังคงยืดเยื้อส่งผลให้อัตราค่าระวางเพิ่มสูงขึ้น แต่ค่อยๆ เริ่มลดลงตั้งแต่ไตรมาสที่สอง

## ความเคลื่อนไหวของอัตราค่าระวางเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทฯ

ในปี 2565 อัตราค่าระวางเฉลี่ยสำหรับปีอยู่ที่ 662 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู เมื่อเทียบกับ 536 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู ในปี 2564



\* ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

## ความสามารถในการสร้างกำไร

เหรียญสหรัฐ ต่อ อียู	ปี 2561*	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
รายได้ค่าระวางเฉลี่ย	252	243	268	536	662
ต้นทุนการเดินเรือเฉลี่ย	245	235	224	271	337
กำไรขั้นต้น	3%	3%	15%	49%	49%

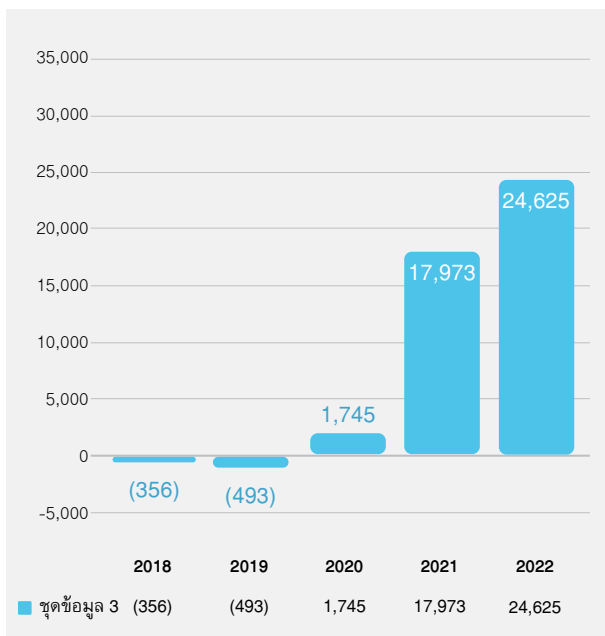
\*ตัวเลขของปี 2561 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

ในปี 2565 ค่าระวางลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 773 เหรียญสหรัฐต่ออียู ในไตรมาสที่หนึ่งสู่ 668 เหรียญสหรัฐต่ออียู ในไตรมาสที่สาม และลดลงอย่างมากเป็น 472 เหรียญสหรัฐต่ออียู ในไตรมาสที่สี่

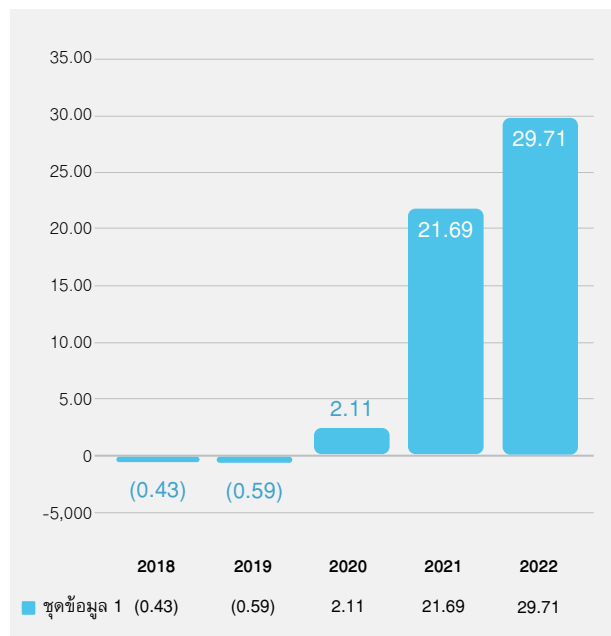
เหรียญสหรัฐ ต่อ อียู	ไตรมาสที่ 1/2565	ไตรมาสที่ 2/2565	ไตรมาสที่ 3/2565	ไตรมาสที่ 4/2565	ปี 2565
รายได้ค่าระวางเฉลี่ย	773	735	668	472	662
ต้นทุนการเดินเรือเฉลี่ย	320	346	344	339	337
กำไรขั้นต้น	59%	53%	48%	28%	49%

ต้นทุนการเดินเรือและการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 38 จาก 19.18 พันล้านบาทในปี 2564 เป็น 26.51 พันล้านบาทในปี 2565 เนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่เพิ่มสูงขึ้นและปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้นในปี 2565

## กำไรสุทธิ (บาท)



## กำไรต่อหุ้น (บาท)



ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 24,625 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 17,973 ล้านบาท ในปี 2564

กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรต่อหุ้น 29.714 บาท ในปี 2565 เทียบกับปี 2564 ที่ 21.687 บาทต่อหุ้น

## ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมมีจำนวน 58.9 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 52 ส่วนของผู้ถือหุ้น 45.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 75 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานเท่ากับ 26,044 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 19,766 ล้านบาทในปีก่อน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัท มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 19.5 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 9.8 พันล้านบาท ในปี 2564

ในปี 2565 กลุ่มบริษัท มีกำไรรวมก่อนหักค่าใช้จ่ายประเภทดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของทรัพย์สิน (EBITDA) เท่ากับ 28,478.3 ล้านบาท เทียบกับ EBITDA จำนวน 19,959.4 ล้านบาท ในปี 2564

การคำนวณ EBITDA	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษี	24,660.0	17,995.2
บวก ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน/ ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	-	-
หัก โอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน/รายการขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	-	(835.3)
หัก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(123.3)	(9.2)
บวก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	-	-
บวก ดอกเบี้ยจ่าย	221.6	197.4
EBIT	24,758.3	17,348.1
บวก ค่าตัดจำหน่าย	1.0	0.7
บวก ค่าเสื่อมราคา	3,719.0	2,610.6
EBITDA	28,478.3	19,959.4

ในปีที่ผ่านมา ปัญหาความผันผวนของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัท กำหนดอัตราค่าระวางการขนส่งในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และลูกค้าชำระด้วยสกุลเงินท้องถิ่นที่มีมูลค่าเทียบเท่ากับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ นั้น การป้องกันความเสี่ยงสกุลเงินต่างประเทศจากการจับคู่สกุลเงินของกระแสรายได้ (เชื่อมโยงกับดอลลาร์สหรัฐ) กับสกุลเงินหนี้ กลไกนี้เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้กลุ่มบริษัท สามารถจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท เป็นการกู้ยืมในสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของกระแสเงินสดรับ

ณ สิ้นปี 2565 กลุ่มบริษัท มียอดเงินสดและรายการเทียบเท่าจำนวน 19.5 พันล้านบาท ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2565 ลดลงจากจำนวน 4.8 พันล้านบาท อยู่ที่ 4.7 พันล้านบาท จำนวนเงินสดและลูกหนี้การค้ามีจำนวนรวมกัน 24.2 พันล้านบาท หรือร้อยละ 95.24 ของสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมด

สินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมดเพิ่มขึ้นจากจำนวน 15.56 พันล้านบาท ในปี 2564 เป็น 25.41 พันล้านบาท ในปี 2565

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีอัตราร้อยละ 56.88 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายการส่วนใหญ่เป็นเรือเดินสมุทร ตู้ขนส่งสินค้า และอุปกรณ์ ที่มีมูลค่า 21.8 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2565

## โครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2565 หนี้สินทั้งหมดมีจำนวน 13.6 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับจำนวน 12.8 พันล้านบาทในปี 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 74.80 จาก 25.9 พันล้านบาทในปี 2564 เป็น 45.3 พันล้านบาทในปี 2565

สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.49 ต่อ 1 ในปี 2564 เป็น 0.30 ต่อ 1 ในปี 2565

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป



ชื่อบริษัท  
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)



#### ที่อยู่

ชั้น 30 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์  
127/35 ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา  
กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย



#### เลขทะเบียน

0107536000021



#### โทรศัพท์

0 2296 1096



#### โทรสาร

0 2296 1098



#### Website:

<http://www.rclgroup.com>



#### ประเภทธุรกิจ

บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลแบบฟิเดออร์ และการค้าระหว่างประเทศภายในภูมิภาคเอเชีย



#### จัดตั้ง

25 มิถุนายน 2523



#### จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

9 ธันวาคม 2531



#### เป็นบริษัทมหาชน

11 มกราคม 2536



#### ธนาคาร

บมจ. ธนาคารกรุงเทพ  
บมจ. ธนาคารแห่งประเทศไทย (ไทย)  
ธนาคารซีทีแบงก์  
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

บมจ. ธนาคารไอซีบีซี (ไทย)  
บมจ. ธนาคารกรุงไทย  
บมจ. ธนาคารยูโอบี



#### ผู้สอบบัญชี

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอต  
491/27 อาคารสีลม พลาซ่า ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพฯ 10500



#### ทุนจดทะเบียน

828,750,000 หุ้น



#### ราคาหุ้นละ

1.00 บาท



#### นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400



#### มูลค่ารวม

828,750,000 บาท



#### โทรศัพท์

0 2009 9999



#### โทรสาร

0 2009 9991



## 5.2 สำนักงานและตัวแทนออร์ซีแอล ในต่างประเทศ

ประเทศ	เมือง	ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	แฟกซ์
บาห์เรน	Al Adiyah Capital Governorate	Alsharif Group W.L.L	(00973) 1751 5050	(00973) 1751 5051
บังกลาเทศ	จิตตะกอง	Integrated Transportation Services Limited (ITSL)	(880) 31 2514384-5	(880) 31 710 847
บรูไน	มัวรา	Ben Line Agencies (B) Sdn. Bhd.	(673) 222 0607	(673) 222 0608
กัมพูชา	พนมเปญ เมืองพระสีหนุ	Arrow Shipping Agency Co., Ltd.	(855-23) 880 241/ 242 (855-34) 933 748	(855-23) 885 706/ 607 (855-34) 933 749
จีน	ชิงเต่า	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86532) 8668 5577	-
	เทียนจิน	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86-22) 2317 4001	-
	ฝางเฉิง	China Ocean Shipping Agency Fangcheng	(86770) 282 2556	(86770) 610 2204
	กวางโจว	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(8620) 83633326	(8620) 8363 4004
	เซินเจิ้น	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86755) 2518 1150	-
	เซี่ยเหมิน	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86592) 239 8011	(86-592) 239 8001
	หนิงปัว	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86574) 2787 2823	-
	เหวินโจว	Wenzhou Zheyuan Shipping Agency Co., Ltd.	(86577) 8893 8605	(86577) 8893 8618
		Wenzhou Xinggang International Shipping Agency Co., Ltd.	(86577) 89972218	(86577) 8997221
	จู่ปู	Jiaxing Xinggang International Shipping Agency Co. Ltd.	(86573) 83998989	(86573) 83698669
	เซียงไฮ้	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86-21) 6132 4500	(86-21) 6132 4505
	ต้าเหลียน	China Marine Shipping Agency Liaoning Co., Ltd.	(86-411) 8255 1167	(86-411) 82803858
ฮ่องกง	ฮ่องกง	Regional Container Lines (H.K.) Limited	(852) 2526 3318	(852) 2537 5463 / 5452 / 5456
จิบูตี	จิบูตี	Djibouti Shipping Services SARL	(253) 21354640	(253) 21354660
อินเดีย	เจนไน	RCL Agencies East India Pvt. Ltd.	(91 44) 4019 1600-02	(9144) 2522 5634
	บังคาลอร์	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 80) 2558 2096	(91 80) 2558 9737
	ไฮเดอราบาด	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 40) 4904 5678	(91 40) 4904 5688
	ฮัลเดย์	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(9133) 6615 2900	(9133) 2289 2172
	พาราดีพ	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(9106722) 221101	-
	ทุดิโครีน	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 461) 425 2680	(91 461) 425 2681
	โคชิน	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 484) 266 6166	(91 484) 266 8085
	โกลกาตา	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 33) 6615 2900	(91 33) 2289 2172
	ไวแซค	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 891) 454 6444	(91 891) 454 6455
	คริชนาพาทนาม	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 861)237 7043	-
	มุมไบ	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(91 22) 4942 6000/6002	-
	นาวา เซวา	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(9122) 272 1850-52	-

ประเทศ	เมือง	ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	แฟกซ์
อินเดีย (ต่อ)	นิวเดลี	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(9111) 46109228	-
	ลูธิยานา	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91161) 4500523	-
	อห์หมดาบาด	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 79) 66226622	-
	ชัยปุระ	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 141) 2221 061 / 71 / 81	-
	วโฑทรา	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 265) 6626 116 / 6161	-
	ฮาซีรา	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 261) 234 0030	-
	ปีปาวาฟ	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 2794) 286 327	-
	ราชโกฎิ (สำนักงาน การค้าของปีปาวาฟ)	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(91 281) 257 6603/257 6604	-
	มุนดรา	Sea Trade Shipping (India) Pvt.Ltd.	(912836) 222 9256	-
อินโดนีเซีย	จาการ์ตา	PT Jasa Centina Sentosa	(6221) 3516602	-
	เมดาน/เบลารัน	PT Bintika Bangunusa	(6261) 845 5883	-
	ซูราบายา	PT Jasa Centina Sentosa	(6231) 535 2609	-
	ปาเล็มบัง	PT Bintika Bangunusa	(62-711) 716 380	-
	เซอมาริง	PT Blessindo Berjaya Logistic	(6224) 7663 8888	-
อิรัก	อัลบัสเราะฮ์	Sharaf Shipping Company Iraq	(964) 7809293055 (964) 7703200070	-
เคนยา	มอมบาซา	Sharaf Shipping Agency (K) Ltd.	(5441) 2222966	(25442) 222 1915
เกาหลีใต้	โซล	Kukbo Agency Co., Ltd.	(822) 2151 9660	(822) 771 2502
	ปูซาน	Kukbo Agency Co., Ltd.	(8251) 461 0984	(8251) 461 0987
คูเวต	ซาฟัด	Al Kazemi International General Trading & Contracting Group Co., WLL.	(965) 2573 3870	(965) 25733864
มาเลเซีย	ยะโฮร์ บารู/ ปาซีร์ กูดัง	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(607) 352 2388	(607) 352 1288
	บินตูลู	Bendara Shipping Agencies Sdn. Bhd.	(6086) 319 195	(6086) 313 479
	โคตา คินาบาลู	Bendara Shipping Agencies Sdn. Bhd.	(6088) 204 570	-
	ปีนัง	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(604) 370 2666	(604) 370 7268
	พอร์ต กลิง	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(603) 3342 2722	(603) 3342 2871
มัลดีฟ	มาเล่	One World Logistics Maldives Pvt. Ltd.	(960) 330 0616 (960) 301 1888	(960)301 1999
เมียนมาร์	ย่างกุ้ง	RCL (Myanmar) Co., Ltd.	(95) 1202 067 / 065 / 103	-
โอมาน	โซฮา	Global Corp Logistics LLC.	(968) 2470 2744	(968) 2470 1748
	มัสกัต	Global Corp Logistics LLC.	(968) 2470 2744	(968) 2470 1748
ปากีสถาน	การาลี	United Marine Agencies (Pvt.) Ltd.	(9221) 111111862	(9221) 3514 7951
ฟิลิปปินส์	เซบู	Eagle Express Lines, Inc.	(6332) 420 2365 (6332) 414 3814	(6332) 420 2366

ประเทศ	เมือง	ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	แฟกซ์
ฟิลิปปินส์ (ต่อ)	ดาเบา	Eagle Express Lines, Inc.	(6382) 321 7139	(6382) 321 7138
	เจอนอร์รัล ซานโตส	Eagle Express Lines, Inc.	(6383) 552 1779	-
	มะนิลา	RCL Feeders Phils., Inc.	(632) 815 3187	(632) 815 1811
กาตาร์	โดฮา	GWC Shipping Services	(974) 4449 3000	(974) 4449 3100
ซาอุดีอาระเบีย	ดัมมาม	Gulf Shipping Co., Ltd.	(966) 1383 52777	(966) 1383 55365 / 835 5468
	เจดดาห์	Pride Shipping Company Ltd.	(966) 1265 76657	(966) 1265 28258
สิงคโปร์	สิงคโปร์	RCL Feeder Pte. Ltd.	(65) 6220 0388	(65) 6221 9760
โซมาลีแลนด์	โซมาลีแลนด์	Pioneer Shipping Agency	(252) 636696664	-
ศรีลังกา	โคลัมโบ	Delmege Forsyth & Co (Shipping) Ltd.	(9411) 269 3361 (9411) 772 9570	(9411) 772 9556
ชูดาน	ชูดาน	Sharaf Shipping Company Limited	(249) 311828678	(249) 311828557
ไต้หวัน	ไทเป	Grand Maritime Transport Ltd.	(8862) 2547 1786	(8862) 2547 3063
	นครจีหลง	Grand Maritime Transport Ltd.	(8862) 2547 1786	(8862) 2547 3063
	ไทจง	Grand Maritime Transport Ltd.	(8864) 2327 0593	(8864)2327 0573
ไทย	กรุงเทพมหานคร (สำนักงานใหญ่)	Regional Container Lines Public Co., Ltd.	(662) 296 1096	(662) 296 1098
	กรุงเทพมหานคร (ตัวแทน)	Ngow Hock Co., Ltd.	(662) 295 3737	(662) 296 1525 (662) 296 1546
	แหลมฉบัง	Ngow Hock Agency Co., Ltd.	(6638) 330 727 - 9	(6638) 330 730
	สงขลา	Songkhla Shipping Agency Co., Ltd.	(6674) 245 574	(6674) 232 345
สหรัฐอเมริกา เอมิเรตส์	ดูไบ	Peninsula Shipping Company LLC.	(9714) 312 2900	(9714) 355 6806
เวียดนาม	โฮจิมินห์	RCL (Vietnam) Co., Ltd.	(8428) 3818 1522	-
	ไฮฟอง	VNT Logistics	(84225) 362 9139	(84225) 363 9442
เยเมน	เยเมน	Sharaf Shipping Agencies Co., Ltd.	(967) 774365688	-

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -



# ส่วนที่

# 2

## การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

จรรยาบรรณธุรกิจ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย  
แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและ  
ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย  
ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

## 6. การกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2548 โดยได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบท้าย 3

นอกจากนี้ คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) รวมถึงแนวทางการประพฤติปฏิบัติที่ดี (Code of Conduct) และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเผยแพร่และสื่อสารให้บุคคลภายนอกและพนักงานในองค์กรรับทราบ รวมถึงเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริษัทฯ อีกทั้งได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และธรรมาภิบาล เป็นผู้รับผิดชอบหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตาม CG Code ดังกล่าว เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม CG Code ดังกล่าวของสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างครบถ้วน รวมถึงแนวปฏิบัติอื่นๆ ซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างต่อเนื่อง ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้





## 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ รายละเอียดปรากฏอยู่ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ” และหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ คุณธรรม และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/คู่ธุรกิจ ผู้ร่วมทุน เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ สังคม ชุมชน รวมไปถึงสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคอย่างเคร่งครัด โดยมีรายละเอียดแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ ดังต่อไปนี้

### (1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำรงรักษาสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และตระหนักถึงหน้าที่การดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การออกเสียงลงคะแนน การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งส่งเสริมการสื่อสารที่ระหว่งบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

#### (1.1) การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ปีละหนึ่งครั้งภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และได้กำหนดขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย นับตั้งแต่การกำหนดวันประชุม วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าประชุม การแจ้งวาระการประชุม และการจัดส่งเอกสาร โดยสามารถสรุปการดำเนินการที่สำคัญในปี 2565 ได้ดังนี้

##### • ก่อนการประชุม

- 1) บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และส่งคำถามเกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2564 โดยได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และขั้นตอนปฏิบัติบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงแจ้งหลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไว้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- 2) บริษัทฯ ได้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า โดยผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 และได้กำหนดการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 22 เมษายน 2565 อีกทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและสิทธิในการรับเงินปันผลล่วงหน้า ในวันที่ 24 มีนาคม 2565 โดยได้เผยแพร่กำหนดการดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย



- 3) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคล นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นไทยและผู้ถือหุ้นต่างชาติ ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารแนบประกอบวาระทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rcigroup.com> ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 35 วัน ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2565 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงและศึกษาข้อมูลได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้น ตลาดหลักทรัพย์ และกระทรวงพาณิชย์ ก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด (ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนถึงวันประชุม) สำหรับในปี 2565 บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 ซึ่งเป็นการล่วงหน้า 21 วัน อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ประกาศคำบอกกล่าวเรียกประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย 3 วันต่อเนื่อง ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน
- 4) หนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม ระเบียบวาระการประชุม แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code หนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก./ข./และ ค.) รายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ และรายละเอียดหลักฐานเอกสารแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม นอกจากนี้ในหนังสือเชิญประชุมยังได้ระบุความเห็นของคณะกรรมการ ข้อเท็จจริงและเหตุผลประกอบแต่ละวาระ รวมทั้งระบุว่าเป็นเรื่องเพื่อทราบหรืออนุมัติเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและเท่าเทียมในการพิจารณาลงมติ บริษัทฯ ยังได้จัดส่งรายชื่อและประวัติกรรมการที่เสนอแต่งตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระ หรือกรรมการที่เสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างเพียงพอ
- 5) เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 ในปี 2565 บริษัทฯ คำนึงถึงสุขอนามัยของผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน จึงได้จัดให้มีการสแกน QR Code สำหรับ Application “ไทยชนะ” กำชับให้ผู้เข้าร่วมประชุมต้องสวมหน้ากากอนามัย บริการหน้ากากอนามัย ATK และเจลแอลกอฮอล์ตามจุดเสี่ยงต่างๆ รวมถึงให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานสวมถุงมือ และมีมาตรการเว้นระยะห่างระหว่างที่นั่งสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม พร้อมจัดระบบเสียงและภาพให้ผู้ถือหุ้นได้รับชมและแสดงความคิดเห็นได้อย่างทั่วถึงทั้งบริเวณจัดประชุม
- 6) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้เสนอรายชื่อกรรมการอิสระ เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ โดยชี้แจงว่ากรรมการอิสระแต่ละคนมีส่วนได้เสียในวาระใดบ้าง หรือสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเอกสารหรือหลักฐานในการมอบฉันทะที่ไม่กีดกันการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ

#### • วันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันศุกร์ที่ 22 เมษายน 2565 เวลา 10.30 น. ณ ศูนย์ประชุมไบญญธานี ห้องรัชดา ชั้น 2 เลขที่ 127/2 อาคารไบญญธานีทาวเวอร์ ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วว่าวัน เวลา และสถานที่มีความเหมาะสมและสะดวกต่อการเข้าร่วมประชุม
- 2) บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น โดยจัดบุคลากรในการตรวจสอบเอกสาร รวมทั้งมีการจัดอาคารแสดงสมบัติสำหรับหนังสือมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงการนำเทคโนโลยีและระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการประชุม ตั้งแต่การลงทะเบียน การนับคะแนนเสียงและการแสดงผลคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประชุม ให้ดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียน ณ สถานที่ประชุม 2 ชั่วโมงก่อนการประชุม

- 3) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกคน กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน ผู้บริหารสูงสุดในกลุ่มงานอื่นๆ และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียง เพื่อร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระการประชุม รวมถึงตอบข้อซักถามอื่นๆ ของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ อาสาพิทักษ์สิทธิและอาสาสมัครผู้ถือหุ้นทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนได้เข้าร่วมประชุมด้วย
- 4) ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และลำดับตามวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งรายใหญ่และรายย่อยสามารถลงคะแนนเสียงได้อย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีรายใดรายหนึ่งถูกจำกัดสิทธิ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะ และจัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นซักถามอย่างเต็มที่ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและรายการต่างๆ ในงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ก่อนการลงคะแนนเสียงและสรุปมติที่ประชุม
- 5) บริษัทฯ ได้ชี้แจงข้อมูลที่เป็นประโยชน์ระหว่างการประชุม ได้แก่ จำนวนและสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัทฯ และจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระให้ผู้เข้าร่วมประชุม ทั้ง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” และให้ลงคะแนนเสียงแยกแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ในการเสนอกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ และการเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคล บริษัทฯ ประกาศผลการลงคะแนนในแต่ละวาระและแสดงผลบจบจให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบทันที โดยระบุจำนวนเสียงที่ “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย”
- 6) บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากเริ่มการประชุมแล้ว ซึ่งนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่ระเบียบวาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป โดยมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

- **ภายหลังการประชุม**

- 1) บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงของทุกระเบียบวาระการประชุมผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทันทีหลังเสร็จสิ้นการประชุม
- 2) รายงานการประชุมถูกบันทึกอย่างถูกต้องและครบถ้วนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีข้อมูลวิธีการออกเสียงลงคะแนน ข้อมูลของระเบียบวาระที่นำเสนอ คำถาม คำตอบ ข้อเสนอแนะและคำชี้แจงที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระการประชุม รวมถึงมติที่ประชุมพร้อมระบุคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุมอย่างครบถ้วน และได้จัดส่งรายงานการประชุมต่อกระทรวงพาณิชย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ในเวลาที่กำหนด 14 วันนับแต่วันที่ประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่สามารถตรวจสอบ/อ้างอิงได้ ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการลงคะแนนเสียงและรายงานการประชุม



## (2) พนักงาน

บริษัทฯ เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีร่วมกันโดยกำหนดค่านิยมองค์กร 5 ข้อ หรือ ATRCL ให้พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ยึดเป็นแนวปฏิบัติในการทำงาน ดังนี้

1. รับผิดชอบในงาน (Accountability)
2. ทำงานเป็นทีม (Teamwork)
3. มุ่งผลลัพธ์ (Results Orientation)
4. ใส่ใจลูกค้า (ทั้งภายนอกและภายในองค์กร) (Customer Focus)
5. ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม (Leadership with Integrity)

จะเห็นว่าการทำงานที่พนักงานมีภาวะผู้นำอย่างเดียวยังไม่เพียงพอ โดยต้องมีคุณธรรม ธรรมาภิบาลควบคู่ด้วย บริษัทฯ ตระหนักและปลูกฝังพนักงานให้มีภาวะผู้นำควบคู่ธรรมาภิบาล ดังค่านิยมองค์กรข้อที่ 5 “ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม”

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับแนวปฏิบัติและผลดำเนินงานที่เกี่ยวกับพนักงาน ปรากฏอยู่ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ” ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน”

## (3) ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้า จึงมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า รวมถึงบริการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจและบริการของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้สะดวกและรวดเร็ว ดังนี้

- เว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.rclgroup.com>) เพื่อดูข้อมูลเกี่ยวกับเมืองท่า รายละเอียดกองเรือ ตารางเดินเรือ ในเครือข่าย รายละเอียดขนาดตู้สินค้า การขนส่งสินค้า oversized การขนส่งสินค้าอันตราย บริการ e-services และอื่นๆ โดยลูกค้าสามารถเลือกจุดหมายปลายทางที่ต้องการส่งสินค้า ตรวจสอบวันที่เรือออกและเรือเข้าเทียบท่า และสถานะตู้สินค้าระหว่างการขนส่งได้ด้วยตนเองผ่านเว็บไซต์
- สอบถามข้อมูลข้างต้น รวมทั้งค่าธรรมเนียมและรายละเอียดอื่นๆ จากตัวแทนในเมืองท่าที่ลูกค้าใช้บริการ
- บริษัทฯ มีตัวแทนทั้งที่เป็นบริษัทในเครือและตัวแทนแต่งตั้งในเมืองท่าทุกแห่งที่เรือของบริษัทฯ เข้าเทียบท่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

## (4) คู่ค้า / ผู้จัดหา

บริษัทฯ ตระหนักถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีที่มีต่อคู่ค้าและผู้จัดหา โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน โดยคำนึงถึงหลักปฏิบัติทางธุรกิจที่ดี บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะแสวงหาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง และแบ่งปันผลความสำเร็จร่วมกันกับบริษัทและบุคคลที่สามารถยกระดับคุณภาพการบริการของบริษัทฯ

การคัดเลือกคู่ค้าและผู้จัดหา จะต้องดำเนินการตามวัตถุประสงค์ โดยรวมถึงคุณภาพ ความเป็นเลิศทางเทคนิค ราคา การส่งมอบบริการ การปฏิบัติตามกำหนดเวลา ความเหมาะสมของผลิตภัณฑ์หรือบริการ การบำรุงรักษาแหล่งผลิตสินค้าหรือบริการที่เพียงพอ รวมถึงนโยบายและขั้นตอนการจัดซื้อของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ นอกจากนี้ ควรปฏิบัติตามข้อกำหนดทั้งหมดในสัญญาที่ทำกับพันธมิตรและผู้จัดหา เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงร่วมกันเป็นอย่างอื่น

## (5) เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงและสัญญาที่กระทำไว้กับเจ้าหน้าที่ทุกรายอย่างเคร่งครัด และรายงานผลการประกอบการอย่างสม่ำเสมอ

## (6) คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการคว่ำบาตรการแข่งขันทางธุรกิจใดๆ ซึ่งผิดกฎหมาย และห้ามกระทำภายใต้เศรษฐกิจตลาดเสรี บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่บังคับใช้ในแต่ละประเทศ รัฐ และเขตอำนาจในแต่ละพื้นที่ที่บริษัทฯ ไปดำเนินธุรกิจ และส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมกับคู่แข่ง คู่ค้า และผู้จัดหารายอื่นๆ โดยปฏิบัติต่อบริษัทหรือบุคคลเหล่านี้ด้วยความเป็นธรรม ปราศจากการแบ่งแยก

## (7) สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดไว้เป็นหนึ่งในหลักจรรยาบรรณของพนักงานในเรื่องสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องของสังคมส่วนรวม การให้โอกาสและการพัฒนาชุมชนในสังคมส่วนรวม ทั้งนี้ รายละเอียดผลการดำเนินงานเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ได้ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ภายใต้หัวข้อ “ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม” และ “ผลการดำเนินงานด้านสังคม”

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับข้อมูลและสารสนเทศที่ต้องแจ้งต่อผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูล ความถูกต้อง ความเพียงพอ และระยะเวลาที่เหมาะสมในการให้ข้อมูล

ข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน โดยจะเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลที่รวดเร็วและเท่าเทียมกัน จากนั้นจะเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

อีกทั้ง เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล และสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ ทั้งข้อมูลการเงินและข้อมูลในการดำเนินงานอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามกฎหมายเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดไว้ รวมถึงสารสนเทศอื่นที่มีผลต่อการตัดสินใจของนักลงทุน
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report โดยได้แสดงรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดทำในแบบ 56-1 One Report รวมถึงให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน
- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นอกจากการแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgroup.com> อีกทางหนึ่งด้วย





- บริษัทฯ มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมีเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในกรุงเทพฯ (นางสุพร อำนวยพรรณ หมายเลขโทรศัพท์ (662) 296 1076) และที่สำนักงานในสิงคโปร์ (นางสาว มิเชล อึ้ง (65) 6229 2087) เป็นผู้ให้คำอธิบายและให้ข่าวสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เจ้าหน้กลุ่มต่างๆ ติดต่อสอบถามมายังบริษัทฯ และ/หรือ การจัดให้พบผู้บริหารรับฟังข้อมูลเกี่ยวกับการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์จากการได้รับข้อมูลข่าวสารครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน
- บริษัทฯ ได้เชิญนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อพบปะผู้บริหารรายไตรมาสและสิ้นปี เพื่อชี้แจงภาพรวมธุรกิจในช่วงที่ผ่านมา สถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนแนวโน้มของอุตสาหกรรมโดยรวม และตอบข้อซักถามเกี่ยวกับผลประกอบการ

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 22 ครั้ง และจัดกิจกรรมในส่วน of นักลงทุนสัมพันธ์ นอกเหนือจากการตอบคำถามผ่านทางอีเมลหรือโทรศัพท์ ดังต่อไปนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวนครั้ง
1. นักวิเคราะห์หลักทรัพย์พบผู้บริหาร	7
2. กิจกรรม Opportunity Day จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ	3
3. เผยแพร่ข่าวสารบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ผ่านหัวข้อ Investor Relations	23 หัวข้อ

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดให้มีหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบที่ 3 ของแบบ 56-1 One Report และได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้ About หัวข้อ Group Policy โดยมีหัวข้อครอบคลุมดังนี้

1. ทศนคติต่อ RCL
2. การนำชื่อ “RCL” ไปใช้
3. ค่านิยมหลักส่วนบุคคล
4. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน
5. ความสัมพันธ์กับคู่แข่ง คู่ค้า และผู้จัดหา
6. การคุกคามทางเพศ การกระทำการใดๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายและสถานที่ทำงาน
7. การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ
8. การใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต การเข้าถึงข้อมูล ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์สำนักงาน
9. สิ่งแวดล้อมและสังคม
10. ความเป็นส่วนตัว
11. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
12. การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด

โดยในปี 2565 ไม่มีกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ ( Code of Conduct ) และมีพนักงานร้อยละ 100 ได้รับการสื่อสารและลงนามรับทราบจรรยาบรรณธุรกิจ

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ส่งหลักจรรยาบรรณของพนักงานให้แก่พนักงานทุกคน เพื่อทบทวน ลงนามรับทราบ และใช้อ้างอิงเพื่อถือปฏิบัติในการดำเนินงาน อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการทำกับดูแลและจรรยาบรรณธุรกิจอีกด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล ยังได้รายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการทุกไตรมาสอีกด้วย เพื่อให้สามารถติดตามผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลได้อย่างเป็นรูปธรรมอีกด้วย

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ยึดมั่นและให้ความสำคัญกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้นำแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแล โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาลได้รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส และได้เปิดเผยรายละเอียดผลการดำเนินงานไว้ในหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล”

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้มีการสื่อสารและทบทวนจรรยาบรรณ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม

ในปี 2565 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ครบถ้วนทุกประการ

### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนธรรมาภิบาลให้เกิดขึ้นในองค์กรอย่างยั่งยืน จึงได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 เปลี่ยนแปลงชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล อีกทั้งได้กำหนดบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบด้านธรรมาภิบาล โดยครอบคลุมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

#### 1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในหัวข้อ “บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ” ภายใต้อส่วน “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

#### 2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกิจการเปิดเผยบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในหัวข้อ “บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ” ภายใต้อส่วน “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายขององค์กร และเปิดเผยในหัวข้อ “วิสัยทัศน์ เป้าหมายขององค์กร และความสำเร็จ” ภายใต้อ “โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ” อีกทั้งยังได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.rclgroup.com> เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบทั่วกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดำเนินการในส่วนต่างๆ อย่างพอเพียงและปฏิบัติตามจรรยาบรรณขององค์กรที่วางไว้รวมทั้งการควบคุมภายใน กระบวนการติดตามผลและการประเมินผลการปฏิบัติการ ตลอดจนถึงการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่



กรรมการบริหาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งได้มีการดำเนินแผนการสรรหาผู้สืบตำแหน่งที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเน้นย้ำเรื่องการประเมินและการบริหารความเสี่ยง การควบคุมต้นทุน และการมีส่วนร่วมในการรักษาสภาพแวดล้อมโลก โดยให้ความสำคัญในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเพื่อบูรณาการหลักการ ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล) แบบองค์รวมเข้ากับกลยุทธ์ขององค์กรเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในส่วนนโยบายเรื่องการต่อต้านและป้องกันการกระทำอันเป็นการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยบริษัทฯ ได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและมีส่วนร่วมนอกเหนือจากการถือปฏิบัติอีกด้วย

### 3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดโครงสร้างของกรรมการ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่มีกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใส ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง องค์กรประกอบ และสัดส่วนของคณะกรรมการไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

### 4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงค่าตอบแทนของผู้บริหารไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

### 5. ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทฯ คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นคงและการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการติดตามให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้เปิดเผยผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมไว้ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

### 6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในถึงความพอเพียงของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมมากขึ้น รวมถึงการบูรณาการกระบวนการตรวจสอบภายในผ่านระบบและการตรวจสอบจากระยะไกลให้รัดกุมและกระชับ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและการทำงานและข้อจำกัดในการเดินทางที่เปลี่ยนไปอันเนื่องจากการระบาดของเชื้อโคโรนาไวรัสที่ยังคงอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสนใจในความน่าเชื่อถือของข้อมูลจากการตรวจสอบและการยอมรับของผู้รับการตรวจสอบ นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการติดตามระบบการควบคุมภายในของระบบข้อมูลสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เงินบริษัทยังคงมีความถูกต้องเชื่อถือได้ซึ่งทางฝ่ายบริหารได้รับไปถือปฏิบัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แสดงความเห็นต่อระบบการควบคุมและการบริหารความเสี่ยง ไว้ในรายงานความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในด้วยเล็งเห็นความสำคัญของระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเชื่อมั่นว่า การมีธรรมาภิบาลจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถประกอบกิจการอย่างราบรื่นและปลอดภัย

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน ไว้ในหัวข้อ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” และ “การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน”

## 7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส” ภายใต้ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” นี้

## 8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยดูแลการจัดการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำกับให้การประชุมดำเนินด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ โดยได้เปิดเผยรายละเอียดการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้ในหัวข้อ “นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย”

### 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ

จากการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านธรรมาภิบาลมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2565 ในระดับคะแนน “ดีมาก” (สี่ดาว) เท่ากับปี 2564

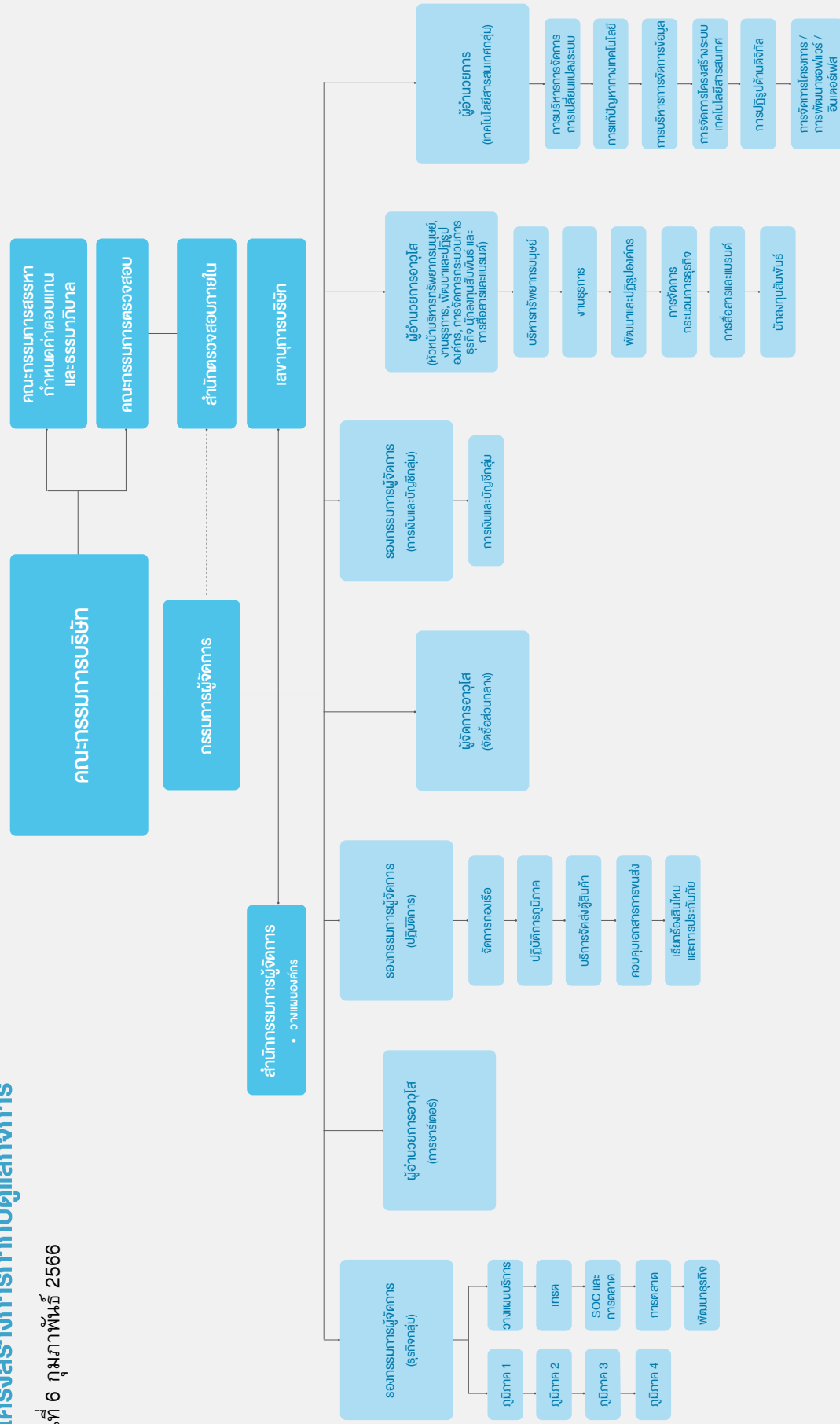
นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับ 92 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน



# 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566





## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### รายละเอียดประวัติกรรมการ

#### คณะกรรมการบริษัท



#### ดร. จำลอง อติกุล

##### ประธานกรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรองวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2549

อายุ 75 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอกวางแผนภาคและเมือง Cornell University, USA
- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ University of Auckland, New Zealand
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand

##### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 26/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 55/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 77/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Security Trend Update ปี 2561
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience ปี 2562
- ESG and Sustainable Banking Development, including response to the COVID-19 Situation ปี 2563
- IT Security Awareness, Virtual Training ปี 2563
- Bangkok FinTech Fair 2021 “Shaping Digital Finance in the New Decade” ปี 2564

##### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3 แห่ง)

- |                     |  |
|---------------------|--|
| พ.ศ. 2549-ปัจจุบัน  | ประธานกรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล   |
| พ.ย. 2561-ปัจจุบัน  | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา |
| มิ.ย. 2562-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บมจ. อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล                                   |

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- |           |   |
|-----------|---|
| 2557-2560 | กรรมการนโยบายการเงิน<br>ธนาคารแห่งประเทศไทย |
|-----------|---|

##### ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

- |           |  |
|-----------|--|
| 2563-2565 | กรรมการตรวจสอบ<br>มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ   |
| 2549-2556 | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน<br>บมจ. อาร์ ซี แอล                              |
| 2549-2554 | กรรมการ / กรรมการบริหาร /<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บมจ. ธนาคารกรุงไทย |
| 2549-2554 | กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร<br>บริษัท กรุงไทย แอ็กซ่า ประกันชีวิต จำกัด     |
| 2549-2552 | กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ<br>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์                        |
| 2543-2548 | กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา                                 |
| 2542-2548 | กรรมการ<br>บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง  |
|           | • กรรมการบริหาร<br>สมาคมธนาคารไทย  |

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



### นายสุเมธ ต้นธวณิช

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 28 มิถุนายน 2523 (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหาร มีผล 1 มิถุนายน 2565)

อายุ 77 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 :**

59,155,950 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 7.14)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

บิดานายทวินโชค ต้นธวณิช

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ ด้านโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 33/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)**

ม.ย. 2523-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บมจ. อาร์ ซี แอล

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทอาร์ ซี แอล
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ของ บมจ. อาร์ ซี แอล
2528-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทโงวฮก
2549-ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์ สมาคมเจ้าของเรือไทย
2558-2565	กรรมการบริหาร หอการค้าไทย

#### ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

2539-2541 / 2545 - 2547	ประธาน หอการค้าไทย - เยอรมัน
2538-2548	ประธานสมาคม สมาคมเจ้าของเรือไทย

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา :** ไม่มี



### นายทวินโชค ต้นธวณิช

กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 4 มิถุนายน 2563 (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ มีผล 1 มิถุนายน 2565)

อายุ 41 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 :**

5,337,175 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.64%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :**

บุตรชาย นายสุเมธ ต้นธวณิช

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมชีวการแพทย์วิทยาศาสตร์, Fachhochschule Aachen Julich, ประเทศเยอรมนี
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า, Fachhochschule Aachen Julich, ประเทศเยอรมนี

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 318/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 3/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)**

ม.ย. 2565-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บมจ. อาร์ ซี แอล
พ.ค. 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร บมจ. อาร์ ซี แอล
ส.ค. 2562-พ.ค. 2565	ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้างานภูมิภาค ปฏิบัติการ และพัฒนาธุรกิจกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล
ธ.ค. 2561-ก.ค. 2562	ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้างานภูมิภาค และพัฒนาธุรกิจกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน บมจ. อาร์ ซี แอล
----------	---

**ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา :** ไม่มี



## นายอุมศักดิ์ นพวิภกา

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล  
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 30 เมษายน พ.ศ. 2541

อายุ 77 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- เนติบัณฑิตอังกฤษ สำนักศึกษากฎหมาย Lincoln's Inn, London ประเทศอังกฤษ
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.399)

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 23/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee Program รุ่นที่ 9/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 36/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง รุ่นที่ 31
- หลักสูตรนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 7

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย (3 แห่ง)

เม.ย. 2541-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ/กรรมการสรรหา กำหนด  
ค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล  
บมจ. อาร์ ซี แอล

2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริษัท  
บมจ. แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์

เม.ย. 2560-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
บมจ. พลังงานบริสุทธิ์

### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

- 2553-2562 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร  
บมจ. การบินไทย
- 2551-2553 กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทนและพัฒนาบุคลากร  
บมจ. การบินไทย
- 2550-2552 ประธานกรรมการ บมจ. หลักทรัพย์กรุงศรี
- 2550-2552 ประธานกรรมการ  
บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- รองอธิบดีกรมบังคับคดี  
กระทรวงยุติธรรม
  - อธิบดีกรมคุมประพฤติ  
กระทรวงยุติธรรม

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



### นายวิเศษ จุกิบาล

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/

ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 1 ตุลาคม พ.ศ. 2551

อายุ 77 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีศึกษาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 130/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 3/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2 แห่ง)

ต.ค. 2551-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล  
บมจ. อาร์ ซี แอล

พ.ค. 2560-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ  
บมจ. กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด  
2558-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด  
2543-ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียม  
แห่งประเทศไทย

2557-2560 กรรมการ บริษัท ซียูอีแอล จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

2548-2549 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน  
กระทรวงพลังงาน

2544-2546 กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ. ปตท.

2543-2544 ประธานกรรมการ  
บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

2542-2544 ผู้ว่าการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



### นางอากาดี มีคุณเอี่ยม

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/

กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

อายุ 74 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี St. Louis University, USA
- ปริญญาตรีการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 118/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 19/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 209/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

พ.ค. 2556-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และธรรมาภิบาล  
บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2553-ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไอทีบีซีบีเอสคอนซัลแตนต์กรุ๊ป จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

2541-2551 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
(กำกับดูแลสาขาธุรกิจต่างประเทศ)  
บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

2540-2541 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)

2537-2540 กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ธันชาติ จำกัด

2533-2540 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส  
(กำกับดูแลฝ่ายการค้าต่างประเทศ)  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



### นายสุกน ทร-นิตสิน

กรรมการ (กรรมการบริหาร)/รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)/กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรองวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 13 สิงหาคม พ.ศ. 2557

อายุ 71 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการเดินเรือ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี ประเทศไทย

#### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตร “นายเรือ” (เรือเดินต่างประเทศ) กรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

2557-ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) บมจ. อาร์ ซี แอล

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Thai Committee of Class NK (Nippon Kaiji Kyokai)

ปัจจุบัน กรรมการ Through Transport Mutual Insurance Association Ltd.

ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมเจ้าของเรือไทย

ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ของ บมจ. อาร์ ซี แอล

#### ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

2546-2557 รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) บมจ. อาร์ ซี แอล

- ผู้อำนวยการอาวุโส (ปฏิบัติการกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



### นายชาลี ชู

กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 27 เมษายน 2561

(ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565)

อายุ 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Rutgers University, New Jersey, USA
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ National Cheng Kung University, Taiwan

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่น 284/2562, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Logistic Executive Program at Ohio State University, USA 2005
- The TMW Supply Chain Development at Cranfield School of Management, London 2004
- The Strategic Role of Management at CEIBS, Shanghai 2000

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

เม.ย. 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล

ก.ค. 2563-ม.ค. 2565 รองกรรมการผู้จัดการ

(ธุรกิจและโลจิสติกส์กลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

ส.ค. 2555-มิ.ย. 2563 รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ)

บมจ. อาร์ ซี แอล





## นายชาลี ชู (ต่อ)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยของ บมจ. อาร์ ซี แอล
มี.ย. 2564-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ริจินัล โลจิสติกส์ ไพเวท จำกัด (บริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ)
ก.พ. 2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนท์ อีสท์ อินเดีย ไพเวท จำกัด (บริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ)
พ.ย. 2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนท์ (อินเดีย) ไพเวท จำกัด (บริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ)
ก.ค. 2554-พ.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.พ. 2560-ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิลล์ อิงค์ (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.ค. 2554-ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนท์ (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอสดี (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.ค. 2554-ก.ค. 2565	กรรมการบริหาร บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีทีอี แอลทีดี (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.ย. 2555-มี.ย. 2565	กรรมการ บริษัท จูรอง ดิสทริบูชั่นเตอร์ ฟีทีอี แอลทีดี (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

### ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

ก.ค. 2554-ก.ค. 2555	ผู้อำนวยการอาวุโส (ธุรกิจ) บมจ. อาร์ ซี แอล
ก.ย. 2551-มี.ย. 2554	ผู้อำนวยการ (ภูมิภาคจีน) กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## นายโกะ เป็ก หยาง

### กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 1 มิถุนายน พ.ศ. 2565

อายุ 73 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- Master Of Science Degree in Management, Stanford University Graduate School of Business, Palo Alto, California, USA
- Saint Joseph Institution, Singapore

### ประวัติการอบรม

- Organization Skills for Manager, Berkely, California, USA
- APC Quality Initiative Training, Oakland, California, USA
- Managing Quality Improvement, APC Quality Initiative Training, Oakland, California, USA
- Culture, Communication and Management, Berkely, California, USA
- Stanford-NUS Executive Program in International Management, Singapore

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

มี.ย. 2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล
---------------------	--------------------------

### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ม.ค. 2563-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลนส์ (ฮ่องกง) จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ม.ค. 2563-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทฯ
ก.ค. 2561-ก.ค. 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MOL Worldwide Logistics Ltd., Hong Kong
เม.ย. 2560-เม.ย. 2563	เจ้าหน้าที่บริหาร MOL Group of Companies, Tokyo, Japan
ก.ค. 2558-ก.ค. 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MOL Consolidation Services Ltd., Hong Kong

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

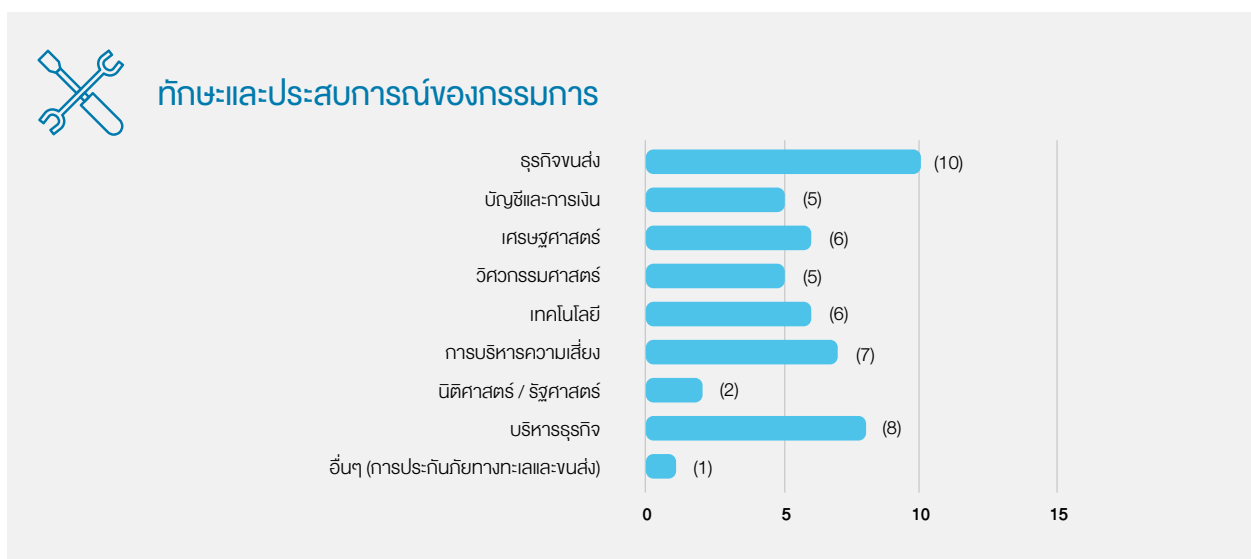
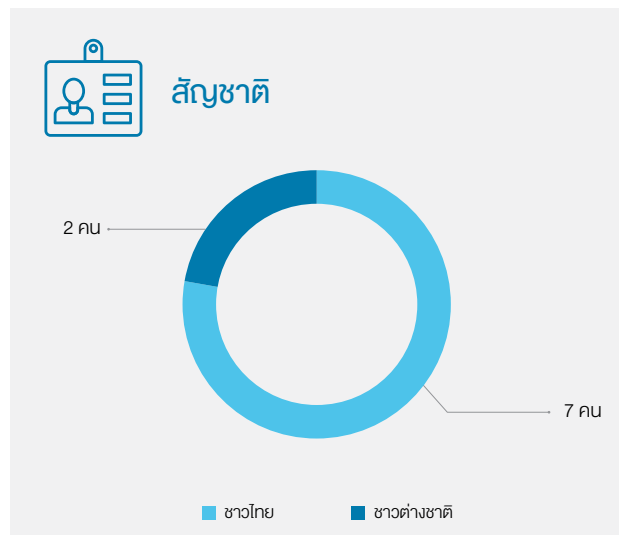
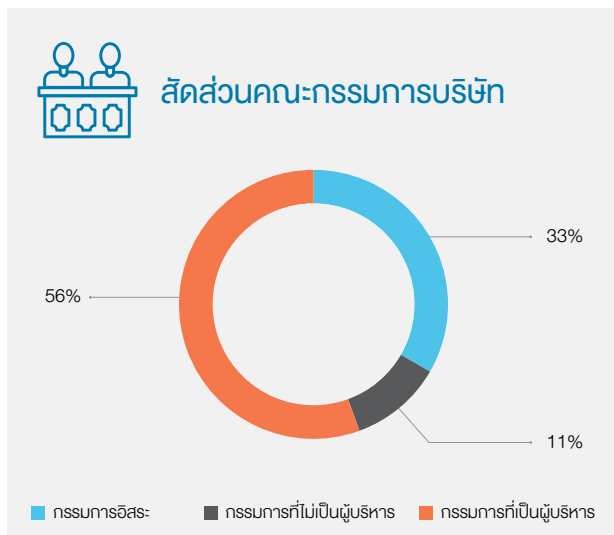
คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 10 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับกิจการ อีกทั้งคณะกรรมการให้ความสำคัญกับความหลากหลายของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ (Board Diversity) เพื่อให้ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายทางด้านทักษะเฉพาะด้าน (Skill Mix) ประสบการณ์ วิชาชีพ เชื้อชาติ สัญชาติ และเพศ โดยได้จัดทำตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skill Matrix) เพื่อทบทวนความสมดุลและความเพียงพอของทักษะและประสบการณ์ของกรรมการ และให้สอดคล้องต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน มีกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการเพศหญิงจำนวน 1 คน

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการประกอบด้วย

- 1) กรรมการอิสระจำนวน 3 คน (ร้อยละ 33.33)
- 2) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน (ร้อยละ 11.11)
- 3) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน (ร้อยละ 55.55) และมีกรรมการเพศหญิงจำนวน 1 คน

### โครงสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการ



## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 9 คน ดังนี้

	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรก
1	นายจำลอง อติกุล	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 พฤษภาคม 2549
2	นายสุเมธ ตันธุนิิตย์ <sup>1</sup>	กรรมการ (กรรมการบริหาร) / ประธานกรรมการบริหาร	28 มิถุนายน 2523
3	นายทวินโชค ตันธุนิิตย์ <sup>2</sup>	กรรมการ (กรรมการบริหาร) / กรรมการผู้จัดการ	4 มิถุนายน 2563
4	นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	30 เมษายน 2541
5	นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล/ กรรมการตรวจสอบ	1 ตุลาคม 2551
6	นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	7 พฤษภาคม 2556
7	นายสุเทพ ตระนันท์สิน	กรรมการ (กรรมการบริหาร)	13 สิงหาคม 2557
8	นายชาลี ชู	กรรมการ (กรรมการบริหาร)	27 เมษายน 2561
9	นายโกะ เป็ก หยาง <sup>3</sup>	กรรมการ (กรรมการบริหาร)	1 มิถุนายน 2565

หมายเหตุ : 1. นายสุเมธ ตันธุนิิตย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหาร มีผลเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565  
2. นายทวินโชค ตันธุนิิตย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ มีผลเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565  
3. นายโกะ เป็ก หยาง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 แทนนายแก้ว ฮอด เอง ที่ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565

### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

นายสุเมธ ตันธุนิิตย์ หรือ นายจำลอง อติกุล หรือ นายสุเทพ ตระนันท์สิน หรือนายทวินโชค ตันธุนิิตย์ กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## 7.2.3 บทบาทหน้าที่ อำนาจดำเนินการ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนด พิจารณา และให้ความเห็นชอบตามแต่กรณี ต่อวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และนโยบายธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร ตามแผนงานและงบประมาณที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ดูแลให้มีการเปิดเผยมบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่าน เข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

## บทบาทหน้าที่และอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการได้กำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

- (ก) ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) มีหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผล
- (ค) มีอำนาจหน้าที่คัดเลือกและแต่งตั้ง และ/หรือ ถอดถอนกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดต่างๆ
- (ง) มีอำนาจกระทำให้ได้มาซื้อ ขาย จำนอง จำนำ ก่อภาระผูกพันแก่สังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อวัตถุประสงค์แห่งธุรกิจของบริษัทฯ และมีอำนาจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เป็นเวลาเกินกว่า 3 ปี
- (จ) กรรมการอาจให้การค้ำประกันหรือเป็นนายประกัน หรือเป็นผู้ค้ำประกันในนามของบริษัทฯ ก็ได้ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
- (ฉ) มีอำนาจเข้าทำนิติกรรมกับรัฐบาล กรม กระทรวง หรือหน่วยงานราชการใดๆ ก็ได้

อนึ่งได้ มีการกำหนดอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในเรื่องต่อไปนี้คือ

- (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าเกินกว่าหรือเท่ากับ 20 ล้านบาท หรือ 3% ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- (3) การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญที่มีมูลค่าเกินกว่า 50% ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ “บทบาทหน้าที่ อำนาจดำเนินการ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท”

## การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ในการบริหารองค์กรได้มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบที่จะต้องรายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความถูกต้อง ชัดเจน ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงผ่านระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยดำเนินการด้วยความโปร่งใสและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี รวมถึงได้มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมผ่านการประชุมของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์เพื่อติดตามเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

## การแยกตำแหน่งและการกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการบริษัท) โดยหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะประธานกรรมการ มีดังนี้

- 1) กำหนดตารางการประชุมวาระปกติของคณะกรรมการไว้ล่วงหน้า และดำเนินการประชุมในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับและดูแลการบริหารกิจการของบริษัทฯ
- 2) ดูแลให้กรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และซื่อสัตย์สุจริต เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- 3) ดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัทในการสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นในความมั่นคงของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



ส่วนกรรมการผู้จัดการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้บริหารกิจการของบริษัท และบริษัทในเครือ (กลุ่มบริษัท) มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้ชัดเจนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบออกจากกัน มีการกำหนดอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ เช่น การอนุมัติซื้อ-ขาย สินทรัพย์การจัดจ้างบริการ การลงทุน การร่วมทุน การทำสัญญาซาร์เตอร์เรือ การซื้อ/เช่าซื้อตู้สินค้า ค่าใช้จ่าย ในการเดินเรือ ฯลฯ เพื่อการตรวจสอบระหว่างกัน

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการผู้มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่างๆ และได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการชด้อยจะรายงานผลการประชุม แต่ละครั้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสและรายงานผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมานี้แบบ 56-1 One Report ซึ่งได้ปรากฏในหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการชด้อย”

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชด้อย 2 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอมรศักดิ์ นพรมภา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการตรวจสอบ
3.	นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการตรวจสอบ

โดยนางอภาวดี มีคุณเอี่ยม เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี โดยจะครบวาระอีกครั้งในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2568

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) ดังต่อไปนี้

- (ก) สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- (ข) สอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส
- (ค) สอบทานด้านปฏิบัติการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (ง) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- (จ) พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท กำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อประกอบความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ฉ) ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้ง แต่งตั้งเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานประจำไตรมาสเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจัดทำรายงาน แสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อผู้ถือหุ้นไว้ในแบบ 56-1 One Report อีกทั้ง ได้รับมอบหมายเพิ่มเติม จากคณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์กร



ในระหว่างปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเป็นประจำไตรมาสร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกจาก สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี รวมถึงได้มีการหารือกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการเกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบจากการตรวจสอบ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยแบ่งออกเป็นการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง (ปี 2564 จำนวน 4 ครั้ง) และการประชุมวาระพิเศษอีกจำนวน 1 ครั้ง อีกทั้งได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส และได้เปิดเผยผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ”

### 7.3.2 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน สูงสุดไม่เกิน 4 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน ดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิเศษ จูภิบาล	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล
2.	นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล
3.	นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี โดยจะครบวาระในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2566

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาลมีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล (Nomination & Remuneration and Corporate Governance Committee Charter) ดังต่อไปนี้

- (ก) ด้านการสรรหา: เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือกกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง, ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงต่อคณะกรรมการบริษัท, เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางประเมินผลงานของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ
- (ข) ด้านการกำหนดค่าตอบแทน: เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง, ทบทวนนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง เสนอคณะกรรมการบริษัท
- (ค) ด้านธรรมาภิบาล: ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน, กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน, เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ, สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร, ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ, ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม, รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล, สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง อีกทั้งได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส และได้เปิดเผยผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล”

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### รายละเอียดประวัติผู้บริหาร

#### ผู้บริหาร

##### นายสุเมธ ตันธวัชชัย

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 28 มิถุนายน 2523 วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหาร มีผล 1 มิถุนายน 2565  
อายุ 77 ปี

ประวัติของนายสุเมธ ตันธวัชชัย ปรากฏอยู่ใน “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ” หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ”

##### นายทวิโชค ตันธวัชชัย

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 4 มิถุนายน 2563 วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ มีผล 1 มิถุนายน 2565  
อายุ 41 ปี

ประวัติของนายทวิโชค ตันธวัชชัย ปรากฏอยู่ใน “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ” หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ”

##### นายสุเทพ ทรະนันทสิน

กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 12 พฤษภาคม 2546  
อายุ 71 ปี

ประวัติของนายสุเทพ ทรະนันทสิน ปรากฏอยู่ใน “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ” หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ”

##### นายทิว ฮอก เอง

ผู้บริหาร / ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร พ.ศ. 2546 (ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2565)  
อายุ 83 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีภาษาและวรรณคดีอังกฤษ มหาวิทยาลัยนานาชาติ สาธารณรัฐประชาชนจีน
- วุฒิปริญญาบัตรและการพัฒนานักบริหาร มหาวิทยาลัยฮ่องกง ประเทศฮ่องกง

##### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 57/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

##### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

ม.ย. 2565-ปัจจุบัน ผู้บริหาร / ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล  
2546-พ.ศ. 2565 กรรมการ / กรรมการบริหาร บมจ. อาร์ ซี แอล

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน สมาชิกกิตติมศักดิ์ Hong Kong Sea Transport and Logistics Association  
ต.ค. 2528-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ริจันเนล คอนเทนเนอร์ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)  
ม.ย. 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ริจันเนล คอนเทนเนอร์ไลน์ส ชิปปิง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)  
พ.ศ. 2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ริจันเนล โลจิสติกส์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)

##### ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

- ผู้อำนวยการอาวุโส สายวิจัยและพัฒนาธุรกิจเอเชียเหนือ กลุ่มบริษัทอาร์ ซี แอล
  - สมาชิกกิตติมศักดิ์ The Hong Kong Institute of Directors
- ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## นายโจเซฟ เจอโรโม เบนดิส

รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 24 พฤษภาคม 2565

อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน แมดิสัน สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- Effective KPI Management ปี 2560
- Panel Discussion on Sulphur Cap-2561 ถึง 2563
- Knowledge Sharing-Bestmix for Max Loadability on RCL Vessels ปี 2561
- ATRCL Core Value Workshop ปี 2563
- Data Analytics Using Power BI ปี 2563
- Online Training-Power BI ปี 2563

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

พ.ศ. 2565-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม บมจ. อาร์ ซี แอล
ก.พ. 2565-พ.ศ. 2565	ผู้อำนวยการอาวุโส (ธุรกิจ) บริษัท อาร์ซีแอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี แอลทีดี (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.ค. 2564-ม.ค. 2565	ผู้อำนวยการอาวุโส (การค้า) บริษัท อาร์ซีแอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี แอลทีดี (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
2560-มิ.ย. 2564	ผู้อำนวยการ (การค้า) บริษัท อาร์ซีแอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี แอลทีดี (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล

รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) / เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 กรกฎาคม 2560

อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 130/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมอย่างต่อเนื่องในเรื่องเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี, Digital Technology, กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และการจัดตั้งศูนย์กลางธุรกิจในประเทศไทย และการวิเคราะห์การลงทุน

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

ก.ค. 2565-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

ส.ค. 2565-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. อาร์ ซี แอล

ก.ค. 2560-ก.ค. 2565 รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม และสารสนเทศกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

ก.ย. 2558-มิ.ย. 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส (บัญชีและการเงิน) บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ของ บมจ. อาร์ ซี แอล
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



## นางสุพร อำนวยวรสกุล

ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์และพัฒนาองค์กรกลุ่ม, งานธุรการ, การจัดการกระบวนการธุรกิจ, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 15 มิถุนายน 2558

อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ)
- หลักสูตรการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงชั้นสูง

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Professional Development Program for Investor Relations สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

เม.ย. 2563-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและปฏิรูปองค์กรกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)  
บมจ. อาร์ ซี แอล

ธ.ค. 2559-ส.ค. 2565 เลขานุการบริษัท  
บมจ. อาร์ ซี แอล

มิ.ย. 2558-มี.ค. 2563 ผู้อำนวยการอาวุโส (บริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม และการจัดการกระบวนการธุรกิจ)  
บมจ. อาร์ ซี แอล

### การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด  
(บริษัทย่อยของบริษัทฯ)

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## นายฉัตรกมล พิกข์สุธิพงษ์

ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 กรกฎาคม 2560

อายุ 49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  
คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิชาการจัดการงานคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

ก.ค. 2560-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)  
บมจ. อาร์ ซี แอล  
2554-มิ.ย. 2560 ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ  
บมจ. อาร์ ซี แอล

### การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## 7.4.1 คณะกรรมการกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะจัดการกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน และ ผู้บริหารระดับสูงจำนวน 4 ท่าน รวมทั้งสิ้น 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่งบริหาร
1	นายสุเมธ ตันธุนิตย์ <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายทวินโชค ตันธุนิตย์ <sup>(2)</sup>	กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ
3	นายแก้ว ฮอค เอง	ผู้บริหาร/ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
4	นายสุเทพ ทรนันทสิน	กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ)
5	นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส <sup>(3)</sup>	รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม)
6	นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม)
7	นางสุพร อำนวยพรณ	ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและปฏิรูปองค์กรกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)
8	นายฉัตรกมล พิทักษ์สุธีพงศ์	ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)

หมายเหตุ (1) นายสุเมธ ตันธุนิตย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหาร มีผลเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565  
 (2) นายทวินโชค ตันธุนิตย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ มีผลเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565  
 (3) นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม) มีผลเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2565

ทั้งนี้ คณะจัดการกลุ่มบริษัท ได้จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้ง และมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- (ก) ดำเนินนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัท กำหนดแผนธุรกิจ / กลยุทธ์ทางการตลาด / เส้นทางบริการและการจัดสรรกำลังสำคัญของกองเรือ
- (ข) กำหนดแผนงานเกี่ยวกับการลงทุน / ระดมทุน / การซื้อเรือ / การทำสัญญาเช่าเรือ
- (ค) อนุมัติงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
- (ง) พิจารณากลับกองเรือต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (จ) ใช้ประสบการณ์และความรู้ในอุตสาหกรรมในลักษณะที่สรรสร้างความเติบโตและมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- (ฉ) ดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท ติดตามดูแลผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทั้งทางด้านการเงิน เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และคู่แข่งทางธุรกิจกับให้ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของผู้จัดการใหญ่
- (ช) คณะจัดการกลุ่มบริษัท ตลอดจนพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องตามกฎหมายและจรรยาบรรณ และกักตึงองค์กร

คณะจัดการกลุ่มบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยคือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดในแต่ละสายงาน ดังนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่งบริหาร
1	นายทวินโชค ตันธุนิตย์	กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ
2	นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส	รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม)
3	นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม)
4	นายฉัตรกมล พิทักษ์สุธีพงศ์	ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)





คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงและบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.rclgroup.com/RiskManagement>

## 7.4.2 นโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล มีหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์การตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยเสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ประเมินผลงานและค่าตอบแทนของผู้จัดการบริษัท และดำเนินการให้กรรมการบริษัทประเมินผลงานของคณะกรรมการโดยรวมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่

บริษัท ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม เป็นธรรม และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมไว้กับองค์กร โดยค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามบทบาทและความรับผิดชอบ การปรับค่าตอบแทนในแต่ละปีจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลงานของผู้บริหารรายบุคคล

สำหรับหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2565 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทยึดตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 ดังต่อไปนี้

- (1) กรณีผลประกอบการของบริษัท มีกำไรสุทธิไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ให้ใช้โครงสร้าง “ค่าตอบแทนมาตรฐาน” ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 25 เมื่อ 30 เมษายน 2547
- (2) หากผลประกอบการของบริษัท มีกำไรสุทธิเกินกว่า 1,000 ล้านบาท ให้เพิ่มค่าตอบแทนอีกร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก โดยให้กรรมการตำแหน่งต่างๆ ได้รับตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ใน “ค่าตอบแทนมาตรฐาน”

ค่าตอบแทนมาตรฐานที่ได้รับอนุมัติประจำปี 2565 จำนวน 5.95 ล้านบาท อิงจาก

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท 9 คน 4.6 ล้านบาท
2. ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ 3 คน 0.9 ล้านบาท
3. ค่าตอบแทนกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล 3 คน 0.45 ล้านบาท (ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติเพิ่มค่าตอบแทนกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 50,000 ต่อปีต่อท่าน มีผลตั้งแต่วันที่ 2561 เป็นต้นไป เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวได้รับมอบหมายภารกิจเพิ่มเติมในเรื่องธรรมาภิบาล และเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล)

## 7.4.3 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

### (1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปีประกอบกิจการ 2565 บริษัท มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 24,625 ล้านบาท คณะกรรมการได้รับค่าตอบแทนมาตรฐานรวม 5.95 ล้านบาท และได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก เป็นจำนวน 118.126 ล้านบาท โดยในปี 2565 กรรมการแต่ละคนได้รับค่าตอบแทนดังนี้

## สรุปค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ	กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและสรรมาภิบาล	
	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	ค่าตอบแทนเพิ่มเติม	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	ค่าตอบแทนเพิ่มเติม	ค่าตอบแทนมาตรฐาน	ค่าตอบแทนเพิ่มเติม
นายจำลอง อติกุล	1,000,000.00	19,853,089.84	-	-	-	-
นายสุเมธ ตันธวนิตย์ <sup>(1)</sup>	566,666.67	11,250,084.24	-	-	-	-
นายทวินโชค ตันธวนิตย์ <sup>(2)</sup>	633,333.33	12,573,623.56	-	-	-	-
นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	400,000.00	7,941,235.94	300,000.00	5,955,926.95	150,000.00	2,977,963.48
นายวิเศษ จุภิบาล	400,000.00	7,941,235.94	300,000.00	5,955,926.95	150,000.00	2,977,963.48
นางอาภาวดี มีคุณเยี่ยม	400,000.00	7,941,235.94	300,000.00	5,955,926.95	150,000.00	2,977,963.48
นายสุเทพ ตระนันท์สิน	400,000.00	7,941,235.94	-	-	-	-
นายแก้ว ฮอค เอง <sup>(3)</sup>	166,666.67	3,308,848.31	-	-	-	-
นายชาลี ชู	400,000.00	7,941,235.94	-	-	-	-
นายโกะ เบิก หยาง <sup>(4)</sup>	233,333.33	4,632,387.63	-	-	-	-
รวม	4,600,000.00	91,324,213.25	900,000.00	17,867,780.85	450,000.00	8,933,890.43

หมายเหตุ - ไม่ได้รับค่าตอบแทน

- (1) นายสุเมธ ตันธวนิตย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหาร มีผลเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565
- (2) นายทวินโชค ตันธวนิตย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ มีผลเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565
- (3) นายแก้ว ฮอค เอง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565
- (4) นายโกะ เบิก หยาง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทไม่ได้รับเบี้ยประชุม ค่าตอบแทน สวัสดิการ หรือผลประโยชน์อื่นใดนอกเหนือจากที่ระบุไว้ข้างต้น และกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย ไม่ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมหรือเบี้ยประชุม

## (2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2565 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับเดียวกับรายที่ 4 ทุกราย และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชี รวม 6 คน จำนวน 127,445,112.78 บาท (เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี เบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าบ้าน)

### ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นๆ เงินสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งจ่ายให้กับผู้บริหารข้างต้น (เฉพาะผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ ได้รับเงินสมทบของบริษัทฯ) จำนวน 883,700.82 บาท

ในปี 2565 คณะจัดการกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนรายปีหรือเบี้ยประชุม



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัท มีพนักงานทั้งสิ้น 790 คน ทั้งนี้ เป็นจำนวนพนักงานประจำในทุกภูมิภาค ไม่รวมพนักงานชั่วคราวและสัญญาจ้างอื่น ๆ เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2564 มีจำนวนพนักงาน 742 คน จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น 48 คน คิดเป็นร้อยละ 6.5 จากปีก่อน

จำนวนพนักงานตามประเทศ	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565
ไทย	298	332
สิงคโปร์	120	124
จีน	135	138
ฮ่องกง	24	23
มาเลเซีย	57	61
ฟิลิปปินส์	32	32
เวียดนาม	40	43
เมียนมาร์	36	37
รวมทั้งสิ้น	742	790

### 7.5.2 นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

#### การอบรมและการพัฒนา

ในการมีกำลังคนที่เหมาะสม การเพิ่มทักษะของพนักงาน การโยกย้ายหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้มีความรู้รอบด้าน มีบทบาทและประสบการณ์หลากหลายในองค์กร มุ่งเน้นการพัฒนาให้มีความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง พนักงานมีทักษะการทำงานที่หลากหลายจะช่วยให้บริษัท สามารถจัดเตรียมพนักงานให้เหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจได้ทันทั่วทั้ง ทั้งนี้จุดแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท คือการมีพนักงานที่มีทักษะและคล่องตัว มีขีดความสามารถในการแข่งขันควบคู่กับทิศทางธุรกิจขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสการจ้างงานอย่างเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ ใดก็ตาม ในปี 2565 ไม่มีผู้พิการและกลุ่มด้อยโอกาสอื่นสมัครเข้ามา โดยบริษัทฯ ยังได้สนับสนุนกองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการครบถ้วนและตรงตามกำหนดเป็นประจำทุกปี

สิ่งที่บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ความสำคัญ คือ การบริหารระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน แผนสืบทอดตำแหน่ง แผนโยกย้าย สับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน และการพัฒนาภาวะผู้นำ รวมถึงความสามารถการมอบหมายงาน และการพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ การมอบหมายงานในต่างประเทศให้พนักงานของกลุ่มฯ เพื่อเพิ่มประสบการณ์ โดยเน้นการฝึกอบรมแบบระหว่างสายงาน การอบรมแบบ Value Chain OJT เป็นระยะเวลา 6 เดือน รวมถึงการพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำสำหรับความก้าวหน้าในสายอาชีพ

บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการประเมินผลการปฏิบัติงานออนไลน์ (ePMS) มาใช้กับทุกภูมิภาค เพื่อติดตามเป้าหมาย การดำเนินงานและผลการปฏิบัติงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงาน เกี่ยวกับการทำงานภายในองค์กร บริษัทฯ พัฒนาโปรแกรมการฝึกอบรมมากขึ้น ทั้งในส่วนของการภาวะการเป็นผู้นำ การจัดการอบรมด้านเทคนิค Dash board / Data analytics เป็นต้น

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมหลักสูตรต่างๆ ให้แก่พนักงาน ทั้งเป็นการอบรมภายในองค์กร และการอบรมจากสถาบันต่างๆ นอกองค์กร โดยมีหลักสูตรดังนี้

• International Maritime Dangerous Goods IMDG Code: General Awareness	• Bill of Lading - Law and Practice for Tramp and Liner Personnel
• 2 <sup>nd</sup> World Maritime Merchants Forum	• Margin Concept and Logic on 17-03-2022
• Accounting New Policy	• Marine Insurance Masterclass
• Anti-corruption	• PDPA
• Asian Logistics, Maritime and Aviation Conference	• Online Training: PBI – New Sales Performance
• Basic Knowledge of Shipping Business	• Joint Industry Outreach Seminar - Singapore 2022
• Confirmation for Communication Skills for the Internal Auditor	• e-Payment law, rules and methods for preparation of e-Tax Invoice & e-Receipt , e-withholding Tax and e-Filing
• Creative Leadership and Self Development Skills	• Professional Communication Skill
• Critical Thinking Sun Tzu Art of War Style	• R2 Workshop - DG CGO
• Customer Segmentation & PBI e-Service	• RCL Business Overview - Container Journey
• Data Analytics and Market Sensing	• Robotic Process Automation (RPA)
• Digital Marketing Proposal for Professionals	• Power BI
• Display Critical Thinking and Analytical Skills	• Service design and routing plan analysis
• Drive For Excellence with Knowledge	• Shipping Laws & Bills of Lading
• Employment Law and Practices in Hong Kong	• SOP Tracking
• Facilitate Effective Communication and Engagement at the Workplace	• Marine Environment Protection-Control of Greenhouse Emission
• International of Sea Transport Document Part I	• Stowage Planning
• Integrated Digital Marketing Strategies	• Unlock Your Creativity
• International of Sea Transport Document Part II	• Salesman Target New Tool
• ภาวะภาวะสำหรับธุรกิจขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ	• Cyber Security Awareness

ตารางแสดงผลการดำเนินงานด้านการฝึกฝนและพัฒนาพนักงาน

การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2565
จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน/ปี)	1.90
จำนวนพนักงานที่ผ่านการประเมินผ่านระบบ e-PMS (ร้อยละ)	100

## วัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมหลัก

บริษัทฯ ได้ปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรอันเป็นแม่บทของการสร้างวัฒนธรรมองค์กร โดยการอบรมปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่ควบคู่กับการอบรมและทำกิจกรรม ATRCL ตลอดทั้งปี 2565



## การส่งเสริมศักยภาพพนักงาน ผลตอบแทน และการพัฒนา

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะเป็นทรัพยากรสำคัญที่ช่วยในการขับเคลื่อนบริษัท ส่งเสริมระบบการบริหาร และการประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน หลักสูตรอบรมภายนอก ตามสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการอบรม ด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัท ยังมีระบบหมุนเวียนตำแหน่งงานเพื่อเพิ่มทักษะ และโอกาสก้าวหน้าในการเลื่อนตำแหน่ง อีกทั้งให้ผลตอบแทนในระยะสั้น ได้แก่ เงินโบนัสตามผลการปฏิบัติงาน ของพนักงาน และระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นสวัสดิการให้พนักงาน โดยผลตอบแทนดังกล่าวพิจารณา อย่างเป็นธรรม ตามระดับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น ตลอดจนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ บริษัท ดำเนินการส่งเสริมเรื่องนวัตกรรม โดยได้มีการปรับปรุงระบบไอทีให้มีความทันสมัย ทันต่อการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ ยังแจ้งให้พนักงานทุกระดับทราบเกี่ยวกับ นโยบาย PDPA และให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับ Information Security Management

ในปี 2565 บริษัท ได้เผยแพร่ วิสัยทัศน์ และพันธกิจให้พนักงานทุกระดับทราบโดยการเผยแพร่ผ่านสื่อต่างๆ อีกทั้ง ได้อบรม พัฒนา และเน้นย้ำให้พนักงานนำไปปฏิบัติกับการทำงาน

## สวัสดิการพนักงานและสันทนาการ

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน บริษัท จัดให้มีสวัสดิการพนักงาน ได้แก่ การประกันอุบัติเหตุ การประกันสุขภาพให้พนักงาน ทุกคน การพิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีตามผลงาน และให้รางวัลการทำงานนานแก่พนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัท ยังได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกทั้ง การตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกระดับ การซ่อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี และการจัดกิจกรรม ที่เน้นการออกกำลังกายให้กับพนักงาน เช่น โยคะ แบดมินตัน และอื่นๆ

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ข้อมูลผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี เลขาธิการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### (1) ข้อมูลผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) ได้รับผิดชอบหน้าที่ในการควบคุมดูแล การทำบัญชีของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558

#### (2) ข้อมูลเลขาธิการบริษัท

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท มีผลเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2565

#### (3) ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริหารเห็นชอบแต่งตั้ง นายอว บุน คุณ เอ็ดดี้ (Mr. Aw Boon Koon, Eddy) ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้า สำนักตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในและมีความสามารถ ที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม



ทั้งนี้ การอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีดังต่อไปนี้

ชื่อ นายอว บุน คุณ เอ็ดดี้ (Mr. Aw Boon Koon, Eddy)

ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป (ตรวจสอบภายใน)

อายุ 47 ปี

ประวัติการศึกษา

- อนุปริญญา วิศวกรรมไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์, Ngee Ann Polytechnic, ประเทศสิงคโปร์
- Professional Qualification from Association of Chartered Certified Accountants (ACCA)

ประวัติการอบรม

- Fellow of Chartered Certified Accountant (FCCA), Membership No. 0235424

ประสบการณ์ที่ผ่านมา

- ผู้ช่วยผู้จัดการ (บัญชีและการเงิน บัญชีการจัดการ), บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิทีอี จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (บัญชีและการเงิน การคลัง), บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิทีอี จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้น (รวมคู่สมรส) ณ 31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## 7.6.2 ข้อมูลหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลติดต่อ

นางสุพร อำนวยพรรณ ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์และพัฒนางานองค์กรกลุ่ม, งานธุรการ, การจัดการกระบวนการธุรกิจ, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)

โทร : (66) 2296 1076

อีเมล : investor.relations@rcigroup.com

## 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

รายละเอียดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2565 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่งบการเงินตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สังกัด สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. เอสโซซิเอท ในประเทศไทย		บริษัทย่อยที่งบการเงินตรวจสอบ โดยผู้ตรวจสอบบัญชีอื่น สังกัด บริษัท สำนักงาน เอ็นสีก แอนด์ ยัง จำกัด ในประเทศสิงคโปร์		รวม	
	2564	2565	2564	2565	2564	2565
รายละเอียด	2564	2565	2564	2565	2564	2565
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	1.878	2.015	4.030	4.447	5.908	6.462
ค่าบริการอื่น (ค่าบริการด้านภาษี)	1.958	2.235	4.220	4.657	6.178	6.892
• ส่วนที่จ่ายระหว่างปีบัญชี	0.080	0.220	0.190	0.210	0.270	0.210
• ส่วนที่ต้องจ่ายในอนาคต	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดผ่านการพิจารณาถ้อยแถลงโดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยเสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือกกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลตามคุณสมบัติที่กำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงที่ว่างลง หรือแทนกรรมการที่ครบวาระต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

##### การเลือกตั้งกรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้ง ดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (ก) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง จำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ ต้องพ้นจากตำแหน่ง กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ อนึ่ง ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจมีมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

##### คุณสมบัติกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการที่มีความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลให้คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริหารกิจการด้วยความรอบคอบระมัดระวัง และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ จะต้องมีความสำคัญดังต่อไปนี้

- ไม่เป็นผู้มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด
- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 20)

- สำเร็จการศึกษาตั้งแต่ระดับปริญญาตรีขึ้นไป หรือสำเร็จการศึกษาต่ำกว่าระดับปริญญาตรีแต่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจพาณิชย์นาวี หรือการจัดการขนส่งระหว่างประเทศไม่น้อยกว่า 10 ปี
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการยอมรับว่ามีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์สูงในอุตสาหกรรมขนส่ง การค้าระหว่างประเทศ การเงินและการบัญชี กฎหมาย หรือในสาขาวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร โดยประสบความสำเร็จในตำแหน่งระดับบริหารในองค์กรขนาดใหญ่
- มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและมุ่งมั่นที่จะนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ
- เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
- สามารถอุทิศเวลาทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร

ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่มีกรรมการของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนทั้งในและต่างประเทศ เกิน 5 แห่ง

### กรรมการอิสระ:

บริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยามสำหรับ “กรรมการอิสระ” ตามมาตรฐานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยนิยามกรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

### การสรรหาและแผนสืบทอดของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และสรรหาภิบาล ได้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกกรรมการผู้จัดการคนใหม่ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อมาดำรงตำแหน่งแทน โดยคณะกรรมการสรรหาฯ ได้เสนอนายทวินโชค ต้นธูณิตย์ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ ซึ่งมีผลเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565

## (2) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่เข้าใหม่ทุกท่านจะต้องเข้าร่วมการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ

### แผนการพัฒนาและอบรบกรรมการ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการทุกท่านเข้าอบรมหลักสูตรตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร Director Accreditation



Program (DAP) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) เป็นต้น โดยบริษัทฯ เป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการอบรมดังกล่าว ปัจจุบันกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของ IOD จำนวน 7 คน จากกรรมการทั้งหมด 9 คน หรือร้อยละ 77.78 ตามรายละเอียดปรากฏใน “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ”

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้สนับสนุนการพัฒนาความรู้ในการทำหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดอบรมหลักสูตร Cyber Security ให้แก่กรรมการทุกคน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์และการรับมือจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

### (3) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ได้ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อทบทวนผลงานและปรับปรุงการทำหน้าที่ของกรรมการทั้งคณะให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลจะวิเคราะห์ผลตอบกลับ และเสนอความเห็นในเรื่องที่ควรปรับปรุงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน แบ่งเป็น 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สำหรับผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 ซึ่งจัดประเมินในปี 2565 มีผลการประเมินจัดอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” เทียบเท่ากับปีที่แล้ว

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี ซึ่งกรรมการบริษัทยกเว้นกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยประเมินเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีปัจจัยในการพิจารณาดังนี้

1. การกำหนดกลยุทธ์
2. ความเป็นผู้นำ
3. ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
4. การบริหารจัดการ
5. การพัฒนาด้านการบริหารและการวางแผน
6. บุคลากร
7. การติดต่อสื่อสาร
8. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ จะนำผลการประเมินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อหารือและอนุมัติต่อไป สำหรับผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2564 ซึ่งจัดประเมินในปี 2565 มีผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” เทียบเท่ากับปีที่แล้ว

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี

คณะกรรมการบริษัทประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดทำและเสนอกำหนดการประชุมแก่คณะกรรมการไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนของทุกปี นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมเพื่อลงมติในเรื่องต่าง ๆ ตามความจำเป็นทางธุรกิจ ในการประชุมแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน และมีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระให้แก่กรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการ สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่ออภิปรายในที่ประชุม และได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับองค์ประชุมขั้นต่ำสำหรับการลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมเป็นอย่างน้อยสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้แล้วเสร็จเสนอกรรมการพิจารณาภายใน 7 วัน โดยจะรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวในการประชุมครั้งต่อไป และจัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระบบ ตรวจสอบได้ตลอดเวลา

### การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ในปี 2565 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 4 ครั้ง ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

### การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในปี 2565

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมจำนวน 9 ครั้ง เป็นการประชุมประจำไตรมาส 4 ครั้ง และเป็นการประชุมนัดพิเศษจำนวน 5 ครั้ง โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการร้อยละ 100 ในปี 2565 ตามรายละเอียด ดังนี้

	รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท รวม 9 ครั้ง			คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ สรรหาภิบาล	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
		รวม	ด้วย ตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม 5 ครั้ง	รวม 4 ครั้ง	รวม 1 ครั้ง
1	นายจำลอง อติกุล	9/9	4/9	5/9	-	-	1/1
2	นายสุเมธ ตันธุนิตย์	9/9	4/9	5/9	-	-	1/1
3	นายทวินโชค ตันธุนิตย์	9/9	5/9	4/9	-	-	1/1
4	นายอมรศักดิ์ นพรมภา	9/9	2/9	7/9	5/5	4/4	1/1
5	นายวิเศษ จูภิบาล	9/9	5/9	4/9	5/5	4/4	1/1
6	นางอภาวดี มีคุณเยี่ยม	9/9	5/9	4/9	5/5	4/4	1/1
7	นายสุเทพ ตระนนทสิน	9/9	5/9	4/9	-	-	1/1
8	นายชาลี ชู	9/9	9/9	-	-	-	0/1
9	นายโกะ เป็ก หยาง <sup>(1)</sup>	3/3	-	3/3	-	-	-
10	นายแก้ว ฮอค เอง <sup>(2)</sup>	6/6	-	6/6	-	-	0/1

หมายเหตุ: (1) นายโกะ เป็ก หยาง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายแก้ว ฮอค เอง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565

(2) นายแก้ว ฮอค เอง ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2565





### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อแยกลักษณะของการดำเนินธุรกิจให้ชัดเจน โดยกรรมการบริหารของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อยตามรายละเอียดปรากฏใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย”

ทั้งนี้ แนวทางการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อยทั้งหมด จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายและการควบคุมจากบริษัทฯ โดยผ่านทางคณะกรรมการบริหาร ซึ่งนโยบาย เป้าหมาย รวมทั้งกลยุทธ์ของการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้งหมดจะมาจากคณะกรรมการบริษัท การปฏิบัติต่อพนักงานทั้งหมดของบริษัทย่อยจะปฏิบัติในแนวทางเดียวกันกับบริษัทฯ มีสวัสดิการ ผลตอบแทน และระเบียบปฏิบัติ ค่านิยมองค์กร เช่นเดียวกับบริษัทฯ ทุกประการ

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการมีการกำกับดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการบริหารจัดการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยมีแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. และบุคคลที่มีส่วนได้เสีย ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนและบุคคลที่มีส่วนได้เสีย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรก เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และรายงานประจำปี โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมแบบข้อมูลและสำเนาเรียนต่อประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 อีกทั้งสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง จะไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น รวมถึงมีการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน
- กรรมการและผู้บริหารยึดถือปฏิบัติตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ พ.ศ. 2551 และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่อง “การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน” โดยผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ประเภทและขนาดของรายการที่ต้องเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะผ่านคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและแสดงความเห็นก่อน และในการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รายการที่เกี่ยวข้องกันทุกประเภทและทุกขนาดได้เปิดเผยในแบบ 56-1 One Report หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” และในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในปี 2565 กรรมการและผู้บริหารทุกคนได้จัดทำรายงานการเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด จึงได้จัดทำแนวปฏิบัติในเรื่องการเก็บรักษาและป้องกันข้อมูลภายใน สื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบและถือปฏิบัติ รวมถึงกรรมการบริษัทและผู้บริหารบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยมีแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

- บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยโดยมิชอบหรือใช้ประโยชน์ส่วนตน ห้ามพนักงานแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และห้ามบุคคลภายในบริษัทฯ ที่ทราบข้อมูลภายในซึ่งยังไม่ได้มีการเผยแพร่สู่สาธารณชน ใช้ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- บริษัทฯ เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รับทราบผ่านทางบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgourp.com>
- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการซื้อขายและการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เข้าถึงข้อมูลภายในที่สำคัญจะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- ฝ่ายเลขานุการบริษัทฯ จะแจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องผ่านทางอีเมล ให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period เป็นการล่วงหน้า

ในปี 2565 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวน 22 ครั้ง โดยได้ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน และไม่พบกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ งดการซื้อขาย นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ทบทวนและลงนามรับทราบการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

**รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565**

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น ณ 1 มกราคม 2565	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่ม (ลด)
1. ดร.จำลอง อติกุล	-	-	-
2. นายสุเมธ ตันธวนิตย์	59,735,950	59,155,950	(580,000)
3. นายทวินโชค ตันธวนิตย์	3,612,875	5,337,175	1,724,300
4. นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	2,003,900	-	(2,003,900)
5. นายวิเศษ จูภิบาล	-	-	-
6. นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม	-	-	-
7. นายสุเทพ ตระนันท์สิน	-	-	-
8. นายชาลี ชู	-	-	-
9. นายโกะ เป็ก หยาง	-	-	-



รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น ณ 1 มกราคม 2565	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่ม (ลด)
1. นายสุเมธ ตันธวนิตย์	59,735,950	59,155,950	(580,000)
2. นายทวินโชค ตันธวนิตย์	3,612,875	5,337,175	1,724,300
3. นายกวี ฮอค เอง	-	-	-
4. นายสุเทพ ตระนันท์สิน	-	-	-
5. นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส	-	-	-
6. นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล	-	-	-
7. นางสุพร อำนวยพรรณ	-	-	-
8. นายฉัตรกมล พิทักษ์สุธีพงษ์	-	-	-

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) เมื่อปี 2558 เป็นหนึ่งในหลักจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการธรรมาภิบาลที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผลกระทบของการทำธุรกิจ โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือรับสินบนทั้งทางตรงและทางอ้อม และต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสการทุจริตได้เปิดเผยไว้แล้วในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct) บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.rclgroup.com/CodeOfConduct>

### (4) การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเบาะแสดังกล่าว การกระทำผิดไว้อย่างชัดเจนในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน โดยบริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวการกระทำผิดโดยการปรับเปลี่ยนให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับเรื่อง และจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเบาะแสดังกล่าวการทุจริต ผิดกฎหมาย และจรรยาบรรณ (Whistle Blower) ดังนี้

1. ผ่านทาง E-mail: [twinchok@rclgroup.com](mailto:twinchok@rclgroup.com)
2. ร้องเรียนด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษร

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบาย ช่องทาง และกระบวนการจัดการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.rclgroup.com/WhistleBlowerPolicy> โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา ยังไม่ปรากฏเหตุการณ์ร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสการทุจริต การกระทำผิดกฎหมาย หรือละเมิดจรรยาบรรณแต่อย่างใด

## 8.2 รายงานของคณะกรรมการชด้อย

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายนามดังต่อไปนี้คือ

1. นายอมรศักดิ์ นพรัมภา ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิเศษ จุภิบาล กรรมการตรวจสอบ
3. นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ยึดถือความเป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น เป็นหลักสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาล

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบโดยสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบททวงงบการเงินรายไตรมาสและงบประจำปี 2565 ร่วมกับผู้สอบบัญชีครบจำนวน 4 ครั้ง อีกทั้งการประชุมตามที่ประธานกรรมการตรวจสอบได้เชิญประชุม นอกเหนือจากการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและรองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายการเงินและบัญชีกลุ่ม) เพื่อพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ และวิเคราะห์ตัวเลขต่าง ๆ รวมทั้งข้อมูลทางด้านกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าประชุมครบทั้ง 5 ครั้ง โดยผลงานสรุปดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายไตรมาส และประจำปี 2565 ผ่านการสอบทานและตรวจสอบของผู้สอบบัญชีตามลำดับ รวมทั้งการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการสอบทานการเปิดเผยงบการเงินเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ และได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. การสอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมมากขึ้น รวมถึงการบูรณาการขบวนการตรวจสอบภายในผ่านระบบและการตรวจสอบจากระยะไกลให้รัดกุมและกระชับ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและการทำงาน และข้อจำกัดในการเดินทางที่เปลี่ยนไปอันเนื่องจากการระบาดของเชื้อโคโรนาไวรัสที่ยังคงอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสนใจในความน่าเชื่อถือของข้อมูลจากการตรวจสอบและการยอมรับของผู้รับการตรวจสอบ นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการติดตามระบบการควบคุมภายในของระบบข้อมูลสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อให้งบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ซึ่งทางฝ่ายบริหารได้รับไปถือปฏิบัติ
3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2565 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังคงให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใสในการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณการทำธุรกิจให้พนักงานทุกระดับได้ยึดถือปฏิบัติ รวมทั้งการสนับสนุนการทำงานของฝ่ายตรวจสอบภายในได้อนุมัติกำลังคนเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการอนุมัติเป็นกรณีพิเศษให้ผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านร่วมในการตรวจสอบอีกด้วย



4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้อง
5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2565 ได้พิจารณาเลือกนางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จิ้น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4563, นางสาวตรีณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5007, นางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5596, และนายศิริเมศร์ อัครโชติกุลนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 11821 จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565 เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท จัดหาผู้สอบบัญชีรายอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท แทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้
6. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกัน โดยตระหนักถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ และให้ความมั่นใจว่ารายการเหล่านี้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ และยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความขัดแย้ง และให้มั่นใจว่าได้เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
7. การปฏิบัติตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปแล้วเห็นว่า บริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตลอดจนมีกระบวนการการตรวจสอบที่อยู่ในกรอบแนวทางการตรวจสอบภายใน และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(นายอมรศักดิ์ นพรัมภา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ


24 กุมภาพันธ์ 2566



## รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทจำนวน 3 คน มีหน้าที่และความรับผิดชอบ 3 ด้าน คือ ด้านการสรรหา ด้านการกำหนดค่าตอบแทน และด้านธรรมาภิบาล โดยเสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือก กรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลตามคุณสมบัติที่กำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงที่ว่างลง หรือแทนกรรมการที่ครบวาระ ต่อคณะกรรมการบริษัท เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนนโยบายและโครงสร้างการบริหาร ค่าตอบแทน ของกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ประเมินผลงานและค่าตอบแทนของผู้จัดการบริษัท และดำเนินการให้กรรมการบริษัทประเมินผลงานของคณะกรรมการโดยรวมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน, กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน, เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ, สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร, ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ, ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม, รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล, สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ต้องรายงานการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้น

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ โดยสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาคุณสมบัติและเสนอชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และ/หรือ พิจารณาเสนอกรรมการที่ออก เข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ โดยพิจารณาจากผลงานในรอบปีที่ผ่านมาและการทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หากกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาลคนใดออกตามวาระกรรมการ จะไม่เสนอตัวเองกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ เป็นดุลยพินิจของ คณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนี้งดออกเสียง
2. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 ตามหลักเกณฑ์และโครงสร้างที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีครั้งที่ 26 และครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 และ 27 เมษายน 2561 เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ ก่อนทำการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี 2564 ซึ่งได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการแต่ละคน ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”
3. ดำเนินการให้มีและพิจารณาผลการประเมินตนเองของกรรมการสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี 2564 นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป
4. ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้แนวทางของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้กรรมการแต่ละคนประเมินผู้จัดการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวม 8 หัวข้อ พิจารณาผลการประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ ก่อนมอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นำไปปรับปรุงการบริหารกิจการต่อไป
5. เสนอคณะกรรมการบริษัททราบเกี่ยวกับผลประเมิน CGR ประจำปี 2565 ของบริษัท โดยมีบริษัทจดทะเบียน เข้าร่วมรับการประเมิน 750 บริษัท ในขณะที่ปี 2564 มี 716 บริษัท บริษัทฯ ได้รับผลประเมินในระดับ “ดีมาก” (ระดับร้อยละ 80-89) หรือ เท่ากับปี  2564 โดยได้คะแนนประเมินโดยรวมร้อยละ 83 เท่ากับ ปีที่แล้วซึ่งได้ร้อยละ 83 แต่น้อยกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมประจำปี 2565 คือร้อยละ 85 รวมทั้งเสนอผลประเมินโดยรวมและรายละเอียด เพื่อการตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องธรรมาภิบาลในทุกๆ ด้าน ทั้งความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ, การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส, การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย, การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, สิทธิของผู้ถือหุ้น



6. แนะนำให้บริษัทฯ มีส่วนร่วมใน ESG มากขึ้น และเน้นย้ำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านความยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนและพัฒนาสังคมดังนี้
  - จัดหาและมอบอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้แก่สำนักแพทย์และอนามัยการทำเรือ
  - ทำการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อรักษาสมดุลในระบบนิเวศด้วยการปล่อยพันธบัตรต่างๆ เก็บขยะตามชายฝั่ง และสร้างบ้านปลาจากเชือกเพื่อให้พันธุ์สัตว์น้ำขนาดเล็กได้มีที่อยู่อาศัย
  - บริษัทฯ ได้มอบเงินบริจาคจำนวน 4,000,000 บาท ให้มูลนิธิชัยพัฒนา เพื่อการดำเนินการตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
  - บริษัทฯ ยังให้การช่วยเหลือประเทศศรีลังกาซึ่งเป็นพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ในช่วงที่ประเทศศรีลังกาเกิดภาวะวิกฤตเศรษฐกิจและขาดแคลนปัจจัยดำรงชีพต่าง ๆ ด้วยการให้บริการขนส่งสิ่งของบริจาคทางเรือและทางบกบรรจุตู้คอนเทนเนอร์ไปยังประเทศศรีลังกาโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย
  - บริจาคอุปกรณ์กีฬาและอุปกรณ์เครื่องเขียนให้แก่โรงเรียนประถมและมัธยมจำนวน 3 แห่งในชุมชนที่อยู่รอบบริษัทฯ
7. จัดให้มีการอบรมแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) เพื่อให้ผู้บริหารระดับกลางถึงระดับสูง มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องจริยธรรม หลักธรรมในการปฏิบัติงาน อย่างสุจริตและโปร่งใส ตระหนักถึงความเสียหายอันเกิดจากการคอร์รัปชัน เพื่อร่วมกันป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในทุก ๆ รูปแบบในองค์กรเพื่อนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป
8. ดำเนินการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้เรื่องข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศและความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ให้กับผู้บริหารและพนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักรู้เรื่องความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมรวม 680 คน
9. จัดให้มีการอบรมเรื่องสภาพแวดล้อมทางทะเลในหัวข้อ การป้องกันมลพิษทางทะเล (ซีลเฟอร์ออกไซด์, ไนโตรเจนออกไซด์ และก๊าซเรือนกระจก) และการจัดการน้ำอับเฉาและการสูบน้ำอับเฉาบนเรือให้แก่ นายประจำเรือฝ่ายช่างกล นายประจำเรือฝ่ายเดินเรือ และลูกเรือใหม่รวมจำนวน 1,524 คน
10. ให้พนักงานศึกษาและลงนามในเอกสารหลักจรรยาบรรณของพนักงานประจำปี 2565
11. สรรหาและคัดเลือกกรรมการผู้จัดการคนใหม่ที่เหมาะสมเพื่อมาดำรงตำแหน่งแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลได้เลือก นายทวินโชค ต้นฐานินิตย์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและแต่งตั้งต่อไป

(นายวิเศษ จูภิบาล)

ประธานกรรมการสรรหา

กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

24 กุมภาพันธ์ 2566

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว อีกทั้งการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

#### การควบคุมภายใน

- 1) กระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct
- 2) กระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณได้ภายในเวลาที่เหมาะสม

#### การประเมินความเสี่ยง

- 1) การสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- 2) ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นข้อปฏิบัติของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานบริหารบุคคล ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงเรื่องดังกล่าวข้างต้น ตลอดจนการจัดทำข้อปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรต่อไป

#### ความเห็นของกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ไม่มี

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในเป็นบุคลากรภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม ทั้งนี้ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารเห็นชอบแต่งตั้ง นายอว บุน คุณ เอ็ดดี้ (Mr. Aw Boon Koon, ใ้Eddy) ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในและมีความสามารถที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้การอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทที่มีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานแห่งความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความจำเป็น และให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ และได้กำหนดแนวปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายนโยบายการปฏิบัติงานตรวจสอบและการประเมินการปฏิบัติงานให้ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถประเมินการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีและให้รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสตั้งแต่ปี 2558 และย้ำเตือนเพื่อสร้างความตระหนักเป็นประจำทุกปี



## 9.2 รายงานความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 แล้ว มีข้อสรุปได้ว่า การประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่าง ๆ อันประกอบด้วยส่วนสำคัญ 5 องค์ประกอบ อันได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัท มีการดำเนินการในส่วนต่าง ๆ อย่างพอเพียงและปฏิบัติตามจรรยาบรรณขององค์กร ที่วางไว้รวมทั้งการควบคุมภายใน กระบวนการติดตามผลและการประเมินผลปฏิบัติการ ตลอดจนถึงการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริหาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งได้มีการดำเนินแผนอย่างต่อเนื่องในการสรรหาผู้สืบตำแหน่งที่สำคัญ รวมทั้งการเน้นย้ำเรื่องการประเมินและการบริหารความเสี่ยง การควบคุมต้นทุน และการมีส่วนร่วมในการรักษาสภาพแวดล้อมโลก เน้นความตระหนักในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม ท่ามกลางการระบอบาใหญ่ และการเปลี่ยนแปลงเพื่อบูรณาการหลักการ ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล) แบบองค์รวม ตลอดจนนโยบายที่มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม เข้ากับกลยุทธ์ขององค์กรเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในส่วนนโยบายเรื่องการต่อต้านและป้องกันการกระทำอันเป็นการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยบริษัทฯ ได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและมีส่วนร่วมนอกเหนือจากการถือปฏิบัติอีกด้วย

ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเชื่อมั่นว่า การมีธรรมาภิบาลจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถประกอบกิจการอย่างราบรื่นและปลอดภัย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งจัดให้มีการดำเนินการทบทวน ปรับปรุงพัฒนาระบบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว



(ดร. จำลอง อดิกุล)

ประธานกรรมการ

24 กุมภาพันธ์ 2566



### 9.3 รายงานระหว่างกัน ประจำปี 2565

## รายงานระหว่างบริษัทอาร์ซีแอล จำกัด (มหาชน) กับบริษัทย่อย และรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ลำดับ	บุคคล/บุคคล ที่รายงานระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์			
			งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน				
			ไอพีเอ	สบจ	ไอพีเอ	สบจ	ไอพีเอ	สบจ				
1	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟรீดี จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสินค้าจากผู้ประกอบการย่อย) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย	บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟรี้ จำกัด เหมาะวางเรือจาก บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) • รายได้ค่าเช่าเรือ • ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย • ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย • เงินตรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,214.74	1,541.80	254.74	3,916.60	4,847.22	640.55	11.23	456.53	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟรี้ดี จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟรี้ดี จำกัด ร้อยละ 27.24 และได้ถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 40 ในปี 2564 กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเดออร์ ฟรี้ดี จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา	
2	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท โวฮก จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกรุงเทพ	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ชั้น 5 ชั้น 8 และชั้น 14 อาคารปูลองอานีทาวเวอร์ พื้นที่ 1,130 ตารางเมตร เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของ พื้นที่สำนักงานบริษัท โวฮก จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ	7.31	7.31	7.31	7.31	6.93	6.93	6.93	5.51	5.51	บริษัท โวฮก จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.20 และ บริษัท ปูญงมิตร โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 11.68 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท โวฮก จำกัด และ บริษัท ปูญงมิตร โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยเงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา
3	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ปูญงมิตร โฮลดิ้ง จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกรุงเทพ	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ชั้น 13 อาคารปูลองอานีทาวเวอร์ พื้นที่ 492 ตารางเมตร เพื่อเป็นส่วนหนึ่ง ของพื้นที่สำนักงานจาก บริษัท ปูญงมิตร โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ	2.31	2.31	2.31	2.31	2.35	2.35	2.35	2.37	2.37	



ลำดับ	บุคคล/บุคคล ที่รายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน IDW:	งบการเงิน SOU	งบการเงิน IDW:	งบการเงิน SOU	งบการเงิน IDW:	งบการเงิน SOU	
4	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปิ้งแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปิ้งแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (ดำเนินการบริหารจัดการกองเรือ) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย	บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปิ้งแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ให้บริการด้านจัดการกองเรือแก่ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) • ดำเนินการในการจัดการกองเรือ • เงินทองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน • เงินทองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.19 1,060.30 4.89	10.83 1,781.80 2.44	12.16 45.79 0.26				บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปิ้งแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปิ้งแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 49 และได้ถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 100 ในปี 2563 กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปิ้งแอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ด้วย เงื่อนไขนโยบายราคา- ค่าบริการในการจัดการกองเรือ: ราคาโลจิสติกส์รายตลาด • ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนการเดินเรือที่บริษัทย่อยจ่ายแทนบริษัท: ตามการจ่ายจริง
5	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท รีเจนัล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เจ้าของและดำเนินการเดินเรือ) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ลงทุนในบริษัท รีเจนัล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด • เงินทองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน • ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.04 -	0.15 0.10	0.96 0.42				บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท รีเจนัล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท รีเจนัล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ด้วย เงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาตามบัญชี
6	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท เอเซีย เอชวี จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาซื้อขายสินค้าหรือบริการทะเลกับ บริษัท เอเซีย เอชวี จำกัด • ซื้อเรือเดินทะเล	- 77.76	77.76	- -				กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ บริษัท เอเซีย เอชวี จำกัด เงื่อนไขนโยบายราคา- ราคาตาม ณ วันที่ทำสัญญา
7	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินการจัดตั้ง) บริษัทย่อย (ดำเนินการจัดตั้ง) และได้เปิดสาขาเวทิสทาภิบาลในเครือ ในต่างประเทศจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย	บริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด เข้าพื้นที่ ชั้น 16 อาคารปัญญาวิเทศน์ที่บริเวณ พื้นที่ 1,047 ตารางเมตร เพื่อเป็น ส่วนหนึ่งของพื้นที่สำนักงานจาก บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) • รายได้ค่าเช่าค่าบริการอาคาร • เงินทองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน • เงินทองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	- - -	- 41.52 -	0.76 24.51 2.08				บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด ด้วย เงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาตามสัญญา
8	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท คานดี้ ภูเก็ต จำกัด - บริษัทย่อย (เจ้าของและดำเนินการเดินเรือ) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ลงทุนใน บริษัท คานดี้ ภูเก็ต จำกัด • ดอกเบี้ยรับตัวสัญญาใช้เงิน • เงินทองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน • ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน • ดอกเบี้ยรับตัวสัญญาใช้เงิน	- - -	- 0.01 -	17.72 - 1,545.64 17.47				บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท คานดี้ ภูเก็ต กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท คานดี้ ภูเก็ต ด้วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี

ลำดับ	บุคคล/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียด	รายการระหว่างกัน		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน ไอเอฟวี	งบการเงิน SOM	งบการเงิน ไอเอฟวี	งบการเงิน SOM	งบการเงิน ไอเอฟวี	งบการเงิน SOM			
9	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท สิตติ ภูมิ จำกัด - บริษัทย่อย (เจ้าของและดำเนินการเดินเรือ จะทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ลงทุนใน บริษัท สิตติ ภูมิ จำกัด • ดอกเบี้ยรับตัวสัญญาใช้เงิน • เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน • ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน • ดอกเบี้ยค้างรับตัวสัญญาใช้เงิน	17.72	0.01	-	-	17.72	-	1,545.64	17.47	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท สิตติ ภูมิ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท สิตติ ภูมิ จำกัด ด้วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี
10	บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดออร์ ฟิรียี จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินการเดินเรือ เป็นตัวแทนเรือ และรวบรวมสินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย จะทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์) กับ กลุ่มบริษัท ไวกอง บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กลุ่มบริษัทไวกอง ทำหน้าที่ เป็นนายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัทอาร์ ซี แอล พิตเดออร์ ฟิรียี จำกัด โดยมี • มูลค่าค่านายหน้าจ่าย • มูลค่าค่าบริการทางทะเลเรือของ กลุ่มบริษัท ไวกอง ที่กลุ่มบริษัท ไวกอง ในฐานะนายหน้าตัวแทนเรือ จ่ายแทน ในระหว่างปีและมีการชำระคืนกัน ในภายหลัง • ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	89.36	227.40	267.29		89.36	227.40	267.29		บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรง และทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดออร์ ฟิรียี จำกัด กลุ่มบริษัท ไวกอง เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 37.47 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการในกลุ่มบริษัทไวกอง ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: • คำนวณหน้า: ราคาใกล้เคียงราคาดตลาด • ค่าบริการที่เกี่ยวข้อง: ราคาภาวะหน้า ทำหักส่วนลดปริมาณ
11	บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดออร์ ฟิรียี จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการเดินเรือ เป็นตัวแทนเรือ และรวบรวมสินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย จะทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล เอจเนซี (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด - บริษัทย่อย (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศอินเดีย)	บริษัท อาร์ ซี แอล (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด ทำหน้าที่เป็นนายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดออร์ ฟิรียี จำกัด • เจ้าหน้าที่การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00	11.49	2.52		2.00	11.49	2.52		บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดออร์ ฟิรียี จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดออร์ ฟิรียี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 55 ใน บริษัท อาร์ ซี แอล (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการของ บริษัท อาร์ ซี แอล (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาใกล้เคียงราคาดตลาด
12	บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดออร์ ฟิรียี จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการเดินเรือ เป็นตัวแทนเรือ และรวบรวมสินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย จะทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล เอจเนซี (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด - บริษัทย่อย (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศอินเดีย)	บริษัท อาร์ ซี แอล เอจเนซี (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด ทำหน้าที่เป็น นายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดออร์ ฟิรียี จำกัด • เจ้าหน้าที่การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.13	12.77	3.55		5.13	12.77	3.55		บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรง และทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดออร์ ฟิรียี จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดออร์ ฟิรียี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 55 ในบริษัท อาร์ ซี แอล เอจเนซี (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการของ บริษัท อาร์ ซี แอล เอจเนซี (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาใกล้เคียงราคาดตลาด



ลำดับ	วัตถุประสงค์/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน Debit	งบการเงิน SOU	งบการเงิน Debit	งบการเงิน SOU	งบการเงิน Debit	งบการเงิน SOU	
13	บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดอร์ ฟิทที จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการเดินเรือ เป็นตัวแทนเรือ และรวบรวมสินค้าจาก ผู้ส่งออกรายย่อย จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์) กับ บริษัท สงขลา ชิปปิ้ง เอเยนซี จำกัด - บริษัทร่วม (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย)	บริษัท สงขลา ชิปปิ้ง เอเยนซี จำกัด ทำหน้าที่เป็นนายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดอร์ ฟิทที จำกัด  • มูลค่าค่าขนถ่ายหน้าจ่าย	18.26	28.46	29.80			บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดอร์ ฟิทที จำกัด กลุ่มบริษัท โจวอา เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 37.47 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 99.90 ในบริษัท สงขลา ชิปปิ้ง เอเยนซี จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท สงขลา ชิปปิ้ง เอเยนซี จำกัด ด้วย เงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด	
14	บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดอร์ ฟิทที จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินการเดินเรือ เป็นตัวแทนเรือ และรวบรวมสินค้าจาก ผู้ส่งออกรายย่อย จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์) กับ บริษัท เซี่ยงไฮ้ ซีโอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์ เนชันแนล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดอร์ ฟิทที จำกัด ให้บริการขนส่งสินค้าแก่ บริษัท เซี่ยงไฮ้ ซีโอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์ เนชันแนล โลจิสติกส์ จำกัด  • ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			0.19			บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดอร์ ฟิทที จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล พิตเดอร์ ฟิทที จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท เซี่ยงไฮ้ ซีโอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชันแนล โลจิสติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการของบริษัท เซี่ยงไฮ้ ซีโอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชันแนล โลจิสติกส์ จำกัด ด้วย เงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด	
15	บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์แอนด์ฟิทที จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินการจัดการเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์) กับ บริษัท เอียร์ เอเชีย จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์แอนด์ฟิทที จำกัด ให้บริการด้านการจองเรือแก่ บริษัท เอียร์ เอเชีย จำกัด  • ค่าบริการในการจัดการเรือ	1.79	0.76	-			บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์แอนด์ฟิทที จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ บริษัท เอียร์ เอเชีย จำกัด เงื่อนไขนโยบายราคา- ค่าบริการในการจัดการเรือ: ราคาใกล้เคียง ราคาตลาด • ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนการเดินเรือที่บริษัทย่อย จ่ายแทนบริษัท: ตามการจ่ายจริง	
16	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการบริการโลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ กลุ่มบริษัท โจวอา บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กลุ่มบริษัทโจวอา ให้บริการจัดการ เกี่ยวเนื่องกับการขนส่งให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด  • ค่าบริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง • เจ้าหน้าที่การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	40.24	79.36	148.03			บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด กลุ่มบริษัท โจวอา เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 37.47 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ กลุ่มบริษัท โจวอา ด้วย เงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาตลาด	



ลำดับ	บุคคล/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน เฉพาะ:	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ:	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ:	งบการเงิน รวม	
17	บริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย) กับ บริษัท ใจเอก จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกรุงเทพมหานคร	บริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด เข้าพื้นที่ ชั้น 14 อาคารปัญญาธานี ทาวเวอร์ พื้นที่ 150 ตารางเมตรเพื่อเป็นพื้นที่สำนักงาน จากบริษัท ใจเอก จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ	0.69	0.70	0.66			บริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด บริษัท ใจเอก จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.20 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ใจเอก จำกัด ด้วย เงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา	
18	บริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการโลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท เอ็ม- สแควร์ อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท เอ็ม- สแควร์ อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด ให้บริการด้านคลังสินค้า และศูนย์กระจายสินค้า แก่บริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด • เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	2.00	2.00	2.00			บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 39.99 ในบริษัท เอ็ม- สแควร์ อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด	
19	บริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการโลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท ปู๊เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอมีนอล จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท ปู๊เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอมีนอล จำกัด ให้บริการด้านท่าเทียบเรือแก่ บริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด • เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		3.00	3.00			บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ใน บริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท ปู๊เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอมีนอล จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด ได้ทำการจำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัท ปู๊เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอมีนอล จำกัด ให้กับ บริษัท บงกชเอก เทอมีนอล โดลิตตัส ไปในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565	
20	บริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการโลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท ใจเอก จำกัด - บริษัท ใจเอก โดลิตตัส จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท ใจเอก โดลิตตัส จำกัด ให้บริการ ด้านโลจิสติกส์ให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด • ค่าบริการโลจิสติกส์		3.18	-			บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โดลิตตัส จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท ใจเอก โดลิตตัส จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ใจเอก โดลิตตัส ด้วย เงื่อนไขนโยบายราคา: ราคาตลาด	



ลำดับ	วัตถุประสงค์/บุคคล ที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียด	มูลค่ารายการระหว่างปี งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างปี งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างปี งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน ไอวาร์	งบการเงิน SOU	งบการเงิน ไอวาร์	งบการเงิน SOU	งบการเงิน ไอวาร์	งบการเงิน SOU	
21	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการให้บริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท รีจินเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ (ฮ่องกง) จำกัด (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐ ประชาชนจีน)	บริษัท รีจินเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ (ฮ่องกง) จำกัด ให้บริการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง ให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด • ค่าบริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง • เจ้าหน้าที่การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		0.58 0.01				บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตรงเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท รีจินเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ (ฮ่องกง) จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท รีจินเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ (ฮ่องกง) จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด	
22	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการให้บริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท เซียโฮย ซีเอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชันแนล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท เซียโฮย ซีเอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ให้บริการด้านโลจิสติกส์ ให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด • ค่าบริการโลจิสติกส์ • ลูกหน้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน • เจ้าหน้าที่การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		0.67 0.23 0.04				บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 51 ในบริษัท เซียโฮย ซีเอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชันแนล โลจิสติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท เซียโฮย ซีเอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชันแนล โลจิสติกส์ จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด	
23	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการให้บริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท รีจินเนล โลจิสติกส์ ไพรวเวท จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ให้ บริการด้านโลจิสติกส์ ให้กับ บริษัท รีจินเนล โลจิสติกส์ ไพรวเวท จำกัด • ค่าบริการโลจิสติกส์ • ลูกหน้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				0.18 0.07		บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 51 ในบริษัท รีจินเนล โลจิสติกส์ ไพรวเวท จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท รีจินเนล โลจิสติกส์ ไพรวเวท จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด	
24	บริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการถือหุ้นอัตรากาล ระหว่างประเทศ เพื่อให้บริการและ ให้คำปรึกษาแก่บริษัทในเครือในต่างประเทศ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท ไจวอก จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกรุงเทพ	บริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด เข้าพื้นที่ชั้น 14 อาคารไจวอกใน ทาวเวอร์ ฟันที่ 350 ตรางเนตร เพื่อเป็นพื้นที่สำนักงาน จากบริษัท ไจวอก จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ		0.41				บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด บริษัท ไจวอก จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.20 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ไจวอก จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา	



## 2. ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยมีการกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นค่าระวางเรือและค่าบริการที่เป็นธุรกิจที่ต่อเนื่องกัน ซึ่งส่วนใหญ่แล้วบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยเต็มร้อยละ 100 และลักษณะรายการเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

## 3. ขั้นตอนการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และได้ดำเนินการอนุมัติตามระเบียบปฏิบัติและการบริหารจัดการของคณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ

## 4. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมผลราคายุติธรรมของตลาด และการเปิดเผยข้อมูลภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงานก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

ส่วนที่

3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน  
งบการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับรายงานทางการเงินในงบการเงินประจำปีและระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report นี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้แสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและถูกต้อง

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

(นายจำลอง อดิคุล)  
ประธานกรรมการ

(นายทวินโชค ตันธุนิตย์)  
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ

24 กุมภาพันธ์ 2566



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพ ของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การตัดจ่ายของเรือเดินทะเล (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.6, 2.14 และ 10.2 บริษัทและบริษัทย่อยมีเรือเดินทะเล เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการตัดจ่ายของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ซึ่งการพิจารณาการตัดจ่ายของเรือเดินทะเลดังกล่าวใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัท และบริษัทย่อย กำหนดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น ดังนั้นกลุ่มบริษัทต้องประมาณการ กระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน





และการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลด และข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่า การพิจารณาการด้อยค่าของเรือเดินทะเลเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของเรือเดินทะเล โดยได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผล ของหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้เรือเดินทะเลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลดังกล่าวและยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเรือเดินทะเล

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับ จากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน ของกลุ่มบริษัท และบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอ และเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว ไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐาน การสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ ภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลา ของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่อง ที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณ ที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่า มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกัน ไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือ ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะ จากการสื่อสารดังกล่าว

(นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จิ้น)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4563

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,481,088,466	9,750,257,909	748,626,032	278,397,589
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,719,563,105	4,497,003,671	-	59,500,121
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(60,303,871)	(60,508,371)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5	4,659,259,234	4,436,495,300	59,500,121
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5 และ 18	59,084,345	355,283,788	640,547,303
เงินปันผลค้างรับ	7	-	-	229,275,863
ลูกหนี้อื่น	18	321,253,481	396,505,030	76,468,879
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18	5,000,000	5,000,000	3,091,281,500
พัสดุลงเหลือ		669,325,593	553,607,709	20,286,859
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6	147,588,857	1,693,928	147,588,857
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		66,736,042	64,068,259	410,845
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>25,409,336,018</b>	<b>15,562,911,923</b>	<b>4,725,210,275</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม				
ของตราสารอนุพันธ์	6	110,710,550	-	110,710,550
อื่นๆ		11,735,124	11,349,759	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	7	-	-	8,726,894,891
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8.1	336,822,881	301,012,539	57,744,764
เงินลงทุนในการร่วมค้า	8.2	174,617,218	151,486,403	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		-	11,757,515	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	9 และ 10.1	5,162,310	5,066,395	49,392,733
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	10.1 และ 13	364,818,546	350,698,679	454,719
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ	10.2 และ 13	21,806,873,661	15,159,610,025	5,951,475,290
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	11	4,933,490,108	4,745,730,660	1,887,204
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	2,553,972	1,674,991	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	23.1 (ค)	5,769,959,130	2,403,514,350	-
- อื่นๆ	21	5,836,512	8,469,895	2,022,840
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>33,522,580,012</b>	<b>23,150,371,211</b>	<b>14,900,582,991</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	26	<b>58,931,916,030</b>	<b>38,713,283,134</b>	<b>19,625,793,266</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,281,257,906	5,767,072,612	50,160,406	74,146,095
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18 16,752,742	28,318,750	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	813,244,679	718,221,334	301,362,568	288,331,979
- เงินอุดหนุน	18 -	-	527,788,514	6,937,552,833
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	138,109,079	153,018,246	-	42,898,133
- เจ้าหนี้กรมสรรพากร	163,804,966	144,646,514	122,535,823	109,641,232
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13 287,585,484	351,843,417	57,724,200	209,117,400
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14 1,546,130,906	1,961,550,544	1,890,873	3,493,720
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	12,729,312	4,130,348	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	197,558,464	179,497,258	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>7,457,173,538</b>	<b>9,308,299,023</b>	<b>1,061,462,384</b>	<b>7,665,181,392</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- สู้ทริจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13 2,690,797,465	522,911,510	169,020,325	179,542,939
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- สู้ทริจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14 3,419,327,321	2,899,105,204	-	1,890,873
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21 9,466,741	8,857,355	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15 60,347,226	61,048,006	34,111,922	57,176,643
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>6,179,938,753</b>	<b>3,491,922,075</b>	<b>203,132,247</b>	<b>238,610,455</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>26 13,637,112,291</b>	<b>12,800,221,098</b>	<b>1,264,594,631</b>	<b>7,903,791,847</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2565	2564	
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000	
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187	
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ตำรองคามกฎหมาย	16	82,875,000	82,875,000	82,875,000	
ยังไม่ได้จัดสรร	38,134,601,279	19,299,267,387	12,288,288,804	2,595,456,339	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,263,535,846	711,805,051	178,320,644	37,443,171	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	45,292,726,312	25,905,661,625	18,361,198,635	8,527,488,697	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,077,427	7,400,411	-	-	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	45,294,803,739	25,913,062,036	18,361,198,635	8,527,488,697	
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	26	58,931,916,030	38,713,283,134	19,625,793,266	16,431,280,544

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่										
	ทุนเรือนหุ้น		กำไรสะสม		อสังหาริมทรัพย์ใหญ่		อสังหาริมทรัพย์อื่น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม
ที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จสิ้น	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประกอบการ	ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	ส่วนได้เสียที่ไม่มี	ส่วนที่ขาด	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	828,750,000	4,982,964,187	71,300,000	4,238,683,735	(1,053,841,936)	-	(1,053,841,936)	9,067,855,986	5,975,664	9,073,831,650	
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จสิ้นสำหรับปี	-	-	-	17,972,751,281	1,765,646,987	-	1,765,646,987	19,738,398,268	1,424,747	19,739,823,015	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	11,575,000	(11,575,000)	-	-	-	-	-	-	
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(2,900,592,629)	-	-	-	(2,900,592,629)	-	(2,900,592,629)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	19,299,267,387	711,805,051	-	711,805,051	25,905,661,625	7,400,411	25,913,062,036	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	19,299,267,387	711,805,051	-	711,805,051	25,905,661,625	7,400,411	25,913,062,036	
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จสิ้นสำหรับปี	-	-	-	24,625,176,907	551,730,795	11,267,875	562,998,670	25,188,175,577	(5,322,984)	25,182,852,593	
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(5,801,110,890)	-	-	-	(5,801,110,890)	-	(5,801,110,890)	
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	11,267,875	-	(11,267,875)	(11,267,875)	-	-	-	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	38,134,601,279	1,263,535,846	-	1,263,535,846	45,292,726,312	2,077,427	45,294,803,739	

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



## บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีอื่น	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์เกี่ยวกับ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีอื่น		
	828,750,000	4,982,964,187	71,300,000	1,219,871,459	(818,736,623)	-	(818,736,623)	6,284,149,023	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	-	-	-	4,287,752,509	856,179,794	-	856,179,794	5,143,932,303	
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีรวมสำหรับปี	-	-	11,575,000	(11,575,000)	-	-	-	-	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(2,900,592,629)	-	-	-	(2,900,592,629)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	2,595,456,339	37,443,171	-	37,443,171	8,527,488,697	
	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	2,595,456,339	37,443,171	-	37,443,171	8,527,488,697	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565</b>	-	-	-	15,482,558,737	140,877,473	11,384,618	152,262,091	15,634,820,828	
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีรวมสำหรับปี	-	-	-	(5,801,110,890)	-	-	-	(5,801,110,890)	
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	-	
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	11,384,618	-	(11,384,618)	(11,384,618)	-	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	12,288,288,804	178,320,644	-	178,320,644	18,361,198,635	

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2564	2565	2564	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการเดินเรือ	18	52,073,670,793	37,979,014,982	4,847,218,246	2,113,865,587
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	42,953,863	-	-
เงินปันผลรับ	7 และ 8.1	1,568,032	-	12,245,195,635	3,973,609,227
กำไรจากการขายสินทรัพย์	10.2	960,510,666	24,591,102	32,496,122	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	10.2	-	835,299,104	-	-
ดอกเบี้ยรับ	18	116,922,422	5,527,456	52,489,411	2,707,344
อื่นๆ		26,836,274	22,717,988	707,397	1,413,609
<b>รวมรายได้</b>		<b>53,179,508,187</b>	<b>38,910,104,495</b>	<b>17,178,106,811</b>	<b>6,091,595,767</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนการเดินเรือ	18	26,511,287,790	19,176,239,533	1,171,718,655	1,013,699,640
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15 และ 18	2,035,069,616	1,688,555,593	635,297,221	648,146,824
ค่าใช้จ่ายอื่น - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		2,464,879	-	2,853,031	106,859,349
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	19	<b>28,548,822,285</b>	<b>20,864,795,126</b>	<b>1,809,868,907</b>	<b>1,768,705,813</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>24,630,685,902</b>	<b>18,045,309,369</b>	<b>15,368,237,904</b>	<b>4,322,889,954</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(221,620,852)	(197,353,784)	(8,986,652)	(44,324,687)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของตราสารอนุพันธ์	6	123,307,485	9,187,242	123,307,485	9,187,242
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า)					
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9		(6,280,682)	(1,861,350)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8.1	57,606,186	81,082,449	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	8.2	76,287,219	58,819,112	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		24,659,985,258	17,995,183,038	15,482,558,737	4,287,752,509
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	21	(32,436,021)	(18,709,665)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	26	24,627,549,237	17,976,473,373	15,482,558,737	4,287,752,509
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		24,625,176,907	17,972,751,281	15,482,558,737	4,287,752,509
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,372,330	3,722,092	-	-
		24,627,549,237	17,976,473,373	15,482,558,737	4,287,752,509
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	2.18				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)		29.714	21.687	18.682	5.174
<b>จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>		<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	24,627,549,237	17,976,473,373	15,482,558,737	4,287,752,509
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลค้างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าการเงิน	544,035,481	1,763,349,642	140,877,473	856,179,794
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	544,035,481	1,763,349,642	140,877,473	856,179,794
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	15	11,267,875	-	11,384,618
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	21	-	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		11,267,875	-	11,384,618
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	555,303,356	1,763,349,642	152,262,091	856,179,794
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	25,182,852,593	19,739,823,015	15,634,820,828	5,143,932,303
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี :				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	25,188,175,577	19,738,398,268	15,634,820,828	5,143,932,303
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,322,984)	1,424,747	-	-
	25,182,852,593	19,739,823,015	15,634,820,828	5,143,932,303

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	24,627,549,237	17,976,473,373	15,482,558,737	4,287,752,509
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคา	3,719,019,833	2,610,575,961	458,739,697	432,994,636
ค่าตัดจำหน่าย	1,037,868	650,788	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(947,593,038)	(24,591,102)	(19,578,494)	6,771,908
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	-	(835,299,104)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการยกเลิกสัญญาเช่า	(10,015,920)	-	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	6,280,682	1,861,350	-	-
เงินปันผลรับ	(1,568,032)	-	(12,245,195,635)	(3,973,609,227)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมของตราสารอนุพันธ์	(123,307,485)	(9,187,242)	(123,307,485)	(9,187,242)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	239,053,744	(68,221,667)	42,880,165	30,487,090
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(57,606,186)	(81,082,449)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(76,287,219)	(58,819,112)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,567,087	10,232,740	9,855,710	9,351,531
ต้นทุนบริการในอดีตจากการโอนย้ายพนักงาน	-	-	(21,535,821)	-
ดอกเบี้ยรับ	(116,922,422)	(5,527,456)	(52,489,411)	(2,707,344)
ต้นทุนทางการเงิน	221,620,852	197,353,784	8,986,652	44,324,687
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	32,436,021	18,709,665	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	27,524,265,022	19,733,129,529	3,540,914,115	826,178,548
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(351,937,999)	(2,204,711,174)	59,500,121	(51,616,984)
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	296,199,443	(195,468,687)	(4,835,892,956)	(2,250,362,519)
ลูกหนี้อื่น	80,049,108	(107,795,620)	(156,732,326)	(115,310,714)
พัสดุดอกเบี้ย	(115,717,884)	(366,183,122)	(2,415,225)	(1,129,994)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,106,336	(27,491,199)	81,089	(185,207)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,633,383	(436,708)	245,000	409,501
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(1,482,718,648)	2,371,636,878	(21,087,597)	(4,269,809)
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(11,566,008)	15,734,433	-	-
เจ้าหนี้อื่น	111,196,240	547,592,150	26,550,081	281,371,196
เงินตรารองรับ	-	(1,055,040)	7,016,639,690	7,683,161,249
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18,061,206	16,924,184	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	-	(3,413,787)	-	(2,385,135)
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	26,074,570,199	19,778,461,837	5,627,801,992	6,365,860,132
เงินสดรับ (จ่าย) ภาษีเงินได้สุทธิ	(30,603,120)	(12,004,214)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>26,043,967,079</b>	<b>19,766,457,623</b>	<b>5,627,801,992</b>	<b>6,365,860,132</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(136,954,251)	-	(136,954,251)	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	1,498,562,692	62,587,108	172,598,092	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์	(6,953,668,773)	(3,577,861,582)	(90,331,642)	(279,952,974)
เงินสดจ่ายหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	(150,308,632)	(47,584,078)	(34,801,327)	(15,891,111)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,931,890)	(2,255,103)	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	(4,588,665,663)	(2,277,237,228)	-	(12,052,979)
รับเงินปันผล	55,640,664	21,637,019	1,390,561,683	21,637,019
รับดอกเบี้ย	87,266,117	4,922,896	7,077,378	2,707,345
จ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	(15,073,771)	-	(908,448,593)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(10,190,059,736)</b>	<b>(5,830,864,739)</b>	<b>1,308,149,933</b>	<b>(1,192,001,293)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(114,223,380)	-	-
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,201,938,650)	(1,518,289,840)	(3,492,036)	(3,910,979)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,105,083,493	(2,526,324,225)	(176,589,546)	(2,254,826,103)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(218,731,291)	(214,353,921)	(9,703,081)	(59,553,851)
จ่ายเงินปันผล	(5,801,110,890)	(2,900,592,629)	(5,801,110,890)	(2,900,592,629)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(6,116,697,338)</b>	<b>(7,273,783,995)</b>	<b>(5,990,895,553)</b>	<b>(5,218,883,562)</b>
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,379,448)	501,816,226	(474,827,929)	133,898,955
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>9,730,830,557</b>	<b>7,163,625,115</b>	<b>470,228,443</b>	<b>88,874,232</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>9,750,257,909</b>	<b>2,586,632,794</b>	<b>278,397,589</b>	<b>189,523,357</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>19,481,088,466</b>	<b>9,750,257,909</b>	<b>748,626,032</b>	<b>278,397,589</b>
<b>การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
<b>กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด :</b>				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์ลดลงจากการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	1,243,360,133	17,358,736	27,519,550	17,358,736
หนี้สินค่าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	140,108,338	146,562,336	-	41,088,241
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการรับรู้สัญญาเช่า	2,540,673,091	4,481,504,741	-	2,476,832
หักกลมบหมันระหว่างลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้อื่นและเงินตรองรับ	-	-	5,278,417,433	-
เงินตรองรับลดลงและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เพิ่มขึ้นจากการรับเงินปันผล	-	-	10,854,633,952	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยและประเทศอื่นในทะเลจีนใต้ โดยมีธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจเดินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ที่อยู่ของบริษัทฯ ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 127/35 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

#### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

#### 1.3 เกณฑ์ในการจัดหางบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

#### 1.4 เกณฑ์ในการจัดหางบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	สถานที่จดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน
<u>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศไทย</u>			
ก) บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียน บัลค์ ชิปปิ้ง จำกัด)	ให้บริการและให้คำปรึกษา ไทย แก่วิศวกรในเครือ ในต่างประเทศ		ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2564
ข) บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	บริการโลจิสติกส์	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ค) บริษัท สานติ ภูมิ จำกัด	เจ้าของและบริหาร จัดการเรือ	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2564
ง) บริษัท ฐิติ ภูมิ จำกัด	เจ้าของและบริหาร จัดการเรือ	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2564
<u>กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์</u>			
จ) บริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิฟตี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ฉ) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิฟตี จำกัด	เจ้าของและดำเนิน กิจการเดินเรือ	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ช) บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์แอมเมนท์ ฟิฟตี จำกัด	จัดการกองเรือ	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ซ) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิวดเจอร์ ฟิฟตี จำกัด และ บริษัทย่อย คือ บริษัท อาร์ ซี แอล เอชเอ็นซี (เอ็ม) เอสเคเอ็น บีเอชดี จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิวดเจอร์ ฟิล อิงค์ จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ชิปปิ้ง จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 80) บริษัท อาร์ ซี แอล (เมียนมา) จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65) และ บริษัท ริจินเนล โลจิสติกส์ จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100)	ดำเนินกิจการเดินเรือ และรวบรวมรวมสินค้า จากผู้ส่งออกรายย่อย	สิงคโปร์	ร้อยละ 60 โดยบริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิฟตี จำกัด และร้อยละ 40 โดยบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2564
<u>กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง</u>			
ณ) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น ตัวแทนเดินเรือและ การให้บริการ การขนส่งและจัดการ เกี่ยวกับสินค้า	ฮ่องกง	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ



(ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

(ค) บริษัทฯ จัดทำงบการเงินรวมโดยบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน และบันทึกส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสิ้นสุดลง

(ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

(จ) งบการเงินของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทที่ใช้นำเสนองบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.13

(ฉ) ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

(ช) ไม่มีการสำรองภาษีเงินได้ของประเทศไทยไว้สำหรับกำไรของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ยังไม่ได้แบ่งสรร เนื่องจากบริษัทฯ ตั้งใจที่จะคงกำไรดังกล่าวไว้ที่บริษัทย่อยเพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนต่อ

(ซ) ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 1.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

	<u>ปีที่มีผลบังคับใช้</u>
<b>มาตรฐานการบัญชี</b>	
ฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2566
ฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2566
ฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม	2566
<b>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</b>	
ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก	2566
ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ	2566
ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน	2566
ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย	2568

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 ฉบับที่ 37 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 และฉบับที่ 9 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ส่วนมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่น ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการเดินเรือ

รายได้จากการเดินเรือจะถือเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง





## 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 2.3 พัสดुकงเหลือ

พัสดुकงเหลือแสดงตามราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการเดินเรือเมื่อมีการเบิกใช้

## 2.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนที่เกิดขึ้นเมื่อราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

## 2.5 การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีซื้อ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งเป็นวันที่โอนอำนาจควบคุมให้แก่กลุ่มบริษัท

การควบคุมหมายถึงการกำหนดนโยบายการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมต่างๆ ของกิจกรรมนั้น ในการประเมินการควบคุมกลุ่มบริษัทได้พิจารณาถึงสิทธิในการออกเสียงซึ่งสามารถใช้สิทธินั้นได้ในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าความนิยมน ณ วันที่ซื้อโดย

- มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ บวก
- มูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมให้บริษัทของผู้ถูกซื้อ บวก
- มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ หากการรวมธุรกิจแบบเป็นขั้นๆ หัก
- มูลค่าสุทธิ (โดยทั่วไปคือมูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

เมื่อผลรวมสุทธิข้างต้นเป็นยอดติดลบ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อซึ่งเป็นผลจากการรวมธุรกิจ นอกเหนือจากต้นทุนในการจดทะเบียนและออกตราสารหนี้หรือตราสารทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## 2.6 ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวร คำนวณจากราคาทุนหลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

เรือเดินทะเล	20, 25 ปี
อาคารชุดและอาคารเช่าระยะยาว	20, 50 ปี
ที่ดินเช่าและสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
สินทรัพย์ถาวรอื่น	3 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมเรือครั้งใหญ่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนเมื่อเกิดรายการและตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 30 เดือน

## 2.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดจากการกู้ยืม โดยต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ดังกล่าว จนกระทั่งการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์เสร็จสิ้นลง ในกรณีที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้น โดยเฉพาะเพื่อก่อสร้างหรือผลิตสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์นั้นเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีของเงินกู้ยืมนั้น หักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว กรณีที่เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์ทั่วไป กลุ่มบริษัทใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คูณด้วยรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ในการปันส่วนต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ



## 2.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนดังกล่าวรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

## 2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

3 ปี

## 2.10 เครื่องมือทางการเงิน

### การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหน่วยลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์เพื่อค้า วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สำหรับตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์อื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กรณีที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

### การค้ำประกันของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) หรือวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการค้ำประกันขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

## 2.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการค้ำประกันสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า



หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หากอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าโดยการใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุน นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า นับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทฯ จะจัดประเภทสัญญาเช่าแต่ละสัญญาเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

ในการจัดประเภทสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ จะทำการประเมินว่าสัญญาเช่านั้น โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับหรือไม่ โดยสัญญาเช่าจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากสัญญานั้น โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ และจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน หากสัญญานั้น ไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคำนึงถึงข้อบ่งชี้อื่น เช่น อายุสัญญาเช่าครอบคลุมอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจส่วนใหญ่ของสินทรัพย์อ้างอิง เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## สัญญาเช่าช่วง

ในฐานะผู้ให้เช่าช่วงกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงแยกออกจากกัน โดยสัญญาเช่าช่วงจะถูกจัดประเภทโดยอ้างอิงถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้งานอันเกิดจากสัญญาเช่าหลักแทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิง หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่กลุ่มบริษัทฯ เลือกว่าจะขอยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าช่วงต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าช่วงแต่ละประเภท ดังนี้

- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ จะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้งานอันเกิดจากสัญญาเช่าหลักต่อไป หรือ
- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทฯ จะตัดรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้งานอันเกิดจากสัญญาเช่าหลัก ณ วันที่สัญญาเช่าช่วงเริ่มมีผล แต่จะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าหลักต่อไป

## 2.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ





## 2.13 เงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งแตกต่างจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาที่เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน กิจการในกลุ่มบริษัทจะกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการและรายการบัญชีในงบการเงินจะวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

### ก) การแปลงค่ารายการและยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะบันทึกรายการเริ่มแรกเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัท รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินจะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศซึ่งเคยบันทึกไว้ด้วยราคาทุนเดิมจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกไว้ด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กำหนดมูลค่ายุติธรรมนั้น

### ข) การแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

เนื่องจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ดังนั้นสินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในกลุ่มบริษัทที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาก็จะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและรายการในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของปีที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินที่แสดงในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาก็ได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

### ค) การแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในกลุ่มบริษัทจะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและรายการในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของปีที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอาคารสำนักงาน เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าว อาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่า มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของ สินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดเป็น มูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสด ตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึง จำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะ ของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ สินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ สินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง ประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่าจำนวน ที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ (หากสามารถกำหนดได้) และมูลค่าตามบัญชี ที่ควรจะเป็น (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) เสมือนว่ากลุ่มบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที



## 2.15 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายแรงงาน บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่าย ในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับ ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้น อาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้น ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทฯ แสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณ ตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่กลุ่มบริษัทฯ มีการแก้ไขโครงการ หรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

## 2.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ประมาณการหนี้สินเมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและ มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนที่จะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพัน ดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองเงินชดเชยค่าเสียหายของสินค้า โดยประมาณจากจำนวนเงินค่าเสียหาย ที่ไม่สามารถเรียกคืนได้จากบริษัทประกันภัย

## 2.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับ การรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้อื้อหนี้หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไร ทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชี ของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการ  
กัลยรายการ โดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสีย  
ภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงิน  
ได้รื้อการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมี  
โอกาสถูกใช้จริง

### 2.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นผู้ถือหุ้น  
บริษัทใหญ่ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 3. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและ  
การประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อ  
ต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริง  
อาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

### 3.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ  
ในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์  
การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### 3.2 อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณ  
อายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ และต้องทบทวน  
อายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์  
ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่า  
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์  
รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น



### 3.3 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน

### 3.4 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาวะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 3.5 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

#### 4. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงประมาณการมูลค่าซากของเรือเดินทะเล เพื่อให้มูลค่าซากของเรือเดินทะเลเป็นไปตามราคาตลาด ผลการเปลี่ยนแปลงทำให้กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 63.6 ล้านบาท และ 24.7 ล้านบาท ตามลำดับ (0.077 บาทต่อหุ้น และ 0.030 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ)

#### 5. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
น้อยกว่า 90 วัน	4,643,247	4,390,110	-	59,500
91 - 180 วัน	6,557	13,321	-	-
181 - 365 วัน	5,951	23,602	-	-
มากกว่า 365 วัน	63,808	69,970	-	-
รวม	4,719,563	4,497,003	-	59,500
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(60,304)	(60,508)	-	-
สุทธิ	4,659,259	4,436,495	-	59,500

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
น้อยกว่า 90 วัน	59,021	355,284	640,547	396,817
91 - 180 วัน	63	-	-	585,647
181 - 365 วัน	-	-	-	-
มากกว่า 365 วัน	-	-	-	-
รวม	59,084	355,284	640,547	982,464





## 6. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ (ก)	122,878	1,694	122,878	1,694
หัก ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	(110,710)	-	(110,710)	-
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์				
- ส่วนที่หมุนเวียน	12,168	1,694	12,168	1,694
เงินลงทุน				
- หน่วยลงทุน	85,454	-	85,454	-
- หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง				
ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	49,967	-	49,967	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	147,589	1,694	147,589	1,694

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) 3 สัญญา ของจำนวนเงิน 92.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2564 : 2 สัญญาของจำนวนเงิน 23.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวทำเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยจำนวนเงินดังกล่าวจะลดลงทุกสามเดือน โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาในปี 2568 และปี 2570

การเปลี่ยนแปลงของ “ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์” ดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,694	1,694
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	122,880	122,880
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,696)	(1,696)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	122,878	122,878

7. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564
		ร้อยละ	ร้อยละ					
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศไทย</b>								
ก) บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	25 ล้านบาท	25 ล้านบาท	100	100	15	15	-	-
ข) บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	100	100	5	5	-	-
ค) บริษัท สานติ ภูมิ จำกัด	480 ล้านบาท	480 ล้านบาท	100	100	490	473	-	-
ง) บริษัท ฐิติ ภูมิ จำกัด	480 ล้านบาท	480 ล้านบาท	100	100	490	473	-	-
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์</b>								
จ) บริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด	10 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์	10 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์	100	100	247	239	-	-
ฉ) บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส ฟิทีอี จำกัด	136.5 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์	136.5 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์	100	100	5,497	5,317	6,012	220
ช) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี จำกัด	138.6 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	138.6 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	40	40	1,840	1,779	6,209	3,732
ซ) บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์ ฟิทีอี จำกัด	0.3 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์	0.3 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์	100	100	111	108	-	-
<b>บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง</b>								
ณ) บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ ไลน์ส (ฮ่องกง) จำกัด	20 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง	20 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง	100	100	252	244	-	-
					8,947	8,653	12,221	3,952
หัก : ค่าเผื่อการค้อยค่า					(220)	(213)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					8,727	8,440		

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	8,440,316
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	286,579
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	8,726,895



## 8. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

### 8.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ						
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ</b>										
บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด	100	100	ล้าน	ล้าน						
(ดำเนินการเกี่ยวกับท่าเรือ)	บาท	บาท	22	22	58	56	337	301	24	22
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ					58	56	337	301	24	22
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย</b>										
บริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด	-	30	ล้าน							
(ดำเนินการเกี่ยวกับท่าเรือ)		บาท	-	49	-	15	-	-	-	-
บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	5	5	ล้าน							
(ดำเนินการเกี่ยวกับคลังสินค้า)	บาท	บาท	40	40	2	2	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย					2	17	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					60	73	337	301	24	22

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทย ได้ทำการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด ทั้งหมดให้กับ บริษัท บางกอก เทอร์มินอล โลจิสติกส์ จำกัด ในราคาทั้งหมด 1 บาท การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	301,013	55,849
รายได้เงินปันผล	(23,548)	-
ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย	57,606	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	1,752	1,896
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	336,823	57,745

## 8.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม								
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี		
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564
		ร้อยละ	ร้อยละ						
<b>เงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัทย่อย</b>									
บริษัท อาร์ ซี แอล เอชซี (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด									
(ดำเนินการเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการ	40 ล้าน	40 ล้าน							
ขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า)	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	55	55	96	72	-	-	
บริษัท อาร์ ซี แอล เอชซี อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด									
(ดำเนินการเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการ	15 ล้าน	15 ล้าน							
ขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า)	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	55	55	64	63	32	-	
บริษัท ริจินัล โลจิสติกส์ ไพรวาท จำกัด									
(ดำเนินการด้านโลจิสติกส์)	10 ล้าน	10 ล้าน							
	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	51	51	1	2	-	-	
บริษัท เซียงไฮ้ ซีไอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล									
โลจิสติกส์ จำกัด	5 ล้าน	5 ล้าน							
(ดำเนินการด้านโลจิสติกส์)	หยวน	หยวน	51	51	14	14	-	-	
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					175	151	32	-	

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	151,486	-
รายได้เงินปันผล	(32,093)	-
ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย	76,287	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(21,063)	-
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	174,617	-



ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินโดยสรุป (2564 : งบการเงิน  
ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว, 2565 : งบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมและการร่วมค้า) มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564		
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ</b>												
บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด	100 ล้านบาท	100 ล้านบาท	1,707	1,627	191	271	1,628	1,681	259	361		
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย</b>												
บริษัท ปูเจ้า คอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด	-	30 ล้านบาท	-	18	-	47	-	45	-	(8)		
บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	2	2	6	6	8	9	-	-		
<b>เงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัทย่อย</b>												
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชนซี (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	223	172	50	55	161	122	68	52
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชนซี อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด	15 ล้านบาท	15 ล้านบาท	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	199	181	83	68	177	140	71	56
บริษัท ริจินัล โลจิสติกส์ ไพรวาท จำกัด	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	รูปีอินเดีย	รูปีอินเดีย	8	4	6	-	26	-	(1)	(1)
บริษัท เซียงไฮ้ ซีไอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	หยวน	หยวน	48	51	21	23	201	169	1	2

9. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ที่ดินเช่าและ สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	อาคารในกรุงเทพฯ
<u>ราคาทุน</u>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,806,723	-
ซื้อเพิ่ม	-	-
รับ โอนมาจากที่ดินและอาคาร	-	50,392,906
จำหน่าย	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	228,767	(719,076)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>7,035,490</u>	<u>49,673,830</u>
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(1,740,328)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(75,143)	(285,167)
จำหน่าย	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(57,709)	4,070
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>(1,873,180)</u>	<u>(281,097)</u>
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,066,395	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u><u>5,162,310</u></u>	<u><u>49,392,733</u></u>



## 10. ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ

### 10.1 ที่ดินและอาคาร - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน		อาคาร		สิ่งปรับปรุง		
	ในกรุงเทพฯ	ในสิงคโปร์	ในฮ่องกง	ในกรุงเทพฯ	ในสิงคโปร์	ในฮ่องกง	
<b>รวม</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	108,107,251	167,526,195	263,209,670	-	69,385,216	5,871,462	614,099,794
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	8,300,586	1,649,613	-	9,950,199
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน							
จากการแปลงค่างบการเงิน	3,670,631	5,688,118	8,846,205	-	153,433	197,334	18,555,721
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	111,777,882	173,214,313	272,055,875	8,300,586	71,188,262	6,068,796	642,605,714
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(59,624,854)	(58,057,791)	(72,623,846)	-	(67,223,162)	(5,871,462)	(263,401,115)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(285,167)	(3,587,471)	(2,905,715)	-	(767,890)	-	(7,546,243)
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน							
จากการแปลงค่างบการเงิน	(2,020,409)	(1,920,081)	(2,410,585)	-	(291,401)	(197,334)	(6,839,810)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(61,930,430)	(63,565,343)	(77,940,146)	-	(68,282,453)	(6,068,796)	(277,787,168)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-
กลับรายการ	-	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน							
จากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	48,482,397	109,468,404	190,585,824	-	2,162,054	-	350,698,679
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	49,847,452	109,648,970	194,115,729	8,300,586	2,905,809	-	364,818,546

	(หน่วย: บาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	อาคารในกรุงเทพฯ
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	108,107,251
ซื้อเพิ่ม	-
โอนไปก่อสร้างหริภุญไชยเพื่อการลงทุน	(50,392,906)
จำหน่าย	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	4,389,706
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	62,104,051
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(59,624,854)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-
จำหน่าย	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(2,024,478)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(61,649,332)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-
เพิ่มขึ้น	-
กลับรายการ	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	48,482,397
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	454,719

บริษัทย่อยได้จ้างองอสั่งหริภุญไชยข้างต้นเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและสิ่งปรับปรุงอาคารจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 130 ล้านบาท และ 132 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 62 ล้านบาท และ 60 ล้านบาท ตามลำดับ)



## 10.2 เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	เรือเดินทะเล และอุปกรณ์	รายจ่ายใน		เครื่องตกแต่ง		รวม
		การซ่อมแซม เรือครั้งใหญ่	ผู้ลำเลียงสินค้า	ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	29,885,372,861	625,149,087	210,416,907	176,734,110	21,311,821	30,918,984,786
ซื้อเพิ่ม	8,039,088,026	268,242,198	343,554	16,081,643	3,431,624	8,327,187,045
จำหน่าย	(1,818,190,044)	-	(1,956,640)	(5,569,416)	-	(1,825,716,100)
ตัดจำหน่าย	-	(245,985,239)	-	(3,798,792)	-	(249,784,031)
ลดลงจากการแก้ไขอุปกรณ์	-	(10,195,428)	-	-	-	(10,195,428)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่างบการเงิน	925,947,765	21,053,953	7,167,429	3,548,536	(522,345)	957,195,338
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	37,032,218,608	658,264,571	215,971,250	186,996,081	24,221,100	38,117,671,610
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(15,260,145,528)	(260,316,437)	(61,112,929)	(163,305,790)	(14,494,077)	(15,759,374,761)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,217,054,728)	(250,722,778)	(117,930,924)	(7,023,026)	(2,274,661)	(1,595,006,117)
จำหน่าย	1,363,363,280	-	1,756,946	2,979,007	-	1,368,099,233
ตัดจำหน่าย	-	203,984,613	-	3,771,826	-	207,756,439
รับโอนจากค่าเพื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่างบการเงิน	(520,224,654)	(8,171,755)	(417,274)	(3,611,023)	151,963	(532,272,743)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(15,634,061,630)	(315,226,357)	(177,704,181)	(167,189,006)	(16,616,775)	(16,310,797,949)
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-
กลับรายการ	-	-	-	-	-	-
โอนไปค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	14,625,227,333	364,832,650	149,303,978	13,428,320	6,817,744	15,159,610,025
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	21,398,156,978	343,038,214	38,267,069	19,807,075	7,604,325	21,806,873,661

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เรือเดินทะเล และอุปกรณ์	รายจ่ายใน การซ่อมแซม เรือครั้งใหญ่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	11,271,197,807	227,369,104	50,408,211	6,044,967	11,555,020,089
ซื้อเพิ่ม	108,506,087	141,157	5,772,324	3,431,624	117,851,192
จำหน่าย	(1,045,544,573)	-	(5,437,813)	-	(1,050,982,386)
ตัดจำหน่าย	-	(31,585,974)	-	-	(31,585,974)
ลดลงจากการแก้ไขอุปกรณ์	-	(10,195,428)	-	-	(10,195,428)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่างบการเงิน	396,068,734	8,314,180	1,706,767	156,282	406,245,963
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	10,730,228,055	194,043,039	52,449,489	9,632,873	10,986,353,456
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(5,191,410,926)	(92,402,900)	(44,664,380)	(6,044,967)	(5,334,523,173)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(369,133,888)	(82,185,069)	(3,094,988)	(321,538)	(454,735,483)
จำหน่าย	917,888,473	-	2,860,564	-	920,749,037
ตัดจำหน่าย	-	21,717,353	-	-	21,717,353
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่างบการเงิน	(184,097,493)	(2,274,575)	(1,513,171)	(200,661)	(188,085,900)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(4,826,753,834)	(155,145,191)	(46,411,975)	(6,567,166)	(5,034,878,166)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-
โอนกลับ	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,079,786,881	134,966,204	5,743,831	-	6,220,496,916
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	5,903,474,221	38,897,848	6,037,514	3,065,707	5,951,475,290



กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีเรือเดินทะเลและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาคงของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,947 ล้านบาท และ 1,564 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 1,667 ล้านบาท และ 575 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2564

ในไตรมาส 2 ปี 2564 บริษัทฯ ได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 1 ลำ มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 73.6 ล้านบาท หรือประมาณ 2.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

ในไตรมาส 3 ปี 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 4 ลำ มูลค่าตามสัญญารวมเป็นจำนวนเงิน 78.2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 2,514.5 ล้านบาท และมีเรืออีก 1 ลำ มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 13.9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 447.2 ล้านบาท ที่ผู้ขายไม่ได้ส่งมอบตามสัญญา ซึ่งปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อขอคืนเงินมัดจำจำนวน 1.39 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 48.3 ล้านบาท

ในปลายปี 2564 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์โดยอ้างอิงข้อมูลเรื่องประมาณการรายได้ที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาอิสระ จากผลการประเมินดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงได้บันทึกโอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 25.9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 835.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน - ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ - ล้านบาท)

อัตราคิดลด (ก่อนภาษี) ที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้คือ ร้อยละ 8.0 ต่อปี

## สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2565

ในไตรมาส 2 ปี 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 1 ลำ มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,127.6 ล้านบาท และได้ขายเรือจำนวน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 6.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ด้วยมูลค่า 30.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,067.6 ล้านบาท

ในไตรมาส 3 ปี 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 2 ลำ มูลค่าตามสัญญารวมเป็นจำนวนเงิน 71.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 2,530 ล้านบาท และได้ขายเรือจำนวน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 1.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ด้วยมูลค่า 3.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 109.7 ล้านบาท

ในไตรมาส 4 ปี 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทยได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 1 ลำ มูลค่าตามสัญญารวมเป็นจำนวนเงิน 115 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 4,052.2 ล้านบาท และบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ขายเรือจำนวน 3 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 5.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ด้วยมูลค่า 8.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 284.6 ล้านบาท

ในเดือนพฤศจิกายน 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ทำการลงนามบันทึกข้อตกลงขายเรือจำนวน 1 ลำ ด้วยมูลค่า 7.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 250.9 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงดังกล่าว ซึ่งเรือดังกล่าวได้ขายแล้วเมื่อกลางเดือนมกราคม 2566 โดยมีมูลค่าตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ ณ วันที่ขาย จำนวน 7.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

ในปลายปี 2565 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์โดยอ้างอิงข้อมูลเรื่องประมาณการรายได้ที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาอิสระ จากผลการประเมินดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ ไม่ได้ย่ำค่าเนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

อัตราคิดลด (ก่อนภาษี) ที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้คือ ร้อยละ 8.0 ต่อปี





ค่าเสื่อมราคาโดยรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาโดยรวมอยู่ใน				
ต้นทุนการเดินเรือ	1,585,708,430	1,081,910,668	451,318,957	426,658,522
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16,843,930	13,498,767	3,416,526	2,271,121
รวม	<u>1,602,552,360</u>	<u>1,095,409,435</u>	<u>454,735,483</u>	<u>428,929,643</u>

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาโดยรวมอยู่ใน				
ต้นทุนการเดินเรือ	45,002,127	33,625,190	12,808,353	13,260,313
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	478,028	419,534	96,960	70,585
รวม	<u>45,480,155</u>	<u>34,044,724</u>	<u>12,905,313</u>	<u>13,330,898</u>

11. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	อาคาร	เรือเดินทะเล	ผู้ให้เช่าสินค้ำ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	40,732,631	1,400,878,804	3,304,119,225	4,745,730,660
บวกเพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	131,687,099	-	2,408,985,992	2,540,673,091
หัก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(39,577,667)	(914,699,253)	(1,162,115,410)	(2,116,392,330)
หัก ปรับปรุงเนื่องจากยกเลิกสัญญา	-	(393,190,627)	-	(393,190,627)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,953,028)	66,227,653	94,394,689	156,669,314
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>128,889,035</u>	<u>159,216,577</u>	<u>4,645,384,496</u>	<u>4,933,490,108</u>

	(หน่วย: บาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	อาคาร
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,370,824
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,719,047)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	235,427
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>1,887,204</u>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,116,392,330	1,515,166,526	3,719,047	4,064,993
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	202,124,753	134,803,413	227,845	507,146
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	939,475,255	1,602,177,490	442,709	952,762
รวม	<u>3,257,992,338</u>	<u>3,252,147,429</u>	<u>4,389,601</u>	<u>5,524,901</u>

	(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	60,062,842	47,090,555	105,546	126,338
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,736,265	4,189,616	6,466	15,762
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	26,662,143	47,693,932	12,564	28,362
รวม	<u>92,461,250</u>	<u>98,974,103</u>	<u>124,576</u>	<u>170,462</u>



12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สิทธิ

	(หน่วย: บาท)
	งบการเงินรวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<u>ราคาทุน</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	355,717,458
เพิ่มขึ้น	1,931,890
ลดลง	(3,318,412)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	11,702,666
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	366,033,602
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(354,042,467)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,037,868)
ลดลง	3,318,412
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(11,717,707)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(363,479,630)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,674,991
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,553,972

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ตัดจำหน่ายหมดแล้ว  
แต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 362 ล้านบาท และ 353 ล้านบาท ตามลำดับ

### 13. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>เงินกู้ยืมของบริษัทฯ</b>				
1) จำนวน 4.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2564 : จำนวน 10.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2572	146,575	343,319	146,575	343,319
2) จำนวน 80.2 ล้านบาท (2564 : จำนวน 45.3 ล้านบาท) มีกำหนดชำระทุกงวด 1 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2569	80,169	45,341	80,169	45,341
<b>เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในประเทศไทย</b>				
3) จำนวน 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2564 : จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2575	2,396,612	-	-	-
<b>เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์</b>				
4) จำนวน 3.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2564 : จำนวน 4.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2568	106,476	140,402	-	-
5) จำนวน 2.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2564 : จำนวน 3.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2568	81,922	108,015	-	-
6) จำนวน 3.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2564 : จำนวน 4.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2568	115,353	152,105	-	-
7) จำนวน 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2564 : จำนวน 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2567	20,006	29,024	-	-
8) จำนวน 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2564 : จำนวน 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครอบคลุมชำระในปี 2568	22,507	31,443	-	-
<b>เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในฮ่องกง</b>				
9) จำนวน 2 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง (2564 : จำนวน 5.8 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง) มีกำหนดชำระทุกเดือน ครอบคลุมชำระในปี 2566	8,762	25,106	-	-
รวม	2,978,382	874,755	226,744	388,660
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(287,585)	(351,843)	(57,724)	(209,117)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,690,797	522,912	169,020	179,543

เงินกู้ยืมข้างต้นคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับ LIBOR หรือ SIBOR



## การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	874,755	388,660
<u>บวก</u> กู้เพิ่ม	2,479,349	48,044
<u>หัก</u> จ่ายคืนเงินกู้	(374,265)	(224,634)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,457)	14,674
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,978,382	226,744

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ค้ำประกัน โดยการจดจำนองส่วนใหญ่ของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย และโดยการค้ำประกันของบริษัทฯ

สัญญาเงินกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีวงเงินกู้ระยะยาวคงเหลือ ดังนี้

ในเดือนมกราคม 2565 บริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประมาณ 2,396.6 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระการก่อสร้างเรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์จำนวน 1 ลำ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทย่อยยังไม่ได้เบิกรับเงินกู้ยืมดังกล่าว

14. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,860,656	5,385
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี :		
บวก จำนวนที่ต้องจ่ายตามสัญญา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล	2,773,691	-
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดักบัญชี	(233,018)	-
บวก ดอกเบี้ยจ่ายรอดักบัญชีที่ทยอยรับรู้	202,125	228
หัก เงินจ่ายชำระ	(2,404,063)	(3,720)
หัก ปรับปรุงเนื่องจากยกเลิกสัญญา	(403,207)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	169,274	(2)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,965,458	1,891
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,546,131)	(1,891)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>3,419,327</u>	<u>-</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่า เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย รอดักบัญชี	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย รอดักบัญชี	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
ภายในหนึ่งปี	1,546,131	158,011	1,704,142	1,961,551	129,536	2,091,087
หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,120,635	211,653	3,332,288	2,413,552	196,427	2,609,979
เกินห้าปี	298,692	4,022	302,714	485,553	10,722	496,275
รวม	<u>4,965,458</u>	<u>373,686</u>	<u>5,339,144</u>	<u>4,860,656</u>	<u>336,685</u>	<u>5,197,341</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย รอดักบัญชี	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย รอดักบัญชี	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
ภายในหนึ่งปี	1,891	42	1,933	3,494	226	3,720
หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	-	-	1,891	42	1,933
เกินห้าปี	-	-	-	-	-	-
รวม	<u>1,891</u>	<u>42</u>	<u>1,933</u>	<u>5,385</u>	<u>268</u>	<u>5,653</u>





### 15. ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	61.05	54.23	57.17	50.21
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	10.57	10.23	9.86	9.35
ต้นทุนบริการในอดีตจากการโอนย้ายพนักงาน	-	-	(21.54)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	-	(3.41)	-	(2.39)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประเมินการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(11.27)	-	(11.38)	-
ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>60.35</u>	<u>61.05</u>	<u>34.11</u>	<u>57.17</u>

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9.61	9.40	8.96	8.58
ต้นทุนบริการในอดีตจากการโอนย้ายพนักงาน	-	-	(21.54)	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	0.96	0.83	0.90	0.77
รวม	<u>10.57</u>	<u>10.23</u>	<u>(11.68)</u>	<u>9.35</u>

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เป็นกำไรจำนวน 11.27 ล้านบาท และ - ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นกำไรจำนวน 11.38 ล้านบาท และ - ล้านบาท ตามลำดับ)

- ข้อมูลหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	1.59 - 3.10	1.57 - 1.59	2.98	1.57
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3 - 7.00	3 - 6.00	4 - 7.00	4 - 6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 27.00*	0 - 25.00*	0 - 27.00*	0 - 25.00*
อัตรามรณะ	TMO2017**	TMO2017**	TMO2017**	TMO2017**

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อมูลหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อมูลหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน และการมรณะ โดยถือว่า ข้อมูลอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อมูลที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 4.93 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 5.66 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 2.38 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 2.72 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 5.86 ล้านบาท (ลดลง 5.19 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 2.77 ล้านบาท (ลดลง 2.47 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการหมุนเวียนพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 10 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 1.54 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 1.72 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 0.78 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.86 ล้านบาท)
- ถ้าพนักงานอายุยืนขึ้น (สั้นลง) 1 ปี ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 0.21 ล้านบาท (ลดลง 0.23 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 0.11 ล้านบาท (ลดลง 0.13 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณ ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน



## 16. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 17. จ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 จำนวน 414.37 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 1,243.12 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 10 กันยายน 2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 1,243.12 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 3 ธันวาคม 2564

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 6 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายนและเดือนธันวาคม ปี 2564 ไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 2,486.22 ล้านบาท (3 บาทต่อหุ้น) ดังนั้นจึงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายจำนวนเงิน 2,486.24 ล้านบาท (3 บาทต่อหุ้น) โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 1,450.31 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 1.75 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 2 กันยายน 2565

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 คณะกรรมการมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 1,864.69 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 9 ธันวาคม 2565

18. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ก) กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าผ่านตัวแทนสายการบินเรือ (ซึ่งมีทั้งบุคคลภายนอกและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งรายการธุรกิจจำนวนมากเกิดขึ้นผ่านตัวแทนที่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ
- ข) นอกจากที่กล่าวในข้อ ก) แล้ว ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2565	2564	2565	2564	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
รายได้ค่าเหมาระวางเรือ	-	-	4,847	2,105	ราคาคาด ณ วันที่ทำสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	35	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี
รายได้ค่าเช่าและบริการอาคาร	-	-	1	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจัดการกองเรือ	-	-	12	11	ราคาใกล้เคียงราคาคาด
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่านายหน้าจ่าย	297	256	-	-	ราคาใกล้เคียงราคาคาด
ค่าบริการท่าเทียบเรือ	255	233	-	-	ราคาภาระหน้าที่หักส่วนลดปริมาณ
ค่าบริการจัดการกองเรือ	-	1	-	-	ราคาใกล้เคียงราคาคาด
ค่าบริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง	149	84	-	-	ราคาใกล้เคียงราคาคาด
ค่าเช่าอาคารและบริการจ่าย	11	10	8	9	ราคาตามสัญญา
ซื้อเรือเดินทะเล	-	78	-	78	ราคาซาก ณ วันที่ทำสัญญา



ยอดคงค้างของรายการข้างต้นได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	641	982
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไจวสก จำกัด	59	355	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
- <b>เงินรับจากลูกค้าแทนบริษัท</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	11	33
บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	-	-	2	-
	-	-	13	33
- <b>เงินทรงจ่าย</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปแมนเนจเม้นท์ ฟิฟตี จำกัด	-	-	-	2
- <b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท สานติ ภูมิ จำกัด	-	-	17	-
บริษัท ฐิติ ภูมิ จำกัด	-	-	17	-
	-	-	34	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท สานติ ภูมิ จำกัด	-	-	1,546	-
บริษัท ฐิติ ภูมิ จำกัด	-	-	1,545	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	2	2	-	-
บริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด	-	3	-	-
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด	3	-	-	-
	5	5	3,091	-
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไจวสก จำกัด	8	-	-	-
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชนซี อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด	4	13	-	-
บริษัท อาร์ ซี แอล เอเชนซี (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด	2	11	-	-
อื่นๆ	3	4	-	-
	17	28	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<b>เงินตรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อาร์ ซี แอล พีเคเตอร์ พีทีอี จำกัด	-	-	456	5,114
บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์เนจเมนท์ พีทีอี จำกัด	-	-	46	1,782
บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ พีทีอี จำกัด	-	-	1	-
บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	-	-	25	42
	-	-	528	6,938

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2565 บริษัทย่อยในประเทศไทย 2 แห่ง ได้ออกคำสัญญาใช้เงินเพื่อกู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 89 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ถึงกำหนดชำระเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมและกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยร้อยละ 2 - 7 ต่อปี

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทย ได้ทำการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์เทอร์มินอล จำกัด ทั้งหมดให้กับ บริษัท บางกอก เทอร์มินอล โลจิสติกส์ จำกัด

#### ค) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	252	245	205	184





## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,432	1,991	715	714
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	252	245	205	184
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,720	2,611	459	433
หนี้สงสัยจะสูญสุทธิ	6	2	-	-

## 20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยในประเทศไทยและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารจัดการโดยรัฐบาลของประเทศสิงคโปร์ และบริษัทย่อยในฮ่องกงได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้จ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินรวม 77 ล้านบาท (2564 : 53 ล้านบาท)

## 21. รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษีหลายประการจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งรวมถึงได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี สำหรับการดำเนินงานบางส่วน นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2542 กำไรจากกิจการเดินเรือได้รับยกเว้นภาษีเงินได้

อัตราที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยใช้ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลของกำไรของการดำเนินงานส่วนซึ่งไม่ได้รับการส่งเสริมหรือได้รับสิทธิยกเว้นภาษีคือ อัตราร้อยละ 8 และร้อยละ 20

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศคำนวณขึ้นในอัตราตามกฎหมายของประเทศนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีผลแตกต่างชั่วคราวเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ค่าเผื่อการค้ำเงินลงทุน ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 201.82 ล้านบาท และ 50.29 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ 14.47 ล้านบาท และ 45.29 ล้านบาท ตามลำดับ) อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตที่เพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ รวมทั้งรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่ง ซึ่งบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1.28 ล้านบาท และ 4.09 ล้านบาท ตามลำดับ



รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(29,310)	(19,742)	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	(3,126)	1,032	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(32,436)	(18,710)	-	-

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>		
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	400	3,340
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	878	749
	1,278	4,089
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>		
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	9,467	8,857

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2565 ของบริษัทฯ จำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย:บาท)

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
		สกุลเงินบาท (ก)		สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา (ข)	
		บัญชีประจำตัวผู้เสียภาษีเลขที่ 3105114177			
		กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ได้รับ	
		การส่งเสริม		การยกเว้นภาษี	
		รวม		รวม	
		ผลต่าง		ผลต่าง	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการเดินเรือ	1,681,981,365	-	3,190,547,957	4,872,529,322	(25,311,076)
กำไรจากการขายสินทรัพย์	-	35,115,768	-	35,115,768	(2,619,646)
เงินปันผลรับ	-	12,516,190,711	-	12,516,190,711	(270,995,076)
ดอกเบี้ยรับ	-	51,943,669	-	51,943,669	545,742
รายได้อื่น	-	712,067	-	712,067	(4,670)
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,681,981,365</b>	<b>12,603,962,215</b>	<b>3,190,547,957</b>	<b>17,476,491,537</b>	<b>17,178,106,811</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนการเดินเรือ	304,440,591	-	861,113,886	1,165,554,477	6,164,178
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	194,286,845	89,505,915	347,876,047	631,668,807	3,628,414
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	159,359,849	199,635,900	307,239,101	666,234,850	(663,381,819)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>658,087,285</b>	<b>289,141,815</b>	<b>1,516,229,034</b>	<b>2,463,458,134</b>	<b>(653,589,227)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,023,894,080</b>	<b>12,314,820,400</b>	<b>1,674,318,923</b>	<b>15,013,033,403</b>	<b>15,368,237,904</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(8,886,754)	-	(148,090)	(9,034,844)	48,192
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า					
มูลค่าสุทธิรวมของตราสารอนุพันธ์	8,935,768	112,669,712	-	121,605,480	1,702,005
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>1,023,943,094</b>	<b>12,427,490,112</b>	<b>1,674,170,833</b>	<b>15,125,604,039</b>	<b>15,482,558,737</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>1,023,943,094</b>	<b>12,427,490,112</b>	<b>1,674,170,833</b>	<b>15,125,604,039</b>	<b>15,482,558,737</b>

(ก) กรณีที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นไปตามประมวลรัษฎากร

(ข) กรณีที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ



## 22. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเดียว คือธุรกิจเดินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ในส่วนงานภูมิศาสตร์คือในประเทศไทย ประเทศสิงคโปร์ฮ่องกง ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ไต้หวัน และประเทศอื่นๆในทะเลจีนใต้ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัทดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	ไทย		สิงคโปร์		ฮ่องกง		รวม		ตัดบัญชี		ยอดรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จากภายนอก	342	371	51,562	37,565	34	43	51,938	37,979	136	-	52,074	37,979
รายได้ระหว่างส่วนงาน	4,976	2,105	6,481	1,927	40	49	11,497	4,081	(11,497)	(4,081)	-	-
รายได้จากการเดินเรือ	5,318	2,476	58,043	39,492	74	92	63,435	42,060	(11,361)	(4,081)	52,074	37,979
กำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้นตามส่วนงาน	3,830	1,164	21,636	17,546	64	74	25,530	18,784	32	19	25,562	18,803
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน											(2)	43
เงินปันผลรับ											2	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์											961	25
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์											-	835
รายได้อื่น											143	28
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(2,035)	(1,689)
ต้นทุนทางการเงิน											(222)	(197)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์											123	9
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายค่า (ขาดทุนจากการซื้อขายค่า)												
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9											(6)	(2)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม											58	81
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า											76	59
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้											(32)	(19)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี											24,628	17,976

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
	ไทย		สิงคโปร์		ฮ่องกง		รวม		ตัดบัญชี		ยอดรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเล												
และอุปกรณ์ - สุทธิ	9,975	6,270	11,934	9,014	194	190	22,103	15,474	69	36	22,172	15,510
อื่น ๆ											36,760	23,203
สินทรัพย์รวม											58,932	38,713

23. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

23.1 ภาระผูกพัน

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและเช่าอุปกรณ์ที่จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท และบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 82 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การจ่ายชำระ	ค่าเหมาระวางเรือ	ค่าเช่าอื่น ๆ	รวม
ภายในหนึ่งปี	56	7	63
ระหว่างหนึ่งปีถึงห้าปี	-	19	19
เกินกว่าห้าปี	-	-	-
รวม	56	26	82

- (ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์มีภาระผูกพันในการซื้อน้ำมันเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 308 ล้านบาท (3,000 - 6,000 เมตริกตัน ต่อเดือน) ช่วงระหว่างเดือนมกราคม 2566 ถึงเดือนมีนาคม 2566

- (ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อย 2 แห่งมีภาระผูกพันในการต่อสร้างเรือ ดังนี้

1) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทย

- ในไตรมาส 3 ปี 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทย ได้รับโอนเป็นผู้ทำสัญญาต่อสร้างเรือและรับโอนค่าต่อสร้างเรือจำนวน 1 ลำ ขนาด 11,714 ทีอียู จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ตามสัญญาต่อสร้างเรือ ลงวันที่ 2 สิงหาคม 2564 จำนวนเงิน 115 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประมาณ 3,994 ล้านบาท) โดยราคาตามสัญญาของเรือแบ่งชำระออกเป็น 4 งวด ตามร้อยละของราคาตามสัญญา งวดที่ 1 ร้อยละ 20 งวดที่ 2 ร้อยละ 10 งวดที่ 3 ร้อยละ 20 และงวดที่ 4 ร้อยละ 50 (เมื่อส่งมอบเรือ) โดยมีกำหนดการรับมอบเรือประมาณไตรมาสที่ 1 ปี 2566 ซึ่งในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัทย่อยได้รับมอบเรือและจ่ายชำระส่วนที่เหลือทั้งหมดแล้ว





## 2) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์

- เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 ได้ทำสัญญาต่อสร้างเรือจำนวน 2 ลำ ขนาด 7,000 ที่อู่ จำนวนเงิน 170 ล้านบาทหรือประมาณ 5,905 ล้านบาท) โดยราคาตามสัญญาของเรือแต่ละลำแบ่งชำระออกเป็น 5 งวด ตามร้อยละของราคาตามสัญญา งวดที่ 1 ร้อยละ 20 งวดที่ 2 ร้อยละ 10 งวดที่ 3 ร้อยละ 10 งวดที่ 4 ร้อยละ 10 และงวดที่ 5 ร้อยละ 50 (เมื่อส่งมอบเรือ) โดยมีกำหนดการรับมอบเรือทั้ง 2 ลำ ประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2567 และไตรมาสที่ 1 ปี 2568 ตามลำดับ
- เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2565 ได้ทำสัญญาต่อสร้างเรือจำนวน 2 ลำ ขนาด 11,714 ที่อู่ จำนวนเงิน 266 ล้านบาทหรือประมาณ 9,239 ล้านบาท) โดยราคาตามสัญญาของเรือแต่ละลำแบ่งชำระออกเป็น 5 งวด ตามร้อยละของราคาตามสัญญา งวดที่ 1 ร้อยละ 15 งวดที่ 2 ร้อยละ 10 งวดที่ 3 ร้อยละ 10 งวดที่ 4 ร้อยละ 20 และงวดที่ 5 ร้อยละ 45 (เมื่อส่งมอบเรือ) โดยมีกำหนดการรับมอบเรือทั้ง 2 ลำ ประมาณไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 4 ปี 2567
- เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2565 ได้ทำสัญญาต่อสร้างเรือจำนวน 2 ลำ ขนาด 7,000 ที่อู่ จำนวนเงิน 158 ล้านบาทหรือประมาณ 5,488 ล้านบาท) โดยราคาตามสัญญาของเรือแต่ละลำแบ่งชำระออกเป็น 5 งวด ตามร้อยละของราคาตามสัญญา งวดที่ 1 ร้อยละ 20 งวดที่ 2 ร้อยละ 10 งวดที่ 3 ร้อยละ 10 งวดที่ 4 ร้อยละ 10 และงวดที่ 5 ร้อยละ 50 (เมื่อส่งมอบเรือ) โดยมีกำหนดการรับมอบเรือทั้ง 2 ลำ ประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2567 และไตรมาสที่ 2 ปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายเงินตามสัญญาดังกล่าวข้างต้นแล้วจำนวน 163 ล้านบาทหรือประมาณ 5,662 ล้านบาท

### 23.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีภาระการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แก่สถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินรวม 165 ล้านบาทหรือประมาณ 6 ล้านบาทหรือประมาณ 6,046 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564 : 24 ล้านบาทหรือประมาณ 6 ล้านบาทหรือประมาณ 1,115 ล้านบาท) และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของภาระการค้าประกันดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 79 ล้านบาทหรือประมาณ 2,763 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564 : 14 ล้านบาทหรือประมาณ 6 ล้านบาทหรือประมาณ 496 ล้านบาท)

## 24. เครื่องมือทางการเงิน

### 24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

##### (ก) ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### (ข) เงินฝากสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกิดจากเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด



ระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา				รวม
		ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>						
- เจ้าหนี้การค้า	4,298	4,298	-	-	-	4,298
- เจ้าหนี้อื่น	1,115	1,115	-	-	-	1,115
- เงินกู้ยืมระยะยาว	2,978	287	370	741	1,580	2,978
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,965	1,546	1,284	1,837	298	4,965
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	13	13	-	-	-	13
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	198	198	-	-	-	198
	<b>13,567</b>	<b>7,457</b>	<b>1,654</b>	<b>2,578</b>	<b>1,878</b>	<b>13,567</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>						
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(หน่วย : ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

## กระแสเงินสดตามสัญญา

มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี			มากกว่า 1 ปี		รวม
	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>						
- เจ้าหนี้การค้า	50	50	-	-	-	50
- เจ้าหนี้อื่น	952	952	-	-	-	952
- เงินกู้ยืมระยะยาว	227	58	58	111	-	227
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	2	-	-	-	2
	1,231	1,062	58	111	-	1,231

## หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์

- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

## กระแสเงินสดตามสัญญา

มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี			มากกว่า 1 ปี		รวม
	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>						
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>						
- เจ้าหนี้การค้า	5,795	5,795	-	-	-	5,795
- เจ้าหนี้อื่น	1,016	1,016	-	-	-	1,016
- เงินกู้ยืมระยะยาว	875	352	182	341	-	875
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,861	1,962	984	1,430	485	4,861
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	4	4	-	-	-	4
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	179	179	-	-	-	179
	12,730	9,308	1,166	1,771	485	12,730

## หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์

- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	กระแสเงินสดตามสัญญา					รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
	<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
- เจ้าหนี้การค้า	74	74	-	-	-	74
- เจ้าหนี้อื่น	7,378	7,378	-	-	-	7,378
- เงินกู้ยืมระยะยาว	389	209	48	132	-	389
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	5	3	2	-	-	5
	<b>7,846</b>	<b>7,664</b>	<b>50</b>	<b>132</b>	<b>-</b>	<b>7,846</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>						
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ความเสี่ยงด้านตลาด

(ก) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

งบการเงินรวม

2565

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,208	-	-	11,182	1,091	19,481	ร้อยละ 0 - 4.80 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว	243	996	1,580	159	-	2,978	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,546	3,119	300	-	-	4,965	หมายเหตุ 14
รวม	<b>1,789</b>	<b>4,115</b>	<b>1,880</b>	<b>159</b>	<b>-</b>	<b>7,943</b>	

2564

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาสตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,363	-	-	6,476	1,911	9,750	ร้อยละ 0 - 2.00 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว	316	452	-	107	-	875	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,962	2,414	485	-	-	4,861	หมายเหตุ 14
<b>รวม</b>	<b>2,278</b>	<b>2,866</b>	<b>485</b>	<b>107</b>	<b>-</b>	<b>5,736</b>	

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

2565

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาสตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	186	-	-	562	1	749	ร้อยละ 0 - 2.60 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว	42	105	-	80	-	227	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	-	-	-	-	2	หมายเหตุ 14
<b>รวม</b>	<b>44</b>	<b>105</b>	<b>-</b>	<b>80</b>	<b>-</b>	<b>229</b>	

2564

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาสตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85	-	-	193	-	278	ร้อยละ 0 - 0.40 ต่อปี
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว	209	180	-	-	-	389	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3	2	-	-	-	5	หมายเหตุ 14
<b>รวม</b>	<b>212</b>	<b>182</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>394</b>	

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอันเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากภาวะดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว





กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารต้นทุนดอกเบี้ยโดยการใช้การผสมผสานระหว่างอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า โดยตกลงที่จะแลกเปลี่ยน โดยมีผลต่อระหว่างดอกเบี้ยซึ่งคำนวณในอัตราคงที่และอัตราลอยตัวสำหรับเงินต้นที่ตกลงกันล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้านี้ทำขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงสำหรับภาระหนี้สินที่มีอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) 3 สัญญาของจำนวนเงิน 92.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2564 : 2 สัญญาของจำนวนเงิน 23.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวทำเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาในปี 2568 และ 2570

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ข้างต้นเป็นจำนวนเงิน 3.49 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 122.88 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564 : เป็นกำไร 0.29 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 9.2 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้กำไรขาดทุนดังกล่าวข้างต้นในงบกำไรขาดทุน

#### (ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทมีธุรกิจกระจายอยู่ในภูมิภาคเอเชีย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงคิดค่าระวางการขนส่งเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ โดยลูกค้าต้องจ่ายชำระด้วยสกุลเงินในประเทศ ในจำนวนที่เทียบเท่าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการถ่วงดุลระหว่างกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องโยงกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ กับหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ วิธีการดังกล่าวเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหาร ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจึงเป็นเงินสกุลเดียวกันกับกระแสเงินสดรับ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาเห็นว่าเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

นอกจากความเสี่ยงจากรายการธุรกิจที่เป็นเงินตราต่างประเทศแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่สืบเนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศด้วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเนื่องจากมีความเสี่ยงน้อย

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะเจรจาเงื่อนไขในตราสารอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงในรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

(ค) ความเสี่ยงในราคาสินค้า

เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงเรือเดินทะเลเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ทำการตกลงซื้อน้ำมันกับผู้ขายไว้ล่วงหน้า โดยได้กำหนดปริมาณการซื้อล่วงหน้าในอัตราที่ไม่เกินกว่าที่ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดเพดานไว้ นโยบายการซื้อน้ำมันล่วงหน้าประสานกับการซื้อน้ำมัน ณ ราคาตลาดปัจจุบัน ทำให้ต้นทุนราคาน้ำมันของกลุ่มลดความผันผวนลง และบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อน้ำมันภายใต้ข้อตกลงดังกล่าวข้างต้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23.1 (ข)

24.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

นอกจากเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

25. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุน คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุน โดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt - to - Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งระบุให้บริษัทฯ ต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในภาพรวมให้ไม่เกิน 1.5 : 1

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.30 : 1 (31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 0.49 : 1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.07 : 1 (31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 0.93 : 1)



## 26. งบการเงินในสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแสดงได้ดังนี้  
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	560,873,176	290,247,579	21,553,429	8,287,394
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	135,879,284	133,867,682	-	1,771,211
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,736,188)	(1,801,225)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	134,143,096	132,066,457	-	1,771,211
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,701,077	10,576,157	18,441,772	29,246,185
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	6,825,129
ลูกหนี้อื่น	9,249,096	11,803,239	2,201,589	1,495,907
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	143,953	149,000	89,000,000	-
พัสดุดังเหลือ	19,270,318	16,479,902	584,072	532,006
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,249,179	50,425	4,249,179	50,425
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,921,374	1,907,038	11,828	14,644
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>731,551,269</b>	<b>463,279,797</b>	<b>136,041,869</b>	<b>48,222,901</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม				
ของตราสารอนุพันธ์	3,187,429	-	3,187,429	-
- อื่นๆ	337,862	337,862	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	251,252,966	251,252,966
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,697,349	8,960,600	1,662,509	1,662,509
เงินลงทุนในการร่วมค้า	5,027,343	4,509,477	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	350,000	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	148,626	150,817	1,422,049	-
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	10,503,363	10,439,667	13,092	1,443,233
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ	627,834,041	451,274,228	171,346,835	185,172,966
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	142,038,381	141,271,836	54,334	159,880
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	73,531	49,861	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	166,120,867	71,548,284	-	1,147,600
- อื่นๆ	168,037	252,133	58,238	67,510
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>965,136,829</b>	<b>689,144,765</b>	<b>428,997,452</b>	<b>440,906,664</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,696,688,098</b>	<b>1,152,424,562</b>	<b>565,039,321</b>	<b>489,129,565</b>

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: เหยียดสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	123,260,193	171,675,342	1,444,151	2,207,195
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	482,322	842,998	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	23,413,842	21,380,153	8,676,424	8,583,123
- เงินอุดหนุน	-	-	15,195,374	206,518,426
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	3,976,250	4,555,077	-	1,277,000
- เจ้าหนี้กรมสรรพากร	4,716,051	4,305,866	3,527,886	3,263,822
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,279,773	10,473,743	1,661,917	6,225,048
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	44,514,112	58,391,819	54,439	104,002
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	366,485	122,953	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,687,836	5,343,309	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>214,696,864</b>	<b>277,091,260</b>	<b>30,560,191</b>	<b>228,178,616</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	77,469,805	15,566,132	4,866,205	5,344,669
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	98,444,652	86,301,129	-	56,288
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	272,554	263,667	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,737,436	1,817,289	982,104	1,702,045
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>177,924,447</b>	<b>103,948,217</b>	<b>5,848,309</b>	<b>7,103,002</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>392,621,311</b>	<b>381,039,477</b>	<b>36,408,500</b>	<b>235,281,618</b>



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: เที่ยวยุทธรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น	25,833,963	25,833,963	25,833,963	25,833,963
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น	25,833,963	25,833,963	25,833,963	25,833,963
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	173,890,186	173,890,186	173,890,186	173,890,186
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	2,448,673	2,448,673	2,448,673	2,448,673
ยังไม่ได้จัดสรร	1,145,368,175	611,122,765	326,457,999	51,675,125
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(43,534,020)	(42,130,799)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,304,006,977	771,164,788	528,630,821	253,847,947
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	59,810	220,297	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,304,066,787	771,385,085	528,630,821	253,847,947
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,696,688,098	1,152,424,562	565,039,321	489,129,565

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: เที่ยวยุทธสิริรัฐ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	2564
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการเดินเรือ	1,477,841,623	1,180,366,955	137,563,202	65,697,783
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1,334,983	-	-
เงินปันผลรับ	44,500	-	347,516,500	123,497,595
กำไรจากการขายสินทรัพย์	27,259,124	764,278	922,234	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	-	25,960,638	-	-
ดอกเบี้ยรับ	3,318,238	171,790	1,489,640	84,143
อื่นๆ	761,609	706,063	20,075	43,935
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,509,225,094</b>	<b>1,209,304,707</b>	<b>487,511,651</b>	<b>189,323,456</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการเดินเรือ	752,385,687	595,987,007	33,253,169	31,505,229
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	57,754,917	52,479,382	18,029,623	20,144,048
ค่าใช้จ่ายอื่น - ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	69,953	-	80,969	3,321,130
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>810,210,557</b>	<b>648,466,389</b>	<b>51,363,761</b>	<b>54,970,407</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>699,014,537</b>	<b>560,838,318</b>	<b>436,147,890</b>	<b>134,353,049</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(6,289,561)	(6,133,647)	(255,040)	(1,377,587)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	3,499,445	285,534	3,499,445	285,534
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขาย (ขาดทุนจากการซื้อขาย)				
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	(178,245)	(57,850)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,634,853	2,519,998	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	2,165,018	1,828,066	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>699,846,047</b>	<b>559,280,419</b>	<b>439,392,295</b>	<b>133,260,996</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(920,529)	(581,486)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>698,925,518</b>	<b>558,698,933</b>	<b>439,392,295</b>	<b>133,260,996</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	698,858,192	558,583,252	439,392,295	133,260,996
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	67,326	115,681	-	-
	698,925,518	558,698,933	439,392,295	133,260,996
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (เหรียญสหรัฐ)	0.843	0.674	0.530	0.161
<b>จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>	<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>	<b>828,750,000</b>

27. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566



ส่วนที่

# 4

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 2

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ  
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 3

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ  
และจรรยาบรรณธุรกิจ



# เอกสารแนบ 1

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทร่วมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อบริษัท	กรรมการ									ผู้บริหาร			
	จำลอง อดิกล	สุเมธ ตันธะวินิตย์	ทวินโชค ตันธะวินิตย์	อมรศักดิ์ เพชรปภา	วิเศษ จุฑิบาล	อากาศดี มีคุณเอี่ยม	สุเทพ ตระบันทสิบ	ชาลี ชู	โกะ เป็ก หยาง**	โจเซฟ เจอโรม เมมดิส***	บาทกิต รุ่งเรืองผล	สุพร อำนวยพรพรรณ	ฉัตรภมร พิทักษ์สุธีพงษ์
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)	X	//	//	/	/	/	//	//	//	-	-	-	-
<b>บริษัทย่อย</b>													
1. RCL Investment Pte. Ltd.	-	//	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Regional Container Lines Pte. Ltd.	-	//	/	-	-	-	//	-	-	-	-	-	-
3. RCL Shipmanagement Pte. Ltd.	-	//	/	-	-	-	//	-	-	-	-	-	-
4. RCL Feeder Pte. Ltd.	-	-	/	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
5. Regional Container Lines (H.K.) Limited	-	//	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	-	-	/	-	-	-	/	/	-	-	-	/	-
7. Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	-	/	/	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-
8. บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	-	-*	/	-	-	-	/	-	-	-	/	-	-
9. RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	-	/	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
10. RCL Feeders Phils., Inc.	-	-	/	-	-	-	-	-	-	X	-	-	-
11. RCL (Vietnam) Co., Ltd.	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-
12. Regional Logistics Co., Ltd.	-	-	/	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-
13. RCL (Myanmar) Company Limited	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-
14. บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด	-	-	/	-	-	-	X	/	-	-	/	-	-
15. บริษัท ลูิตติ ภูมิ จำกัด	-	-	/	-	-	-	X	/	-	-	/	-	-
<b>บริษัทร่วม</b>													
1. บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด	-	/	-	-	/	-	/	-	-	-	-	-	-
2. บริษัท เอ็น-สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>													
1. Jurong Districentre Pte. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
2. บริษัท เอ็นเอส พรอสเพอริตี้ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



ชื่อบริษัท	กรรมการ								ผู้บริหาร				
	จำลอง อดิทัส	สุเมธ ตันธูวณิตย์	ทวินโชค ตันธูวณิตย์	อมรศักดิ์ บพริบภา	วิเศษ จุฑิบาล	อภาวดี บิคุนเอี่ยม	สุเทพ ตระบันทสิบ	ชาลี ชู	โกะ เป็ก หยาง**	โจเซฟ เจอโรม เมนดิส***	บาทกฤต รุ่งเรืองผล	สุพร อำนวยพรรณ	ดิศกมล พัทธงส์รุ่งพงศ์
บริษัทร่วมทุน													
1. RCL Agencies (India) Private Limited	-	-	/	-	-	-	-	X	-	-	/	-	-
2. RCL Agencies East India Private Limited	-	-	/	-	-	-	-	/	-	-	/	-	-
3. Shanghai CIMC Grand International Logistics Co., Ltd.	-	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Regional Logistics Private Limited	-	-	/	-	-	-	-	/	-	-	/	-	-

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

\* นายสุเมธ ตันธูวณิตย์ ลาออกจากกรรมการบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด มีผลวันที่ 15 ธันวาคม 2565

\*\* นายโกะ เป็ก หยาง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายทิว ฮอค เอง มีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2565

\*\*\* นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร มีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2565

RCL Feeders Pte. Ltd. - นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 และนายชาลี ชู ลาออกจากกรรมการ มีผลวันที่ 27 กรกฎาคม 2565

RCL Agencies (M) Sdn. Bhd. - นายชาลี ชู ลาออกจากกรรมการ และนายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน มีผลวันที่ 1 กันยายน 2565

RCL Feeders Phils., Inc. - นายชาลี ชู ลาออกจากกรรมการ และนายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนมีผลวันที่ 1 กันยายน 2565

RCL (Vietnam) Co., Ltd. - นายชาลี ชู ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565

Jurong Districentre Pte. Ltd. - นายชาลี ชู ลาออกจากกรรมการ และนายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน มีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2565



## เอกสารแนบ 2

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2565

#### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ทรัพย์สินถาวรหลัก

##### เรือเดินทะเลและอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเรือเดินทะเลรวมทั้งหมด 40 ลำ และมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 21,807 ล้านบาท (บริษัทฯ เป็นเจ้าของ 14 ลำ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ 26 ลำ) เรือเดินทะเลเป็นเรือยนต์ขนาดบรรทุกระหว่าง 388 - 11,714 ตัน มีเขตเวทตันระหว่าง 4,827 - 95,100 ตัน ใช้ขนส่งตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าทั่วไปและตู้สำหรับบรรจุสินค้าที่ต้องการการควบคุมอุณหภูมิ (Reefer) ทางทะเลภายในภูมิภาคและภูมิภาคใกล้เคียง

ณ สิ้นปี 2565 เรือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 7 ลำ มีภาระจำนองในการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 2,970 ล้านบาท

ในปลายปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในสิงคโปร์ได้จัดให้มีการประเมินราคาเรือเดินทะเล โดยผู้ประเมินราคาอิสระ

##### ที่ดินและอาคาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของอาคารสำนักงาน 3 แห่ง เพื่อใช้เป็นสำนักงานดำเนินงานใน กรุงเทพฯ ชองกง และสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอาคารสำนักงาน พร้อมสิ่งปรับปรุงอาคาร รวม 365 ล้านบาท

ที่ตั้งสำนักงานในกรุงเทพฯ อยู่ที่ เลขที่ 127/35 อาคารปัญญาณีทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 มีพื้นที่ขนาด 1,059 ตารางเมตร และ เลขที่ 127/21 อาคารปัญญาณีทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 มีพื้นที่ขนาด 1,047 ตารางเมตร ไม่มีภาระจำนอง

ที่ตั้งสำนักงานในชองกง อยู่ที่ เลขที่ 9 ถนน Des Voeux West ชั้น 11 มีพื้นที่ขนาด 6,884 ตารางฟุต มีภาระจำนอง

ที่ตั้งสำนักงานในสาธารณรัฐประชาชนจีน อยู่ที่ เลขที่ 18 ถนน Xi Zang Middle ชั้น 26 อาคาร Harbour Ring เขต Huangpu เซี่ยงไฮ้ มีพื้นที่ขนาด 1,269 ตารางเมตร ไม่มีภาระจำนอง

##### การประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาเรือเดินทะเล โดยผู้ประเมินราคาอิสระ



## เอกสารแนบ 3

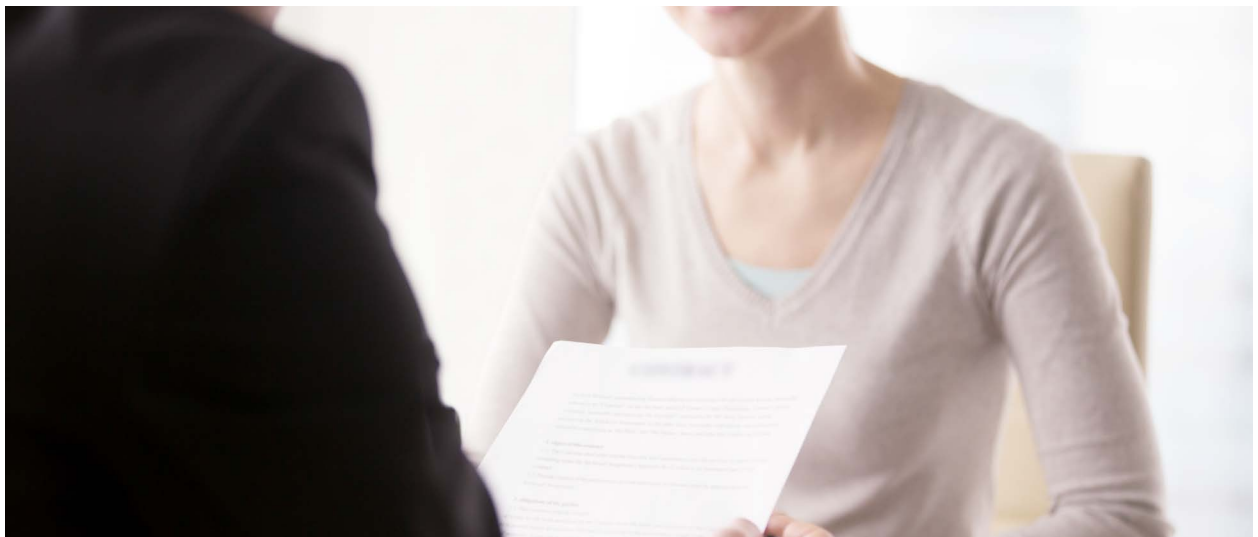
### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่เพียงแต่กำหนดโครงสร้างและบทบาทที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการของบริษัท แต่ยังเป็นแนวทางการกำหนดเป้าหมายและพันธกิจของบริษัท ที่เน้นประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นหลัก อีกทั้งยังเป็นกรอบควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานภายในของบริษัท ด้วย

- (1) การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นพัฒนาการต่อเนื่องที่ต้องปรับปรุงให้เหมาะสมอยู่เสมอ คณะกรรมการรวมทั้งผู้บริหารของบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่ต้องสอดคล้องดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย
- (2) คณะกรรมการบริษัท จะทบทวนนโยบายเหล่านี้ ตลอดจนหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็นและในกรอบเวลาที่สมควร
- (3) คณะกรรมการรวมทั้งผู้บริหารของบริษัท มุ่งมั่นรักษามาตรฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำหลักคุณธรรมและจริยธรรมธุรกิจมาใช้ในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้โดยจะ

- สรรหาผู้มีความสามารถ คุณวุฒิ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ จริยธรรมและภาวะผู้นำ เพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหาร กรรมการของบริษัท ทั้งนี้ การแต่งตั้งและดำรงวาระของกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม จัดการความเสี่ยงด้วยความระมัดระวัง และดำเนินงานตามมาตรฐานจริยธรรมธุรกิจภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งปกป้องผลประโยชน์ระยะยาวของบรรดาผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- หลีกเลี่ยงการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้สิทธิเสมอภาคที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัท เล็งเห็นคุณค่าของความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่างๆ รวมถึงลูกค้า พนักงาน และสังคมส่วนรวม รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารที่ดีระหว่างกัน
- ส่งเสริมความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินการที่สร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นไปพร้อมๆ กับความมีคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคมและสภาพแวดล้อม
- การต่อต้านคอร์รัปชัน



## จริยธรรมธุรกิจ

1. รักษามาตรฐานจริยธรรมในระดับสูง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ประสานความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในการให้บริการที่ดีที่สุดและมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า
3. ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประสิทธิผลและการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างคุ้มค่า
4. ให้มีการพัฒนาระบบการทำงานที่มีการตรวจสอบระหว่างกัน (Check and Balance)
5. ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการบริการอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ รักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปแสวงหาประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่นโดยมิชอบ
6. ปฏิบัติต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่ ตามข้อตกลงที่บริษัทฯ มีร่วมกัน
7. แข่งขันตามกรอบกติกาที่ดี ไม่ทำลายคู่แข่งในทางมิชอบหรือในทางไม่สุจริต
8. ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่น เสนอแนะความคิดเห็นที่มีประโยชน์ต่อบริษัทฯ ด้วยความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และการตัดสินใจที่เป็นอิสระอย่างมืออาชีพ รวมทั้งเฝ้าหาความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อความก้าวหน้าของตนเองและประโยชน์ขององค์กร
9. สร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงานด้วยการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันอย่างตรงไปตรงมา แก้ปัญหาที่เกิดขึ้นโดยใช้วิจรกิจญาณอย่างรอบด้าน และปราศจากการเมืองในองค์กร
10. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทฯ เช่น กฎระเบียบในการเดินเรือระหว่างประเทศ เพื่อรักษาภาพแวดล้อมของสังคมและส่วนรวม
11. สร้างความเป็นเลิศให้ อาร์ ซี แอล ในฐานะผู้ประกอบการขนส่งสินค้าด้วยระบบคอนเทนเนอร์ และให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ดีที่สุดตามกฎหมาย

นอกจากจริยธรรมธุรกิจข้างต้น บริษัทฯ ได้กำหนดหลักจรรยาบรรณของพนักงาน (Employee Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางการประพฤติปฏิบัติที่ดี ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หลักจรรยาบรรณของพนักงานจะครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

1. ทัศนคติต่อ RCL
2. การนำชื่อ “RCL” ไปใช้
3. ค่านิยมหลักส่วนบุคคล
4. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน
5. ความสัมพันธ์กับคู่แข่ง คู่ค้า และผู้จัดหา
6. การคุกคามทางเพศ การกระทำการใดๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายและสถานที่ทำงาน
7. การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ
8. การใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต การเข้าถึงข้อมูล ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์โทรคมนาคม และอุปกรณ์สำนักงาน
9. สิ่งแวดล้อมและสังคม
10. ความเป็นส่วนตัว
11. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
12. การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับหลักจรรยาบรรณของพนักงานไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.rclgroup.com> ไว้ในหัวข้อ “About / Group Policy”



**บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)**  
Regional Container Lines Public Company Limited

เลขทะเบียน 0107536000021  
ชั้น 30 อาคารปิ่นจรรยาทาวเวอร์  
127/35 ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

Registration No. 0107536000021  
30<sup>th</sup> Floor, Panjathani Tower Building  
127/35 Nonsi Rd., (Ratchadapisek Rd.) Chongnonsi, Yannawa, Bangkok 10120, Thailand  
Tel : (662) 296 1096-7 Fax: (662) 296 1098



[www.rclgroup.com](http://www.rclgroup.com)