



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
Regional Container Lines Public Company Limited



USSAMA BHUM
SINGAPORE
IMO 9969601

รายงานประจำปี 2567

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

แบบ 56-1 One Report

สารบัญ

04 ประวัติ
ความเป็นมา

05 วิสัยทัศน์
และพันธกิจ

05 ค่านิยมองค์กร

06 สารจาก
ประธานกรรมการ

08 จุดเด่น
ทางการเงิน

10 คณะกรรมการบริษัท

11 คณะจัดการ
ของกลุ่มบริษัท

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

13 วิสัยทัศน์ เป้าหมาย
ขององค์กร
และความสำเร็จ

15 การเปลี่ยนแปลง
และพัฒนาการที่สำคัญ

16 ลักษณะ
การประกอบธุรกิจ

39 โครงสร้าง
การถือหุ้น
ของกลุ่มบริษัท

43 ข้อมูลหลักทรัพย์
และผู้ถือหุ้น

45 นโยบาย
การจ่ายเงินปันผล

46 การบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

58 การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน

90 การวิเคราะห์และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

95 ข้อมูลทั่วไป
และข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

101 นโยบายการกำกับ
ดูแลกิจการ

106 จรรยาบรรณ
ธุรกิจ

107 การเปลี่ยนแปลง
และพัฒนาการ
ที่สำคัญของนโยบาย
แนวปฏิบัติ และระบบ
การกำกับดูแลกิจการ
ในรอบปีที่ผ่านมา

109 โครงสร้าง
การกำกับดูแล
กิจการ

110 ข้อมูลเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ
คณะกรรมการชด้อย
ผู้บริหาร และพนักงาน และอื่น ๆ

138 ข้อมูล
สำคัญอื่น ๆ

140 รายงานผลการ
ดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับ
ดูแลกิจการ

148 รายงานของ
คณะกรรมการ
ชด้อย

153 การควบคุม
ภายใน

156 รายงาน
ระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 : งบการเงิน

169 รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

174 งบการเงิน

เอกสารแนบ

244 เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

246 เอกสารแนบ 2
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน
ราคาทรัพย์สิน

247 เอกสารแนบ 3
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
และจรรยาบรรณธุรกิจ



ประวัติความเป็นมา

อาร์ซีแอลก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2523 โดยบริษัท โงวฮก จำกัด โดยเริ่มต้นจากการเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลในรูปแบบ Common Feeder ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรมทางทะเลของบริษัท ในปี พ.ศ. 2524 อาร์ซีแอลได้ดำเนินการขนส่งตู้สินค้าโดยใช้เรือลำแรกชื่อ “ศิริภูมิ” ในเส้นทางกรุงเทพฯ - สิงคโปร์ ซึ่งถือเป็นก้าวแรกที่นำพาบริษัทไปสู่ความสำเร็จในอุตสาหกรรมนี้

ในปี พ.ศ. 2531 อาร์ ซี แอล ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทำให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงยิ่งขึ้น ปัจจุบัน อาร์ ซี แอล มีทุนจดทะเบียนจำนวน 828.7 ล้านบาท และได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องจนครอบคลุม 3 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ การให้บริการตู้สินค้าของเรือเดินสมุทรข้ามทวีป (Shipper Owned Container: SOC) การให้บริการตู้สินค้าของกลุ่มบริษัทภายในภูมิภาค (Carrier Owned Container: COC) และการให้บริการเสริมที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ ในปัจจุบัน อาร์ ซี แอล ได้ขยายเครือข่ายการให้บริการครอบคลุมภูมิภาคต่างๆ เช่น เอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อนุทวีปอินเดีย เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และแอฟริกาตะวันออก

ในปี พ.ศ. 2567 อาร์ ซี แอล ได้ก้าวสู่ปีที่ 44 อย่างมั่นคง ด้วยการมุ่งมั่นในพันธกิจการส่งมอบบริการขนส่งตู้สินค้าที่มีความน่าเชื่อถือและไว้วางใจได้ ควบคู่ไปกับการยกระดับประสิทธิภาพของเรือ การขยายโอกาสทางธุรกิจ โดยมุ่งสู่ตลาดใหม่ๆ การยกระดับการมีส่วนร่วมของลูกค้า และการพัฒนาแนวทางการขนส่งสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต



วิสัยทัศน์

เป็นผู้ให้บริการที่เชื่อถือและไว้วางใจได้
ในด้านการขนส่งตู้สินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์
โดยยึดมั่นในคุณภาพ ความยั่งยืน ประสิทธิภาพ
และการสร้างสรรค์นวัตกรรม



พันธกิจ

1. เป็นผู้ให้บริการขนส่งตู้สินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ในเอเชียที่มีความน่าเชื่อถือและไว้วางใจได้
2. มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวม
3. มีความแข็งแกร่งของเครือข่ายการให้บริการ liner และ feeder เพื่อเข้าถึงเส้นทางการค้าต่างๆ ของเอเชีย คาบสมุทรอินเดีย รวมถึงประเทศในตะวันออกกลางอย่างทั่วถึง
4. มอบบริการที่รวดเร็วและมีคุณภาพสูงสุดให้แก่ลูกค้า
5. ทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า ในการขยายการให้บริการเพื่อตอบสนองลูกค้าใหม่และลูกค้าปัจจุบัน
6. ปรับปรุงเครื่องมือกระบวนการทำงานให้ทันสมัยกับยุคดิจิทัลเพื่อเป็นผู้ให้บริการที่มีประสิทธิภาพ
7. เป็นผู้ช่วยที่เชี่ยวชาญด้านการขนส่งตู้สินค้าให้กับลูกค้า
8. ให้บริการที่เป็นมูลค่าเพิ่มทางโลจิสติกส์เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้า



ค่านิยมองค์กร ATRCL



A - Accountability
รับผิดชอบในงาน



T - Teamwork
ทำงานเป็นทีม



R - Result Orientation
มุ่งผลลัพธ์



C - Customer Focus
(external and internal)
ใส่ใจลูกค้า (ทั้งภายนอก
และภายในองค์กร)



L - Leadership with Integrity
ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม

สารจากประธานกรรมการ

แม้ท่ามกลางความท้าทายระดับโลก
ที่ยังคงดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ
ได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถใน
การปรับตัวและกลยุทธ์ให้สามารถ
สร้างผลกำไรสุทธิที่น่าพึงพอใจ
พร้อมทั้งมุ่งมั่นเดินหน้าสู่การพัฒนา
ด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

อติกุล

(ดร. จำลอง อติกุล)
ประธานกรรมการ
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2567 ถือเป็นอีกปีที่น่าภาคภูมิใจสำหรับบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “RCL”) กระทบในนามคณะกรรมการและคณะผู้บริหารมีความยินดีที่ได้แจ้งถึงความก้าวหน้าและการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ต่าง ๆ ที่ได้นำบริษัทฯ สู่อำนาจความสำเร็จในปี 2567 นี้ แม้ท่ามกลางความท้าทายระดับโลกที่ยังคงดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้แสดงให้เห็นถึงความความสามารถในการปรับตัวและกลยุทธ์ที่สามารถสร้างผลกำไรสุทธิที่น่าพึงพอใจ พร้อมทั้งมุ่งมั่นเดินหน้าสู่การพัฒนาในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การปรับปรุงกองเรือ การยกระดับความพึงพอใจของลูกค้า การขยายสู่ตลาดใหม่ และการสร้างความยั่งยืนในทุกมิติ

การพัฒนากองเรือ - เสริมศักยภาพเพื่ออนาคต

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ก้าวสู่การพัฒนาของเรือครั้งสำคัญ ด้วยการรับเรือใหม่ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยจำนวน 5 ลำเข้าสู่กองเรือของบริษัทฯ ได้แก่ เรือขนาด 12,000 ทีอียู จำนวน 2 ลำ - เรืออรรถวิญญานุมิ และเรืออูซุมากุมิ และเรือขนาด 7,000 ทีอียูอีกจำนวน 3 ลำ ได้แก่ เรือคุรุญุมิ เรือเหมะญุมิ และเรืออิทิกุมิ ซึ่งเรือลำใหม่เหล่านี้ถูกออกแบบให้รองรับการใช้เชื้อเพลิงทางเลือก เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีกองเรือรวม 46 ลำ มีกำลังบรรทุก 151,519 ทีอียู การพัฒนากองเรือในครั้งนี้ไม่ได้เป็นเพียงการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานเท่านั้น แต่ยังเป็นเตรียมความพร้อมในการรองรับความต้องการของอุตสาหกรรมขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลในอนาคตอีกด้วย

การขยายตลาดเชิงกลยุทธ์

ในปีนี้ บริษัทฯ ได้ขยายเครือข่ายการให้บริการไปยังตลาดใหม่ที่มีศักยภาพสูง เช่น ตะวันออกกลาง และแอฟริกาตะวันออก ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มความหลากหลายให้กับเส้นทางการให้บริการของบริษัทฯ แต่ยังเป็นศักยภาพในการดำเนินงานและความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงและเติบโตอย่างรวดเร็ว การศึกษาตลาดเชิงลึกและการกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องและครอบคลุม ทำให้บริษัทฯ สามารถวางรากฐานที่มั่นคงสำหรับการเติบโตในระยะยาวต่อไป

การยกระดับความพึงพอใจของลูกค้า

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้พัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการผ่านการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) และระบบอัตโนมัติ

(Robotic Process Automation หรือ RPA) มาใช้ ส่งผลให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำมากขึ้น อีกทั้งเป็นการลดกระบวนการทำงานที่ซ้ำซ้อนและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน นอกจากนี้ การมุ่งเน้นการขนส่งสินค้าพิเศษ โดยเฉพาะการเพิ่มจำนวนตู้คอนเทนเนอร์ควบคุมอุณหภูมิ (Reefer Containers) ทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น และเพิ่มระดับความพึงพอใจของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

มุ่งพัฒนาสู่การขนส่งสินค้าทางเรือที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยึดมั่นในความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้ระบบ Antifouling และการยุติการใช้สารเคมีที่เป็นอันตรายต่อระบบนิเวศทางทะเล เช่น ไซบูทรีน รวมถึงการขายเรือเก่าและลงทุนในเรือใหม่ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) เพื่อสนับสนุนเป้าหมายในการลดระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Decarbonization) ปี 2567 จึงนับเป็นอีกก้าวที่สำคัญที่ตอกย้ำความมุ่งมั่นในของ บริษัทฯ ในการสร้างรากฐานแห่งความยั่งยืนในระยะยาว

สู่ปี 2568 วิสัยทัศน์และความมุ่งมั่นเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

เมื่อมองไปข้างหน้า บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นอย่างเต็มเปี่ยมในเส้นทางของ RCL ความสำเร็จในปี 2567 เป็นผลจากความทุ่มเท ความเชี่ยวชาญ และความมุ่งมั่นของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ผนวกกับความไว้วางใจและการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ความร่วมมือเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ สามารถก้าวข้ามความท้าทายและใช้โอกาสที่เกิดขึ้นได้อย่างเต็มศักยภาพ ในปี 2568 บริษัทฯ จะต่อยอดจากรากฐานที่แข็งแกร่ง ด้วยการมุ่งเน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์มากยิ่งขึ้นกับลูกค้า การขยายสู่ตลาดใหม่ ๆ และการให้ความสำคัญกับความยั่งยืนทั้งหมดนี้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่มุ่งเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเล

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ กระทบขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และคู่ค้าทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจบริษัทฯ มาโดยตลอด บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำบริการขนส่งสินค้าทางทะเลที่เชื่อถือได้ สร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน

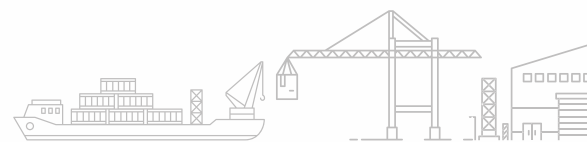


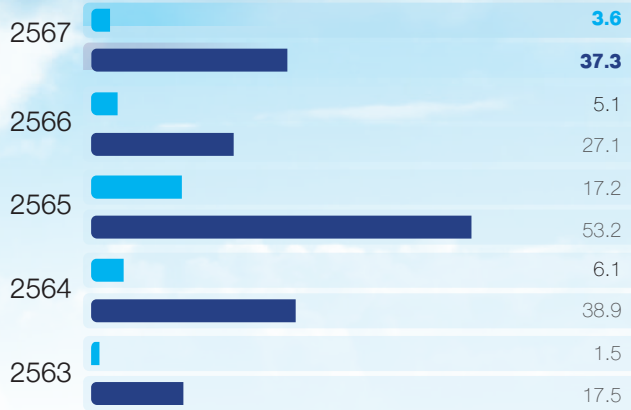


จุดเด่นทางการเงิน

เฉพาะบริษัทฯ (พันบาท)	2567	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2565
สินทรัพย์ถาวร	5,208,072	(3)	5,375,098	(10)	5,953,817
สินทรัพย์รวม	20,827,075	(0)	20,893,532	6	19,625,793
หนี้สินรวม	1,277,528	(32)	1,878,349	49	1,264,595
ส่วนของผู้ถือหุ้น	19,549,548	3	19,015,183	4	18,361,199
รายได้จากการเดินเรือ	1,639,513	(28)	2,278,127	(53)	4,847,218
รายได้รวม	3,611,005	(29)	5,094,976	(70)	17,178,107
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	686,398	(47)	1,294,032	(65)	3,675,500
กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,908,649	(47)	3,576,155	(77)	15,482,559
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.30	(47)	4.32	(77)	18.68
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.07		0.10		0.07
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	9.76%		18.81%		84.32%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	52.86%		70.19%		90.13%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	23.59		22.94		22.16

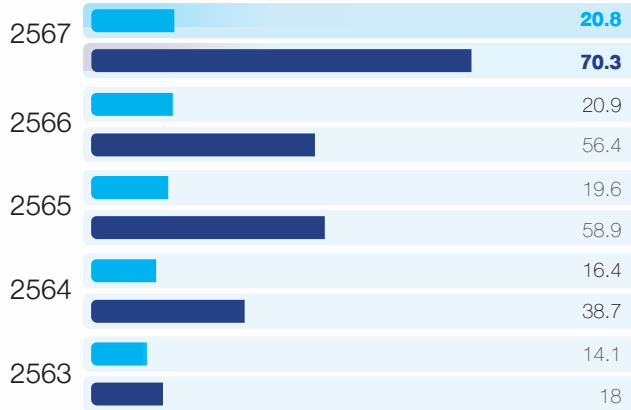
กลุ่มบริษัทฯ (พันบาท)	2567	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2566	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2565
สินทรัพย์ถาวร	44,472,295	53	29,144,167	8	27,105,182
สินทรัพย์รวม	70,329,690	25	56,382,349	(4)	58,878,240
หนี้สินรวม	19,328,181	52	12,740,465	(6)	13,583,436
ส่วนของผู้ถือหุ้น	51,001,509	17	43,641,884	(4)	45,294,804
รายได้จากการเดินเรือ	35,095,921	34	26,267,560	(50)	52,073,671
รายได้รวม	37,250,093	37	27,136,995	(49)	53,179,508
กำไรขั้นต้น (จากการเดินเรือ)	9,995,720	188	3,471,163	(86)	25,562,383
กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	9,170,542	511	1,501,901	(94)	24,625,177
กำไรต่อหุ้น (บาท)	11.07	511	1.81	(94)	29.71
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.38		0.29		0.30
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	17.98%		3.44%		54.37%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม	24.62%		5.53%		46.31%
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	61.54		52.66		54.65



รายได้รวม (พันล้านบาท)

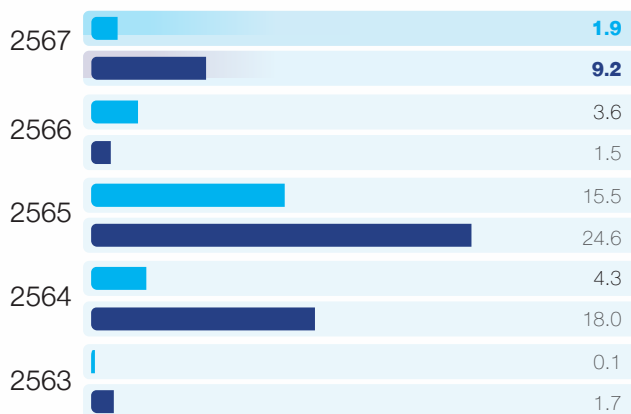
● เฉพาะบริษัทฯ

● กลุ่มบริษัทฯ

สินทรัพย์รวม (พันล้านบาท)

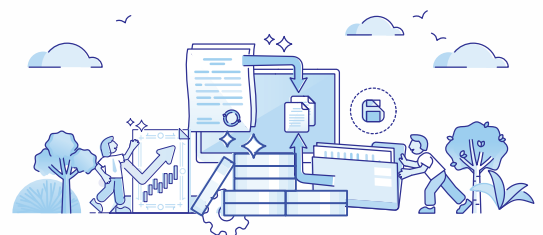
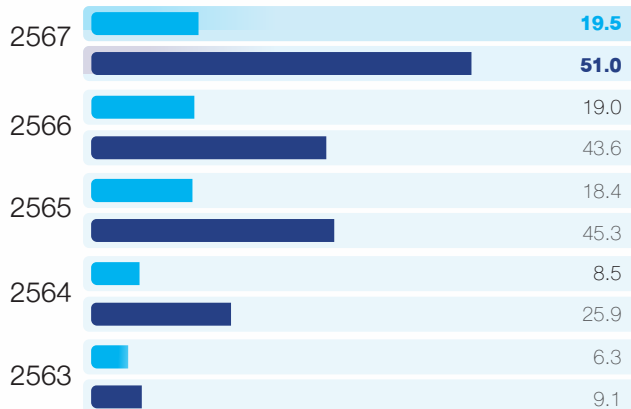
● เฉพาะบริษัทฯ

● กลุ่มบริษัทฯ

กำไร/ (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันล้านบาท)

● เฉพาะบริษัทฯ

● กลุ่มบริษัทฯ

ส่วนของผู้ถือหุ้น (พันล้านบาท)

● เฉพาะบริษัทฯ

● กลุ่มบริษัทฯ





คณะกรรมการบริษัท



ดร. จำลอง อติกุล
ประธานกรรมการ



นายสุเมธ ดันธุณิตย์
กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร



ดร. ทวีโชค ดันธุณิตย์
กรรมการ (กรรมการบริหาร) และกรรมการผู้จัดการ



นายอมรศักดิ์ นพริมภา
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน



นายวิเศษ จูภิบาล
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน



นางอากวดี นิคุนเอี่ยม
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน



นายดอน ปรมัตถ์วินัย
กรรมการอิสระ



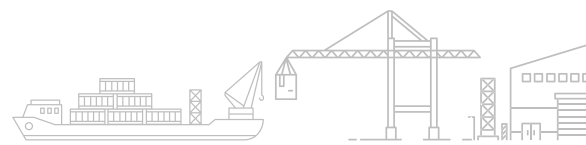
นายสุเทพ ตระนันทสิน
กรรมการ (กรรมการบริหาร)



นายชาลี ชู
กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)



นายโกะ เป็ก หยาง
กรรมการ (กรรมการบริหาร)



**1****2****3****4**

คณะกรรมการกลุ่มบริษัท



นายสุนทร ตันธวัชชัย
กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร



ดร. ทวีโชค ตันธวัชชัย
กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ



นายไจวฬ เจริญเมธิต
รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม)



นางสาวนาถกฤดี รุ่งเรืองผล
รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) และเลขานุการบริษัท



นางสุพร อำนวยพรรณ
ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและปฏิบัติการกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)



นายฉัตรภมร พิทักษ์สุธีพงษ์
ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)



นายสมชาย เอี่ยมพิมลรัตน์
ผู้อำนวยการ
(การจัดการกองเรือ)



นางสาวแหวดว ังคคะวานิช
ผู้อำนวยการ (หัวหน้าโลจิสติกส์)





1

2

3

4

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ เป้าหมายขององค์กร และความสำเ็จ

วิสัยทัศน์



กลุ่มอาร์ ซี แอล (“กลุ่มฯ”) มุ่งมั่นต่อการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องสู่การเป็นผู้ให้บริการขนส่งชั้นนำของภูมิภาคที่มีฐานสินทรัพย์ประกอบการที่มั่นคง โดยจะเน้นการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและการดำเนินงานที่สอดคล้องกับจุดประสงค์ของผู้ถือหุ้นด้วยความอดุสาหะทั้งของฝ่ายบริหารและพนักงาน นอกจากนี้การพัฒนาสมรรถนะองค์กรด้วยการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่และการลงทุนในทรัพยากรแล้ว ในปี 2554 กลุ่มฯ ได้กำหนดคุณค่าองค์กร 5 ข้อ อันได้แก่ (1) รับผิดชอบในงาน (2) ทำงานเป็นทีม (3) มุ่งผลลัพธ์ (4) ใส่ใจลูกค้า และ (5) ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม เพื่อขับเคลื่อนการทำงานให้บรรลุพันธกิจที่ตั้งไว้

กลุ่มฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่จะวิวัฒน์องค์กรให้เป็นผู้ให้บริการที่เชื่อถือและไว้วางใจได้ในด้านการขนส่งผู้สินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ โดยยึดมั่นในคุณภาพ ความยั่งยืน ประสิทธิภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรม

เป้าหมายขององค์กร



กลุ่มฯ มีเป้าหมายที่จะดำรงความเป็นผู้นำในหมู่ผู้ให้บริการขนส่งผู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลชั้นนำของโลก โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจภายในภูมิภาคเอเชีย เครือข่ายภูมิศาสตร์หลักในการให้บริการครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อนุทวีปอินเดีย คาบสมุทรมเอเชียใต้ ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และแอฟริกาตะวันออก

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน



กลยุทธ์หลักของกลุ่มฯ มุ่งเน้นไปที่การยกระดับประสิทธิภาพของกองเรือ การขยายโอกาสทางธุรกิจสู่ตลาดใหม่ การให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของลูกค้าและความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อผลักดันการเติบโตอย่างยั่งยืนและเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการแข่งขันในตลาด กลุ่มฯ มุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพกองเรืออย่างต่อเนื่อง โดยได้ลงทุนในเรือที่มีประสิทธิภาพสูงด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดต้นทุนการบำรุงรักษา ในขณะเดียวกันกลุ่มฯ ได้ขยายการให้บริการไปยังตลาดใหม่ที่มีศักยภาพสูงและเติบโตอย่างต่อเนื่อง เช่น อนุทวีปอินเดีย ตะวันออกกลาง และแอฟริกาตะวันออก นอกจากนี้ กลุ่มฯ มุ่งเน้นการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยปรับปรุงการให้บริการผ่านการพัฒนากระบวนการใช้งานต่าง ๆ เพื่อยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าและสร้างความพึงพอใจสูงสุด อีกทั้ง กลุ่มฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีความมุ่งมั่นในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ขยายเรือเก่าและทดแทนด้วยเรือใหม่ที่จะช่วยลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง รองรับเชื้อเพลิงทางเลือก และปฏิบัติตามข้อกำหนดขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) เป็นต้น





ความสำเร็จ

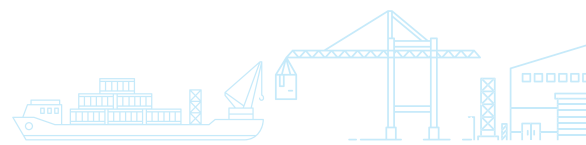
ณ สิ้นปี 2567 กลุ่มฯ อยู่อันดับที่ 22 (อันดับที่ 23 ในปี 2566) ในหมู่ผู้ให้บริการขนส่งทางทะเลระดับโลก และอยู่ในระดับต้น ๆ ของกลุ่มผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลในภูมิภาคที่จัดอันดับโดยสื่อพิมพ์ชั้นนำของอุตสาหกรรมประเภทนี้ นอกจากนี้ ในปี 2567 กลุ่มฯ ได้รับมอบเรือใหม่จำนวน 5 ลำเข้าสู่กองเรือ ได้แก่ ขนาด 7,000 TEUs จำนวน 3 ลำ และขนาด 12,000 TEUs จำนวน 2 ลำ ส่งผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเรือจำนวน 46 ลำ กำลังบรรทุกอยู่ที่ 151,519 TEUs ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และขับเคลื่อนกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป

ปัจจัยหลักซึ่งนำความสำเร็จมาสู่กลุ่มฯ ทั้งในการดำเนินงานและผลประกอบการ มีดังต่อไปนี้

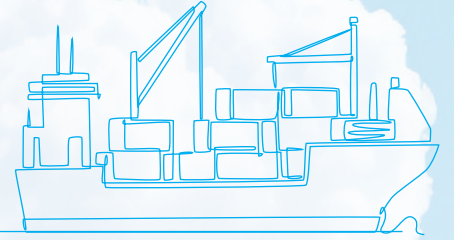
- ดำรงฐานะผู้นำในการให้บริการระดับภูมิภาค
- เสริมสร้างการยอมรับในภูมิภาคที่กลุ่มฯ ให้บริการ
- ฐานลูกค้าที่หลากหลายและมั่นคง
- มีหน่วยงานภายในที่มุ่งมั่นในการให้บริการ และใส่ใจในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

- ผู้บริหาร พนักงาน และลูกเรือ มีทักษะความสามารถและตั้งใจส่งมอบบริการที่มีคุณภาพสูงสุดให้แก่ลูกค้า
- การวางกลยุทธ์ที่เอื้อต่อการทำธุรกิจทั้ง Shipper Owned Container หรือ SOC และ Carrier Owned Container หรือ COC
- มีเครือข่ายการขนส่งที่ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการอย่างมีประสิทธิภาพ
- การบริหารโครงสร้างต้นทุนอย่างเข้มงวดและมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ กลุ่มฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในพื้นที่ที่กลุ่มฯ ดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มฯ โดยกลุ่มฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและสร้างคุณค่าให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกับการเติบโตทางธุรกิจ



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ



ปี
2565

ปีแห่งการสืบสานเจตนารมณ์และขับเคลื่อนความสำเร็จ

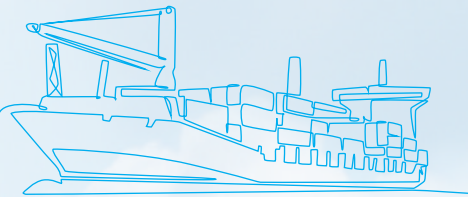
- แต่งตั้งนายสุเมธ ตันจวนิทย เป็นประธานกรรมการบริหาร และนายทวินโชค ตันจวนิทย เป็นกรรมการผู้จัดการ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565
- ได้รับรางวัล บริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2565 ในประเภทรางวัลอุตสาหกรรมบริการ (Best Company of the Year 2022 – Service Industry 2022 Award) จากงาน Money & Banking Awards 2022 จัดโดยวารสารการเงินธนาคารร่วมกับสวนดุสิตโพล ซึ่งมีผลการดำเนินงานโดยรวมดีที่สุดในปี 2564
- จัดพิธีการตั้งชื่อเรือขนาด 12,000 TEUs จำนวน 2 ลำ ได้แก่ “सानติภูมิ” และ “ธัญญภูมิ” ซึ่งเป็นเรือที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในกองเรือของบริษัทฯ โดยเรือซานติภูมิ ได้เข้าสู่กองเรือของบริษัทฯ ในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 และเรือธัญญภูมิ จะเข้าสู่กองเรือในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 ตามลำดับ เป็นการเพิ่มขีดความสามารถของธุรกิจและการให้บริการของบริษัทฯ
- ขยายและปรับปรุงกองเรือของบริษัทฯ โดย ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเรือจำนวน 44 ลำ กำลังบรรทุกอยู่ที่ 95,991 TEUs ซึ่งจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และขับเคลื่อนกลุ่มบริษัทฯ สู่ความสำเร็จต่อไป



ปี
2566

ปีแห่งการปรับปรุงกองเรือเพื่อขับเคลื่อนความสำเร็จและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- จัดตั้งบริษัท อาร์ซีแอล ซีบีพี แอลแอลซี (“RCL Shipping”) ด้วยทุนจดทะเบียน 735,000 ดอลลาร์สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยถือหุ้นผ่าน RCF ร้อยละ 60 เพื่อขยายธุรกิจและการให้บริการขนส่งทางทะเลไปยังภูมิภาคตะวันออกกลาง
- ขยายธุรกิจการให้บริการตู้คอนเทนเนอร์แบบควบคุมอุณหภูมิ (Reefer Container) เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า
- จัดพิธีการตั้งชื่อเรือ ณีฎฐาภูมิ ซึ่งมีขนาด 1,930 TEUs ซึ่งเป็นเรือขนาด Bangkok Max ที่ใหญ่ที่สุดที่สามารถเข้าสู่แม่น้ำเจ้าพระยาได้อีกทั้งมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยสอดคล้องต่อข้อกำหนดของ IMO และนโยบายความยั่งยืนของบริษัทฯ
- ได้รับรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2566 ในประเภทรางวัลอุตสาหกรรมบริการ (Best Company of the Year 2023 – Service Industry 2023 Award) ในงาน Money & Banking Awards 2023 เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน สะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ
- ได้รับรางวัล Outstanding Company Performance Awards - Business Excellence จากงาน SET Awards 2023 โดยรางวัลนี้มอบให้แก่บริษัทที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม ทั้งในเรื่องผลประกอบการทางธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ปรับปรุงและขยายกองเรือของบริษัทฯ โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเรือที่เป็นเจ้าของและใช้ดำเนินงาน จำนวน 41 ลำ กำลังบรรทุกอยู่ที่ 107,708 TEUs ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ซึ่งจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และขับเคลื่อนกลุ่มบริษัทฯ สู่ความสำเร็จต่อไป



ปี
2567

ปีแห่งการปรับตัวและการเติบโต (Resilience and Growth)

- รับเรือเรือใหม่จำนวน 5 ลำ เข้าสู่กองเรือ ได้แก่ เรือขนาด 12,000 TEUs จำนวน 2 ลำ - เรือธัญญภูมิ และเรืออุษมาภูมิ และเรือขนาด 7,000 TEUs จำนวน 3 ลำ - เรือคุรุภูมิ เรือหะภูมิ และเรืออิทธิภูมิ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถทำกำไรจากการใช้เรืออย่างต่อเนื่อง และเป็นการรองรับความต้องการของลูกค้าที่มากและหลากหลายขึ้น
- ขยายตลาดเชิงกลยุทธ์สู่พื้นที่ที่มีศักยภาพสูง เช่น อินเดีย ตะวันออกกลาง และแอฟริกาตะวันออก เพิ่มความหลากหลายให้กับเส้นทางการให้บริการของบริษัทฯ เพิ่มศักยภาพในการดำเนินงาน รวมถึงเพิ่มการให้บริการตู้คอนเทนเนอร์ควบคุมอุณหภูมิ (Reefer Containers) เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงและเติบโตอย่างรวดเร็ว
- ติดอันดับที่ 22 ผู้ให้บริการขนส่งทางทะเลระดับโลกและอยู่ในระดับต้น ๆ ของกลุ่มผู้ให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลในภูมิภาคที่จัดอันดับโดยสื่อพิมพ์ชั้นนำของอุตสาหกรรม โดย ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเรือจำนวน 46 ลำ กำลังบรรทุกอยู่ที่ 151,519 TEUs





1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนาวัตรกรรมธุรกิจ

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ในเครือ (“RCL” หรือ “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจให้บริการ ใน 3 สายธุรกิจหลัก ได้แก่

- (1) Shipper Owned Container (SOC) หรือ ตู้สินค้าของเรือเดินสมุทรข้ามทวีป
- (2) Carrier Owned Container (COC) หรือ ตู้สินค้าของกลุ่มบริษัท ที่ให้บริการภายในภูมิภาค และ
- (3) การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์

การดำเนินงานธุรกิจ

RCL เป็นสายการเดินเรือที่ประกอบธุรกิจขนส่ง ตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลที่มีฐานประกอบกิจการในประเทศไทย ก่อตั้งในปี 2523 กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจหลักสามประเภท ได้แก่ (1) Shipper Owned Container (SOC) หรือตู้สินค้าของเรือเดินสมุทรข้ามทวีป (2) Carrier Owned Container (COC) หรือตู้สินค้าของกลุ่มบริษัท ที่ให้บริการภายในภูมิภาค และ (3) การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยมีกิจกรรมทางธุรกิจที่ครอบคลุม เอเชียเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อนุทวีปอินเดีย ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และแอฟริกาตะวันออก

ปัจจุบันกลุ่มบริษัท เป็นเจ้าของและประกอบการเดินเรือคอนเทนเนอร์ 46 ลำ โดยมีขนาดระวางเรือระหว่าง 388 ที่อียู ถึง 11,714 ที่อียู สำหรับธุรกิจ COC กลุ่มบริษัท ดำเนินการให้บริการกองเรือตู้สินค้ากว่า 170,911 ที่อียู ซึ่งประกอบด้วยตู้ที่เป็นเจ้าของและเช่า บริษัทฯ ยังมีเครือข่ายสำนักงาน 121 แห่ง ประกอบด้วยสำนักงานที่เป็นเจ้าของ และสำนักงานตัวแทนที่ให้บริการและสนับสนุนลูกค้าและ กิจกรรมทางธุรกิจ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้ดำเนินการ COC และ SOC ชั้นนำจากทั้งบริษัทที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน และลูกค้าในธุรกิจการค้าภายในเอเชีย อนุทวีปอินเดีย ตะวันออกกลาง และแอฟริกาตะวันออก ปี 2567 นับเป็น

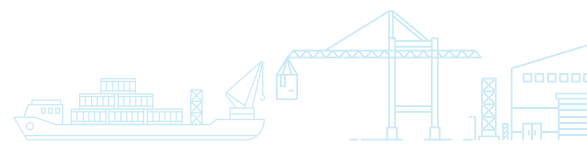
ก้าวสำคัญของ RCL และพันธมิตร โดยได้เปิดเส้นทาง การขนส่งสินค้าทางเรือใหม่จากจีนสู่เมืองมอมบาซา (ประเทศเคนย่า) และเมืองดาร์-เอส-ซาลาม (ประเทศแทนซาเนีย) โดยใช้เรือของ RCL เอง ในปีเดียวกัน RCL ได้เข้าร่วมให้บริการในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (UAE) ไปยังท่าเรืออาบาบา (จอร์แดน) และมีส่วนร่วมในบริการใหม่ในฐานะผู้ให้บริการ เรือจากอินเดียไปยังอุมม์ กัศร์ (อิรัก)

ประเภทของธุรกิจ

ธุรกิจประเภท SOC หรือ Shipper Owned Containers คือการที่ RCL ให้บริการพื้นที่บนเรือขนส่งสินค้า สำหรับลูกค้าที่เป็นเจ้าของตู้คอนเทนเนอร์เอง โดยลูกค้า กลุ่มนี้ประกอบด้วยสายการเดินเรือหลัก (main-line operators) ผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางทะเลที่ไม่มีเรือ เป็นของตนเอง (NVOCC) ผู้ประกอบการขนส่งถังบรรจุ เคมีภัณฑ์ (ISO Tank) และเจ้าของตู้คอนเทนเนอร์อื่น ๆ ที่ต้องการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ของตนเองระหว่างท่าเรือ

ด้วยเหตุนี้ การที่บริษัทฯ ให้การบริการรับส่งสินค้า ระหว่าง “เมืองท่าหลัก” และ “ท่าเรืออื่นๆ” เป็นกิจกรรมปกติ ทั้งใน MLO, NVOCC, IOS Tank หรือในคอนเทนเนอร์ ประเภทอื่นที่มีในปัจจุบัน โดยทั่วไปแล้วท่าเรือขนาดเล็กจะ เชื่อมต่อกับเมืองท่าหลักที่ใหญ่กว่าเพื่อถ่ายเทสินค้าไปยัง เรือขนาดใหญ่ซึ่งจะเดินทางทั้งในการค้าตะวันออก-ตะวันตก หรือ เหนือ-ใต้ในเอเชียเนี่ย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจประเภท COC ด้วยความจุ ตู้คอนเทนเนอร์กว่า 170,911 ที่อียู ซึ่งประกอบด้วยตู้ คอนเทนเนอร์ทั้งแบบเป็นเจ้าของและแบบเช่าเพื่อรองรับ กิจกรรมของลูกค้า โดยตู้คอนเทนเนอร์เหล่านี้ถูกเสนอ โดยตรงให้แก่ผู้ส่งออกและผู้นำเข้าเพื่อบรรจุสินค้าสำหรับ การขนส่งในช่องทางการค้าที่บริษัทฯ ให้บริการ บริษัทฯ ได้ทุ่มเทที่จะเติบโตเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจ COC รวมถึงความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งเจ้าของสินค้าที่มีเรือ เป็นของตนเอง (BCOs) และผู้ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และในประเทศ



สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเรือ 8 ลำ ที่ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังต่อไปนี้

ชื่อเรือ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ทางภาษี
เรือดี ภูมิ	30 พฤษภาคม 2561	30 พฤษภาคม 2569
เรือจรุ ภูมิ	25 กรกฎาคม 2561	17 สิงหาคม 2569
เรือคณา ภูมิ	25 กรกฎาคม 2561	24 ตุลาคม 2569
เรือลลิต ภูมิ	9 เมษายน 2562	31 กรกฎาคม 2570
เรือมาพะ ภูมิ	9 เมษายน 2562	19 สิงหาคม 2570
เรือซิม ไทยแลนด์	18 ตุลาคม 2565	4 พฤศจิกายน 2573
เรือซิม บางกอก	18 ตุลาคม 2565	20 กุมภาพันธ์ 2574
เรือณัฐธา ภูมิ	18 มกราคม 2567	15 กุมภาพันธ์ 2575

เรือที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้ง 8 ลำ ได้รับสิทธิตามสิทธิบัตร ดังนี้

- (1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมกำหนด 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (2) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- (3) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเรือ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเรืออีก 4 ลำ คือ เรืออรุภูมิ เรือวีระภูมิ เรืออินทราภูมิ และเรือศิริภูมิ ขอรับสิทธิตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 314 หลังจากสิ้นสุดการได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

นอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้แก่ บริษัท Regional Container Lines Pte. Ltd. ซึ่งปัจจุบันเป็นเจ้าของเรือจำนวน 26 ลำ ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลโดยไม่มีกำหนดระยะเวลา นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวยังได้รับยกเว้นอากรขาเข้า ภายใต้ ITA S13A สำหรับเรือที่นำเข้ามาในประเทศอีกด้วย

ยอดขนส่งตู้สินค้าและปริมาณขนส่งตู้สินค้ารวม

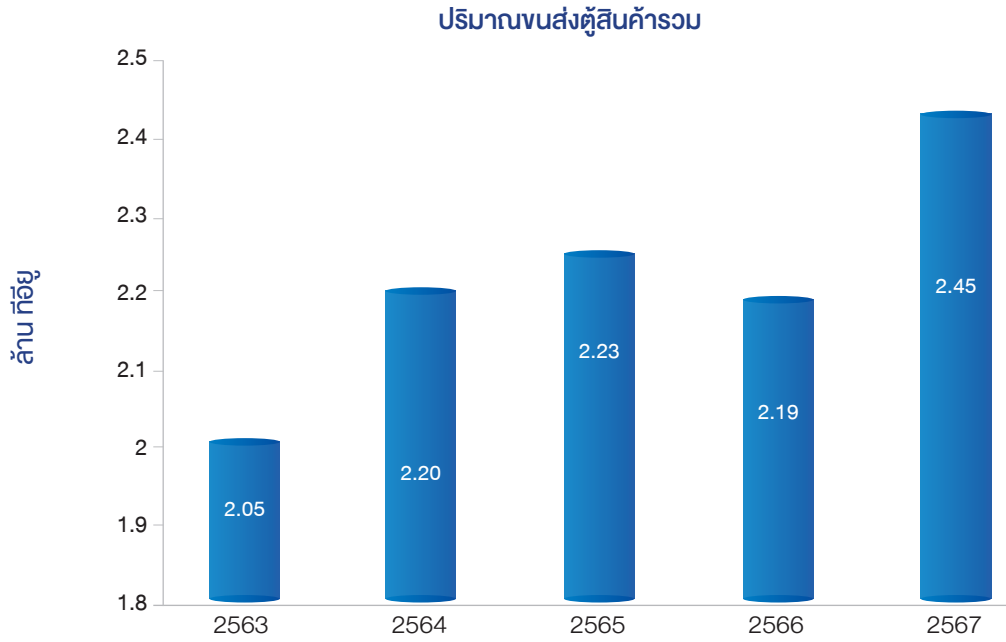
ยอดขนส่งตู้สินค้า

ปี 2567 ปริมาณขนส่งตู้สินค้าสำหรับธุรกิจของ COC เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 5.5 และร้อยละ 29.8 สำหรับ SOC ยอดขนส่งรวมของ RCL เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.1 และมีอัตราการใช้จ่ายเงินที่ร้อยละ 139

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ปริมาณขนส่งตู้สินค้ารวม (ที่อียู)	2,045,984	2,200,308	2,231,819	2,186,622	2,450,253
เพิ่มขึ้น (%)	-6.3%	7.5%	1.4%	-2.0%	12.1%
ประเภท COC (ที่อียู)	1,231,027	1,346,125	1,624,928	1,595,545	1,682,928
เพิ่มขึ้น (%)	-3.1%	9.3%	20.7%	-1.8%	5.5%
ประเภท SOC (ที่อียู)	814,957	854,183	606,891	591,077	767,325
เพิ่มขึ้น (%)	-10.8%	4.8%	-29.0%	-2.6%	29.8%



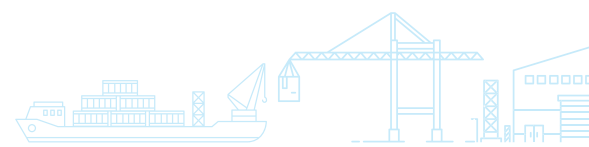
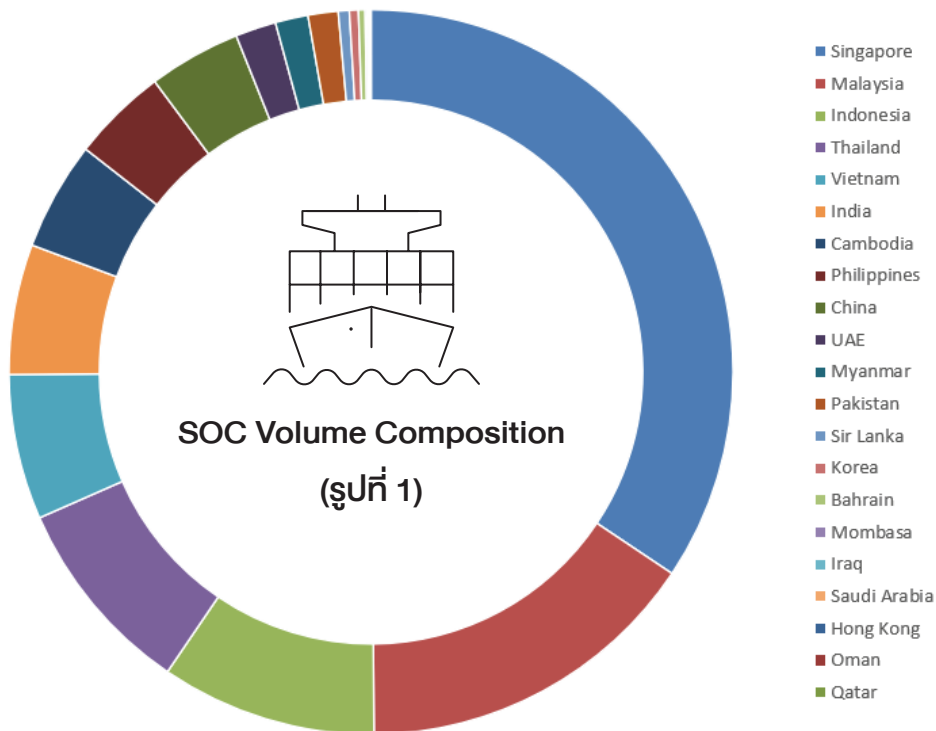
ปริมาณขนส่งตู้สินค้ารวม



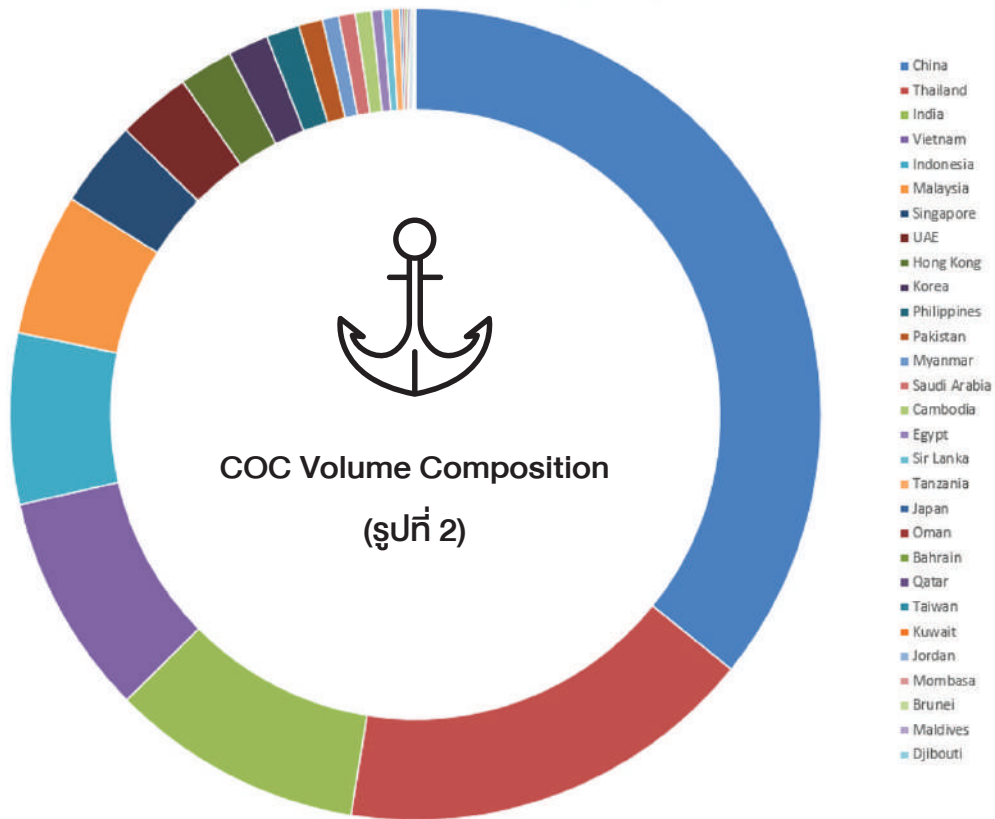
การขนส่งตู้สินค้าจำแนกตามแหล่ง

สำหรับธุรกิจประเภท SOC มุ่งเน้นไปที่สิงคโปร์เป็นส่วนใหญ่ การท่าเรือแห่งสิงคโปร์ (PSA) ซึ่งดำเนินการท่าเรือของสิงคโปร์เป็นศูนย์กลางการขนถ่ายสินค้าทั่วโลกสำหรับผู้ประกอบการสายหลักหลายรายที่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ

1) รูปที่ 1 แสดงปริมาณการขนส่งตู้สินค้าของธุรกิจประเภท SOC แยกตามเมืองท่าต้นทาง



สำหรับธุรกิจประเภท COC ในรูปที่ 2 ประเทศที่มีปริมาณสินค้าส่งออกสูงสุด 3 อันดับแรก ได้แก่ จีน ไทย และ อินเดีย มีปริมาณรวมกันร้อยละ 63 ของปริมาณขนส่งทั้งหมด ตามแผนภูมิด้านล่าง



(2) การตลาดและการแข่งขัน
ลักษณะการตลาด

แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีบริษัทย่อยกระจายอยู่ตามประเทศต่างๆ ในภูมิภาค คือ ไทย สิงคโปร์ ฮองกง มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐประชาชนจีน และอินเดีย ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างรายได้ ทั้งแบ่งตามภูมิภาค และแบ่งตามบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่ในความเป็นจริงแล้วกลุ่มบริษัทฯ บริหารธุรกิจในรูปแบบเครือข่ายภูมิภาค (Regional Network) เพราะเป็นการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลระหว่างประเทศ มิได้เจาะจงเฉพาะประเทศใดประเทศหนึ่ง บางครั้งเส้นทางเดินเรือครอบคลุมไปถึง 4-5 เมืองท่าในหลายๆ ประเทศ ซึ่งเป็นการยากที่จะจำแนกรายได้ของเมืองท่าต่างๆ ให้สอดคล้องกับโครงสร้างรายได้ตามภูมิภาค การบริหารแบบเครือข่ายทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าได้ทั่วถึงและมีประสิทธิภาพมากกว่า ขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทฯ มีกองเรือขนาดใหญ่ ทำให้สามารถให้บริการจำนวนเที่ยวเรือได้มากและสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นการได้เปรียบเชิงกลยุทธ์เหนือคู่แข่ง

ในกรณีลูกค้าประเภทสายการเดินเรือหลัก หรือ Main Line Operators (MLO) หรือลูกค้าที่มีตู้สินค้าเป็นของตัวเอง (SOC) กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีจัดจำหน่ายตรง ส่วนลูกค้าประเภทผู้ผลิตโดยตรง (COC) จะใช้วิธีจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนในประเทศที่มีปริมาณสินค้าเข้าออกมาก กลุ่มบริษัทฯ จะจัดตั้งบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทำหน้าที่ตัวแทน แต่ถ้ามีปริมาณสินค้าน้อย กลุ่มบริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนในประเทศนั้นๆ และจ่ายค่าบริการจัดการตามยอดขาย ตัวแทนแต่งตั้งรายใดมีผลงานไม่ดี และ/หรือผิดสัญญา กลุ่มบริษัทฯ สามารถบอกเลิกสัญญาการเป็นตัวแทนแต่งตั้งได้ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ใช้ตัวแทนแต่งตั้งค่อนข้างน้อย ส่วนใหญ่เป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทฯ





ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากเมืองท่าต่างๆ ภายในภูมิภาคจีนนโยบายเสรี ทำให้เรือสินค้าสามารถเข้าเทียบท่าและใช้บริการตามท่าเรือต่างๆ ได้ จึงเป็นการง่ายที่จะเกิดผู้ประกอบการรายใหม่ แต่ความสำเร็จในการประกอบการย่อมขึ้นอยู่กับความได้เปรียบทางด้านการตลาด การเงิน การบริหาร และการเดินเรือ โดยปกติแล้วเส้นทางเดินเรือใดที่มีโอกาสทำกำไรดี มักจะมีคู่แข่งเพิ่มขึ้นมาก แต่เมื่อโอกาสในการทำกำไรลดลงคู่แข่งจะลดน้อยลงไปด้วย

สำหรับแนวโน้มการพัฒนาและการเจริญเติบโตในอุตสาหกรรมขนส่งแบบพืดเตอร์นั้น มีการพัฒนาเครือข่ายการให้บริการในรูปแบบของการขนส่งต่อเนื่อง (Multimodal Transport) หมายถึงการบริการขนส่งที่ครอบคลุมตั้งแต่ต้นทางที่อยู่ของผู้ขายไปยังปลายทางที่อยู่ของผู้ซื้อโดยรวมถึงการขนส่งทางบกและทางรถไฟ เป็นต้น ธุรกิจการเดินเรือขนส่งสินค้าด้วยตู้คอนเทนเนอร์จึงเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงและขึ้นกับอุปสงค์และอุปทานของสินค้าและจำนวนเรือเป็นหลัก ทั้งนี้ ในระยะหลายปีที่ผ่านมา ปริมาณการเติบโตของการค้ากระจุกตัวอยู่เฉพาะในภูมิภาคเอเชียทำให้ภูมิภาคเอเชียมีการเติบโต

สถานะอุตสาหกรรม

ในปี 2567 ภูมิภาคการค้าโลกกำลังเผชิญกับการปรับโครงสร้างที่เกิดจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เปลี่ยนแปลงไปและการเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์ในการผลิตและนโยบายการค้า ถึงแม้ผลกระทบเบื้องต้นจากวิกฤตทะเลแดงจะลดลง แต่ยังคงมีอิทธิพลต่ออัตราค่าระวางเรือและเส้นทางการค้าภูมิภาคในช่วงครึ่งแรกของปี การปรับปรุงกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงและการกระจายเส้นทางการค้าที่มากขึ้นจะทำให้การดำเนินงานมีเสถียรภาพมากขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป

แนวโน้มการค้าของเอเชียยังคงเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญของกิจกรรมเศรษฐกิจโลก การดำเนินการตามข้อตกลงการเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP) ช่วยให้การค้าและการลงทุนข้ามพรมแดนมีความราบรื่นมากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียน ขณะเดียวกันการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของจีนแสดงให้เห็นถึงสัญญาณที่ไม่ชัดเจน แต่กลยุทธ์กระจายห่วงโซ่อุปทาน เช่น นโยบาย China+1 ยังคงเอื้อประโยชน์ต่อเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้าน และช่วยกระตุ้นความร่วมมือในระดับภูมิภาคให้เพิ่มมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงนี้ก่อให้เกิดความต้องการใหม่

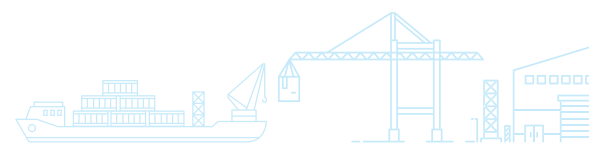
สำหรับระบบโลจิสติกส์ภายในเอเชีย รวมถึงการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่รวดเร็วและยืดหยุ่นมากขึ้น

อินเดียกำลังก้าวขึ้นมาเป็นศูนย์กลางการค้าเชิงยุทธศาสตร์ โดยได้รับแรงหนุนจากโครงการเงินอุดหนุนเพื่อการผลิต (Production Linked Incentive: PLI) และการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ผลผลิตภาคอุตสาหกรรมและการเติบโตของการส่งออกได้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วโดยภาคส่วนสำคัญที่เป็นผู้นำในการขับเคลื่อน เช่น ยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ และผลิตภัณฑ์ยา ในขณะที่เดียวกันโครงการขยายเมืองและการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานยังช่วยสนับสนุนความต้องการด้านวัตถุดิบและสินค้าอุปโภคบริโภคอย่างต่อเนื่อง

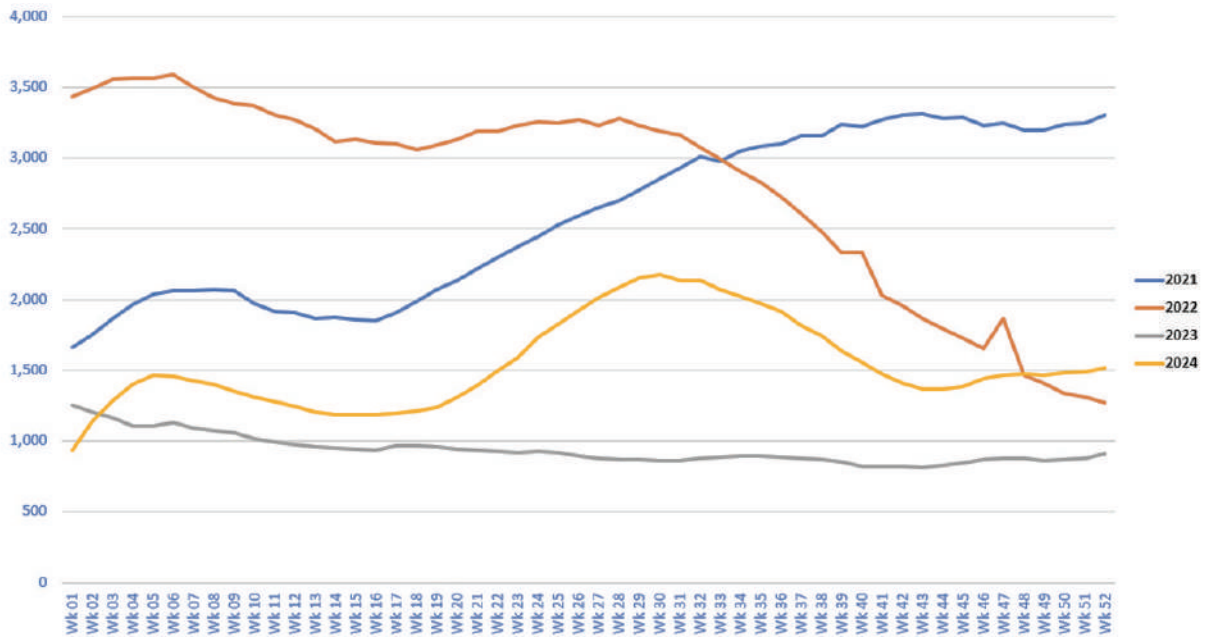
ในวันออกกลางและแอฟริกาตะวันออก การเติบโตของการค้าได้รับแรงสนับสนุนจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่องและการเชื่อมต่อกับเอเชียและยุโรปที่มากขึ้น การส่งออกด้านพลังงานยังคงมีความสำคัญ แต่มีการเน้นที่การกระจายความเสี่ยงทางเศรษฐกิจมากขึ้นเพื่อขับเคลื่อนการค้าที่ไม่ใช่น้ำมัน แนวโน้มเหล่านี้เป็นโอกาสสำคัญสำหรับ RCL ในการขยายธุรกิจโดยการเสริมความแข็งแกร่งให้กับบริการขนส่งหลักและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

RCL อยู่ในจุดที่เหมาะสมทางยุทธศาสตร์เพื่อใช้ประโยชน์จากการพัฒนาเหล่านี้ โดยเน้นที่การเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการในเส้นทางการค้าที่มีการเติบโตสูง โดยสอดคล้องกับความต้องการของตลาดและสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้นภายในอาเซียน อินเดีย ตะวันออกกลาง และแอฟริกา RCL มุ่งมั่นที่จะส่งมอบการเติบโตที่ยั่งยืนและมีคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

The China Containerized Freight Index (CCFI) แสดงค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1,542 จุด ในปี 2567 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ย 939 จุด ในปี 2566 อย่างมีนัยสำคัญ การโจมตีของกลุ่มกบฏฮูตีเมื่อปลายปี 2566 ส่งผลกระทบต่อเส้นทางขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทั่วโลก ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่คาดไม่ถึงในอุตสาหกรรมมาจนถึงปี 2567 เหตุการณ์เหล่านี้ทำให้ผู้ให้บริการขนส่งต้องเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือเพิ่มระยะเวลาขนส่ง และเผชิญกับความเสี่ยงด้านความปลอดภัยที่เพิ่มขึ้นตามเส้นทางการค้าหลัก ความไม่เสถียรของห่วงโซ่อุปทานส่งผลให้เกิดปัญหาคอขวด ต้นทุนค่าระวางเรือที่สูงขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในโครงสร้างการค้า



CCFI Composite Index



ที่มา: Shanghai Shipping Exchange

ในปี 2567 ธุรกิจการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์มีการฟื้นตัวอย่างเห็นได้ชัดเมื่อเทียบกับความท้าทายที่เผชิญในปี 2566 จะเห็นได้ว่าการส่งออกของจีนเพิ่มขึ้นในการค้าโลก ซึ่งการเติบโตนี้ได้รับแรงขับเคลื่อนจากความต้องการที่แข็งแกร่งในตลาดสำคัญ รวมถึงสหรัฐอเมริกาและยุโรป อย่างไรก็ตาม ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ในเขตทะเลแดงทำให้เส้นทางการเดินเรือหยุดชะงัก การโจมตีในพื้นที่ที่ทำให้เรือต้องเปลี่ยนเส้นทางไปยังแหลมกู๊ดโฮป ส่งผลให้ระยะเวลาการขนส่งนานขึ้นและเพิ่มต้นทุนการดำเนินงาน ถึงแม้จะเป็นเช่นนั้น ส่วนแบ่งการส่งออกทั่วโลกของจีนยังคงมีนัยสำคัญจากการเกินดุลการค้า อย่างไรก็ตาม ประเทศยังคงเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงจากการปรับโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งนำไปสู่การย้ายห่วงโซ่อุปทานไปยังประเทศในอาเซียนและอินเดีย การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วในเอเชียที่ได้รับการสนับสนุนจากจำนวนประชากรและการใช้จ่ายของผู้บริโภค และการผลิตที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ภูมิภาคนี้ยังคงครองอำนาจ

ในการค้าโลกต่อไป คาดว่าเศรษฐกิจเช่นนี้จะอยู่ในแนวโน้มขาขึ้นได้จนถึงปี 2568

ณ 31 ธันวาคม 2567 ปริมาณกองเรือโลกมีทั้งสิ้น 6,398 ลำ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 6,009 ลำ ในปี 2566 อัตราการเติบโตโดยส่วนใหญ่มาจากการมีจำนวนเรือขนาดใหญ่ขึ้น และจำนวนที่อยู่ที่ถูกทิ้งลดลง ขณะเดียวกันกำลังบรรทุกรวมเพิ่มขึ้นจากจำนวน 28.3 ล้านที่อยู่ที่ ณ สิ้นปี 2566 เป็น 31.0 ล้านที่อยู่ที่ ณ สิ้นปี 2567 ปริมาณตู้สินค้าเปล่าลดลงจาก 478,631 ที่อยู่ที่ในปี 2566 เป็น 126,539 ที่อยู่ที่ในปี 2567 แม้ว่าความต้องการของผู้บริโภคจะลดลง แต่อัตราค่าระวางขนส่งกลับเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในปี 2567 ซึ่งเกิดจากวิกฤตการณ์ทะเลแดงและการเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือที่ตามมา ทำให้ผู้ให้บริการขนส่งปรับการดำเนินงานโดยปรับปรุงเส้นทางเดินเรือ ลดบริการตามตารางเวลาชั่วคราว และปรับใช้เรือใหม่เพื่อตอบสนองรูปแบบความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไป





ภาพรวมของกำลังบรรทุกทุกกองเรือในขนาดต่าง ๆ ในสภาวะตลาดโลก เป็นดังนี้

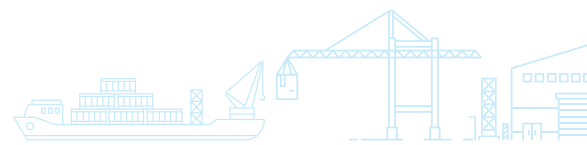
Fleet as at:	In Service ณ สิ้น 2567		ณ สิ้นปี 2568		ณ สิ้นปี 2569		%TEU เติบโตระหว่าง 2567-2568	%TEU เติบโตระหว่าง 2568-2569
	Nominal TEU	No.	TEU	No.	TEU	No.	TEU	
18,000 - 24,000	197	4,264,027	203	4,221,659	213	4,641,247	-0.99%	9.94%
15,200 - 17,999	183	2,913,324	245	2,903,771	258	4,121,613	-0.33%	41.94%
12,500-15,199 NPX	317	4,358,238	346	4,525,584	385	5,296,642	3.84%	17.04%
10,000-12,499	209	2,295,905	219	2,297,355	237	2,614,305	0.06%	13.80%
7,500 - 9,999	516	4,555,476	543	4,633,392	582	5,109,322	1.71%	10.27%
5,100 - 7,499	535	3,364,440	542	3,335,001	555	3,490,773	-0.88%	4.67%
4,000 - 5,099	644	2,920,126	648	2,919,244	648	2,937,378	-0.03%	0.62%
3,000 - 3,999	322	1,099,842	340	1,121,774	343	1,169,015	1.99%	4.21%
2,000 - 2,999	891	2,272,900	901	2,297,033	905	2,306,817	1.06%	0.43%
1,500 - 1,999	814	1,424,125	827	1,439,499	829	1,450,581	1.08%	0.77%
1,000 - 1,499	801	926,120	835	933,694	854	988,510	0.82%	5.87%
500 - 999	775	574,068	795	574,475	800	592,409	0.07%	3.12%
100 - 499	194	62,072	205	60,446	212	67,314	-2.62%	11.36%
Total	6,398	31,030,663	6,649	31,262,927	6,821	34,785,926	0.75%	11.27%
Adjusted Total	6,398	31,030,663	6,529	30,740,166	6,601	34,085,926	-0.94%	10.88%
Annual Growth		10.30%		5.70%		4.90%		

ที่มา: Alphaliner, Monthly Monitoring ณ เดือนมกราคม 2568

แนวโน้มของธุรกิจขนส่งตู้สินค้าทางทะเล

ปี 2568 คาดว่าจะมีแนวโน้มการเติบโตที่มั่นคงตามการคาดการณ์ของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (The International Monetary Fund: IMF) ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.2 การเติบโตส่วนใหญ่จะกระจุกตัวอยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและเขตเศรษฐกิจเกิดใหม่ โดยมีศักยภาพสูงในอินเดีย อาเซียน ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และแอฟริกาตะวันออก ซึ่งมีอัตราการเติบโตสูงกว่าค่าเฉลี่ยการเติบโตของเศรษฐกิจโลก

การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานเนื่องจากวิกฤตการณ์ทะเลแดงและความแห้งแล้งที่คลองปานามา ทำให้คาดว่าอุปสงค์และอุปทานส่วนเกินจะดำเนินต่อไปในปี 2568 โดยอัตราค่าระวางเรือมีแนวโน้มผันผวน ผู้ให้บริการเดินเรืออาจนำกลยุทธ์การบริหารกำลังบรรทุกมาใช้มากขึ้น เช่น การแล่นเรือเปล่า (Blank Sailings) และการปรับตารางเดินเรือ เพื่อรักษาเสถียรภาพของอัตราค่าระวางท่ามกลางความต้องการขนส่งสินค้าที่เปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เพิ่มขึ้นและความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศอาจเป็นอีกปัจจัยที่ท้าทายโลจิสติกส์ทั่วโลก ทำให้ธุรกิจต่าง ๆ ต้องกระจายความเสี่ยงโดยขยายเครือข่ายห่วงโซ่อุปทานและใช้กลยุทธ์ที่มีความยืดหยุ่นมากขึ้น



การเติบโตของ GDP *	2566	2567	2568	2569
World	3.3	3.2	3.2	3.3
US	2.9	2.8	2.2	2.0
Euro	1.2	1.6	1.6	1.7
Emerging market	4.4	3.2	3.2	3.3
China	5.2	4.8	4.5	4.1
India	8.2	7.0	6.5	6.5
Asean 5#	4.0	4.5	4.5	4.5
Container Volume (Total Trade)	0.7	5.4	2.8	2.5

อัตราการเติบโตเฉลี่ยสำหรับปริมาณการส่งออกและนำเข้า (สินค้าและบริการ)

ที่มา: World Economic Outlook 2568, IMF; Clarksons Container Intelligence เดือนธันวาคม 2567

* ตัวเลขแสดงอัตราเปรียบเทียบเป็นร้อยละ

ในฝั่งของอุปทาน คาดการณ์ว่าการเติบโตของกำลังการผลิตจะโตขึ้นในปี 2568 ราวร้อยละ 5.4 โดยมีกำลังบรรทุก 1.7 ล้านที่อียูของกำลังบรรทุกทั้งหมด อัตราการเติบโตของกำลังบรรทุกหลักในปี 2568 คาดการณ์ว่าจะสามารถรองรับการให้บริการในเส้นทางตะวันออก-ตะวันตก ต่อเนื่องไปยังเอเชียถึงยุโรป/สหรัฐอเมริกา ด้วยการบริการแบบวิ่งตรง กำลังบรรทุกในเส้นทางการค้าภูมิภาค Intra-Asia จะโตขึ้นในปี 2568 การรวมตัวกันระหว่าง Maersk และ Hapag-Lloyd อาจก่อให้เกิดผลกระทบแบบโดมิโนของกลุ่มพันธมิตร ซึ่งอาจผลักดันกิจกรรมการควมรวมและเข้าซื้อกิจการของสายการเดินเรืออื่น ๆ ต่อไป

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กำลังบรรทุก เครือข่ายการให้บริการ และการจัดสรรกำลังลำเลียงของกองเรือ

ในปี 2567 กลุ่มบริษัท มีกองเรือขนส่งตู้สินค้าประจำการ 46 ลำ ในจำนวนเรือทั้ง 46 ลำนั้น กลุ่มบริษัท เป็นเจ้าของ 38 ลำ ส่วนอีก 8 ลำ เป็นเรือที่กลุ่มบริษัท ทำสัญญาเช่า โดยมีระยะเวลาของสัญญาต่างกันออกไป

ในปี 2567 กลุ่มบริษัท ยังคงระมัดระวังในการเสริมระวางโดยใช้กลยุทธ์การบริหารกำลังบรรทุกโดยใช้เรือที่บริษัท เป็นเจ้าของและการทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมกำลังบรรทุก การสร้างความยืดหยุ่นนี้ทำให้กลุ่มบริษัท ได้ประโยชน์จากการลดต้นทุนต่อหน่วยและยังคงตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้นในเส้นทางการค้าที่มีศักยภาพได้

อัตราการใช้กำลังบรรทุก (Utilization) ของกลุ่มบริษัท โดยเฉลี่ยในปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 139 ซึ่งเท่ากับปี 2566

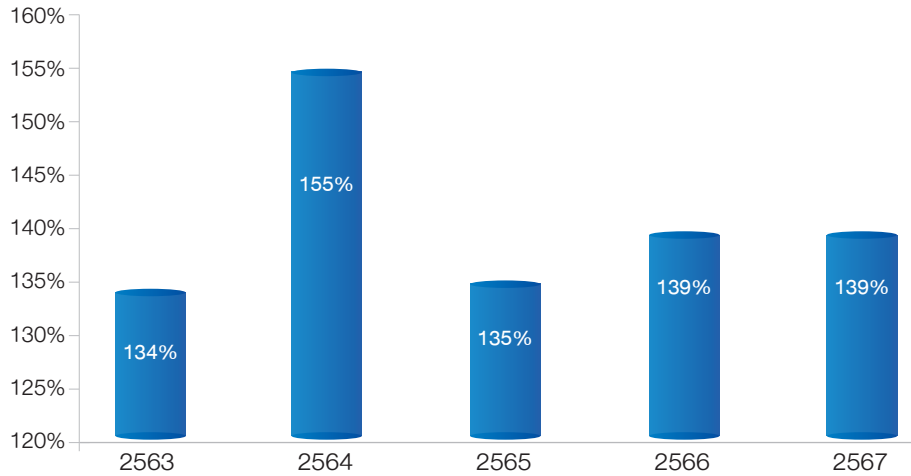
กองเรือของกลุ่มบริษัท (กำลังบรรทุก)	2567			2566		
	จำนวนเรือ	กำลังบรรทุก (ทีอียู)	ร้อยละ	จำนวนเรือ	กำลังบรรทุก (ทีอียู)	ร้อยละ
Owned	29	85,975	56	29	63,809	59
Chartered in	8	18,763	12	5	13,243	12
Chartered out	9	46,780	31	7	29,926	27
Space Purchase		1,009	1		2,007	2
Number of Vessels Operating	46	152,527	100	41	108,985	100

บริษัท จัดสรรกำลังลำเลียงทั้งภายในและระหว่างภูมิภาค และบริหารกำลังลำเลียงให้มีความคล่องตัว โดยการทำสัญญาเช่าเรือเข้ามาเสริมกำลังบ้าง ซึ่งระวางบ้าง รวมทั้งการจัดสรรเรือขนาดต่างๆ ในแต่ละเส้นทางและปรับการให้บริการที่สอดคล้องกับรูปแบบการค้าที่เปลี่ยนแปลงไป





Capacity Utilization

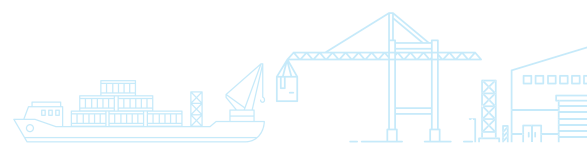


เส้นทางเดินเรือของกลุ่มบริษัท มีเครือข่ายการให้บริการเชื่อมโยงเส้นทางการค้าหลักจากประเทศต่าง ๆ ในระหว่างภูมิภาคเอเชียเหนือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อนุทวีปอินเดีย ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และแอฟริกาตะวันออก เข้าด้วยกันผ่านบริการเดินเรือหลัก

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังให้บริการขนส่งสินค้าในเส้นทางรองภายในและระหว่างภูมิภาคเหล่านี้ เพื่อเสริมเส้นทางหลัก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ให้บริการทั้งสิ้นรวม 56 เส้นทาง ทั้งเส้นทางของกลุ่มบริษัท เอง และเส้นทางที่ให้บริการร่วมกับสายเรือพันธมิตร รวมทั้งการแลกระวางระหว่างกัน

เส้นทางเดินเรือหลักและความถี่ของการให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ที่	ประเภทของเรือ	ผู้ประกอบการ	ชื่อเรือ	โค้ดเรือ	เส้นทางเดินเรือหลัก	การบริการ	การเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือ (ถ้ามี)	เปลี่ยนเมื่อ (ถ้ามี) (โดยประมาณ)	รอบการเดินทางต่อวัน
1	RCL Own Vessel	RCL	AKA BHUM	AKB	Tianjin Xingang-Pusan-Shanghai-Xiamen-Hong Kong (HIT)-Shekou-Singapore-Colombo-Nhava Sheva-Pipavav-Portklang(Wp)-Singapore-Hong Kong(HIT)-Tianjin Xingang	RK110	YES	P/O 07/01	49
	RCL Own Vessel	RCL	AKA BHUM	AKB	Qingdao-Shanghai-Ningbo-Nansha-Portklang(Wp)-Portklang(Np)-Nhava Sheva-Cochin-Portklang (Np)-Qingdao	RN16	YES	P/I 15/01	42
2	RCL Own Vessel	RCL	ATI BHUM	ATB	Singapore-Pasir Gudang-Singapore-Palembang-Singapore	RPE2	NA	NA	7

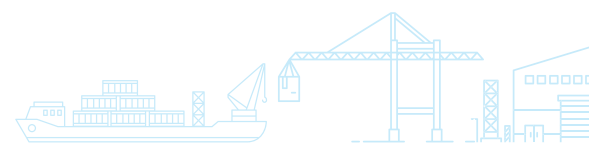


ที่	ประเภทของเรือ	ผู้ประกอบการ	ชื่อเรือ	โค้ดเรือ	เส้นทางเดินเรือหลัก	การบริการ	การเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือ (ถ้ามี)	เปลี่ยนเมื่อ (ถ้ามี) (โดยประมาณ)	รอบการเดินทางต่อวัน
3	RCL Own Vessel	RCL	ARAYA BHUM	AYB	Shanghai-Ningbo-Shekou-Singapore-Portklang(Wp)-Nhava Sheva-Mundra-Karachi-Portklang(Wp)-Singapore-Shanghai	RWA2	NA	NA	42
4	RCL Own Vessel	RCL	BHUDTHI BHUM	BTB	Shanghai-Ningbo-Nansha-Shekou-Singapore-Jebel Ali-Dammam-Hamad-Singapore-Shanghai	RCG	YES	P/I 11/01	49
	RCL Own Vessel	RCL	BHUDTHI BHUM	BTB	Pusan-Qingdao-Shanghai-Shekou-Singapore-Portklang (Wp)-Chennai-Visakhapatnam-Portklang (Wp)-Singapore-Manila-Pusan	RFM3	YES	P/I 11/01	49
5	RCL Own Vessel	RCL	DANU BHUM	DNB	Singapore-Songkhla-Pasir Gudang-Singapore	RSP5	YES	P/O 05/01	14
	RCL Own Vessel	RCL	DANU BHUM	DNB	Portklang(Wp)-Kolkata-Portklang (Wp)	RCH8	YES	P/I 05/01	16
6	RCL Own Vessel	RCL	GANTA BHUM	GTB	Chennai-Colombo-Cochin-Jebel Ali-Cochin-Colombo-Chennai	RIG3	NA	NA	21
7	RCL Own Vessel	RCL	HEMMA BHUM	HMB	Shanghai-Ningbo-Shekou-Singapore-Portklang (Wp)-Nhava Sheva-Mundra-Karachi-Portklang (Wp)-Singapore-Shanghai	RWA2	NA	NA	42
8	RCL Own Vessel	RCL	INTRA BHUM	ITB	Portklang(Wp)-Kolkata-Portklang(Wp)	RCH8	NA	NA	16
9	RCL Own Vessel	RCL	JARU BHUM	JRB	Jebel Ali-Qasim-Karachi-Sohar-Jebel Ali	RGK3	NA	NA	14
10	RCL Own Vessel	RCL	KHUNA BHUM	KNB	Bangkok(PAT)-Bangkok (SSW)-Laemchabang-Vietnam (CLI)-Ningbo-Shanghai-Laemchabang-Bangkok (PAT)	RBC13	NA	NA	21
11	RCL Own Vessel	RCL	KITI BHUM	KTB	Singapore-Songkhla-Singapore	RSE	NA	NA	7
12	RCL Own Vessel	RCL	LILA BHUM	LLB	Singapore-Zamboanga-Cebu-Cagayan de oro-Singapore	RSP6	NA	NA	14
13	RCL Own Vessel	RCL	LALIT BHUM	LTB	Bangkok(SSW)-Laemchabang-Haiphong-Shekou-Nansha-Laemchabang-Bangkok (SSW)	RBH9	NA	NA	14
14	RCL Own Vessel	RCL	METHI BHUM	MEB	Singapore-Yangon(AWP)-Singapore-Yangon(AWP)-Singapore	RSY	NA	NA	21





ที่	ประเภทของเรือ	ผู้ประกอบการ	ชื่อเรือ	ไคด์เรือ	เส้นทางเดินเรือหลัก	การบริการ	การเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือ (ถ้ามี)	เปลี่ยนเมือง (ถ้ามี) (โดยประมาณ)	รอบการเดินทางต่อวัน
15	RCL Own Vessel	RCL	MAKHA BHUM	MKB	Bangkok(SSW)-Laemchabang-Haiphong-Shekou-Nansha-Laemchabang-Bangkok (SSW)	RBH9	NA	NA	14
16	RCL Own Vessel	RCL	NATTHA BHUM	NHB	Bangkok(PAT)-Laemchabang-Ningbo-Shanghai-Shekou-Sihanoukville-Bangkok (PAT)	RBC2	NA	NA	21
17	RCL Own Vessel	RCL	NAWATA BHUM	NWB	Singapore-Sihanoukville-Singapore	RCX2	NA	NA	7
18	RCL Own Vessel	RCL	ORA BHUM	ORB	Vietnam (THP)-Chennai-Portklang (Wp)-Vietnam (THP)	ROP	YES	NA	-
	RCL Own Vessel	RCL	ORA BHUM	ORB	Vietnam(THP)-Portklang (Wp)-Chennai-Portklang (Wp)	ROP	YES	NA	-
19	RCL Own Vessel	RCL	OTANA BHUM	OTB	Portklang(Wp)-Kolkata-Paradip-Portklang (Wp)	RCH8	NA	NA	16
20	RCL Own Vessel	RCL	PIRA BHUM	PRB	Singapore-Iloilo-Cebu-Cagayan de oro-Singapore	RSP6	NA	NA	14
21	RCL Own Vessel	RCL	PIYA BHUM	PYB	Nansha-Shekou-Laemchabang-Bangkok (PAT)-Laemchabang-Nansha	RBS8	YES	P/O 20/12	14
	RCL Own Vessel	RCL	PIYA BHUM	PYB	Nansha-Shekou-Hongkong-Sihanoukville-Laemchabang-Vietnam (THP)-Batangas-Manila-Nansha	RSK2	YES	P/I 21/12	21
22	RCL Own Vessel	RCL	RACHA BHUM	RCB	Laemchabang-Singapore-Portklang (Wp)-Kattupalli-Portklang (Wp)-Singapore-Laemchabang	RMB8	NA	NA	28
23	RCL Own Vessel	RCL	SATTHA BHUM	STB	Qingdao-Shanghai-Ningbo-Nansha-Portklang (Wp)-Mombasa-Dar Es Salaam-Portklang (Wp)-Qingdao	REA	YES	NA	56
	RCL Own Vessel	RCL	SATTHA BHUM	STB	Qingdao-Shanghai-Ningbo-Nansha-Shekou-Portklang (Wp)-Dar Es Salaam-Portklang (Wp)-Qingdao	REA1	YES	Begin 05/12	56
24	RCL Own Vessel	RCL	USSAMA BHUM	UMB	Qingdao-Shanghai-Ningbo-Nansha-Shekou-Singapore-Jebel Ali-Dammam-Singapore-Qingdao	RCG	NA	NA	49
25	RCL Own Vessel	RCL	VARANYA BHUM	VYB	Qingdao-Shanghai-Ningbo-Nansha-Shekou-Singapore-Jebel Ali-Dammam-Singapore-Qingdao	RCG	NA	NA	49
26	RCL Own Vessel	RCL	URU BHUM	URB	Hongkong-Shekou-Nansha-Surabaya-Semarang-Jakarta-Portklang (Wp)-Hongkong	RCI02	NA	NA	21



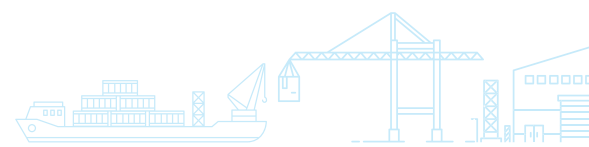


ที่	ประเภทของเรือ	ผู้ประกอบการ	ชื่อเรือ	ไค้ดเรือ	เส้นทางเดินเรือหลัก	การบริการ	การเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือ (ถ้ามี)	เปลี่ยนเดือน (ถ้ามี) (โดยประมาณ)	รอบการเดินทางต่อวัน
27	RCL Own Vessel	RCL	VIRABHUM	VRB	Mundra-Nhava Sheva-Jebel Ali (T3)-Jebel Ali-UMM QASR-Jebel Ali-Mundra	RWG	NA	NA	21
28	RCL Own Vessel	RCL	WHUTTHIBHUM	WTB	Qingdao-Shanghai-Ningbo-Nansha-Portklang(Wp)-Mombasa-Portklang (Wp)-Qingdao	REA2	NA	NA	49
29	Charter Vessel In	RCL	CHANABHUM	CNB	Shanghai-Qingdao-Laemchabang-Portklang (Wp)	ROP	YES	P/I 06/12 - 20/12	-
	Charter Vessel In	RCL	CHANABHUM	CNB	Portklang(Wp)-Kolkata (DH1)-Kolkata-Portklang (Wp)-Singapore	RCH8	YES	P/I 20/12 - 05/01	16
	Charter Vessel In	RCL	CHANABHUM	CNB	Singapore-Davao-General Santos-Singapore	RSP5	YES	P/I 05/01	14
30	Charter Vessel In	RCL	GREEN EARTH	GNE	Nansha-Shekou-Laemchabang-Bangkok (PAT)-Laemchabang-Nansha	RBS8	NA	NA	14
31	Charter Vessel In	RCL	KOTANAZIM	KTZ	Laemchabang-Singapore-Jakarta-Singapore-Laemchabang	RTI02	NA	NA	14
32	Charter Vessel In	RCL	LITTLE WARRIOR	LTW	Bangkok(PAT)-Bangkok (SSW)-Laemchabang-Vietnam (CLI)-Ningbo-Shanghai-Laemchabang-Bangkok (PAT)	RBC13	NA	NA	21
33	Charter Vessel In	RCL	MTT SAISUNEE	MSE	Portklang (Wp)-Vietnam (CLI)-Portklang (Wp)-Jakarta-Portklang (Wp)	RVI	NA	NA	14
34	Charter Vessel In	RCL	PALAWAN	PLW	Nansha-Shekou-Hongkong-Vietnam (CMY)-Sihanoukville-Laemchabang-Vietnam (CLI)-Batangas-Manila-Nansha	RSK2	YES	P/O 18/12	21
	Charter Vessel In	RCL	PALAWAN	PLW	Laemchabang-Vietnam (CMT)-Manila-Subic Bay-Qingdao-Pusan-Shanghai-Laemchabang	RLM2	YES	P/I 18/12	28
35	Charter Vessel In	RCL	RDO FAVOUR	RDF	Laemchabang-Singapore-Portklang (Wp)-Nhava Sheva-Jebel Ali-Dammam-Nhava Sheva-Portklang(Wp)-Vietnam (CIT)-Jakarta-Portklang (Wp)-Mundra-Jebel Ali-Dammam-Mundra-Portklang (Wp)-Laemchabang	RGA3	NA	NA	77
36	Charter Vessel In	RCL	SYNERGY KEELUNG	SGK	Shanghai-Ningbo-Nansha-Singapore-Chennai-Gangavaram-Portklang (Wp)-Singapore-Shanghai	RFM2	NA	NA	35





ที่	ประเภทของเรือ	ผู้ประกอบการ	ชื่อเรือ	โค้ดเรือ	เส้นทางเดินเรือหลัก	การบริการ	การเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือ (ถ้ามี)	เปลี่ยนเดือน (ถ้ามี) (โดยประมาณ)	รอบการเดินทางต่อวัน
37	Charter Vessel Out	Hapag-Lloyd AG, Hamburg	API BHUM	APB	Ningbo -Yantian-Singapore-Tema-Southampton-Wilhelmshaven-Antwerp-Ningbo	NA	NA	NA	NA
38	Charter Vessel Out	Sinotrans	ISARA BHUM	ISB	Qingdao-Nagoya-Qingdao	NA	NA	NA	NA
39	Charter Vessel Out	Pacific International Lines	KOTA SYDNEY	IIB	Tianjin Xingang-Qingdao-Pusan-Shanghai-Ningbo-Nansha-Singapore-Tema-Lome-Lagos-Onne-Singapore-Tianjin Xingang	NA	NA	NA	NA
40	Charter Vessel Out	Pacific International Lines	KOTA TEMA	GRB	Tema-Lome-Lagos-Onne-Singapore-Tianjin Xingang-Qingdao-Pusan-Shanghai-Ningbo-Nansha	NA	NA	NA	NA
41	Charter Vessel Out	Ningbo Ocean Shipping	MITRA BHUM	MIB	Ningbo-Zhapu-Hakata-Osaka-Kobe-Hishima-Zhapu-Ningbo-Nagoya-Tokyo-Yokohama-Zhapu-Ningbo-Hakata-Moji-Osaka-Kobe-Zhapu-Ningbo	NA	NA	NA	NA
42	Charter Vessel Out	Sinotrans	PANJA BHUM	PJB	Hongkong-Ningbo-Shanghai-Hongkong-Haiphong-Hongkong	NA	NA	NA	NA
43	Charter Vessel Out	Sinotrans	SIRI BHUM	SRB	Shanghai-Tokyo-Yokohama-Shanghai	NA	NA	NA	NA
44	Charter Vessel Out	ZIM Integrated Shipping Services Ltd.	ZIM BANGKOK	ZBK	Qingdao-Ningbo-Shenhu-Pusan-Panama Canal-Charleston-Savannah-Norfolk-Kingston-Panama Canal-Pusan-Qingdao	NA	NA	NA	NA
45	Charter Vessel Out	ZIM Integrated Shipping Services Ltd.	ZIM THAILAND	ZTH	Santos-Singapore-Hongkong-Qingdao-Shanghai-Ningbo-Hongkong-Yantian-Singapore-Santos	NA	NA	NA	NA



(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 2 “ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน”

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์มีเรือระหว่างต่อสร้างจำนวน 11 ลำ

(6) นโยบายการลงทุน

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทร่วมทุน” โดยนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ จะเป็นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่งทางทะเลและการให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มด้านโลจิสติกส์เป็นหลัก

1.2.2 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ในปี 2567

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทฯ มาจากค่าระวาง ที่มีการตั้งราคาเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และรับชำระเป็นเงินเหรียญสหรัฐ หรือในสกุลเงินท้องถิ่นตามมูลค่าเทียบเท่า รายได้จากค่าระวางมาจากการประกอบบริการขนส่งในสายงานธุรกิจหลักสองประเภท คือ SOC และ COC

รายได้จากกิจกรรมหลักทั้ง COC และ SOC อยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสมและสมดุลที่สร้างความมั่นใจว่า กลุ่มบริษัทฯ ใช้ประโยชน์สินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ ในขณะที่ธุรกิจ COC ของ RCL ส่วนใหญ่ให้บริการในการค้าภายในเอเชีย (Intra-Asia Trade) และได้รับอิทธิพลจากสภาวะเศรษฐกิจในภูมิภาค ขณะที่ SOC มีการเข้าถึงตลาดทั่วโลกมากขึ้น โดยได้รับแรงขับเคลื่อนจากความต้องการขนส่งของสายการบินเรือหลัก (MLOs) ในเส้นทางการค้าหลักระหว่างตะวันออก-ตะวันตก การผสมผสานเชิงกลยุทธ์นี้ช่วยให้ RCL สามารถบริหารกำลังบรรทุกได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรักษาความยืดหยุ่นในการขยายโอกาสในตลาดระดับภูมิภาคและระดับโลก

ในปี 2567 การค้าระหว่างประเทศยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนสูง ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยทางเศรษฐกิจ เช่น ภาวะเศรษฐกิจถดถอย เงินเฟ้อ และความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ สงครามระหว่างรัสเซีย-ยูเครน และความขัดแย้งอิสราเอล-กาซา ได้ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน ทำให้เส้นทางการค้า ต้นทุนทางพลังงาน และเสถียรภาพของตลาดโดยรวมได้รับผลกระทบ อีกทั้ง สงครามการค้า มาตรการภาษี และพฤติกรรมกรบิโรคที่เปลี่ยนแปลงยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความผันผวนของอัตราค่าระวางเรือ ขณะที่ ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ผันผวนยังคงเป็นปัจจัยหลักที่มีผลต่อกลยุทธ์ของอุตสาหกรรมการเดินเรือ เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ที่ท้าทาย RCL ยังคงดำเนินกลยุทธ์การบริหารกำลังบรรทุกเชิงรุก โดยมุ่งเน้นที่การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ การลดต้นทุนต่อหน่วย และการเพิ่มประสิทธิภาพการผสมผสานสินค้าขนส่ง (Cargo Mix) เพื่อบรรเทาความเสี่ยง และรักษาประสิทธิภาพการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันท่ามกลางความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก

รายได้แบ่งตามลักษณะการให้บริการ

ในปี 2567 ปริมาณขนส่งตู้สินค้าสำหรับธุรกิจของ COC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69 ของปริมาณการขนส่งตู้สินค้าโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีรายได้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79 ของรายได้จากการเดินเรือ สำหรับธุรกิจของ SOC มีปริมาณขนส่งตู้สินค้าคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31 ของปริมาณการขนส่งตู้สินค้าโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนของรายได้คิดเป็นร้อยละ 21 ของรายได้จากการเดินเรือ





โครงสร้างรายได้แบ่งตามภูมิศาสตร์

รายได้จากการขนส่งทางทะเล	2567		2566		2565		2564		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ไทย	3,710	10.57	4,042	15.39	5,318	10.21	2,476	6.52	1,460	8.49
สิงคโปร์	36,537	104.10	28,055	106.80	58,043	111.47	39,492	103.99	17,890	104.04
ฮ่องกง	34	0.10	25	0.10	74	0.14	92	0.24	45	0.26
(รายการตัดบัญชี)	-5,184	-14.77	-5,854	-22.29	-11,361	-21.82	-4,081	-10.75	-2,200	-12.79
รวมรายได้จากการขนส่งทางทะเล	35,096	100	26,268	100	52,074	100	37,979	100	17,195	100

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

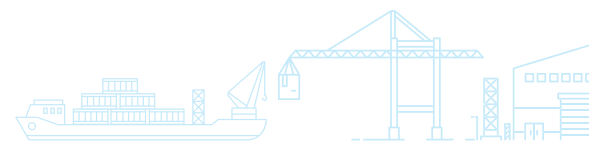
รายได้จากการขนส่งทางทะเล	2567	2566	2565	2564	2563
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)	ล้านบาท 1,640	ล้านบาท 2,278	ล้านบาท 4,847	ล้านบาท 2,114	ล้านบาท 1,319
บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในสิงคโปร์ Regional Container Lines Pte. Ltd.	ล้านเหรียญ สหรัฐ 140.9	ล้านเหรียญ สหรัฐ 146.3	ล้านเหรียญ สหรัฐ 214.6	ล้านเหรียญ สหรัฐ 85.9	ล้านเหรียญ สหรัฐ 53.3
RCL Feeder Pte. Ltd.	888.8	654.8	1,431.4	1,139.0	512.7
บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง Regional Container Lines (H.K.) Limited	ล้านเหรียญ ฮ่องกง 7.4	ล้านเหรียญ ฮ่องกง 5.8	ล้านเหรียญ ฮ่องกง 16.6	ล้านเหรียญ ฮ่องกง 22.3	ล้านเหรียญ ฮ่องกง 11.1

1.2.3 การให้บริการด้านโลจิสติกส์

ห่วงโซ่อุปทานของประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้รับประโยชน์จากสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์เนื่องจากผู้ผลิตบางรายย้ายกระบวนการผลิตบางส่วนออกจากประเทศจีนเพื่อหลีกเลี่ยงภาษีและความเสี่ยงจากการถูกขึ้นบัญชีดำ หน่วยงานโลจิสติกส์ของเราได้ใช้โอกาสจากแนวโน้มนี้ด้วยการทำงานอย่างใกล้ชิดกับแบรนด์จีนหลายราย และสามารถรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจระยะยาวได้สำเร็จ โดยปริมาณงานขนส่งตู้คอนเทนเนอร์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องถึงร้อยละ 48 และรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 104 ซึ่งการเติบโตนี้ส่วนใหญ่มาจากการทำสัญญาระยะยาวกับลูกค้าในบริการขนส่งทางเรือและทางบก รวมถึงกลุ่มลูกค้ารายใหม่ที่มีความสำคัญได้สำเร็จ นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงทางภูมิรัฐศาสตร์ยังมีส่วนช่วยในการเพิ่มการค้าระหว่างเอเชียตะวันออกเฉียงใต้กับภูมิภาคอื่น ๆ รวมถึงส่งเสริมการขยายธุรกิจของเราอย่างต่อเนื่อง

เรามีส่วนร่วมในโครงการย้ายฐานการผลิตขนาดใหญ่จากประเทศจีนไปยังประเทศอินเดียสำหรับผู้ผลิตแบรนด์สมาร์ทโฟนที่ใหญ่ที่สุดในโลก โครงการนี้ครอบคลุมทั้งการขนส่งสินค้าทั่วไปและสินค้าที่มีขนาดใหญ่พิเศษ โดยใช้ตู้คอนเทนเนอร์แบบพื้นราบ (Flat Rack) และแบบเปิดด้านบน (Open-Top)

ความนิยมของยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ในประเทศไทยที่เติบโตอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้อาร์ซีแอล โลจิสติกส์เข้าสู่ตลาด EV โดยให้บริการกับแบรนด์จีนและเกาหลีบางราย โดยครอบคลุมการบริหารจัดการรถยนต์สำเร็จรูปทั้งในรูปแบบ RORO และตู้คอนเทนเนอร์ รวมถึงพิธีการด้านศุลกากรขาเข้าและขาออกจากเขตปลอดอากร และการกระจายรถยนต์สำเร็จรูปไปยังตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศอีกด้วย



นอกจากนี้หน่วยงานโลจิสติกส์ยังได้เปิดให้บริการขนส่งทางทะเลแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less-than-Container Load: LCL) ตรงจากประเทศไทยไปยังเซินเจิ้น ประเทศจีน โดยไม่ต้องผ่านการรวมสินค้าที่ฮ่องกง บริการนี้ช่วยให้ผู้รับสินค้าได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีและลดต้นทุนการขนถ่ายสินค้า และช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาด

เรายังได้เพิ่มศักยภาพในพื้นที่ตามแนวแม่น้ำแยงซี ด้วยการเปิดสำนักงานใหม่ที่เมืองชิงไห่ใต้บริษัทร่วมทุนของเรา ซึ่งสำนักงานใหม่นี้จะช่วยสนับสนุนเครือข่ายการบริการในประเทศจีนที่มีอยู่เดิมในเซี่ยงไฮ้ หนานจิง และอู่ฮั่น ทำให้เราสามารถนำเสนอการบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรจากพื้นที่ตอนในของจีนสู่ตลาดโลกได้อย่างไร้รอยต่อ

ในประเทศจีนเรายังได้เปิดตัวบริการขนส่งแบบผสมผสานระหว่างรถไฟและเรือจากมณฑลเจียงซู อันฮุย เจียงซี และฉงชิ่ง ไปยังท่าเรือหลักต่าง ๆ เพื่อเป็นทางเลือกแทนการขนส่งด้วยรถบรรทุกหรือเรือท้องแบนแบบดั้งเดิม บริการนี้มอบความยืดหยุ่นให้แก่ลูกค้า ช่วยให้เลือกวิธีการขนส่งที่เหมาะสมตามต้นทุน ความเร็ว และประสิทธิภาพได้อีกทั้งยังช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้อย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับการขนส่งทางถนน ซึ่งสอดคล้องกับความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

ในประเทศอินเดียนั้นมีการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในภาคการผลิต ซึ่งได้รับแรงผลักดันจากปัจจัยภูมิรัฐศาสตร์ การกระจายห่วงโซ่อุปทาน และนโยบายภาครัฐ เช่น "Make in India" รวมถึงการพัฒนาด้านพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะในภาคอิเล็กทรอนิกส์และพลังงานหมุนเวียนที่เติบโตอย่างแข็งแกร่ง ด้วยศักยภาพการเติบโตที่ยิ่งใหญ่ของอินเดีย เราจึงมีแผนที่จะขยายการดำเนินงานเพิ่มเติมและพัฒนาบริการโลจิสติกส์ที่สร้างสรรค์ต่อไปในภูมิภาคนี้

จากสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ที่เปลี่ยนแปลงและสงครามภูมิที่ยังคงดำเนินอยู่ เราจะยังคงติดตามสภาพตลาดอย่างใกล้ชิดและปรับกลยุทธ์อย่างเหมาะสม เป้าหมายของเราคือ การเพิ่มปริมาณการขนส่งพร้อมกับมอบโซลูชันโลจิสติกส์ที่ไร้รอยต่อและคุ้มค่า เพื่อสนับสนุนความต้องการทางธุรกิจของลูกค้าในสภาพแวดล้อมการค้าระหว่างประเทศที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

1.2.4 พัฒนาการที่สำคัญในระหว่างปี 2567

(1) ทรัพยากรมนุษย์

ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรมนุษย์ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ”

(2) งานภูมิภาค

ก) สำนักงานตามเขตภูมิศาสตร์

สำหรับปี 2567 มีการจัดตั้งตัวแทนใหม่หลายประเทศ ได้แก่ ญีปุ่น (อิมาริ, ซินุชิ, โออิตะ, โฮโซชิมะ, ฟุกุยามะ, มิซูชิมะ, ฮิโรชิมะ, นิงาตะ, คานาซาวะ, โทยามะ, โอตารุ, โตเกียว, โยโกฮามะ, โอซาก้า, โกเบ, โมจิ), จอร์แดน (อคาบา), คูเวต (ซัลมียา), อินเดีย (จัตดิปุร์, แพนอินเดีย, ราชโกฏ, ตูฆลักบาด, โซนิพัท, การ์ฮิฮาร์ฮารู, ดาตรี), อินโดนีเซีย (โกตา มากัสฮาร์, โกตาบันจาร์มาฮิน), ฟิลิปปินส์ (ซัมโบอันกา, อิลอิล, คากายัน) และ ไต้หวัน (ไทเป, ไทจง) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งใหม่ด้วยการขยายเครือข่ายนี้ จำนวนสำนักงานภูมิภาคทั้งหมดเพิ่มขึ้นเป็น 121 แห่ง

ข) การพัฒนาการให้บริการ

ในปี 2567 กลุ่มบริษัท ประสบความสำเร็จในการปรับปรุงบริการหลักให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและขยายเครือข่ายการให้บริการให้สอดคล้องกับแนวโน้มตลาดที่เปลี่ยนแปลง โดยดำเนินการผ่านการลดต้นทุนต่อหน่วย (Economies of Scale) การปรับกลยุทธ์เชิงโครงสร้าง (Strategic Rationalization) และการเพิ่มประสิทธิภาพ (Optimization) ร่วมกับพันธมิตรในกลุ่มสายเดินเรือ กลุ่มบริษัท ได้เสริมความแข็งแกร่งให้กับเครือข่ายการให้บริการในตลาด Intra-Asia พร้อมทั้งขยายการดำเนินงานในเอเชียตะวันตกและตะวันออกกลาง นอกจากนี้ RCL ยังขยายเครือข่ายไปยังเอเชียตะวันออก เอเชียใต้ และตะวันออกกลาง

(3) สรุปการพัฒนาการด้านเทคโนโลยีธุรกิจที่สำคัญในปี 2567

ในขณะที่ RCL ขยายการดำเนินงานท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนนวัตกรรม ยกกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน และสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลอย่างราบรื่น ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศได้ดำเนินโครงการสำคัญต่างๆ เพื่อยกระดับประสบการณ์ของลูกค้า ปรับปรุงการดำเนินงานภายใน และตอบสนองความต้องการทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โครงการเหล่านี้มีเป้าหมายในการเสริมสร้างความคล่องตัวขององค์กร รองรับการแข่งขันในอนาคต และรักษาความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์





การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

RCL มีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจและเพิ่มความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน โดยมีการปรับปรุงที่สำคัญ ได้แก่ การยกระดับเครือข่ายการเชื่อมต่อในหลายภูมิภาค การเสริมความสามารถด้านการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery) และการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานของสำนักงานให้ทันสมัย การพัฒนาเหล่านี้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพระบบ รักษาความต่อเนื่องทางธุรกิจ และรองรับการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านกฎระเบียบ

นอกจากนี้ ได้มีการนำระบบตรวจจับภัยคุกคามการอบรมความรู้ด้านความปลอดภัย และการเสริมความแข็งแกร่งของการควบคุมการเข้าถึงมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ การย้ายระบบและการนำระบบคลาวด์มาใช้มีส่วนช่วยให้บริษัท สามารถขยายขีดความสามารถและเพิ่มความยืดหยุ่นของระบบได้มากขึ้น บริษัท ได้ปรับปรุงการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Asset) โดยทยอยเปลี่ยนระบบเดิมที่ล้าสมัยเป็นโซลูชันที่ทันสมัยขึ้นซึ่งช่วยเพิ่มความเสถียรและประสิทธิภาพในการทำงาน

ระบบเฝ้าระวังสุขภาพของระบบ (System Health Monitoring) แบบเชิงรุกได้ถูกนำมาใช้เพื่อลดเวลาหยุดชะงักของระบบและสนับสนุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเหล่านี้ช่วยวางรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล ทำให้ RCL สามารถตอบสนองความต้องการทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงของตลาดได้ดียิ่งขึ้น

การพัฒนาและการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล

เพื่อยกระดับการมีส่วนร่วมของลูกค้าและเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศกำลังดำเนินโครงการด้านดิจิทัลหลายโครงการอย่างต่อเนื่อง หนึ่งในโครงการสำคัญคือการพัฒนาโมดูลลูกค้าใหม่เพื่อให้บริการเฉพาะบุคคล ปรับปรุงการสนับสนุนลูกค้าที่มีมูลค่าสูง และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการข้อมูล โดยลูกค้าจะสามารถติดตามการจอง การออกไปตราส่งสินค้า (B/L) และสถานะตู้คอนเทนเนอร์ได้อย่างราบรื่นผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลแบบบูรณาการ

ภายใต้กลยุทธ์การรวมทุกช่องทางที่ลูกค้าติดต่อ (Omni-Channel Strategy) การออกแบบแพลตฟอร์ม New E-Service ใหม่จะสามารถมอบประสบการณ์การใช้งานที่สะดวกและเป็นมิตรต่อผู้ใช่มากยิ่งขึ้น ช่วยเพิ่มการเข้าถึงของลูกค้าและสอดคล้องกับความคาดหวังของบริการยุคใหม่

โครงการเหล่านี้มีเป้าหมายเพื่อลดช่องว่างในการให้บริการลูกค้า ขณะที่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ จะคงความยืดหยุ่นและสามารถตอบสนองต่อความต้องการทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานภายใน บริษัทฯ กำลังดำเนินโครงการระบบอัตโนมัติ (Automation) เพื่อช่วยลดงานที่ต้องทำด้วยมือ และเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถมุ่งเน้นงานที่มีมูลค่าสูงมากขึ้น อีกทั้งยังมีการนำเครื่องมือแบบโต้ตอบและโปรแกรมขนาดเล็กที่สามารถปรับแต่งเองมาใช้ เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลสำคัญได้อย่างรวดเร็ว ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการตัดสินใจ การปรับปรุงเหล่านี้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานประจำวัน และทำให้พนักงานสามารถตอบสนองต่อความต้องการทางธุรกิจได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

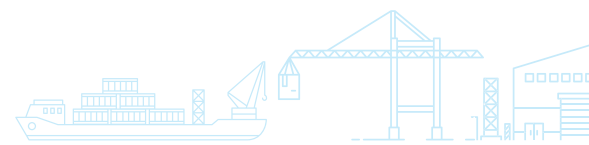
การพัฒนาและปรับปรุงระบบเฉพาะทางธุรกิจ

เพื่อสนับสนุนความต้องการทางธุรกิจที่แตกต่างกันในแต่ละภูมิภาค ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศได้ดำเนินการพัฒนาระบบหลายด้านเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน โครงการสำคัญรวมถึงการบริหารจัดการสินค้าที่เป็นวัตถุอันตราย (Dangerous Goods: DG) โดยระบบได้รับการปรับปรุงให้สามารถจำแนกประเภท DG ตามข้อกำหนดของแต่ละท่าเรือ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานกฎหมายและข้อบังคับ และช่วยลดข้อผิดพลาดในการประกาศข้อมูล การปรับปรุงเหล่านี้ช่วยยกระดับมาตรฐานความปลอดภัย ในขณะที่เดียวกันก็สนับสนุนการเติบโตของธุรกิจโลจิสติกส์ของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ยังได้รับการสนับสนุนด้วยการพัฒนาเครื่องมือคาดการณ์ปริมาณการให้บริการ (Service Forecast System) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2568 ระบบนี้จะช่วยเพิ่มความแม่นยำในการคาดการณ์ปริมาณการขนส่ง รองรับการค้าขนวนราคาที่เหมาะสมยิ่งขึ้น และช่วยปรับปรุงการวางแผนธุรกิจ การพัฒนาเครื่องมือนี้จะช่วยสนับสนุนการดำเนินงานและการเงินในระยะยาวด้วยเครื่องมือวิเคราะห์ที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

การปรับปรุงการดำเนินงานและระบบ

นอกเหนือจากโครงสร้างพื้นฐานหลักแล้ว RCL ยังคงปรับปรุงการดำเนินงานผ่านการพัฒนากระบวนการปรับปรุงที่สำคัญ ได้แก่ การปรับปรุงกระบวนการตั้งค่าปริมาณการขนส่งสำหรับเส้นทางขนส่งต่อเนื่อง



(Transshipment Routing) ย่างขึ้น การพัฒนา Equipment Management System และการพัฒนาระบบติดตามตู้คอนเทนเนอร์ควบคุมอุณหภูมิ (Reefer Container Monitoring) กระบวนการจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Bunker Management) ได้รับการปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดซื้อเชื้อเพลิง ขณะที่การเปลี่ยนไปใช้ระบบบริหารจัดการเรือรุ่นใหม่ Ship Husbandry System (SHS) จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเรือและการบำรุงรักษา นอกจากนี้ การปรับปรุงระบบและกระบวนการด้านการซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่องช่วยเพิ่มความสามารถของ RCL ในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด ยกเว้นการให้บริการ และสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจในระยะยาว

(4) การบริหารจัดการกองเรือ

ความสำเร็จในปี 2567

ก) ด้วยการพัฒนาปรับปรุงและบริหารจัดการที่ดีขึ้นเพื่อลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง พบว่าปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของกองเรือลดลงร้อยละ 1.1 แม้ว่าปริมาณน้ำหนักบรรทุกโดยรวม (deadweight ton) ในปี 2567 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.9 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากการขยายกองเรือ

เป้าหมายในปี 2568

ก) เรือทุกลำต้องปฏิบัติตามอนุสัญญาฮ่องกงเกี่ยวกับข้อกำหนดเกี่ยวกับบัญชีวัสดุอันตราย (Hong Kong Convention's Inventory of Hazardous Materials : IHM) ส่วนที่ 1 (Part I)

ข) ผลของการจัดลำดับชั้นความเข้มข้นของคาร์บอนในการปฏิบัติงานประจำปี 2567 ของกองเรือทั้งหมดได้ตามข้อกำหนดขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) โดยไม่มีเรือลำใดได้รับการจัดอันดับเป็นระดับ E

ค) ส่วนบริหารจัดการกองเรือ (RSM) ได้จัดตั้งทีมตรวจสอบภายในเพื่อดำเนินการตรวจสอบภายในอย่างมืออาชีพ โดยประเมินความเสี่ยง การควบคุม คุณภาพ ความคุ้มค่า และประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่ามีมาตรการควบคุมที่เพียงพอในการลดความเสี่ยง โดยมีการตรวจสอบบนเรือแต่ละลำ 1 ครั้งต่อปี ซึ่งในปี 2567 สามารถดำเนินการตรวจสอบสำเร็จร้อยละ 100 ตามแผนงาน

ง) แผนกฝึกอบรมของ RSM ยังคงดำเนินการฝึกอบรมภายในอย่างต่อเนื่อง และจัดทำโปรแกรมฝึกอบรมเป็นรอบระยะเวลา 12 เดือนสำหรับนายประจำเรือ ซึ่งในปี 2567 สามารถฝึกอบรมนายประจำเรือได้สำเร็จร้อยละ 64 ซึ่งโครงการฝึกอบรมนี้จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและเสริมทักษะของลูกเรือ ทำให้พวกเขาได้เรียนรู้เพิ่มเติมและเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

Scope of the IHM		Shipbuilding & Operation	Preparation prior to Recycling	
HKC	EU SRR	Part I Structure & Equipment	Part II Operationally generated wastes	Part III Stores
Appendix 1	Annex I	✓		
Mandatory for new ships / existing ships & new installations				
Appendix 2	Annex II	✓		
Mandatory for new ships / installations, as far as practicable for existing ships				
Table C Materials Potentially hazardous items			✓	✓
Table D Materials Regular consumable goods potentially containing hazardous materials				✓





ข) การปรับปรุงค่าดัชนี CII Rating อย่างต่อเนื่อง

- ติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน (Energy Saving Device - ESD) พร้อมกับใบจักรเรือที่ออกแบบใหม่
- ดำเนินการล้างตัวเรือระหว่างการเข้าอู่ (docking) และใช้สปีดแรงเสียดทาน
- ดำเนินการขัดใบจักรทุกปีหลังจากออกจากอู่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนตัวเรือและลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิง

ค) โปรแกรมการตรวจสอบบนเรือที่ปรับปรุงเพื่อการตรวจตามฐานความเสี่ยง (Risk-Based Inspection Program)

- จัดทำระบบการตรวจสอบที่ครอบคลุมมากขึ้น ด้วยเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพ กระบวนการกำกับดูแลที่เข้มแข็งขึ้น และแนวทางการรายงานที่ละเอียดมากขึ้น โดยใช้แนวทางที่มีความเสี่ยงเป็นฐาน
- ปรับปรุงเกณฑ์การตรวจสอบในด้านอุปกรณ์ กระบวนการ และปัจจัยด้านมนุษย์ เพื่อเพิ่มการควบคุมระบบความปลอดภัยของเรือให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ยกระดับกระบวนการตรวจสอบล่วงหน้า และเสริมสร้างมาตรฐานการติดตามผลให้เข้มงวดขึ้น
- พัฒนาและเพิ่มการฝึกอบรมบนเรือ รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของผู้ตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรฐานสูงสุดยังคงอยู่และสามารถปรับปรุงได้
- ผู้ตรวจสอบของบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบระหว่างเรือเดินทาง รวมถึงขณะเทียบท่า และรายงานผลการตรวจสอบเพื่อนำไปปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยใช้รูปแบบการรายงานที่ครอบคลุมและได้มาตรฐาน
- ผลลัพธ์จากโปรแกรมการตรวจสอบนี้ จะถูกนำไปใช้เป็นแนวทางในการกำหนดวัตถุประสงค์การเรียนรู้ของหลักสูตรฝึกอบรมภายในสำหรับลูกเรือ

ง) แผนพัฒนาการฝึกอบรมสำหรับปี 2568

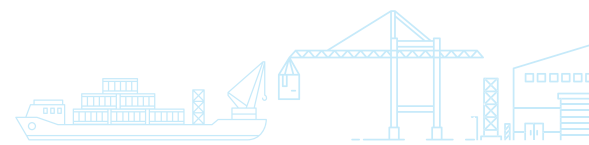
- ในปี 2568 แผนฝึกอบรมของ RSM จะเพิ่มความถี่ของการฝึกอบรมให้กับนายประจำเรือ โดยมีเป้าหมายให้เข้ารับการฝึกอบรมครบร้อยละ 100
- ขยายโปรแกรมฝึกอบรมให้ครอบคลุมในทุกตำแหน่งของคนประจำเรือทั้งในแผนก Deck และ Engine พร้อมด้วยการอบรมประจำเดือน
- พัฒนาเว็บไซต์ E-learning เพื่อเพิ่มโอกาสในการเรียนรู้ให้กับลูกเรือ แพลตฟอร์มนี้จะช่วยให้ลูกเรือสามารถเข้าถึงการฝึกอบรมได้ทุกที่ ทุกเวลา ไม่ว่าจะอยู่บนเรือหรือบนฝั่ง และสามารถพัฒนาทักษะได้อย่างต่อเนื่อง พร้อมรับมือกับความต้องการด้านการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- เพิ่มทักษะความรู้ความสามารถของคนเรือ โดยเชิญบุคลากรภายนอกมาเป็นวิทยากร เช่น Class Surveyor , PSC/FSC, Engine Manufacture เป็นต้น

1.2.5 แผนงานในอนาคต

คาดการณ์ว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของโลกจะทรงตัวในปี 2568 โดยประเทศที่พัฒนาแล้วจะยังคงเติบโตช้ากว่าประเทศที่กำลังพัฒนาซึ่งคาดว่าจะเติบโตเร็วยิ่งขึ้น ผลิตภัณฑ์มวลรวมของโลกจะเน้นไปด้านตะวันออกมากขึ้นเมื่อเทียบกับฝั่งที่ข้ามมหาสมุทรแอตแลนติกไปในอดีต ในทางกลับกัน การเติบโตประจำปีของกำลังการขนส่งอยู่ที่ร้อยละ 10.3 และ 5.7 (ตามประมาณการของ Alphaliner) สำหรับปี 2567 และ 2568 ตามลำดับ ซึ่งสูงกว่าคาดการณ์ของผลิตภัณฑ์มวลรวมอย่างมาก

นอกจากนี้ มีสัญญาณเชิงบวกเพิ่มขึ้นในปี 2568 ที่บ่งชี้ว่า ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน และสงครามระหว่างอิสราเอล-ฮามาส อาจยุติลง ซึ่งอาจเปิดโอกาสในตลาดใหม่ อย่างไรก็ตาม การกลับไปใช้เส้นทางเดินเรือก่อนเกิดวิกฤตอาจก่อให้เกิดความปั่นป่วนใหม่ เนื่องจากการปรับตัวของกระแสการค้าโลก การจัดสรรกำลังการขนส่ง และโลจิสติกส์ของห่วงโซ่อุปทานจะต้องใช้เวลาเพื่อกลับเข้าสู่ภาวะปกติ

ขณะเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำในคลองปานามา ซึ่งเป็นประตูสู่



ท่าเรือชายฝั่งตะวันออกของสหรัฐอเมริกาและชายฝั่งตะวันออกของอเมริกาใต้ที่มีขนาดเล็กกว่าแต่ยังคงมีความสำคัญความสามารถในการรองรับของคลองปานามาตกลงอย่างมากในไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 และข้อจำกัดต่าง ๆ คาดว่า จะยังคงดำเนินต่อไปจนถึงปี 2568 ส่งผลกระทบต่อปริมาณการขนส่งผ่านเส้นทางต่าง ๆ และตารางการเดินเรือ

การดำรงตำแหน่งสมัยที่สองของโดนัลด์ ทรัมป์ ในปี 2568 ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่ออุตสาหกรรม การขนส่งสินค้าทางทะเลผ่านนโยบายการค้าที่ตุน การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ และการปรับโครงสร้างพื้นฐาน รัฐบาลชุดใหม่ได้กำหนดภาษีนำเข้าสูงขึ้นอย่างมาก รวมถึง อัตราภาษีร้อยละ 25 สำหรับสินค้านำเข้าจากแคนาดาและ เม็กซิโก และภาษีร้อยละ 60 สำหรับสินค้าจีน ทำให้เกิดความผันผวนในรูปแบบการขนส่งเดิม เนื่องจากผู้นำเข้าต้อง มองหาแหล่งนำเข้าอื่น นอกจากนี้ ความพยายามในการปิด ช่องโหว่ทางการค้า เช่น ข้อกำหนดมูลค่าขั้นต่ำในการนำเข้า ที่ไม่ต้องเสียภาษีนำเข้า (de minimis rule) ซึ่งอนุญาตให้ นำเข้าสินค้ามูลค่าต่ำได้โดยไม่ต้องเสียภาษี ส่งผลให้ท่าเรือหลักเกิดความแออัดมากขึ้น ขณะเดียวกัน สหภาพแรงงาน กำลังกดดันให้มีการลงทุนเพิ่มในอุตสาหกรรมต่อเรือของ สหรัฐฯ เพื่อลดการครอบงำของจีน ซึ่งอาจนำไปสู่การ กำหนดภาษีหรือมาตรการคว่ำบาตรต่อเรือที่สร้างในจีน ซึ่งอาจเปลี่ยนโครงสร้างอุตสาหกรรมการต่อเรือระดับโลก

ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA) อินเดีย และ ตะวันออกกลาง กำลังเผชิญทั้งโอกาสและความท้าทาย จากนโยบายการค้าของโดนัลด์ ทรัมป์ ในปี 2568 ด้วย อัตราภาษีที่สูงขึ้นสำหรับสินค้าจีน เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และอินเดีย ซึ่งอาจได้รับประโยชน์ในฐานะแหล่งจัดหา ทางเลือกและศูนย์กลางการผลิต ทำให้การส่งออกไปยัง สหรัฐฯ และยุโรปเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ประเทศอย่างเวียดนาม ไทย และอินโดนีเซีย อาจเห็นความต้องการเพิ่มขึ้นสำหรับสินค้า อิเล็กทรอนิกส์ สิ่งทอ และเครื่องจักร ขณะที่อินเดียสามารถ เสริมความแข็งแกร่งในห่วงโซ่อุปทานระดับโลก ขณะเดียวกัน เศรษฐกิจในตะวันออกกลาง โดยเฉพาะประเทศผู้ส่งออก น้ำมัน เช่น ซาอุดีอาระเบียและสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (UAE) อาจได้รับประโยชน์จากการสนับสนุนของสหรัฐฯ ต่อโครงการเชื่อมเพลิงฟอสซิล ส่งผลให้การส่งออกน้ำมันดิบ และข้อตกลงด้านการกลั่นน้ำมันเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ความผันผวนในเส้นทางการขนส่งสินค้าทั่วโลกและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ โดยเฉพาะความขัดแย้ง ทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ-จีน อาจทำให้ต้นทุนการวางเรือ

สูงขึ้นและสร้างความไม่แน่นอนทางการค้า ทำให้ธุรกิจ ในภูมิภาคเหล่านี้ต้องปรับกลยุทธ์ด้านโลจิสติกส์เพื่อรับมือกับ ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

ด้วยแนวทางที่ยืดหยุ่น มุ่งเน้นอนาคต และให้ ความสำคัญกับลูกค้า RCL พร้อมรับมือกับสภาพแวดล้อม ทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เปลี่ยนแปลงในปี 2568 พร้อมทั้งขยาย ขนาดธุรกิจโดยใช้ประโยชน์จากโอกาสที่เกิดขึ้น ท่ามกลาง รูปแบบการค้าระหว่างประเทศที่เปลี่ยนแปลงจากภาษี ศุลกากรที่สูงขึ้นระหว่างสหรัฐฯ และจีน แนวโน้มการย้าย ฐานการผลิต (Reshoring Trends) และการรวมกลุ่มทาง เศรษฐกิจในระดับภูมิภาค RCL จะเสริมความแข็งแกร่งใน ศูนย์กลางการผลิตทางเลือก เช่น เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อินเดีย และตะวันออกกลาง นอกจากนี้ RCL จะเพิ่ม ประสิทธิภาพด้านต้นทุน มุ่งเน้นไปที่เส้นทางการค้าที่มี ศักยภาพแต่ยังไม่ได้รับการพัฒนาเต็มที่ (Niche & Underdeveloped Trade Routes) และเพิ่มความน่าเชื่อถือ ของบริการผ่านการปรับปรุงความถี่ของการเดินเรือและ ความตรงต่อเวลาของตารางเดินเรือ การเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล ยังคงเป็นกลยุทธ์หลัก โดยบริษัทฯ จะเดินหน้าลงทุนเพิ่ม เดิมในเทคโนโลยี AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางการค้าระหว่างประเทศที่ ซับซ้อนมากขึ้น

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับมอบเรือที่ใหญ่ที่สุดและ ใหญ่เป็นอันดับสอง ได้แก่เรือขนาด 12,000 TEUs และ 7,000 TEUs สำหรับการใช้งานของตนเอง ในปี 2569 และ 2570 RCL เตรียมรับมอบเรือใหม่และขยายขนาดกอง เรือคอนเทนเนอร์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจ ในปี 2568 บริษัทฯ จะใช้โอกาสนี้ในการขยายตลาดไปยังภูมิภาคใหม่ เช่น อเมริกาใต้ รวมถึงการลงทุนเพิ่มเติมในภูมิภาคเอเชีย ตะวันตก

เราตระหนักดีว่าพนักงานของเราและผู้นำที่ดีที่สุดเป็น แรงขับเคลื่อนสำคัญในการเปลี่ยนแปลงและความสำเร็จ อย่างต่อเนื่องของ RCL ด้วยการส่งเสริมแนวคิดที่มุ่งเน้น ผลลัพธ์ ความยืดหยุ่น แนวทางเชิงรุกและมุ่งเน้นการแก้ปัญหา บริษัทฯ จะเสริมศักยภาพให้กับทีมงานในการเผชิญกับ ความท้าทายและขับเคลื่อนความก้าวหน้า ความมุ่งมั่น ทัศนคติ เชิงบวก และจิตวิญญาณแห่งความร่วมมือ จะเป็นกุญแจ สำคัญที่นำพาบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จ และทำให้ RCL สามารถพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนในตลาดที่เปลี่ยนแปลง ตลอดเวลา

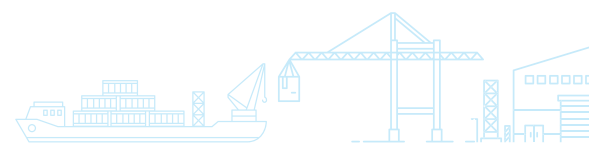


1.2.6 กองเรือ อาร์ ซี แอล 2567

เรือที่ใช้ดำเนินงานและเป็นเจ้าของ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ธง	ปีที่สร้าง	ผู้ต่อเรือ	เดดเวท (Deadweight)	ความสามารถในการบรรทุกตู้สินค้า	อายุเรือ	เกียร์ยกขนส่ง
1	AKA BHUM	สิงคโปร์	2549	Koyo Dockyard Co., Ltd. Mihara, Japan	66,940	5,888	18	-
2	API BHUM	สิงคโปร์	2547	Hanjin Heavey Industries Co., Ltd.	67,677	4,992	20	-
3	ARAYA BHUM	สิงคโปร์	2549	Koyo Dockyard Co., Ltd. Mihara, Japan	66,940	5,888	18	-
4	อติภูมิ (ATI BHUM)	ไทย	2561	Zhejiang Hexin Shipyard, China	4,985	388	6	-
5	BHUDTHI BHUM	สิงคโปร์	2550	Koyo Dockyard Co., Ltd. Mihara, Japan	72,807	6,310	17	-
6	DANU BHUM	สิงคโปร์	2539	Singapore Shipbuilding & Engineering	13,825	993	28	2x40
7	GANTA BHUM	สิงคโปร์	2548	Hyundai Mipo Dockyard Co., Ltd. (H.M.D.)	39,396	2,824	19	-
8	HEMMA BHUM	สิงคโปร์	2567	Shanghai Waigaoqiao Shipbuilding, China	86,800	7,092	0	-
9	HUNSA BHUM	สิงคโปร์	2545	Nordseewerke, Emden, Germany	33,940	2,460	22	3x40
10	อินทราภูมิ (INTRA BHUM)	ไทย	2556	Daesun Shipbuilding & Engineering Co., Ltd.	13,021	958	11	-
11	ISARA BHUM	สิงคโปร์	2551	Murakami Hide Shipbuilding Co., Ltd., Japan	12,475	1,088	16	-
12	จารุภูมิ (JARU BHUM)	ไทย	2561	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	19,949	1,668	6	-
13	คุณาภูมิ (KHUNA BHUM)	ไทย	2561	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	19,981	1,668	6	-
14	KITI BHUM	สิงคโปร์	2540	Miho Shipyard Co., Ltd., Japan	11,136	865	27	2x40
15	KOTA TEMA	สิงคโปร์	2567	Shanghai Waigaoqiao Shipbuilding, China	86,800	7,092	0	-
16	KOTA SYDNEY	สิงคโปร์	2567	Shanghai Waigaoqiao Shipbuilding, China	86,800	7,092	0	-
17	ลลิตภูมิ (LALIT BHUM)	ไทย	2562	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	19,779	1,668	5	-
18	LILA BHUM	สิงคโปร์	2540	Miho Shipyard Co., Ltd., Japan	11,482	865	27	2x40
19	มาฆะภูมิ (MAKHA BHUM)	ไทย	2562	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd., China	19,823	1,668	5	-
20	METHI BHUM	สิงคโปร์	2544	Mitsubishi Heavy Industries, Japan	11,655	928	23	-





ลำดับที่	ชื่อเรือ	ธง	ปีที่สร้าง	ผู้ต่อเรือ	เดดเวทตัน (Deadweight)	ความสามารถในการบรรทุกตู้สินค้า	อายุเรือ	เกียรตินavnสินค้า
21	MITRA BHUM	สิงคโปร์	2550	Jiangsu Eastern Shipyard, China	13,760	1,108	17	-
22	ณัฏฐาภุมิ (NATTHA BHUM)	ไทย	2566	CSSC Huangpu Wenchong Shipbuilding Co., Ltd.	24,712	1,930	1	-
23	NAWATA BHUM	สิงคโปร์	2551	Jiangsu Eastern Shipyard, China	13,853	1,108	16	-
24	ORA BHUM	สิงคโปร์	2540	Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan	8,006	622	27	2x36
25	OTANA BHUM	สิงคโปร์	2551	Jiangsu Eastern Shipyard	13,727	1,022	16	-
26	PANJA BHUM	สิงคโปร์	2551	Jiangsu Eastern Shipyard	13,760	1,022	16	-
27	PIRA BHUM	สิงคโปร์	2540	Kyokuyo Shipyard Coporation, Japan	8,287	628	27	2x36
28	PIYA BHUM	สิงคโปร์	2559	Guangzhou Wenchong Shipyard, China	21,785	1,707	8	-
29	RACHA BHUM	สิงคโปร์	2551	Stocznia Gdynia, Gdynia, Poland	38,968	2,732	16	-
30	SATTHA BHUM	สิงคโปร์	2552	Stocznia Gdynia, Gdynia, Poland	38,968	2,732	15	-
31	ศิริภุมิ (SIRI BHUM)	ไทย	2556	Daesun Shipbuilding & Engineering Co., Ltd.	13,017	958	11	-
32	อุรุภุมิ (URU BHUM)	ไทย	2548	Mitsubishi Heavy Industries Ltd - Nagasaki, Japan	33,011	2,598	19	-
33	USSAMA BHUM	สิงคโปร์	2567	Imabari Shipbuilding Co., Ltd.- Hiroshima Shipyard, Japan	136,910	11,714	0	-
34	วีระภุมิ (VIRA BHUM)	ไทย	2548	Mitsubishi Heavy Industries Ltd - Nagasaki, Japan	33,011	2,598	19	-
35	VARANYA BHUM	สิงคโปร์	2567	Imabari Shipbuilding Co., Ltd.- Hiroshima Shipyard, Japan	137,022	11,714	0	-
36	WHUTTHI BHUM	สิงคโปร์	2548	Akerostsee, Wismar/ Warnemuende Germany	37,882	2,741	19	-
37	ซิม บางกอก (ZIM BANGKOK)	ไทย	2566	Imabari Shipbuilding Co., Ltd.- Hiroshima Shipyard, Japan	137,022	11,714	1	-
38	ซิม ไทยแลนด์ (ZIM THAILAND)	ไทย	2565	Imabari Shipbuilding Co., Ltd.- Hiroshima Shipyard, Japan	137,022	11,714	2	-
เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของมีความจุทั้งหมด 132,757 TEUs								
รวมเรือ 38 ลำ อายุเฉลี่ย 13 ปี								





เรือที่เข้ามาดำเนินงานระยะยาว

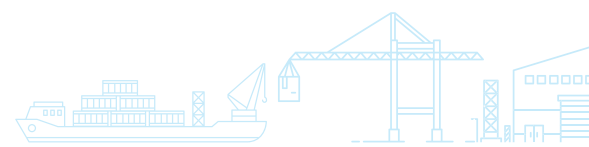
ลำดับที่	ชื่อเรือ	ธง	ปีที่สร้าง	ผู้ต่อเรือ	เดกเวกต์ (Deadweight)	ความสามารถในการบรรทุกตู้สินค้า	อายุเรือ	เกียร์ยกขนส่ง
1	CHANA BHUM	สิงคโปร์	2539	Singapore Shipbuilding & Engineering	13,825	993	28	2x40
2	KOTA NAZIM	สิงคโปร์	2551	Dalian Shipbuilding Industry Co., Ltd., (DSIC) Dalian, China	25,985	1,810	16	2x40
3	LITTLE WARRIOR	ไลบีเรีย	2558	Jiangsu New Yangzi Shipbuilding Co., Ltd.	24,470	1,781	9	-
4	MTT SAISUNEE	มาเลเซีย	2562	Fujian Mawei Shipbuilding Ltd., China	15,381	1,162	5	-
5	RDO FAVOUR	ไลบีเรีย	2555	Deocon Schiffahrtsgesellschaft MbH & Co. KG	66,956	5,033	12	-
6	SYNERGY KEELUNG	ไต้หวัน	2552	Samsung Heavy Industries Co., Ltd.	50,696	4,253	15	-
7	PALAWAN	แอนติกา และบาร์บูดา	2566	Wenchong Shipbuilding	24,744	1,930	1	-
8	GREEN EARTH	สิงคโปร์	2562	Hyundai Mipo Dockyard	22,330	1,800	5	-

เรือที่บริษัทเข้ามาดำเนินงานมีความจุทั้งหมด 18,762 TEUs

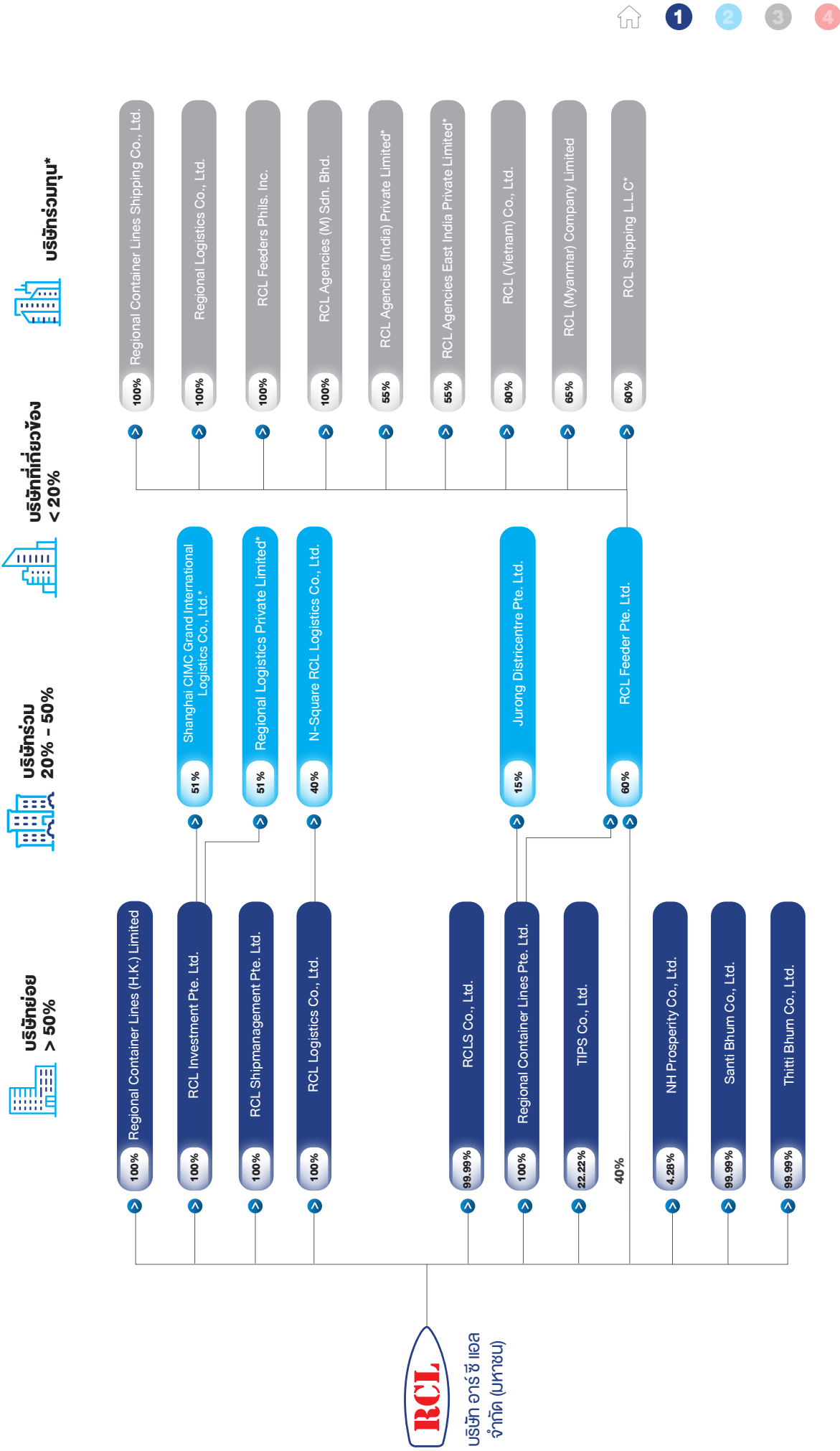
รวมเรือ 8 ลำ อายุเฉลี่ย 11 ปี

กองเรือของบริษัทมีความจุทั้งหมด 151,519 TEUs

	จำนวนเรือ	ความจุ ที่อู่	%
เป็นเจ้าของ	38	132,757	88%
เข้ามาดำเนินงาน	8	18,762	12%
จำนวนเรือที่ใช้ดำเนินงาน	46	151,519	100%



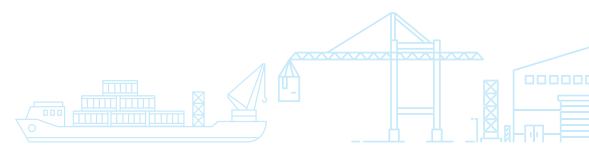
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ 2567





1.3.1 บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทร่วมทุน

ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่
	2566	2567			
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)	-	-	ไทย	ดำเนินกิจการเดินเรือ, เป็นเจ้าของเรือ, กิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการเดินเรือ และลงทุนในบริษัทอื่น	127/35 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนนนทรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร (662) 296 1096 แฟกซ์ (662) 296 1098
บริษัทย่อย					
1 RCL Investment Pte. Ltd.	100	100	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น	11 Keppel Road, 8 th Fl., ABI Plaza, Singapore 089057 โทร (65) 6220 0388 แฟกซ์ (65) 6221 9760
2 Regional Container Lines Pte. Ltd.	100	100	สิงคโปร์	เจ้าของและดำเนินกิจการเดินเรือ	11 Keppel Road, 8 th Fl., ABI Plaza, Singapore 089057 โทร (65) 6220 0388 แฟกซ์ (65) 6221 9760
3 RCL Shipmanagement Pte. Ltd.	100	100	สิงคโปร์	จัดการกองเรือ	11 Keppel Road, 8 th Fl., ABI Plaza, Singapore 089057 โทร (65) 6220 0388, 6221 7488 แฟกซ์ (65) 6221 9727
4 RCL Feeder Pte. Ltd.	100	100	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น, ดำเนินกิจการเดินเรือและรวบรวมสินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย	11 Keppel Road, 8 th Fl., ABI Plaza, Singapore 089057 โทร (65) 6220 0388 แฟกซ์ (65) 6221 9760
5 Regional Container Lines (H.K.) Ltd.	100	100	ฮ่องกง	ลงทุนในบริษัทอื่น, ตัวแทนเดินเรือและการให้บริการการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า	11 th Fl., No. 9 Des Voeux Road West, Hong Kong โทร (852) 2526 3318 แฟกซ์ (852) 2537 5463
6 Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	100	100	จีน	ตัวแทนเดินเรือและนายหน้า	Room 2601-2603, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China โทร (8621) 6132 4500 แฟกซ์ (8621) 6132 4505
7 บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	99.99	99.99	ไทย	ศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศสำหรับกลุ่มบริษัท	127/21 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ชั้นที่ 16 ถนนนนทรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร (662) 296 1096 แฟกซ์ (662) 296 1098
8 บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	100	100	ไทย	บริการโลจิสติกส์	127/18 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนนนทรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร (662) 296 1284-6 แฟกซ์ (662) 296 1279
9 RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	100	100	มาเลเซีย	ตัวแทนเดินเรือ	Suite 6.02, Level 6 IMS 2, 88 Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang Selangor, Malaysia โทร (603) 33422722 แฟกซ์ (603) 33422871





1

2

3

4

ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่จัด ทะเบียนจัดตั้ง และดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่
	2566	2567			
10 RCL Feeders Phils., Inc.	100	100	ฟิลิปปินส์	ตัวแทนเดินเรือ	10 th Fl., BPI-Philam Life Makati, 6811 Ayala Avenue, Makati City, Philippines โทร (632) 815 3187 แฟกซ์ (632) 815 2102
11 RCL (Vietnam) Co., Ltd.	80	80	เวียดนาม	ตัวแทนเดินเรือ	10 th Floor, Unit 1001, SGGP Building, 436 - 438 Nguyen Thi Minh Khai St., Ward 5, Dist. 3, Ho Chi Minh City, Vietnam โทร (84-28) 38181522 แฟกซ์ (84-28) 38181523
12 Regional Logistics Co., Ltd.	100	100	จีน	บริการโลจิสติกส์	Room 2604, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China โทร (8621) 6132 4500 แฟกซ์ (8621) 6132 4505
13 RCL (Myanmar) Company Limited	65	65	พม่า	ตัวแทนเดินเรือ	#11-01, No. 422/426, Corner of Strand Road and Botahtaung Pagoda Road, Botahtaung Township, Yangon, Myanmar โทร (95-1)202065/(95-1)-202067/ (95-1)202103
14 บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด	99.99	99.99	ไทย	เจ้าของและบริหารจัดการเรือ	127/35 อาคารปัญญาที่ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร (662) 296 1096 แฟกซ์ (662) 296 1098
15 บริษัท ลีตติ ภูมิ จำกัด	99.99	99.99	ไทย	เจ้าของและบริหารจัดการเรือ	127/35 อาคารปัญญาที่ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร (662) 296 1096 แฟกซ์ (662) 296 1098
บริษัทร่วม					
1 บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด	22.22	22.22	ไทย	บริหารท่าเรือ	112/2 หมู่ 3, ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ประเทศไทย โทร 66 38 408 400 แฟกซ์ 66 38 408 433
2 บริษัท เอ็น-สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	40	40	ไทย	คลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าสำหรับธุรกิจอีคอมเมิร์ซ	876 ถนนลาซาล แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ ประเทศไทย โทร (662) 398 0162-3 แฟกซ์ (662) 398 9730
บริษัทที่เกี่ยวข้อง					
1 Jurong Districentre Pte. Ltd.	15	15	สิงคโปร์	บริการคลังสินค้าให้เช่าและบริการลานพักตู้คอนเทนเนอร์	38 Tanjong Penjuru, CWT Logistics Hub 1, Singapore 609039 โทร (65) 62626888 แฟกซ์ (65) 62612373

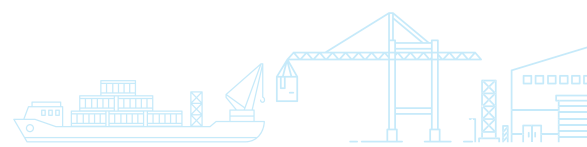




ชื่อบริษัท	ถือหุ้นร้อยละ		ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินการ	กิจกรรมหลัก	สถานที่
	2566	2567			
2 บริษัท เอ็นเอช พรอสเพอริตี จำกัด	4.28	4.28	ไทย	บริการลานพักตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า	109 หมู่ 6 ถนนคู่ขนานทางหลวงพิเศษ กรุงเทพฯ - ชลบุรี แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ ประเทศไทย โทร (662) 737 4560-79 แฟกซ์ (662) 737 4550-1
บริษัทร่วมทุน					
1 RCL Agencies (India) Private Limited	55	55	อินเดีย	ตัวแทนเดินเรือ	Unit No. 72, 7 th Floor, Kalpataru Square, Kondivita Lane, Off Andheri Kurla Road, Andheri East, Mumbai 400059 India โทร (9122) 49426000
2 RCL Agencies East India Private Limited	55	55	อินเดีย	ตัวแทนเดินเรือ	No. 40, 1 st Floor, Rajaji Salai, Chennai - 600001, India โทร (9144) 40191600
3 Shanghai CIMC Grand International Logistics Co., Ltd.	51	51	จีน	บริการโลจิสติกส์	Room 2605A, Harbour Ring Plaza, No.18, Xi Zang Middle Road, Shanghai, China โทร (8621) 6132 4500 แฟกซ์ (8621) 6132 4505
4 Regional Logistics Private Limited	51	51	อินเดีย	บริการโลจิสติกส์	Unit No. 72, 7 th Floor, Kalpataru Square, Kondivita Lane, Off Andheri Kurla Road, Andheri East, Mumbai 400059 India โทร (9122) 41897600
5 RCL Shipping L.L.C	60	60	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	กิจการเดินเรือ นายหน้าศุลกากร บริการขนส่งสินค้าทางทะเล คลังสินค้าทั่วไป การจัดการและการดำเนินงานเรือ และตัวแทนสายเรือ	410 & 412 Al Khaleej Centre, Al Mankhool Road, Bur Dubai, Dubai, UAE โทร +9714 494 6400

1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ มีธุรกรรมรายการระหว่างกันกับบริษัท ไวซก จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25.20 ดังปรากฏในรายงานรายการระหว่างกัน ซึ่งเป็นความสัมพันธ์ตามปกติธุรกิจ และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ



1.4 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 828,750,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มมูลค่าหุ้นแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
- (2) บริษัทฯ ไม่มีหุ้นบุริมสิทธิหรือหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- (3) บริษัทฯ ไม่เคยออกหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพหรือตราสารแสดงสิทธิ
- (4) ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

1.4.1 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

1.4.2 รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับ

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับ ณ วันที่ 22 พฤศจิกายน 2567

อันดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	%
1.	กลุ่มบริษัท โฉวชก จำกัด	387,770,337	46.80
2.	กลุ่มตระกูลตันฉวนนิตย์	74,684,675	9.01
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	88,885,518	10.73
4.	STATE STREET EUROPE LIMITED	23,064,974	2.78
5.	นาย วีระชัย กীরติเตชากร	9,619,800	1.16
6.	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	7,326,000	0.88
7.	UBS AG LONDON BRANCH	5,357,800	0.65
8.	นาย ศานิตย์ กงนอก	3,930,300	0.47
9.	บริษัท ภูรีมาศ นาวิ จำกัด	3,595,000	0.43
10.	กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล LTF	3,469,200	0.42

1. กลุ่มบริษัทโฉวชก ประกอบด้วย 4 บริษัท ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	คำเป็นธุรกิจ
บริษัท โฉวชก จำกัด	208,812,500	25.20	เป็นตัวแทนเรือ
บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด	153,311,587	18.50	ลงทุนในบริษัทอื่น
บริษัท โฉวชก เอเยนซี่ จำกัด	24,426,250	2.95	เป็นตัวแทนเรือ
บริษัท สินธนโชติ จำกัด	1,220,000	0.15	บริการกองเก็บตู้สินค้า

2. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท โฉวชก จำกัด มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
กลุ่มตระกูลบูลสุข	25,365	25.37
กลุ่มตระกูลตันฉวนนิตย์	24,978	24.98
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	12,973	12.97
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	11,855	11.86
กลุ่มตระกูลบูลกุล	6,462	6.46

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท โฉวชก จำกัด เท่ากับ 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 200 บาท)





3. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
กลุ่มตระกูลบุญสุข	253,550	25.37
กลุ่มตระกูลตันฉวนนิตย์	249,780	24.98
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	129,730	12.97
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	118,550	11.86
กลุ่มตระกูลบุญกุล	64,620	6.46

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด เท่ากับ 1,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1,000 บาท)

4. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 5 รายแรกของบริษัท โหงวฮกเอเยนซี่ จำกัด มีดังนี้

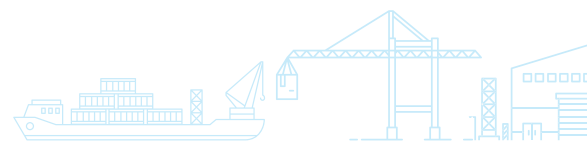
รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
กลุ่มตระกูลบุญสุข	25,365	25.37
กลุ่มตระกูลตันฉวนนิตย์	24,978	24.98
บริษัท อัลลายด์ แอสเซท จำกัด	12,973	12.97
กลุ่มตระกูลโสธิกุล	11,855	11.86
กลุ่มตระกูลบุญกุล	6,462	6.46

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท โหงวฮกเอเยนซี่ จำกัด เท่ากับ 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท)

5. รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 3 รายแรกของบริษัท สิ้นธนโชติ จำกัด มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
บริษัท เอ็น เอช พรอสเพอริตี้ จำกัด	4,245	49.94
บริษัท ปัญจมิตร โฮลดิ้ง จำกัด	2,126	25.01
บริษัท โหงวฮกเอเยนซี่ จำกัด	2,125	25.00

(จำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นของ บริษัท สิ้นธนโชติ จำกัด เท่ากับ 8,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 10,000 บาท)



1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมาก คณะกรรมการบริษัท อาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะกระทำเช่นนั้น เมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้ว จะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	29.71	1.81	11.07
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	7.00	0.75	2.50
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	24	41	23

*หมายเหตุ: บริษัทฯ ได้ประกาศและจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในปี 2567 ไปแล้ว จำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท และเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ทั้งนี้ เงินปันผลส่วนที่เหลืออีกหุ้นละ 1.50 บาท จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 เมษายน 2568

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ภายใต้การพิจารณาและอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ อัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง กระแสเงินสด และสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย (ไม่ว่าจะตั้งอยู่ในประเทศหรือต่างประเทศ) จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการ ภายหลังจากหักภาษี และทุนสำรองตามกฎหมายของประเทศนั้น ๆ





2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกลุ่มฯ ได้ใช้แนวทางบริหารความเสี่ยง/ที่ดำเนินการครอบคลุมทั้งองค์กร ตั้งแต่ระดับบริหารลงไปถึงระดับปฏิบัติการทั้งสายงานหลักและสายงานสนับสนุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมิน และจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ

โดยคณะกรรมการกลุ่มฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิก 5 ท่าน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม) รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) ผู้อำนวยการจัดการกองเรือ และผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม) ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยทำการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง การจำแนกความเสี่ยง การดำเนินการและปฏิบัติการสรุปผล และติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การขับเคลื่อนธุรกิจมีความยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ระบุความเสี่ยงสำคัญ 4 ด้านที่อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มฯ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงทางด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับ

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง เพื่อระบุความเสี่ยงของบริษัทฯ ในสายงานหลัก และเพื่อป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง โดยมีตัวอย่างการอภิปรายในการประชุม ได้แก่ การจัดการเรือ การปฏิบัติงานของเรือ/ท่าเรือ การเพิ่มประสิทธิภาพการเดินทาง การเงิน ทรัพยากรมนุษย์ และอื่นๆ เป็นต้น

2.2 ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

1.1 ภูมิรัฐศาสตร์ การแบ่งแยกทางเศรษฐกิจและความร่วมมือระดับโลกที่ลดลง

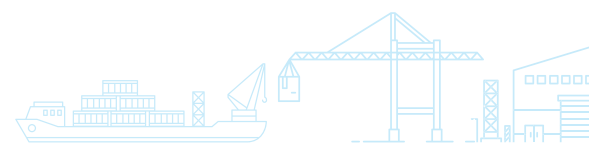
โลกยังคงเปลี่ยนผ่านจากโลกาภิวัตน์ไปสู่ยุคใหม่ของการแบ่งขั้วหลายอำนาจ หลายประเทศที่ครั้งหนึ่งเคยยากจนและไม่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจกำลังกลายเป็นประเทศขนาดใหญ่ถึงขนาดกลางในเวทีระดับโลกทั้งด้านเศรษฐกิจและด้านการเมือง ซึ่งก่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนกับสถาบันทั่วโลก

ความกังวลจากการเปลี่ยนแปลงทำให้ความร่วมมือระหว่างประเทศลดน้อยลงในหลายประเด็นและเกิดการร่วมมือเฉพาะด้านที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน ซึ่งส่งผลให้เกิดความผันผวนและความหลากหลายในผลลัพธ์เชิงบวกหรือเชิงลบมากขึ้นกับธุรกิจขนส่งตู้คอนเทนเนอร์

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงของการจัดหาห่วงโซ่อุปทานทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่เป็นผลมาจากภูมิรัฐศาสตร์ อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการค้าในบางเส้นทาง

เพื่อบรรเทาความเสี่ยงและเพิ่มความยืดหยุ่นและความสามารถในการปรับตัวของอุตสาหกรรมขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการกระจายความเสี่ยงของตลาดและห่วงโซ่อุปทาน หลีกเลี่ยงการพึ่งพาภูมิภาคหรือเส้นทางการค้าใดมากเกินไป โดยขยายบริการไปยังตลาดเกิดใหม่และตลาดทางเลือก นอกจากนี้ การเสริมสร้างความร่วมมือและพันธมิตรในระดับภูมิภาคยังเป็นกลยุทธ์สำคัญ รวมถึงการมีส่วนร่วมในระดับภูมิภาค พันธมิตรท่าเรือ และการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน โดยกลุ่มบริษัทฯ ยังได้นำการบริหารจัดการกำลังบรรทุกที่สามารถยืดหยุ่นมาใช้เพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณการค้าที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงการใช้ข้อตกลงการแบ่งปันเรือและความเป็นพันธมิตรในการบรรเทาความเสี่ยงและรักษาความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน

กลยุทธ์สำคัญอีกประการคือ การบริหารจัดการกำลังบรรทุกอย่างยืดหยุ่น (Dynamic Capacity Management) ซึ่งรวมถึงการจัดสรรเรือและคอนเทนเนอร์ใหม่ไปยังภูมิภาคที่มีความต้องการที่เพิ่มขึ้น ในช่วงที่มีความต้องการต่ำจะการใช้การประกาศตารางเรือว่างหรือยกเลิกรอบเรือ (Blank



Sailing) เพื่อป้องกันความจุส่วนเกินและรักษาผลกำไร โดย RCL ยังทำสัญญาระยะยาวเพื่อให้แน่ใจว่าปริมาณการค้า มีเสถียรภาพแม้ในช่วงที่มีความไม่แน่นอน นอกจากนี้ ข้อมูลและการวิเคราะห์ยังถูกใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนารูปแบบ การคาดการณ์เพื่อกำหนดเส้นทางและจัดสรรกำลังบรรทุก ให้เหมาะสมโดยอิงตามแนวโน้มทางภูมิรัฐศาสตร์

1.2 ธุรกิจ SOC ยังคงอยู่ภายใต้แรงกดดัน

ด้วยการมุ่งเน้นการลงทุนและเพิ่มการวิ่งเรือ โดยบริการขนส่งตรง โดยขับเคลื่อนด้วยเรือลำใหม่ที่ได้รับมอบ ในปี 2567 และท่าเทียบเรือคอนเทนเนอร์ที่สามารถรองรับ เรือขนาดใหญ่ขึ้น เราจะเห็นผู้ประกอบการสายเรือหลัก หลายรายยังคงเปลี่ยนจากการใช้บริการฟีดเดอร์ของบุคคล ที่สามมาเป็นการใช้เรือของตนเองสำหรับการเชื่อมต่อเรือ ขาแรกหรือเรือสินค้าระยะ

การเปลี่ยนแปลงพันธมิตรที่ประกาศในปี 2567 เช่น การที่ Hapag Lloyd และ Maersk มารวมตัวกันใน พันธมิตรใหม่เรียกว่า “Gemini” นั้น จะส่งผลให้ RCL สูญเสีย ปริมาณ SOC เนื่องจาก Hapag Lloyd จะย้ายปริมาณการ ขนถ่ายสินค้าจากสิงคโปร์ไปยัง ดันจุง เปเลปัส (มาเลเซีย) ในขณะที่เดียวกัน MSC และ Evergreen จะย้ายศูนย์กลาง กลับมายังสิงคโปร์ อีกทั้งสองบริษัทพึ่งพาการขนส่งร่วมกัน น้อยกว่า และส่วนใหญ่ใช้เรือขายของตนเองเพื่อตอบสนอง ความต้องการส่วนใหญ่

เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและเพิ่ม ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน กลุ่มบริษัท มุ่งมั่นที่จะ เสริมสร้างความสัมพันธ์กับพันธมิตรใหม่และเดิม โดยสร้าง พันธมิตรที่แข็งแกร่งทั้งท่าเรือและผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งรวมถึงการส่งเสริม ความร่วมมือที่ใกล้ชิดยิ่งขึ้นกับ MSC Evergreen และ ลูกค้านำสำคัญที่กำลังย้ายการดำเนินงานกลับมาที่สิงคโปร์

นอกจากนี้ ทีมผู้บริหารของ RCL ยังให้ความสำคัญ กับความร่วมมือกับผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางทะเลที่ ไม่มีเรือเป็นของตนเอง (NVOCC) ด้วยการทำสัญญาระยะ ยาวกับ NVOCC อีกทั้งเสนอราคาที่สามารถแข่งขันได้ สำหรับธุรกิจ SOC ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายโดย NVOCC ทั้งนี้ RCL มุ่งมั่นที่จะสร้างแพ็คเกจบริการเฉพาะ และการโหลด/ขนถ่ายสินค้าที่มีลำดับความสำคัญเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพให้กับลูกค้า NVOCC

1.3 การแข่งขันระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ที่ยังคงดำเนินต่อไป

การแข่งขันระหว่างสหรัฐฯ และจีนมีแนวโน้มที่จะ ยังคงดำเนินต่อไปกับประธานาธิบดีสหรัฐฯ คนใหม่ ซึ่งใน ช่วงที่เขาดำรงตำแหน่งก่อนหน้านี้มีความคาดเดาได้ยาก เราอาจจะได้เห็นนโยบายที่มีความรุนแรงมากขึ้น เช่น ภาษีศุลกากรและข้อจำกัดทางกฎระเบียบอื่น ๆ ที่จะเริ่ม มีผลบังคับใช้

1.4 การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจจาก มหาสมุทรแอตแลนติกสู่เอเชีย อนุทวีป อินเดีย และตะวันออกกลาง - แอฟริกา

ด้วยเอเชีย อนุทวีปอินเดีย และตะวันออกกลางมี การเติบโตที่สูงขึ้นและสัดส่วนของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายใน ประเทศ (GDP) ทั่วโลกมากขึ้น ผู้ให้บริการขนส่งทั่วโลกยัง คงมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรของตัวเองและการขยายธุรกิจไป สู่พื้นที่ภูมิศาสตร์ที่ RCL ดำเนินงาน ซึ่งการแข่งขันที่สูงขึ้นนี้ สามารถพบได้จากผู้ประกอบการทั้งระดับภูมิภาคและ ระดับโลกในพื้นที่ปฏิบัติการปัจจุบันของ RCL

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการและการเข้าถึง ตลาด กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการขยายและเพิ่มประสิทธิภาพ ให้ครอบคลุมเครือข่ายในภูมิภาคยิ่งขึ้น โดยการเสริมสร้าง และขยายเครือข่ายของ RCL เพื่อให้การเชื่อมต่อและ ตัวเลือกเส้นทางดียิ่งขึ้น RCL ตั้งเป้าที่จะปรับสมดุล ความสามารถในการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการ ในเส้นทางที่มีการเติบโตสูงด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพในการ จัดสรรเรือ

นอกจากนี้ RCL ยังใช้ประโยชน์จากความรู้และการ ดำเนินงานในภูมิภาคด้วยการลงทุนในสำนักงานในพื้นที่และ อาศัยทีมงานในพื้นที่เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าและพันธมิตร โดยตรง การดำเนินงานในภูมิภาคที่แข็งแกร่งจะช่วยเพิ่ม ขีดความสามารถในการแข่งขันกับผู้ประกอบการระดับโลก

1.5 ความหลากหลายทางภูมิศาสตร์

RCL ได้ขยายและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้ กับการดำเนินธุรกิจด้วยการขยายกำลังบรรทุกในอนุทวีป อินเดีย ตะวันออกกลาง และไปจนถึงแอฟริกาตะวันออก ตั้งแต่ปี 2566 การกระจายความเสี่ยงนี้จะช่วยลดการพึ่งพา ในภาคพื้นเอเชียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในอนาคต ขณะเดียวกันจะช่วยให้ RCL ได้รับประโยชน์จากอัตรา ค่าระวางเรือที่สูงขึ้นและโครงสร้างต้นทุนที่ต่ำลง ซึ่งพบเห็น





ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาในเส้นทางการค้าระยะไกล อย่างไรก็ตาม การเข้าสู่ภูมิภาคใหม่มักมาพร้อมกับความเสี่ยงและวัฏจักรธุรกิจเช่นกัน

1.6 การเปลี่ยนเส้นทางเดินเรือที่แหลมกู๊ดโฮป ในปี 2568

การส่งมอบเรือใหม่ในปี 2568 จะลดลงจาก 3 ล้านตู้ ในปี 2567 เหลือประมาณ 2 ล้านตู้ ในปี 2568 การเปลี่ยนเส้นทางการเดินเรือรอบแหลมกู๊ดโฮปในปี 2567 ได้ดึงอุปทานใหม่จำนวนมากในปี 2567 พร้อมกับความแออัดของท่าเรือ หากเรือกลับมาเดินตามปกติในทะเลแดงและคลองสุเอซ ความต้องการเรือจะลดลงและอาจมีอุปทานส่วนเกิน เพื่อบรรเทาความเสี่ยงและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน RCL ได้ใช้การจัดการกำลังบรรทุกด้วยการใช้งานเรือที่ยืดหยุ่น หลีกเลี่ยงกำลังบรรทุกส่วนเกินด้วยการปรับเปลี่ยนการใช้เรือตามความต้องการ โดยการนำเรือไปยังเส้นทางการค้าที่มีความต้องการสูง เช่น เส้นทางภายในเอเชียและเส้นทางเอเชีย-ตะวันออกกลาง กลุ่มบริษัท สามารถปรับสมดุลกำลังบรรทุกทั่วโลก ป้องกันกำลังบรรทุกส่วนเกิน ในขณะที่เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ

นอกจากที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว การเพิ่มประสิทธิภาพของกำลังบรรทุกผ่านการปรับกองเรือเป็นกลยุทธ์สำคัญในการปรับกำลังบรรทุกของกองเรือให้ตรงกับความต้องการของตลาด เพื่อป้องกันกำลังบรรทุกส่วนเกินและรักษาความสามารถในการทำกำไร ซึ่งรวมถึงการยุติการใช้งานหรือการปลดระวางเรือที่มีอายุการใช้งานนานและใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในอัตราที่สูง เพื่อลดจำนวนกองเรือในช่วงที่ความต้องการต่ำ สำหรับเรื่องนี้ กลุ่มบริษัท ได้นำมาพิจารณาถึงการหยุดให้บริการเรือชั่วคราว (การนำเรือออกจากการให้บริการ) บนเส้นทางที่กำลังบรรทุกเกินความต้องการ

1.7 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความแออัดของท่าเรือที่ส่งผลต่อการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศยังคงส่งผลกระทบต่อท่าเรือขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ โดยสภาพอากาศที่รุนแรงยาวนานขึ้น และแปรปรวนมากขึ้น ส่งผลต่อกำหนดการและความสมบูรณ์ของเรือ ซึ่งโดยทั่วไปสภาพอากาศดังกล่าวทำให้เรือมาจอดรวมกันที่ท่าเรือสำคัญ รวมถึงศูนย์กลางการถ่ายโอนสินค้าทั่วโลกส่งผลให้เกิดความแออัดที่ท่าเรือ ท่าเรือ

กำลังเผชิญปัญหาในการจัดการกับกำหนดการที่ไม่ตรงเวลาที่ท่าเรือของพวกเขา ซึ่งทำให้แย่งไปออกจากข้อเท็จจริงที่ว่าเรือหลายลำจอดเป็นระยะเวลาที่ยาวนานขึ้น ความแออัดของท่าเรือนั้น แม้ว่าจะมีการลดกำลังในการขนส่ง แต่ยังคงส่งผลให้จำนวนเที่ยวเรือในภาคการค้าลดลงด้วย

เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการกำหนดเวลาและการวางแผนสำรอง RCL ได้พัฒนาแผนสำรองสำหรับท่าเรือและเส้นทางทางเลือก พร้อมทั้งกำหนดช่วงเวลาสำรอง (Buffer Time) ในตารางเดินเรือเพื่อรองรับความล่าช้าโดยไม่ส่งผลกระทบต่อภาระงานของท่าเรือ

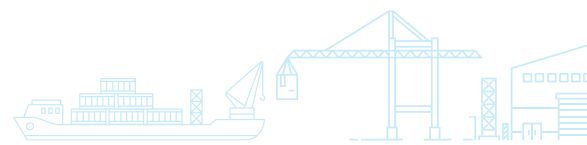
นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ได้ลงทุนในระบบการตรวจสอบสภาพอากาศและการวิเคราะห์เชิงคาดการณ์ โดยการรวมระบบพยากรณ์อากาศขั้นสูงเข้ากับแพลตฟอร์มการจัดการกองเรือ แบบจำลองพยากรณ์เหล่านี้ถูกใช้ปรับความเร็วในการเดินเรือและเส้นทางเพื่อตอบสนองต่อภัยคุกคามจากสภาพอากาศที่รุนแรง

2. ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

2.1 ความเสี่ยงเรื่องอัตราค่าเงิน

รายได้ของกลุ่มฯ อิงกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ผ่านกลไกการกำหนดราคา โดยอัตราค่าระวางเป็นเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ในขณะที่รายได้จากการเดินเรือเรียกเก็บในสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรือในสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าขนถ่ายสินค้าตามจำนวนเทียบท่าของอัตราค่าระวางที่กำหนดไว้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ต้นทุนดำเนินการส่วนใหญ่จ่ายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินท้องถิ่นของเมืองท่าหลัก (เช่น สกุลเงินบาทและสกุลเงินเหรียญสิงคโปร์) แม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจะปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่ปัญหาทางภูมิรัฐศาสตร์ได้ส่งผลให้อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนตลอดทั้งปี ทำให้กลุ่มฯ ยังคงติดตามความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินอย่างใกล้ชิดตลอดปี 2567

อย่างไรก็ตาม จากสาเหตุข้างต้นความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินไม่ได้มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน เนื่องจากสินทรัพย์หลักของกลุ่มฯ คือเรือบรรทุกคอนเทนเนอร์ ที่มีการซื้อขายในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ รวมทั้งด้านสินเชื่อของกลุ่มฯ และสินทรัพย์ถาวรส่วนใหญ่ เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ยกเว้นผลกระทบการทางบัญชีบางส่วน อย่างไรก็ตามกลุ่มฯ สามารถจัดการในส่วนการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นอย่างดี



2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มฯ ได้คาดการณ์ว่าอัตราดอกเบี้ยจะปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2567 อย่างไรก็ตามอัตราดอกเบี้ยได้คงอยู่ในระดับเดิมตลอดช่วงแรกของปีและได้ปรับตัวลดลงเฉพาะช่วงครึ่งหลังของปี 2567 ซึ่งต่างจากที่เราคาดการณ์ไว้เล็กน้อย

กลุ่มฯ มียอดเงินกู้ทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2567 เพิ่มขึ้นจากเงินกู้ระยะยาว ทำให้ยอดเงินกู้ทั้งสิ้นอยู่ที่ 9,495 ล้านบาท เมื่อเทียบกับยอดเงินกู้ ณ สิ้นปี 2566 ที่ 2,502 ล้านบาท สาเหตุหลักที่ยอดเงินกู้เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการตอบสนองทิศทางการดำเนินงานของกลุ่มฯ ที่จะลดอายุเฉลี่ยของกองเรือไปพร้อมกับการขยายกองเรือ เงินกู้ระยะยาวที่เพิ่มขึ้นมีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ทำให้ ณ สิ้นปี 2567 กลุ่มฯ มีสัดส่วนของดอกเบี้ยลอยตัวต่อดอกเบี้ยคงที่อยู่ที่ 76:24 อย่างไรก็ตาม กลุ่มฯ มีนโยบายที่จะจำกัดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยตั้งเป้าให้สัดส่วนของดอกเบี้ยลอยตัวต่อดอกเบี้ยคงที่อยู่ที่ประมาณ 50:50

ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยปรับตัวลดลง กลุ่มฯ ได้มีการรับมอบเรือต่อใหม่ในช่วงครึ่งหลังของปี 2567 ทำให้รายได้จากดอกเบี้ยรับของกลุ่มฯ ลดลงไปด้วย โดยกลุ่มฯ มีรายได้ดอกเบี้ยรับ ณ สิ้นปี 2567 อยู่ที่ 468 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 541 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2566

2.3 ความเสี่ยงด้านมูลค่าเรือ

เรือเป็นสินทรัพย์หลักของกลุ่มฯ ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ มูลค่าของเรือจะปรับตัวไปตามสภาวะเศรษฐกิจของโลก ในภาวะที่เศรษฐกิจโลกเติบโต หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งว่า มีปริมาณอุปสงค์มากกว่าอุปทาน มูลค่าของเรือก็จะปรับตัวสูงขึ้น ในทางตรงกันข้าม ในภาวะที่เศรษฐกิจถดถอยมูลค่าเรือก็จะลดต่ำลง อย่างไรก็ตามเมื่อเร็ว ๆ นี้ อีกรายปัจจัยที่ส่งผลต่อมูลค่าของเรือ คือการปฏิบัติตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของอุตสาหกรรม ทำให้เรือที่ติดตั้งอุปกรณ์หรือเครื่องยนต์ที่สอดคล้องกับมาตรฐานที่อุตสาหกรรมกำหนด มีมูลค่าที่สูงกว่าเรือที่ติดตั้งอุปกรณ์แบบดั้งเดิม

2.4 ความเสี่ยงทางด้านการจัดหาแหล่งเงินทุน

กลุ่มฯ มีสถานะทางการเงินที่ดีต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นผลมาจากผลประกอบการที่ดีตั้งแต่ต้นปี 2563 เป็นต้นมา ทำให้กลุ่มฯ มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง

และสามารถลดต้นทุนทางการเงินรวมถึงความเสี่ยงจากการระดมทุนได้

กลุ่มฯ ติดตามสถานะทางการเงินของตัวเองอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินความสามารถทางการเงินและควบคุมความเสี่ยงทางการเงิน อีกทั้งให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการเงินที่กลุ่มฯ กำหนด อัตราส่วนทางการเงินหลักที่กลุ่มฯ ฝ้าสังเกต ได้แก่ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน และอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย โดยกลุ่มฯ ได้ดำรงอัตราส่วนทั้งสองข้างต้นในระดับที่สูงกว่ามาตรฐานของอุตสาหกรรมตลอดปี 2567

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ - ความเสี่ยงในการบริหารจัดการกองเรือ

3.1 ความมั่นคงทางทะเลในแอฟริกาตะวันตก

อ่าวกินีเป็นพื้นที่เสี่ยงสูง ซึ่งครอบคลุมเขตเศรษฐกิจจำเพาะ (EEZ) ทั้งหมดของโตโก เบนิน ไนจีเรีย และแคเมอรูน รวมถึงบางส่วนของ EEZ ของเซาตูเมและปรินซิเป และอิเควทอเรียลกินี พื้นที่ที่เป็นชอว์กังวลหลักยังคงอยู่บริเวณชายฝั่งของไนจีเรีย โดยเฉพาะในเขตสามเหลี่ยมปากแม่น้ำไนเจอร์ ซึ่งกลุ่มอาชญากรรมอาจก่อเหตุโจมตีได้ทุกเมื่อ โดยมีเป้าหมายหลักคือการลักพาตัวลูกเรือ

จำนวนการโจมตีลดลงในช่วง 24 เดือนที่ผ่านมา โดยทั่วไปแล้วจะมีการโจมตีน้อยลงในช่วงฤดูฝน (เมษายนถึงกันยายน) อย่างไรก็ตาม ระดับภัยคุกคามยังคงอยู่ โดยเห็นได้จากเหตุการณ์โจมตีที่ประสบความสำเร็จและพยายามโจมตีในไนจีเรียและประเทศเพื่อนบ้าน เช่น การลักพาตัวลูกเรือ 9 คนจากเรือบรรทุกผลิตภัณฑ์น้ำมันใกล้เกาะ Bioko ในเดือนมกราคม 2567 และลูกเรือ 6 คนจากเรือบรรทุกผลิตภัณฑ์น้ำมันอีกลำที่ถูกไฮแจ็คในอ่าวกาบองโดยกลุ่มจากสามเหลี่ยมปากแม่น้ำไนเจอร์ในเดือนมีนาคม 2566 การลดลงของจำนวนการโจมตีในช่วง 24 เดือนที่ผ่านมาจะเกิดจากผลกำไรที่เพิ่มขึ้นจากอาชญากรรมที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันในไนจีเรีย เช่น การขโมยน้ำมันดิบและการลักลอบเถื่อน อย่างไรก็ตาม กลุ่มอาชญากรรมที่จัดตั้งขึ้นอาจยังคงให้ความสำคัญกับกิจกรรมเหล่านี้ แต่อาจมีการโจมตีเรือสินค้าเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

การลักลอบขึ้นเรือเป็นอีกหนึ่งภัยคุกคามด้านความปลอดภัยในท่าเรือส่วนใหญ่รอบอ่าวกินี ลูกเรือควรเฝ้าระวังเพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการนำผู้ลักลอบขึ้นเรือออกจากเรือที่ซับซ้อน





ขีดความสามารถด้านความมั่นคงทางทะเลที่จำกัดเป็นปัญหาสำคัญในภูมิภาคนี้ แม้ว่าจะมีการพัฒนาศักยภาพในการตอบสนองในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ทำให้มีโอกาสสูงที่จะได้รับการตอบสนองจากกองทัพเรือหลังจากมีการส่งสัญญาณขอความช่วยเหลือ อย่างไรก็ตาม ปฏิบัติการทางเรือมักจำกัดอยู่เฉพาะในเขตชายฝั่ง และไม่น่าจะมีการพัฒนาอย่างมีนัยสำคัญในอนาคตอันใกล้

สำหรับเรือของ RCL ที่ปฏิบัติงานในอ่าวกินี นายเรือและลูกเรือได้รับการแนะนำให้ดำเนินมาตรการรักษาความปลอดภัยเพิ่มเติมตามคำแนะนำขององค์กรทางทะเลที่เป็นที่ยอมรับ เช่น การว่าจ้างเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยติดอาวุธขึ้นเรือ และการใช้เรือรักษาความปลอดภัยคุ้มกัน ความเสี่ยงต่อทรัพย์สินและชีวิตอาจเพิ่มสูงขึ้น ดังนั้นจึงต้องมีการจัดทำประกันภัยก่อนเข้าสู่พื้นที่เสี่ยงสูง

มีเรือของ RCL จำนวน 3 ลำ ที่ปฏิบัติงานในภูมิภาคนี้ภายใต้เงื่อนไขดังกล่าว ลูกเรือทั้งหมดได้รับการฝึกอบรมอย่างเหมาะสม และติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันความปลอดภัยตามแนวทางที่กำหนดไว้ใน “แนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในการป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์และเพิ่มความมั่นคงทางทะเลในทะเลแดง อ่าวเอเดน มหาสมุทรอินเดีย และทะเลอาหรับ (BMP5)” ซึ่งจนถึงขณะนี้ทุกอย่างดำเนินไปด้วยดีสำหรับ RCL ในเรื่องนี้

3.2 ความเสี่ยงในการเดินเรือและการรบกวนทางอิเล็กทรอนิกส์ในอ่าวเปอร์เซีย

ภัยคุกคามที่เพิ่มขึ้นของการรบกวนและการปลอมแปลงสัญญาณ GNSS (Global Navigation Satellite System)

เรือสมัยใหม่พึ่งพาบริการ GNSS อย่างมาก เช่น ระบบ GPS เพื่อให้แน่ใจว่าการเดินเรือปลอดภัย ข้อมูลตำแหน่ง การนำทาง และเวลา (PNT) ยังถูกรวมเข้ากับระบบการเดินเรือและการสื่อสารอื่นๆ บนเรือ

อย่างไรก็ตาม มีเหตุการณ์รบกวนและปลอมแปลงสัญญาณ GNSS เพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่ออุปกรณ์ทั้งหมดที่ต้องพึ่งพาข้อมูล PNT ของ GPS ศูนย์นำร่องของหน่วยยามฝั่งสหรัฐฯ (NAVCEN) รายงานว่ามีการรบกวนสัญญาณ GPS ทางทะเลในพื้นที่ต่างๆ เช่น ทะเลเมดิเตอร์เรเนียนตะวันออก ทะเลดำ ทะเลแดง ชายฝั่งของจีน และอ่าวเปอร์เซีย ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ใกล้พื้นที่ที่มีความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์

ในการเดินเรือในทะเลเปิด ซึ่ง GNSS เป็นวิธีระบุตำแหน่งเพียงอย่างเดียว นักเดินเรืออาจต้องพึ่งพาการคำนวณตำแหน่งโดยวิธี dead reckoning (DR) หรือการนำทางโดยใช้เดินเรือดาราศาสตร์ การสูญเสียสัญญาณ GNSS อย่างกะทันหันจะทำให้เกิดการแจ้งเตือนในระบบการเดินเรือและการสื่อสารทั้งหมดที่พึ่งพาข้อมูล PNT ของ GNSS ซึ่งอาจเป็นสิ่งที่ทำให้ทีมสะพานเดินเรือไขว้เขวได้ โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีการจราจรหนาแน่นหรือในน่านน้ำที่คับแคบ ระบบระบุอัตโนมัติของเรืออื่นๆ (AIS) อาจแสดงตำแหน่งที่ไม่ถูกต้อง ซึ่งอาจทำให้เรือข้างเคียงเข้าใจผิด

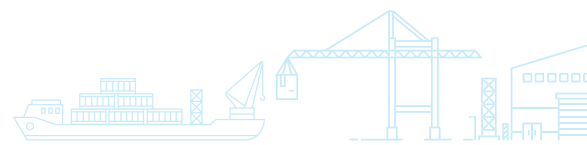
หากลูกเรือไม่ได้รับการฝึกอบรมที่เหมาะสมเพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว ความปลอดภัยในการเดินเรือของเรืออาจได้รับผลกระทบอย่างร้ายแรง

กองเรือของ RCL มีเรือ 6 ลำปฏิบัติงานในพื้นที่นี้ และลูกเรือได้รับการฝึกอบรมให้รับมือกับสถานการณ์ที่ยากลำบากหากเกิดขึ้น ซึ่งจนถึงขณะนี้ทุกอย่างยังสามารถจัดการได้

3.3 ความเสี่ยงของน้ำมันเชื้อเพลิงที่ส่งผลต่อดัชนีความเข้มงวดของคาร์บอน (CII) สำหรับเรือที่มีอายุการใช้งานมาอย่างยาวนาน (ต่อเนื่องจากปี 2023)

ภายในสิ้นเดือนมีนาคม 2568 ระบบการเก็บข้อมูลขององค์กรทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO Data Collection System - DCS) จะเผยแพร่ผลการจัดอันดับ CII สำหรับปี 2567 โดยเรือจะต้องวางแผนและดำเนินกิจกรรมเพื่อปรับปรุงให้ได้ระดับ C หรือสูงกว่า หากได้รับการจัดระดับเป็น E ในปีใดก็ตาม หากไม่มีการยื่นมาตรการแก้ไขที่เหมาะสม เรือจะไม่สามารถได้รับใบรับรองการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Statement of Compliance - SoC)

การปรับปรุง CII จาก ระดับ E เป็น C ถือเป็นความท้าทายอย่างมาก โดยเฉพาะสำหรับเรือที่มีอายุการใช้งานมาอย่างยาวนาน แม้จะสามารถติดตั้งอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน (Energy-Saving Devices - ESD) ได้ แต่ต้องใช้แนวทางที่หลากหลายร่วมกัน มิฉะนั้นจะต้องเปลี่ยนไปใช้เชื้อเพลิงทางเลือกซึ่งจะต้องใช้เงินลงทุนสูงขึ้น



จากการคำนวณค่าดัชนี CII เรือต่าง ๆ จะได้รับการจัดระดับตั้งแต่ A ถึง E ซึ่งจะระบุไว้ในใบรับรองการปฏิบัติตามข้อกำหนดของเรือ สำหรับกองเรือของ RCL ผลการประเมินเบื้องต้นสำหรับปี 2567 มีดังนี้ โดยผลอย่างเป็นทางการจะเผยแพร่ในเดือนพฤษภาคม 2568:

ระดับ	คำอธิบาย	ระดับของเรือ RCL
A	Major superior performance	8
B	Minor superior performance	15
C	Moderate performance	12
D	Minor inferior performance	5
E	Inferior performance	Nil

แม้ว่าการขยายกองเรือจะทำให้น้ำหนักบรรทุกรวม (Deadweight Ton - DWT) เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.9 ในปี 2567 แต่พบว่าการใช้เชื้อเพลิงโดยรวมของกองเรือลดลงร้อยละ 14.2 ต่อหน่วยน้ำหนักบรรทุก ซึ่งเป็นผลมาจากกลยุทธ์การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและการปรับปรุงมาตรการลดการใช้เชื้อเพลิงอย่างเหมาะสม

Class NK ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานกำกับดูแลและเป็นองค์กรที่ได้รับการรับรองสำหรับการวัดค่าดัชนีนี้

3.4 สหภาพยุโรป: ระบบการซื้อขายแลกเปลี่ยนคาร์บอนเครดิตของสหภาพยุโรป (EU-ETS) และกฎระเบียบ Fuel EU Maritime

EU-ETS: การซื้อขายแลกเปลี่ยนคาร์บอนเครดิตในสหภาพยุโรปอาจส่งผลให้เกิดค่าปรับสูง

อุตสาหกรรมการเดินเรือจะถูกบรรจุอยู่ในระบบการซื้อขายแลกเปลี่ยนคาร์บอนเครดิตของสหภาพยุโรป (EU ETS) โดยมีรายละเอียดดังนี้:

- ครอบคลุมเรือที่มีขนาดมากกว่า 5,000 GT
- ใช้กับการเดินทางที่ขนส่งสินค้า หรือผู้โดยสารเพื่อวัตถุประสงค์ทางการค้า
- คิดเป็นร้อยละ 50 ของการปล่อยก๊าซ สำหรับการเดินทางระหว่าง EEA (European Economic Area) และประเทศนอก EEA และ 100% ของการปล่อย CO₂ สำหรับการเดินทางระหว่างและภายในน่านน้ำของ EEA

- CO₂ จะเริ่มถูกนำมาคิดคำนวณตั้งแต่วันที่ 2567 ขณะที่ CH₄ (มีเทน) และ N₂O (ไนตรัสออกไซด์) จะถูกนำมาคิดคำนวณตั้งแต่วันที่ 2569
- บริษัทเดินเรือสามารถยื่นขอสิทธิลดหย่อนการส่งมอบคาร์บอนเครดิตลงร้อยละ 5 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2573 สำหรับเรือประเภท Ice-class IA หรือ IA Super หรือเรือที่มีมาตรฐานเทียบเท่า

การตรวจสอบและรายงาน

- เป็นไปตามกฎระเบียบ MRV (Monitoring, Reporting and Verification) ฉบับปรับปรุง
- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 บริษัทเดินเรือต้องยื่นค่าชดเชยการปล่อยก๊าซ CO₂ ทุกปี (CH₄ และ N₂O จะถูกรวมตั้งแต่วันที่ 2569) โดยคำนวณจาก Phase-in factor
- กำหนดยื่นค่าชดเชยการปล่อยก๊าซทุกปีภายในวันที่ 30 กันยายน ของปีถัดไป โดยการยื่นครั้งแรกจะต้องดำเนินการภายใน 30 กันยายน 2568
- ไม่มีข้อยกเว้นสำหรับอุตสาหกรรมเดินเรือ

บทลงโทษ

- หากปล่อยก๊าซเกินโควตาที่กำหนดจะต้องชำระค่าปรับ 100 ยูโร ต่อ 1 ตัน คาร์บอน (Carbon Dioxide Equivalent) โดยต้องส่งโควตาการปล่อยก๊าซเทียบเท่ากับปริมาณส่วนเกินในปีถัดไป
- หากบริษัทเดินเรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่อเนื่องเป็นเวลา 2 ปีขึ้นไป อาจได้รับคำสั่งห้ามปฏิบัติการเดินเรือในน่านน้ำของสหภาพยุโรป

กฎระเบียบ Fuel EU Maritime มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2568

การคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระหว่าง EU (WTW) และ IMO (TTW) มีความแตกต่างกัน

ข้อกำหนดของ EU คือ ต้องคำนวณค่าความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกแบบ Well-to-Wake (WTW) เฉลี่ยรายปีของพลังงานที่ใช้บนเรือ:

- ใช้กับเรือทุกลำที่มีขนาดมากกว่า 5000 GT ซึ่งทำการขนส่งผู้โดยสารหรือสินค้า
- ครอบคลุมร้อยละ 50 ของพลังงานที่ใช้ในการเดินทางระหว่างท่าเรือใน EU และท่าเรือนอก EU
- ครอบคลุมร้อยละ 100 ของพลังงานที่ใช้ในการเดินทางภายใน EU และขณะจอดเทียบท่าใน EU



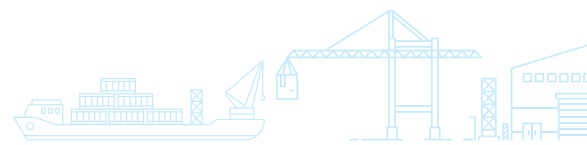


- รวมถึงการปล่อยก๊าซมีเทน (CH₄) และไนตรัสออกไซด์ (N₂O) รวมทั้งไฟฟ้าที่รับจากภายนอก นอกจากนี้ยังให้รางวัลแก่เรือที่ใช้พลังงานลมอีกด้วย
- การปฏิบัติตามข้อกำหนดนี้สามารถนำไปสะสมหรือรวมกลุ่มได้ โดยมีข้อกำหนดบางประการในแต่ละช่วงเวลา ระหว่างเรือ และระหว่างบริษัท
- ตั้งแต่ปี 2577 เป็นต้นไป จะต้องใช้ RFNBO (Renewable Fuels of Non-Biological Origin) อย่างน้อยร้อยละ 2 หากในปี 2574 ใช้ต่ำกว่าร้อยละ 1 โดยเชื้อเพลิงทางเลือกอื่นที่มีศักยภาพในการลดคาร์บอนในระดับเดียวกันหรือสูงกว่าก็สามารถยอมรับได้เช่นกัน มาตรการเหล่านี้มีเป้าหมายเพื่อให้ภาคการเดินเรือมีส่วนร่วมในการบรรลุเป้าหมายของ EU ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงอย่างน้อยร้อยละ 55 ภายในปี 2573 และบรรลุการปล่อยก๊าซสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

Class NK เป็นองค์กรที่ได้รับการรับรองสำหรับการวัดค่าดัชนีนี้ ด้วยเหตุนี้ กองเรือของ RCL จะเริ่มเดินเรือเข้าไปในน่านน้ำของสหภาพยุโรป (EU) ตั้งแต่ปี 2568 เป็นต้นไป

3.5 บุคลากรเดินเรือ (Seafarer)

อุตสาหกรรมการขนส่งทางทะเลกำลังเผชิญกับภาวะขาดแคลนบุคลากรเดินเรือทั่วโลก ขณะที่ RCL กำลังเตรียมขยายกองเรือภายในปี 2569 การขาดแคลนบุคลากรเดินเรือทำให้บริษัทเดินเรือต่างๆ ต้องเสนอค่าตอบแทนที่สูงขึ้น เพื่อดึงดูดแรงงานจากตลาดที่มีจำนวนจำกัด รวมถึงผู้สมัครที่ไม่มีคุณสมบัติเหมาะสมแต่พยายามเข้าสู่อุตสาหกรรมนี้ ดังนั้น แผนดำเนินการของ RCL เพื่อให้มั่นใจว่ามีบุคลากรคุณภาพปฏิบัติงานบนเรือ ได้แก่ การติดต่อและร่วมมือกับสถาบันต่าง ๆ เพื่อเพิ่มแหล่งบุคลากรเดินเรือที่มีคุณภาพ รวมถึงการจัดฝึกอบรมภายในองค์กร เพื่อพัฒนาคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพของลูกเรือ มาตรการเหล่านี้จะช่วยให้ ลูกเรือ เรือ และสินค้าที่อยู่บนเรือมีความปลอดภัยและเป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดสากล



3.6 การจัดการคู่คอนเทนเนอร์เรือ

Operation Risk Management



Regops : To be achieve operation goal toward excellence performance

การวางแผนการจัดการจัดวางสินค้าบนเรือเป็นหนึ่งในวัตถุประสงค์สำคัญของการดำเนินงานเรือคอนเทนเนอร์ การบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ต้องพิจารณาทุกครั้งที่กองเรือ RCL ดำเนินการขนส่งสินค้า โดยสินค้าจะต้องจัดวางในลักษณะที่ทำให้เรือมีการทรงตัวที่ดีมีเสถียรภาพ และสามารถล่องเรือได้อย่างปลอดภัยตลอดเวลาตลอดเส้นทางในทุกสถานการณ์ อีกทั้งสินค้าจะต้องยึดเกาะอย่างแน่นหนา ไม่สามารถเคลื่อนตัวได้หากเรือเผชิญกับสภาพอากาศที่เลวร้าย โดยให้ความสำคัญในประเด็นต่อไปนี้

- เกณฑ์ความปลอดภัยตามหลักมาตรฐานสากล, คู่มือการยึดสินค้าให้ปลอดภัยในการขนส่งทางทะเล
- หลักการทรงตัวของเรือ, ค่าแตกต่างที่เหมาะสม ระหว่างความลึกของหัวเรือ-ท้ายเรือ, แรงเค้น-แรงเครียดที่มีต่อตัวเรือ
- ความสามารถของเรือในการรับสินค้า, ขีดจำกัดของระวางและฝาระวางในการรับน้ำหนักตู้คอนเทนเนอร์ในแต่ละจุด, แนวการมองเห็นสภาวะแวดล้อมจากสะพานเดินเรือเพื่อให้สามารถเดินเรือได้ปลอดภัยและเป็นไปตาม (IMO) หลักมาตรฐานสากล
- ตู้คอนเทนเนอร์เย็นและตู้ลักษณะพิเศษอื่น ๆ
- ลำดับของการยกตู้สินค้าขึ้นและโหลดตู้สินค้าลงเรือ
- สินค้าที่เป็นอันตรายตามมาตรฐาน IMDG: สินค้าอันตรายที่ขนส่งบนเรือคอนเทนเนอร์จะต้องได้รับการจัดเก็บอย่างปลอดภัย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักคือการขนส่งสินค้าอันตรายทางทะเลให้ปลอดภัยตามกฎหมายสากล และ RCL ยังมีการบริหารจัดการความเสี่ยง

โดยนำ 6 เป้าหมายย่อยมากำหนดกลยุทธ์ในการจัดวางสินค้าอันตราย เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์เป้าหมายของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีข้อกำหนดด้านการวางแผนการวางสินค้าบนเรือเพื่อให้บรรลุเป้าหมายย่อยดังกล่าว ดังนี้

- ปกป้องชีวิต
- รักษาแรงขับเคลื่อนของเรือ
- รักษาความสมบูรณ์ของโครงสร้างเรือ
- อำนวยความสะดวกในการป้องกันอัคคีภัย
- อำนวยความสะดวกในการดับเพลิง
- อำนวยความสะดวกด้านความปลอดภัย

คุณภาพของการจัดวางสินค้าส่งผลต่อประสิทธิภาพของการจัดการกองเรืออย่างมีนัยสำคัญ ความร่วมมือและการสื่อสารระหว่างหน่วยวางแผนการจัดวางสินค้า (CSPU), โลเคชั่น, ท่าเรือ และกัปตันเรือ ต้องดำเนินไปอย่างราบรื่นโดยคำนึงถึงความคุ้มค่าและการควบคุมประสิทธิภาพด้วยเกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน ได้แก่ประสิทธิภาพของงานและความรวดเร็วในการปฏิบัติงานสินค้า จำนวนครนและประสิทธิภาพการทำงานของครนของท่าเรือให้ดีที่สุด และการลดระยะเวลาที่เรือจอดในท่าเรือ สิ่งเหล่านี้ช่วยให้เรือมีเวลาเพิ่มขึ้นในทะเลสำหรับการเดินเรือด้วยความเร็วประหยัด ซึ่งช่วยประหยัดน้ำมันเชื้อเพลิง และถือเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพสำคัญอีกประการหนึ่ง





3.7 ข้อจำกัดในการปฏิบัติการในท่าเรือ

ความแออัดของท่าเรือเกิดจากปัจจัยหลายประการ รวมถึงความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งส่งผลให้เกิดความล่าช้าและการหยุดชะงักในห่วงโซ่อุปทานอย่างมีนัยสำคัญ ปัญหานี้ส่งผลกระทบต่อภาคการขนส่งทางทะเลและโลจิสติกส์ โดยมีผลต่อกำหนดการส่งมอบและกระบวนการผลิต สาเหตุหลักของความแออัดของท่าเรือได้แก่:

- ปริมาณการค้าที่สูง: การค้าทั่วโลกที่เพิ่มขึ้นทำให้ท่าเรือมีปริมาณงานเกินความจุ
- สภาพอากาศรุนแรง: พายุและสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยทำให้การดำเนินงานต้องหยุดชั่วคราว
- ปัญหาด้านแรงงาน: การประท้วง การขาดแคลนแรงงาน และประสิทธิภาพการทำงานที่ต่ำส่งผลการจัดการสินค้า
- ข้อจำกัดด้านโครงสร้างพื้นฐาน: สิ่งอำนวยความสะดวกอุปกรณ และพื้นที่ในท่าเรือไม่เพียงพอ
- ข้อจำกัดทางภูมิศาสตร์: ท่าเรือบางแห่งมีพื้นที่จำกัดทำให้เผชิญกับความท้าทายสำหรับการขยายตัว
- การแพร่ระบาด: เหตุการณ์ที่ทำให้เกิดการขาดแคลนแรงงานและการชะลอตัวของการดำเนินงาน

เครือข่ายของ RCL รวมถึงเส้นทางต่าง ๆ เช่น R1 (CNTAO/CNSHA), R2 (MYPKG/PHMNL/SGSIN), R3 India (INMAA/INMUN/INNSA) และ R3 ME & Africa (AEJEA/SADMM/TZDAR/KEMBA) มักเผชิญกับปัญหาความแออัดเนื่องจากปัจจัยเหล่านี้ ความท้าทายดังกล่าวส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานของเรือเพิ่มขึ้น ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการดำเนินงานและอาจส่งผลถึงความพึงพอใจของลูกค้า

เพื่อบรรเทาความเสี่ยงเหล่านี้ RCL ได้ดำเนินการตามแผนฉุกเฉินเพื่อลดความล่าช้าของเรือ เราทำงานอย่างใกล้ชิดกับเจ้าหน้าที่ท่าเรือและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความแออัด โดยใช้มาตรการเฉพาะได้แก่

- ติดตามสถิติเฉลี่ยรายวันของการเข้า-ออกของเรือในท่าเรือนั้น ๆ
- การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานท่าเทียบเรือ และการประสานงานเวลามาถึงของเรือ (ETA)
- ลดระยะเวลาการจอดเทียบท่าและบริหารจัดการให้ใช้เวลาการเทียบท่าให้น้อยที่สุด

- จัดทำแผนปฏิบัติการขนถ่ายสินค้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานของเครนให้ได้มากที่สุด

RCL มุ่งมั่นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในท่าเรือ โดยประเมินการทำงานของท่าเรือในแต่ละด้านระบุปัญหา และดำเนินการแก้ไข ความร่วมมือและการพัฒนาอย่างต่อเนื่องถือเป็นกุญแจสำคัญในการทำงานของท่าเรือ และท่าเทียบเรือทั่วเครือข่ายของเรา

นอกจากนี้ RCL ยังคงพัฒนาดิจิทัลโซลูชันอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เครื่องมือที่ขับเคลื่อนด้วย AI สำหรับการกำหนดตารางท่าเทียบเรือและการติดตามสินค้าตลอดเส้นทาง เรายังคงมุ่งมั่นที่จะก้าวผ่านความท้าทายเหล่านี้และส่งมอบบริการที่เชื่อถือได้

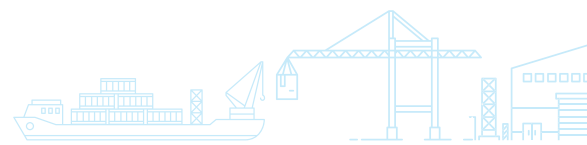
3.8 ความตรงต่อเวลาของตารางการเดินทาง (Schedule Integrity)

เนื่องจากสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยและความแออัดของท่าเรือเป็นสาเหตุทั่วไปที่ทำให้เรือคลาดเคลื่อนจากตารางเวลาที่กำหนดไว้ การรักษาความน่าเชื่อถือของตารางเดินเรือยังคงเป็นเป้าหมายสำคัญของ RCL เนื่องจากการบรรเทาความเสี่ยงเหล่านี้ถือเป็นสิ่งสำคัญต่อความสำเร็จของเรา

ในเดือนธันวาคม 2567 RCL ได้รับคะแนนความน่าเชื่อถือของตารางเดินเรือที่ร้อยละ 41 โดยมีค่าเฉลี่ยรายปีอยู่ที่ร้อยละ 37 เพื่อรับมือกับความท้าทายเหล่านี้ RCL มุ่งมั่นที่จะวัดผลและปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

ก้าวเข้าสู่ปี 2568 RCL จะมุ่งเน้นไปที่กลยุทธ์ต่อไป นี้ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและลดความล่าช้าในอุตสาหกรรมการเดินทางที่กำลังเปลี่ยนแปลง

- การวางแผนล่วงหน้าและการวิเคราะห์เชิงคาดการณ์: ใช้เทคโนโลยีในการคาดการณ์การหยุดชะงักของท่าเรือ และเพิ่มประสิทธิภาพของตารางเดินเรือ
- ความร่วมมือกับหน่วยงานท่าเรือ: ทำงานร่วมกับท่าเรือเพื่อจองตารางจอดเรือและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน



- ความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน: วางแผนสำรองในการเปลี่ยนท่าเรือทางเลือกอื่นและการจัดการสินค้า
- การเพิ่มประสิทธิภาพของเรือ: เพิ่มเวลาสำรองที่เหมาะสมต่อความแออัดของท่าเรือหรือสภาพอากาศในเส้นทางนั้นๆ และเพิ่มประสิทธิภาพความเร็วของเรือเพื่อลดความล่าช้า
- ความร่วมมือและพันธมิตร: ประสานงานกับพันธมิตรในการให้บริการเพื่อแบ่งปันทรัพยากรและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน
- การติดตามและสื่อสารแบบเรียลไทม์: เพิ่มประสิทธิภาพระบบติดตามเพื่อให้ข้อมูลเวลามาถึงของเรือ (ETA) ที่แม่นยำและสร้างความโปร่งใสให้กับลูกค้า
- การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน: ระบบบนเรือ: ติดตั้งระบบนำทางและระบบขับเคลื่อนที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในสภาพแวดล้อมที่ท้าทาย

ด้วยการดำเนินกลยุทธ์เหล่านี้ RCL มุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความตรงต่อเวลาของตารางเดินเรือ ลดความล่าช้าที่เกิดจากปัจจัยที่คาดการณ์ได้ เช่น สภาพอากาศและความแออัด และส่งเสริมความร่วมมือที่ดียิ่งขึ้นกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ความพยายามเหล่านี้จะช่วยยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าผ่านการสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ ความน่าเชื่อถือและความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

4. ความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปี 2567 นำมาซึ่งความท้าทายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงสภาพแวดล้อมความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง การเพิ่มขึ้นของภัยคุกคามทางไซเบอร์ และความจำเป็นในการปรับศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจ โดยสามารถสรุปความเสี่ยงหลักด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในปี 2567 พร้อมทั้งกลยุทธ์การปรับตัวของ RCL เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและความปลอดภัย ได้ดังนี้

4.1. กลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มุ่งเน้นธุรกิจ

ก. โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี

RCL ให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้าและความคล่องตัวในการดำเนินงานสำหรับการขยายธุรกิจ เทคโนโลยีเหล่านี้ช่วยให้โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับความต้องการของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและส่งเสริมนวัตกรรม การก้าวล้ำด้านเทคโนโลยีทำให้ RCL สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างรวดเร็วและยกระดับการให้บริการลูกค้า

ข. ค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการพัฒนาบุคลากร

การขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศนำมาซึ่งทั้งความท้าทายและโอกาส RCL นำกลยุทธ์หลายด้านมาใช้เพื่อจัดการกับความต้องการนี้ได้แก่

- การดึงดูดบุคลากรใหม่: มุ่งเน้นการสรรหาบุคลากรที่มีทักษะด้านเทคนิคตามความต้องการที่เปลี่ยนแปลง
- การพัฒนาบุคลากรปัจจุบัน: โปรแกรมหมุนเวียนงานเพื่อให้พนักงานได้รับประสบการณ์ในหลายฟังก์ชันของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพิ่มความสามารถในการปรับตัวและเสริมสร้างความรู้ข้ามสายงาน
- การอบรมเฉพาะทาง: ให้ความรู้แก่พนักงานไม่เพียงแต่ด้านเทคนิค แต่รวมถึงความสามารถในการสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ

มาตรการเหล่านี้ช่วยให้ทีมเทคโนโลยีสารสนเทศพัฒนาไปสู่กำลังคนที่หลากหลายและยืดหยุ่น โดยวัดความสำเร็จผ่านอัตราการรักษาบุคลากร ประสิทธิภาพของการอบรม และความหลากหลายของทักษะในการทำงาน





4.2 ภัยคุกคามทางไซเบอร์

แม้ว่าความปลอดภัยทางไซเบอร์จะยังคงเป็นเรื่องสำคัญ RCL ตระหนักว่าการให้ความสำคัญมากเกินไปอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการตอบสนองความต้องการทางธุรกิจ ในปี 2567

ก. การโจมตีแบบ Phishing

ผู้โจมตีนำกลยุทธ์การหลอกลวงทางอีเมลที่ซับซ้อนมากขึ้นมาใช้ RCL ตอบสนองด้วยการจัดโปรแกรมอบรมที่เน้นการสร้างตระหนักรู้เฉพาะทางและกลยุทธ์การตรวจจับภัยคุกคามที่ผสมรวมเข้ากับกระบวนการทำงานของธุรกิจ เพื่อลดการหยุดชะงักและเพิ่มความพร้อมในการตอบสนอง

ข. แรนซัมแวร์ (Ransomware)

การเพิ่มขึ้นของการโจมตีแบบ Ransomware ทั่วโลกทำให้ RCL ปรับปรุงระบบสำรองข้อมูลและเครื่องมือป้องกันปลายทาง เพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการกู้คืนข้อมูลมีประสิทธิภาพ และธุรกิจสามารถกลับมาดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว

เพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยโดยไม่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจ RCL ประเมินความสำเร็จผ่านตัวชี้วัดที่สามารถดำเนินการได้ เช่น การจำลองสถานการณ์ Phishing และระยะเวลาการกู้คืนข้อมูลจากระบบสำรองข้อมูล การดำเนินการเหล่านี้ถูกออกแบบมาเพื่อสนับสนุนเป้าหมายในภาพรวม ช่วยให้การดำเนินงานมีความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับความต้องการทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

4.3 ความเสี่ยงจาก CrowdStrike

ในปี 2567 มีการรายงานช่องโหว่ใน CrowdStrike ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มความปลอดภัยทางไซเบอร์ระดับโลก แม้ว่า RCL จะไม่ได้รับผลกระทบโดยตรง แต่เหตุการณ์นี้เน้นย้ำถึงความสำคัญของการรักษาสมดุลระหว่างความปลอดภัยและประสิทธิภาพการดำเนินงาน RCL มุ่งเน้นการเฝ้าระวังเชิงรุกและตรวจสอบเครื่องมือของบุคคลที่สามอย่างเข้มงวด

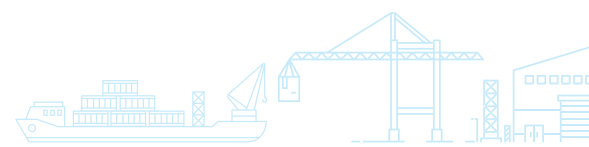
นอกจากนี้ RCL ยังเห็นความร่วมมือกับผู้ขายเพื่อแก้ไขความเสี่ยงอย่างรวดเร็วโดยไม่กระทบต่อประสิทธิภาพการทำงาน มาตรการที่ใช้รวมถึงการติดตามความรุนแรงและการแก้ไขช่องโหว่ รวมถึงการตรวจสอบอย่างทันที่เพื่อสนับสนุนทั้งความต่อเนื่องทางธุรกิจและการบริหารความเสี่ยง

4.4 ความเสี่ยงจากบุคคลภายใน (Insider Threats)

การกระทำโดยไม่ตั้งใจของพนักงาน เช่น การตั้งค่าผิดพลาดหรือการแชร์ข้อมูลโดยไม่เจตนา เป็นความท้าทายในปี 2567 RCL จัดโปรแกรมอบรมที่เน้นการปฏิบัติจริงและการจำลองสถานการณ์ ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มความปลอดภัยแต่ยังเพิ่มความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับบทบาทของตนในการสนับสนุนการดำเนินงานของธุรกิจอีกด้วย

แนวทางได้เปลี่ยนไปสู่การเสริมสร้างศักยภาพให้กับพนักงานเพื่อให้สามารถจัดการเครื่องมือดิจิทัลได้อย่างมั่นใจ ขณะเดียวกันก็มุ่งลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นความสำเร็จวัดจากอัตราการเข้าร่วมและประสิทธิภาพในการอบรม รวมถึงการติดตามเหตุการณ์เพื่อตรวจสอบว่าบทเรียนที่ได้ถูกนำไปปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร

ในปี 2567 RCL ได้ดำเนินงานท่ามกลางสภาพแวดล้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งต้องการความสมดุลระหว่างความระมัดระวังและความสามารถในการปรับตัว RCL มุ่งเน้นการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ขั้นสูง การเสริมสร้างความรู้ของพนักงาน การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี และการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจ นอกจากนี้ RCL ยังให้ความสำคัญกับความร่วมมือเชิงรุกกับผู้ให้บริการภายนอก เพื่อเสริมสร้างสภาพแวดล้อมดิจิทัลที่ปลอดภัยและสนับสนุนการเติบโตและนวัตกรรมในระยะยาว



5. ความเสี่ยงวิกฤตฉุกเฉินและความต่อเนื่องทางธุรกิจ

5.1 ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติและโรคระบาด

ความเสี่ยงดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นและไม่อาจสามารถควบคุมได้ เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาวะด้านอากาศ (เอลนีโญ (El Niño) และ ลานีญา (La Niña) อัคคีภัย แผ่นดินไหว อุทกภัย พายุ โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจ

5.2 ความเสี่ยงจากสภาวะสงคราม การก่อวินาศภัย และภัยความมั่นคง

กรณีเหตุการณ์สงคราม การก่อวินาศภัย หรือภัยจากความมั่นคง เป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบระดับมหภาคโดยรวมในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัท อาจได้รับผลกระทบโดยตรงจากการประกอบธุรกิจไปยังพื้นที่ที่มีความเสี่ยงดังกล่าว

โดยความเสี่ยงวิกฤตฉุกเฉินและความต่อเนื่องทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้นำแนวทางการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) มาปรับใช้ในการดำเนินงาน รวมถึงแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) เพื่อเตรียมพร้อมหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตหรือการหยุดชะงักในการดำเนินการ เช่น แผนความต่อเนื่องในภาวะวิกฤตในช่วงการเกิดโรคระบาด สภาวะความไม่มั่นคงทางการเมืองและการชุมนุม วิกฤตการณ์เดินเรือผ่านพื้นที่สงครามและภัยธรรมชาติ เป็นต้น ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติโดยนำระบบการบริหารจัดการและระบบออนไลน์

มาใช้ในกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ

6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบในอุตสาหกรรมขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลเกิดจากความจำเป็นที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่หลากหลายทั้งในระดับนานาชาติ ภูมิภาค และท้องถิ่น ซึ่งกฎระเบียบเหล่านี้อาจรวมถึงมาตรฐานความปลอดภัย กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม กฎหมายศุลกากร และระเบียบความปลอดภัยทางทะเล การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย มาตรฐานที่แตกต่างกันในแต่ละเขตอำนาจ หรือการขาดความเข้าใจหรือการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายใหม่ ซึ่งการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบเหล่านี้อาจนำไปสู่การเสียค่าปรับจำนวนมาก มาตรการทางกฎหมาย และการจำกัดสิทธิ รวมถึงชื่อเสียงของบริษัทฯ นำไปสู่การหยุดชะงักของการดำเนินงาน และส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์และโอกาสทางธุรกิจ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ บริษัทฯ ได้ยึดมั่นและปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และมาตรฐานดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน รวมถึงดำเนินการตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมายทั้งหมดและปรับปรุงวิธีปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศแล้ว





3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืน

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมตามกรอบของกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยยึดการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบกติกาเพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทคู่ค้าและลูกค้าที่ใช้บริการ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของทุกฝ่าย

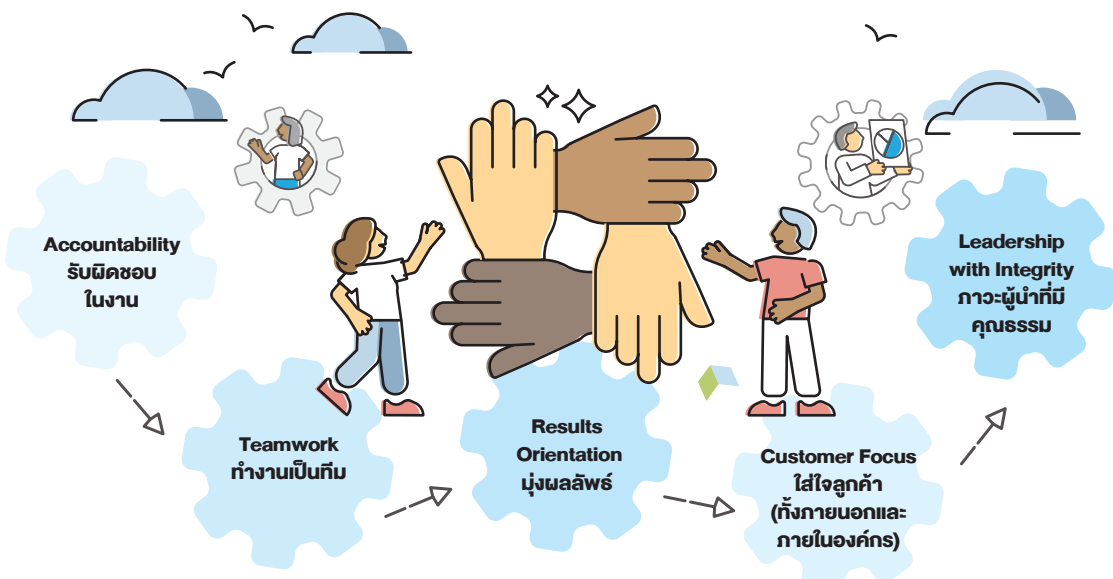
เพื่อให้สอดคล้องและไปในทิศทางเดียวกันกับการดำเนินธุรกิจที่สะท้อนให้เห็นเจตนาธรรมในการพัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลกิจการที่ดี และครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกเหนือจากจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามปรากฏในเอกสารแนบ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในเรื่องต่าง ๆ ในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.rclgroup.com> รวมถึงได้มีการสื่อสารแก่พนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักและรับทราบในเรื่องดังกล่าวทุกปี

หลักจรรยาบรรณของพนักงานครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

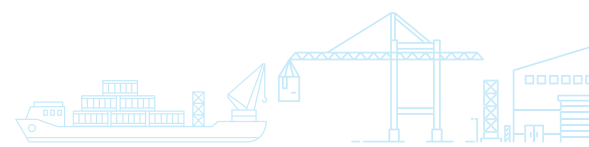
1. ทักษะติดต่อ RCL
2. การนำชื่อ “RCL” ไปใช้
3. ค่านิยมหลักส่วนบุคคล
4. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน
5. ความสัมพันธ์กับคู่แข่ง คู่ค้า และผู้จัดหา
6. การคุกคามทางเพศ การกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายและสถานที่ทำงาน
7. การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ
8. การใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต การเข้าถึงข้อมูลซอฟต์แวร์ อุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์สำนักงาน
9. สิ่งแวดล้อมและสังคม
10. ความเป็นส่วนตัว
11. การต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน
12. การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด
13. สิทธิมนุษยชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายด้านความยั่งยืนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้ Sustainability หัวข้อ Sustainability Overview

นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังปลูกฝังค่านิยมองค์กรคือ ATRCL เพื่อให้ทุกคนในองค์กรยึดถือปฏิบัติ คือ



จะเห็นว่าการที่พนักงานมีภาวะผู้นำอย่างเดียวไม่เพียงพอ โดยต้องมีคุณธรรม ธรรมาภิบาลควบคู่ด้วย บริษัทฯ ตระหนักและปลูกฝังพนักงานให้มีภาวะผู้นำควบคู่ธรรมาภิบาล ดังค่านิยมองค์กรข้อที่ 5 “ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม”

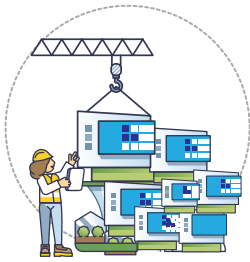


ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์

เป็นผู้ให้บริการที่เชื่อถือและไว้วางใจได้ในด้านการขนส่งสินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ โดยยึดมั่นในคุณภาพ ความยั่งยืน ประสิทธิภาพ และการสร้างสรรค์นวัตกรรม

พันธกิจ



1. เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าและบริการด้านโลจิสติกส์ ในเอเชียที่มีความน่าเชื่อถือและไว้วางใจได้



2. มีความรับผิดชอบ ต่อสิ่งแวดล้อม และสังคมส่วนรวม



3. มีความแข็งแกร่งของเครือข่ายการให้บริการ liner และ feeder เพื่อเข้าถึง เส้นทางการค้าต่าง ๆ ของเอเชีย คาบสมุทรมอินเดีย รวมถึงประเทศ ในตะวันออกกลางอย่างทั่วถึง



4. มอบบริการที่รวดเร็ว และมีคุณภาพสูงสุดให้แก่ลูกค้า



5. ทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าในการขยาย การให้บริการเพื่อตอบสนองลูกค้าใหม่ และลูกค้าปัจจุบัน



6. ปรับปรุงเครื่องมือ กระบวนการทำงานให้ กั้นสมัยกับยุคดิจิทัล เพื่อเป็นผู้ให้บริการที่มี ประสิทธิภาพ



7. เป็นผู้ช่วยที่เชี่ยวชาญ ด้านการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้า



8. ให้บริการที่เป็นมูลค่าเพิ่ม ทางโลจิสติกส์เพื่อ สนองตอบความต้องการ ของลูกค้า

กำหนดให้มีบทบาทหน้าที่และกฎบัตรความยั่งยืนเพิ่มเติม ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน ดังนี้

ด้านการสรรหา

1. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือก กรรมการบริษัท อนุกรรมการ ชุดต่าง ๆ และ ผู้บริหารระดับสูง

2. ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และ ผู้บริหารระดับสูง ต่อคณะกรรมการพิจารณา
3. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางประเมินผลงาน ของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ



ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่าง ๆ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
2. พิจารณาการปรับปรุงนโยบาย และโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของ กรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ให้สอดคล้องกับสถานะของบริษัท และกลุ่มอุตสาหกรรมในขณะนั้นเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ

ด้านธรรมาภิบาล

1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแล (Governance Policy)
2. พิจารณากำหนดจรรยาบรรณ (Code of Conduct)
3. กำกับดูแลให้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ

ด้านความยั่งยืน

1. เสนอแนะและพัฒนาแผนนโยบายด้านความยั่งยืน
2. สนับสนุนความรู้ความเข้าใจเรื่องความยั่งยืนในองค์กร
3. ให้คำแนะนำส่งเสริมการกำหนดหลักการนโยบายให้สอดคล้องกับหลักการพัฒนาความยั่งยืน

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

RCL ตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับมาตรฐานขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) โดยกำหนดกลยุทธ์ที่ครอบคลุมเพื่อการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) จากการเดินเรือแบ่งออกเป็น 3 ระยะ ได้แก่

มาตรการระยะสั้น มุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงานของเรือและลดความเข้มข้นของการปล่อยคาร์บอนผ่านมาตรการหลัก ดังนี้

- ดัชนีประสิทธิภาพพลังงานของเรือที่มีอยู่เดิม (EEXI) : มาตรการทางเทคนิคเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงานของเรือปัจจุบัน

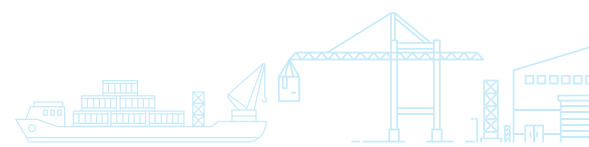
- ตัวชี้วัดความเข้มข้นของคาร์บอน (CII) : มาตรการด้านปฏิบัติการเพื่อลดความเข้มข้นของคาร์บอน โดยจะได้รับการทบทวนในอีกครั้งในวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569

มาตรการระยะกลาง มุ่งเน้นการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานที่ใช้ในการขนส่งทางเรือ โดยผสานทั้งมาตรการทางเทคนิคและเศรษฐกิจเข้าด้วยกัน ดังนี้

- มาตรฐานเชื้อเพลิงภาคการขนส่งทางเรือควบคุมและลดความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกของเชื้อเพลิงการเดินเรือ
- กลไกการกำหนดราคาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากภาคขนส่งทางเรือ: มาตรการทางเศรษฐกิจเพื่อส่งเสริมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มาตรการเหล่านี้คาดว่าจะได้รับอนุมัติภายในปี พ.ศ. 2568 และมีผลบังคับใช้ในปี พ.ศ. 2570

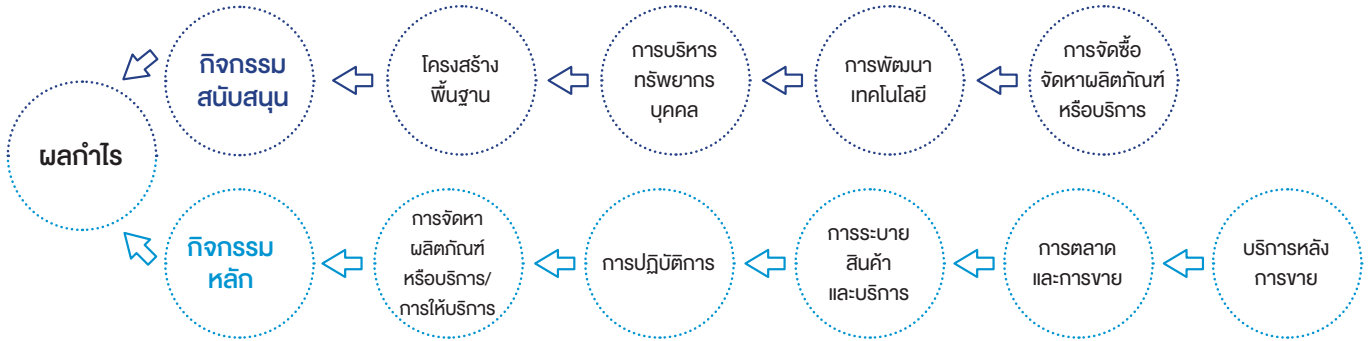
มาตรการระยะยาว การยุติการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากภาคการขนส่งทางเรือ โดยมีแนวทางหลัก ดังนี้

- การใช้เทคโนโลยีพลังงานสะอาด : ภายในปี 2573 อย่างน้อย 5% (เป้าหมาย 10%) ของพลังงานในการขนส่งทางเรือระหว่างประเทศจะต้องมาจากพลังงานที่ปลอดภัยหรือมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำที่สุด
- การพัฒนาและใช้เชื้อเพลิงทางเลือก: เพื่อเร่งสู่เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เร็วที่สุด มาตรการเหล่านี้ทั้งหมดมีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านอย่างเท่าเทียมและควบคู่ไปกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการขนส่งสินค้าทางเรือระหว่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



กิจกรรมหลัก

การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือ บริการ / การให้บริการ	การปฏิบัติการ	การบริการ	การตลาดและการขาย	บริการหลังการขาย
กำหนดเส้นทางการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล	การขนส่งตู้สินค้าโดยเรือเดินทะเล โดยมีเส้นทางในการขนส่งสินค้า	บริการตู้ขนส่งสินค้า	ผ่านสำนักงานตัวแทน	ระบบติดตาม cargo tracking, customer service

กิจกรรมสนับสนุน

กิจกรรมสนับสนุนเพื่อขับเคลื่อนให้กิจกรรมหลักของบริษัท ดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย

1. โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

บริษัท ได้ดูแล พัฒนา และปรับปรุงระบบงานสำคัญ ๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และมีประสิทธิภาพ เช่น ระบบบัญชีและการเงินระบบอีคอมเมิร์ซ

นอกจากนี้ บริษัท ได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ เพื่อให้สะดวกในการทำงานและรองรับการใช้ชีวิตแบบวิถีใหม่ด้วยพีเจอาร์ที่ควบคุมให้สามารถทำงานได้อย่างปลอดภัย อีกทั้ง บริษัท มุ่งเน้นไปในส่วนของการลูกค้าที่ใช้งานดิจิทัลเป็นศูนย์กลาง เนื่องจากขั้นตอนดำเนินงานทางธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป และความต้องการของลูกค้ามีความเป็นดิจิทัลมากขึ้น และสิ่งนี้ยังคงจะเป็นกลยุทธ์ที่ต่อเนื่องเช่นกัน

2. การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Management)

บริษัท ตระหนักว่าพนักงานคือหัวใจหลักแห่งความสำเร็จของบริษัท ดังนั้น บริษัท จึงได้ให้ความสำคัญกับ

พนักงาน โดยส่งเสริมระบบการบริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน หลักสูตรอบรมภายนอกตามสถาบันต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการดูแลด้านสภาพแวดล้อมและอาชีวอนามัยในการทำงานสำหรับพนักงาน อีกทั้ง บริษัท ยังมีระบบหมุนเวียนตำแหน่งงานเพื่อเพิ่มทักษะและโอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งงาน

นอกจากนี้ บริษัท มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเป็นธรรม เหมาะสมตามระดับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้น ได้แก่ เงินโบนัสตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลตอบแทนระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ อีกทั้งสวัสดิการอื่น ๆ แก่พนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุและการประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคน การพิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีตามผลงานและให้รางวัลการทำงานนานแก่พนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัท ยังได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530





บริษัทฯ มีการตรวจสอบสภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกระดับ จัดให้มีการซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี และการจัดกิจกรรมที่เน้นการออกกำลังกายให้กับพนักงาน เช่น โยคะ แบดมินตัน ฟุตบอล และอื่น ๆ

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

3. การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology Development)

บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีล่าสุดมาใช้ เช่น วิทยาการหุ่นยนต์ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาช่วยเพื่อปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานภายในองค์กร และส่งเสริมประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า

นอกจากนี้ มีการปรับปรุงเทคโนโลยีบางตัวในระบบจัดการเรือเพื่อให้เห็นภาพรวมของการปฏิบัติงานของกองเรือมากขึ้น มีประสิทธิภาพขึ้น และยังควบคุมต้นทุนได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังนำนโยบายความปลอดภัยทางไซเบอร์ขององค์กรทางทะเลระหว่างประเทศมาใช้ เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ตาม IMO 2021

นอกจากนี้ ทีมเทคโนโลยีของบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่าย เพื่อสนับสนุนการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ เช่น พัฒนาในส่วนสินค้าอันตราย (Dangerous Goods) เพื่อทำให้ระบบการจองมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ ทีมเทคโนโลยียังได้พัฒนาและปรับปรุงการจัดการระบบเช่าซื้อและระบบบำรุงรักษาและซ่อมแซมตู้คอนเทนเนอร์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยมีจุดประสงค์เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่าย

4. การจัดซื้อจัดหา ผลิตภัณฑ์หรือบริการ (Procurement)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาสິงแวดล้อมอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งในการลดรอยเท้านิเวศน์และส่งเสริมแนวปฏิบัติที่ยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้พัฒนานโยบายจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นโยบายนี้กำหนดให้เรามุ่งมั่นในการร่วมกันพิจารณาด้านสิ่งแวดล้อมลงในกระบวนการจัดซื้อของบริษัทฯ โดยมีการเน้นเฉพาะผู้จัดจำหน่ายของบริษัทฯ และความพยายามทางด้านความยั่งยืนของผู้จัดจำหน่าย

วัตถุประสงค์

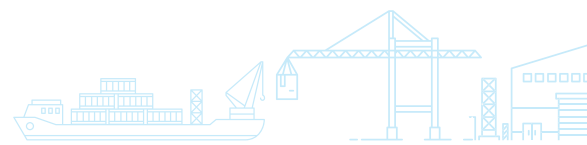
นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมีเป้าหมายดังนี้

1. ส่งเสริมการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายที่มีความมุ่งมั่นต่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมเดียวกับบริษัทฯ
2. จัดลำดับความสำคัญในการจัดซื้อสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงาน และจัดหาจากแหล่งที่ยั่งยืน
3. ลดของเสีย ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์ทรัพยากรตลอดจนห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ
4. ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม ข้อบังคับ และมาตรฐานอุตสาหกรรมที่บังคับใช้
5. ส่งเสริมการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในกลุ่มผู้จัดจำหน่ายของบริษัทฯ

ความคาดหวังด้านความยั่งยืนของผู้จัดจำหน่าย

เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ บริษัทฯ มีคาดหวังจากผู้จัดจำหน่ายดังนี้

1. ปฏิบัติตามหลักปฏิบัติทางธุรกิจที่มีจริยธรรมและโปร่งใส ตามที่ระบุไว้ในหลักปฏิบัติที่ยั่งยืนสำหรับผู้จัดจำหน่ายของบริษัทฯ
2. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ทำงานอย่างแข็งขันเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการจัดหาอย่างยั่งยืน
3. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
4. ส่งเสริมการจัดการขยะอย่างมีความรับผิดชอบต่ออนุรักษ์ทรัพยากร และประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการดำเนินงาน
5. ร่วมมือกับบริษัทฯ ในการประเมินและปรับปรุงแนวทางปฏิบัติด้านความยั่งยืน ซึ่งอาจรวมถึงการตรวจสอบ การประเมิน และเป้าหมายด้านความยั่งยืนที่ใช้ร่วมกัน



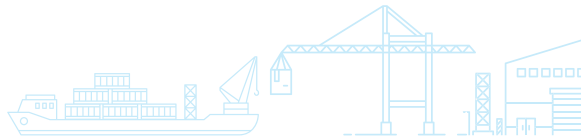


3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
<p>ภายในองค์กร</p>  <p>ผู้ถือหุ้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น สร้างความเติบโตของมูลค่าบริษัท ในระยะยาวและรายได้ที่ตรงตามอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> การสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงและยั่งยืน การพัฒนาธุรกิจ การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> การสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม การสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ให้โอกาสผู้ถือหุ้นเสนอข้อคิดเห็นต่อบริษัท การให้ข้อมูลที่โปร่งใสตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในเวลาที่เหมาะสม
 <p>พนักงาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ตระหนักว่า พนักงานคือหัวใจหลักแห่งความสำเร็จของบริษัท บริษัท มุ่งมั่นที่จะมอบสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้ออำนวยให้กับพนักงาน บริษัทฯ คาดหวังความร่วมมืออย่างเต็มที่จากพนักงานทุกคนเพื่อส่งเสริมและรักษาความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน 	<ul style="list-style-type: none"> การเติบโตและก้าวหน้าในตำแหน่งงาน ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม สภาพแวดล้อมในองค์กรเอื้อในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท จัดให้มีการหมุนเวียนตำแหน่งงานทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อเพิ่มทักษะและโอกาสก้าวหน้า เลื่อนตำแหน่ง บริษัท มีระบบการบริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงาน การใช้ระบบ PMS (Performance Management System) การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน หลักสูตรอบรมภายนอกตามสถาบันต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ ให้ผลตอบแทน ทั้งในระยะสั้นคือเงินโบนัสตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และระยะยาวคือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น บริษัทฯ มีระบบการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ที่เรียกว่า Job Rotation ทั้งภายในหน่วยงาน ข้ามสายงาน และระหว่างประเทศ เพื่อให้เกิดการหมุนเวียนการทำงานในองค์กร มี succession plan และมีการพัฒนาบุคคลในตำแหน่งต่าง ๆ บริษัทฯ จัดให้มีประกันอุบัติเหตุ และประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคน พิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีตามผลงาน และให้รางวัลการทำงานนานแก่พนักงานทุกระดับ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และการตรวจสุขภาพประจำปี บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรม และการแข่งขันในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ ฟุตบอล แบดมินตัน โยคะ เป็นต้น เพื่อเป็นการส่งเสริมสุขภาพที่ดีและความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีการดูแลรักษาความปลอดภัย โดยปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัย และอาชีวอนามัย การจัดกิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน ทั้งในและต่างประเทศทั่วภูมิภาคเอเชีย มีการปลูกฝังค่านิยม ONE RCL เพื่อส่งเสริมการร่วมมือกันระหว่างพนักงานทั่วองค์กรทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ นำเทคโนโลยีสมัยใหม่ต่าง ๆ มาช่วยการทำงานให้กับพนักงานให้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
<p>ภายนอกองค์กร</p>  <p>ลูกค้า, สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ</p>	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ดำเนินนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมตามกรอบของกฎหมายในประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจ โดยยึดการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบกติกาเพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัท คู่ค้าและลูกค้าที่ใช้บริการ 	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับบริการตามความต้องการที่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้ารับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจและบริการของบริษัท ผ่านช่องทางต่าง ๆ ลูกค้าสามารถใช้เว็บไซต์ของบริษัทเพื่อดูข้อมูลเกี่ยวกับเมืองท่า รายละเอียดกองเรือ ตารางเดินเรือในเครือข่าย รายละเอียดขนาดตู้สินค้า การขนส่งสินค้า oversized การขนส่งสินค้าอันตราย บริการ e-services ฯลฯ ลูกค้าสามารถเลือกจุดหมายปลายทางที่ต้องการส่งสินค้า ตรวจสอบวันที่เรือออกและเรือเข้าเทียบท่า และสถานะตู้สินค้าระหว่างการขนส่งได้ด้วยตนเองผ่านเว็บไซต์ สอบถามข้อมูลข้างต้น รวมทั้งค่าระวางเรือและรายละเอียดอื่น ๆ จากตัวแทนในเมืองท่าที่ลูกค้าใช้บริการ บริษัท มีตัวแทน ทั้งที่เป็นบริษัทในเครือและตัวแทนแต่งตั้ง ในเมืองท่าทุกแห่งที่เรือของบริษัทเข้าเทียบท่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
 <p>สังคม ส่วนรวม และสิ่งแวดล้อม</p>	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท กำหนดไว้เป็นหนึ่งในหลักจรรยาบรรณของพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและสังคมอีกทั้งบริษัท ให้ความสำคัญกับเรื่องของสังคมส่วนรวม การให้ออกาสและการพัฒนาชุมชนในสังคมส่วนรวม 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามกฎระเบียบเกี่ยวกับการเดินเรือ คือ อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (อนุสัญญา MARPOL 73/78) ปฏิบัติตามข้อกำหนดขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) เกี่ยวกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากเรือ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ปฏิบัติตามบทบัญญัติของสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดกึ่งถิ่นซึ่งหนึ่งในนั้นคือการปฏิบัติตามอนุสัญญาระหว่างประเทศ เช่น กฎระเบียบขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศเพื่อรักษาสภาพแวดล้อมทางสังคมและสาธารณสุข บริษัท มีการดำเนินกิจกรรมเพื่อเป็นการดูแลสังคม และส่วนรวม บริษัท ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการศึกษามาตรการที่เหมาะสมทั้งระยะกลางและระยะยาวเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ด้วยเทคโนโลยี Carbon Capture, Utilization and Storage หรือ CCUS



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการใน 3 สายธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) Shipper Owned Container หรือ SOC (2) Carrier Owned Container หรือ COC (3) การให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจขนส่งทางทะเล ดังนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นการปล่อยมลพิษหรือของเสียลงสู่ท้องทะเล ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อนิเวศวิทยาทางทะเล การใช้พลังงาน รวมไปถึงการลดมลภาวะทางอากาศ เช่น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้กำหนดเป้าหมายการจัดการด้านพลังงาน การจัดการเรือทรพยากรน้ำ การจัดการขยะ ของเสีย และ/หรือ มลพิษ การจัดการเรือการลดก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ไว้บนเว็บไซต์ ภายใต้ Sustainability หัวข้อ Environmental Dimension



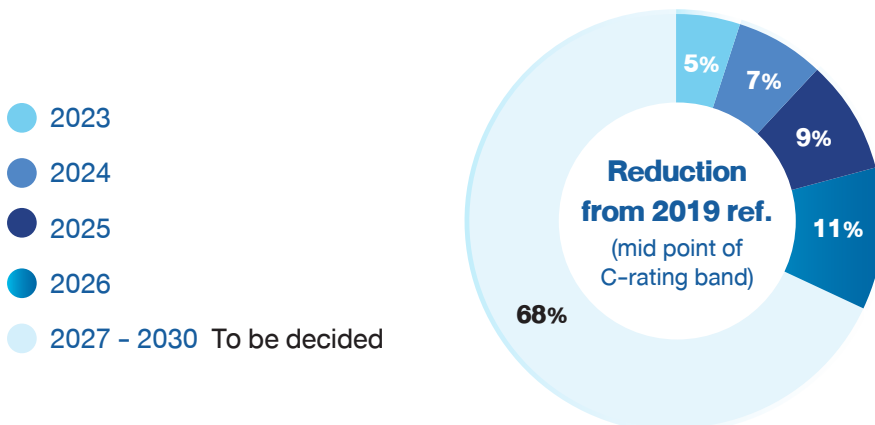
3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ กฎหมายระหว่างประเทศ กฎหมายเฉพาะแต่ละประเทศ รวมถึงการปฏิบัติตามอนุสัญญาระหว่างประเทศ เช่น กฎระเบียบขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศเพื่อรักษาสภาพแวดล้อมทางสังคมและสาธารณสุข

แผนการจัดการพลังงาน

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำมันเชื้อเพลิงบนเรือ

RCL ปฏิบัติตามเป้าหมายขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ในการลดความเข้มข้นของคาร์บอนในการขนส่งทางทะเลระหว่างประเทศลงร้อยละ 2 ทุกปีระหว่างปี 2566 ถึง 2569 โดยอิงจากระดับปี 2562 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ระยะยาวของ IMO ในการลดความเข้มข้นของคาร์บอนลงร้อยละ 40 จากระดับปี 2551 ภายในปี 2573



ที่มา: Annex 12, Resolution MEPC.338(76) adopted on 17 June 2021) เรื่อง 2021 Guidelines on the Operational Carbon Intensity Reduction Factor Relative to Reference Lines





ตัวบ่งชี้ความเข้มข้นของคาร์บอน (CII)

ตัวบ่งชี้ความเข้มข้นของคาร์บอน (CII) เป็นตัวบ่งชี้การดำเนินงานที่วัดประสิทธิภาพในการขนส่งผู้โดยสารและ/หรือสินค้าของเรือ เป็นมาตรการบังคับสำหรับเรือบรรทุกสินค้า, Ro-Pax และเรือสำราญที่มีขนาดเกิน 5,000 GT (ตันกรอส) และทำการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งแสดงเป็นกัมมันของคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปล่อยออกมาต่อความจุในการบรรทุกสินค้าและไมล์ทะเล ขึ้นอยู่กับประเภทของเชื้อเพลิงที่ใช้ ประสิทธิภาพของเรือ และพารามิเตอร์การดำเนินงาน เช่น ความเร็วของเรือ ความจุในการบรรทุกสินค้า (DWT) สภาพอากาศ และสภาพของเรือ จากนั้นเรือจะได้รับการจัดอันดับในระดับ A, B, C, D หรือ E โดยที่ A แสดงถึงระดับประสิทธิภาพที่ดีที่สุด แต่ลำต้องได้รับการจัดอันดับ C หรือดีกว่า ในกรณีที่ได้รับการจัดอันดับ D เป็นเวลาสามปีติดต่อกันหรือการจัดอันดับ E หนึ่งปี จะต้องพัฒนาและดำเนินการตามแผนปฏิบัติการแก้ไขเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย

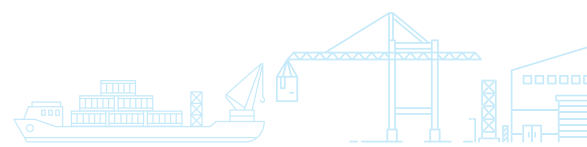
CII จะได้รับการประเมินทุกปี โดยเริ่มในเดือนมกราคม 2566 โดยมีข้อกำหนดการปล่อยก๊าซที่เข้มงวดมากขึ้นในแต่ละปี

อ้างอิงตามข้อบังคับที่ 27 ของ MARPOL ภาคผนวก VI, กองเรือ RCL ที่มีขนาด 5,000 ตันกรอส (GT) ขึ้นไป ได้ส่งข้อมูลการใช้เชื้อเพลิงและคาร์บอนในการดำเนินงานไปยังระบบการเก็บรวบรวมข้อมูลของ IMO และข้อมูลจะได้รับการตรวจสอบตามขั้นตอนที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล ระบุว่าค่าความเข้มข้นของคาร์บอนในการดำเนินงานประจำปีที่ได้ จะต้องได้รับการบันทึกและตรวจสอบเทียบกับค่าความเข้มข้นของคาร์บอนในการดำเนินงานประจำปีที่ต้องการ เพื่อกำหนดระดับความเข้มข้นของคาร์บอนในการดำเนินงาน A, B, C, D หรือ E โดยหน่วยงานกำกับดูแลหรือโดยองค์กร ที่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้อง ภายใต้ระบบการเก็บรวบรวมข้อมูลการใช้เชื้อเพลิงและการจัดอันดับความเข้มข้นของคาร์บอนในการดำเนินงานของเรือ ตามที่ระบุใน MARPOL ภาคผนวก VI หน่วยงานกำกับดูแลอาจอนุญาตให้องค์กรรับข้อมูลจากเรือ ตรวจสอบข้อมูลเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนด การตรวจสอบค่าความเข้มข้นของคาร์บอนในการดำเนินงานประจำปีที่ได้รับเทียบกับค่าที่ต้องการ กำหนดระดับความเข้มข้นของคาร์บอนในการดำเนินงาน

สำหรับกองเรือ RCL หน่วยงานกำกับดูแลได้มอบหมายให้ Class NK ตรวจสอบข้อมูลและคำนวณการจัดอันดับ CII

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

- การลดการใช้เชื้อเพลิงโดยรวมของกองเรือ**
 การขยายกองเรือจะทำให้น้ำหนักบรรทุกรวม (Deadweight Ton - DWT) เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.9 ในปี 2567 แต่พบว่าการใช้เชื้อเพลิงโดยรวมของกองเรือลดลงร้อยละ 14.2 ต่อหน่วยน้ำหนักบรรทุก ซึ่งเป็นผลมาจากกลยุทธ์การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและการปรับปรุงมาตรการลดการใช้เชื้อเพลิงอย่างเหมาะสม
- การลดการใช้เชื้อเพลิงขณะเรือจอดเทียบท่า**
 เรือ M.V. Kota Tema, M.V. Kota Sydney และ M.V. Hemma Bhum ขนาด 7,000 TEUs ได้ติดตั้งระบบ Alternative Marine Power (AMP) ซึ่งเป็นมาตรการป้องกันและลดมลพิษทางอากาศ โดยการใช้พลังงานไฟฟ้าจากฝั่งท่าเรือแทนการเดินเครื่องกำเนิดไฟฟ้าดีเซลบนเรือ ทำให้สามารถลดการปล่อยมลพิษได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การใช้สารเคมีเติมในระบบน้ำมันเชื้อเพลิงของเครื่องยนต์**
 เรือทุกลำในกองเรือของ RCL มีการเติมสารเคมีลงในระบบน้ำมันเชื้อเพลิงของเครื่องยนต์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้เชื้อเพลิงและลดปริมาณกากตะกอนน้ำมันหรือ sludge oil ซึ่งเป็นการช่วยลดการปล่อยมลพิษทางอากาศได้อีกทางหนึ่ง
- การจัดอันดับ CII ของ RCL ในปี 2567**
 แม้ว่าการขยายกองเรือของ RCL จะทำให้ความจุรวม (deadweight ton) เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.9 ในปี 2567 แต่พบว่าการบริโภคน้ำมันเชื้อเพลิงรวมของกองเรือลดลงร้อยละ 14.2 ต่อหน่วยความจุ deadweight เนื่องจากกลยุทธ์การจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพในการลดการบริโภคน้ำมันเชื้อเพลิง



Class NK ได้รับการอนุญาตจากการบริหารและเป็นองค์กรที่ได้รับการรับรองสำหรับการวัดผลนี้

การจัดอันดับ CII ของกองเรือทั้งหมดของ RCL เป็นไปตามข้อกำหนดของ IMO โดยไม่มีเรือที่ได้รับการจัดอันดับ E

ระดับ	คำอธิบาย	ระดับของเรือ RCL
A	Major superior performance	8
B	Minor superior performance	15
C	Moderate performance	12
D	Minor inferior performance	5
E	Inferior performance	Nil

แผนการจัดการน้ำ

การจัดการน้ำจืดบนเรือ RCL

การจัดการน้ำจืดอย่างมีประสิทธิภาพบนเรือคอนเทนเนอร์เป็นความท้าทายสำหรับความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน มาตรการที่เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานบนเรือ RCL

- เครื่องผลิตน้ำจืด :** ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบเครื่องผลิตน้ำจืดเพื่อเปลี่ยนน้ำทะเลเป็นน้ำจืด เทคโนโลยีนี้มีประสิทธิภาพสูงและลดการพึ่งพาแหล่งน้ำจากฝั่ง
- การป้องกันการรั่วไหล :** ตรวจสอบและซ่อมแซมการรั่วไหลในระบบน้ำจืดอย่างสม่ำเสมอ แม้แต่การรั่วไหลเล็กน้อยก็สามารถนำไปสู่การสูญเสียน้ำอย่างมากเมื่อเวลาผ่านไป
- อุปกรณ์ประหยัดน้ำ :** ใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ เช่น ฝักบัวและก๊อกน้ำที่มีการไหลต่ำ และระบบห้องน้ำสุญญากาศที่ใช้น้ำน้อยต่อการกดชักโครกหนึ่งครั้ง
- การสร้างความรู้ให้กับลูกเรือ :** ให้ความรู้แก่ลูกเรือเกี่ยวกับความสำคัญของการประหยัดน้ำ ส่งเสริมการปฏิบัติ เช่น ปิดก๊อกน้ำเมื่อไม่ใช้งานและอาบน้ำให้สั้นลง
- การซักผ้าที่มีประสิทธิภาพ :** ใช้เครื่องซักผ้าให้เต็มความจุเพื่อลดจำนวนรอบการซัก ซึ่งช่วยประหยัดทั้งน้ำและพลังงาน
- การตรวจสอบและติดตาม :** ติดตามการใช้น้ำอย่างใกล้ชิดและระบุพื้นที่ที่สามารถลดการใช้น้ำได้ การติดตั้งระบบตรวจสอบสามารถช่วยในการตรวจจบบรูปแบบการใช้น้ำที่ผิดปกติ

- การผลิตน้ำที่เหมาะสม :** ปรับการผลิตน้ำจืดตามความต้องการจริงแทนที่จะผลิตเกิน ซึ่งอาจนำไปสู่การสูญเสียน้ำ

การดำเนินการมาตรการเหล่านี้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการน้ำจืดบนเรือคอนเทนเนอร์ได้อย่างมาก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

การลดมลภาวะทางทะเล (โครงการที่ทำต่อเนื่อง)

- กองเรือของ RCL** ได้ปฏิบัติตามอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมสารเคลือบผิวตัวเรือได้แนวน้ำที่เป็นอันตราย (International Convention on the Control of Harmful Anti-fouling System on Ships) โดยเรือทุกลำได้รับใบรับรองการปฏิบัติตามข้อกำหนดหลังจากที่ได้ทำการเคลือบสีที่สอดคล้องตามข้อกำหนดของอนุสัญญานี้ นอกจากนี้ สีที่ใช้ในการพ่นเคลือบได้แนวน้ำยังปราศจากสาร Cybutryne ซึ่งเป็นสารก่อมลพิษต่อทะเลโดยตรง
- กองเรือของ RCL** ทั้งหมดติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉา (Ballast Water Treatment Systems) เพื่อตอบสนองต่อข้อกำหนดของอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมจัดการน้ำอับเฉาและตะกอนในถังน้ำอับเฉา (International Convention for the Control and Management of Ships' Ballast Water and Sediments)
- เรือทุกลำในกองเรือของ RCL** ติดตั้งระบบแยกน้ำมัน (Marine Oil Separation System หรือ OWS) ระบบนี้สามารถแยกน้ำมันและสารปนเปื้อนที่อาจก่อให้เกิดมลพิษทางทะเลได้ ก่อนที่จะปล่อยลงสู่ทะเล ช่วยลดความเสี่ยงของการปนเปื้อนในน้ำทะเลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- เรือทุกลำในกองเรือของ RCL** ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย (Sewage Treatment System) ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยกำจัดของเสียที่ย่อยสลายไม่ได้ตามธรรมชาติ ซึ่งเป็นสาเหตุของการแพร่กระจายเชื้อโรคและการปนเปื้อนลงในแหล่งน้ำ โดยระบบนี้ช่วยบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐานก่อนปล่อยลงสู่ทะเลและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทางทะเลอย่างยั่งยืน





5. ผลการจัดการน้ำจืดบนเรือของ RCL

เนื่องจากน้ำจืดบนเรือไม่ได้ใช้เพียงเพื่อวัตถุประสงค์ในครัวเรือนเท่านั้น แต่ยังใช้สำหรับผลิตไอน้ำและระบบระบายความร้อนของเครื่องยนต์ด้วย ขนาดของเรือ จำนวนเรือ จำนวนลูกเรือ ความจุของระบบระบายความร้อน ความจุของเครื่องผลิตไอน้ำ ความพร้อมของเครื่องผลิตน้ำจืดบนเรือ เส้นทางการค้า ท่าเรือที่แวะและอนุสัญญาแรงงานทางทะเล ทั้งหมดนี้ต้องพิจารณาเพื่อควบคุมการใช้ปริมาณน้ำจืดบนเรือของ RCL เรือของ RCL ได้รับการบันทึกปริมาณการใช้น้ำจืดสำหรับแต่ละลำในระบบ Vessel Operations Performance System (VOPS), <https://www.rclops.com/vops/Home/> เนื่องจากข้อกำหนดมากมายและมีความซับซ้อนเพื่อความปลอดภัยและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพบนเรือ RSM ยังไม่ได้กำหนดเป้าหมายการลดการใช้

ปริมาณน้ำจืดบนเรือ แต่ Opex จะเป็นตัวควบคุมการใช้ปริมาณน้ำจืดของเรือแต่ละลำ ให้เป็นไปตามแผนและเป้าหมายในแต่ละปี

แผนการจัดการขยะและของเสีย

เรือทุกลำต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของอนุสัญญาฮ่องกง (Hong Kong Convention) เกี่ยวกับบัญชีวัตถุอันตราย (IHM) ส่วนที่ 1

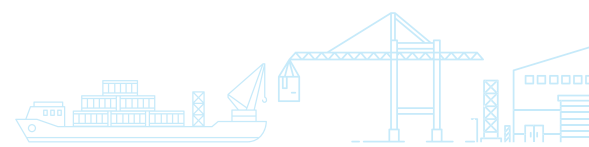
การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
เรือมากกว่าร้อยละ 80 สามารถลดการก่อขยะดังกล่าวนี้ ร้อยละ 5 พลาสติก, ขยะอาหาร, ขยะในครัวเรือน, ขยะจากการดำเนินงาน, ขยะอิเล็กทรอนิกส์	2024	2025

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

เรือของ RCL ทุกลำปฏิบัติตามข้อกำหนดของอนุสัญญาฮ่องกง (Hong Kong Convention) เกี่ยวกับบัญชีวัตถุอันตราย (IHM) ส่วนที่ 1

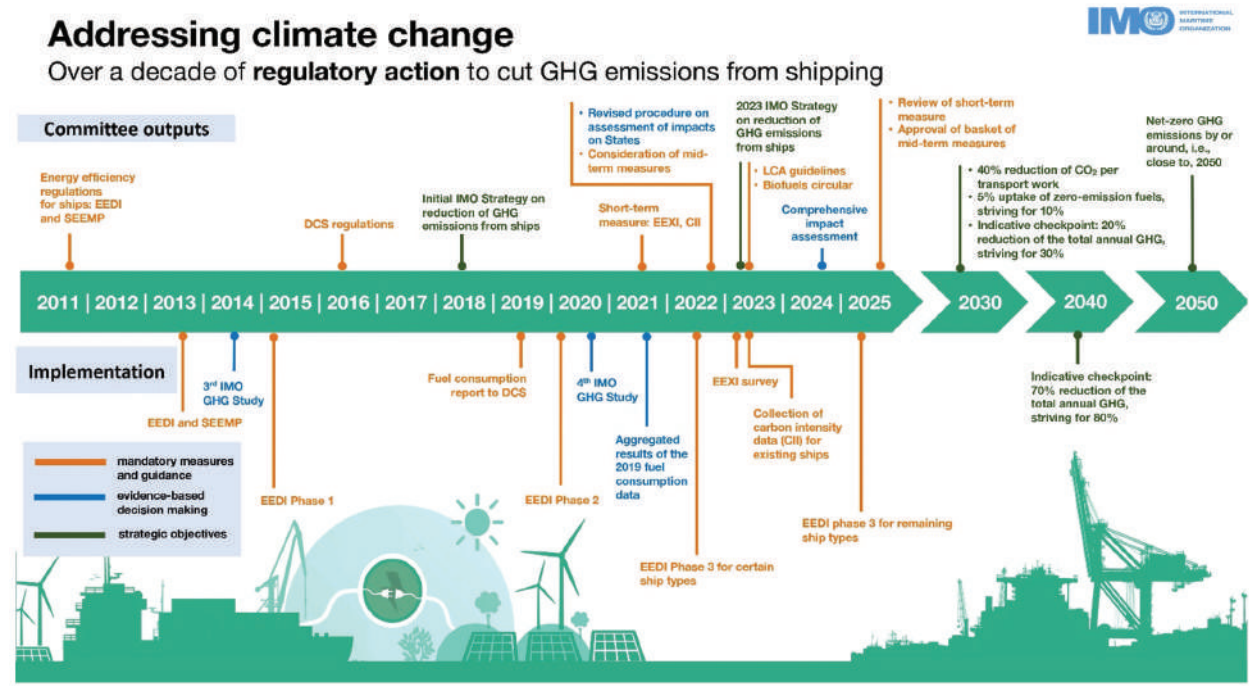
Scope of the IHM		Shipbuilding & Operation	Preparation prior to Recycling	
HKC	EU SRR	Part I Structure & Equipment	Part II Operationally generated wastes	Part III Stores
Appendix 1	Annex I	✓		
Mandatory for new ships / existing ships & new installations				
Appendix 2	Annex II	✓		
Mandatory for new ships / installations, as far as practicable for existing ships				
Table C Materials Potentially hazardous items			✓	✓
Table D Materials Regular consumable goods potentially containing hazardous materials				✓



แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท

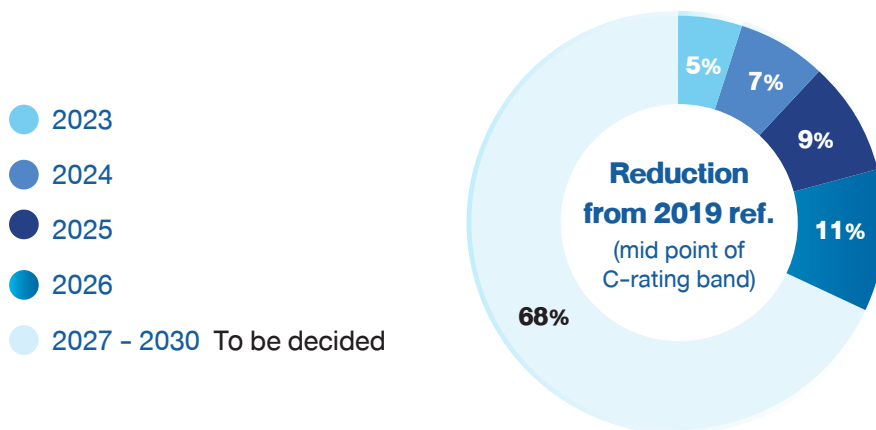
กองเรือของ RCL จะปฏิบัติตามกรอบเวลาของกลยุทธ์ IMO

- ลดการปล่อย CO2 ต่อการขนส่งสินค้า โดยเฉลี่ยทั่วทางการขนส่งทางทะเลระหว่างประเทศอย่างน้อยร้อยละ 40 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปี 2551
- การนำเทคโนโลยีที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์หรือใกล้ศูนย์, เชื้อเพลิง และ/หรือแหล่งพลังงานมาใช้บนเรือของ RCL ในปี 2573
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ถึงระดับศูนย์หรือใกล้ศูนย์สุทธิภายในหรือประมาณปี 2593



การลดความเข้มข้นของคาร์บอน

จากความมุ่งมั่นในการลดความเข้มข้นของคาร์บอน RCL ปฏิบัติตามเป้าหมายขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ในการลดความเข้มข้นของคาร์บอนในการขนส่งทางทะเลระหว่างประเทศลงร้อยละ 2 ทุกปีระหว่างปี 2566 ถึง 2569 โดยอิงจากระดับปี 2562 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ระยะยาวของ IMO ในการลดความเข้มข้นของคาร์บอนลงร้อยละ 40 จากระดับปี 2551 ภายในปี 2573



ที่มา: Annex 12, Resolution MEPC.338(76) adopted on 17 June 2021) เรื่อง 2021 Guidelines on the Operational Carbon Intensity Reduction Factor Relative to Reference Lines



นอกจากนี้ RCL ได้มุ่งมั่นในการลดการปล่อย Sox และ Nox ผ่านการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

Sox (ซัลเฟอร์ออกไซด์)

ตามข้อบังคับเกี่ยวกับกำมะถันทั่วโลก ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ IMO เกี่ยวกับ Sox ในเขต ECA และ SECA เรือจะต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีกำมะถันต่ำหรือมีการติดตั้งเครื่องทำความสะอาดแก๊สเสีย (ขึ้นอยู่กับรัฐบาลท้องถิ่น)

เรือทั้งหมดของ RCL ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีกำมะถันต่ำ และ 16 ลำมีการติดตั้งเครื่องทำความสะอาดแก๊สเสีย

Nox (ไนโตรเจนออกไซด์)

การลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ Selective Catalytic Reduction (SCR) จะต้องได้รับการติดตั้งบนเรือทุกลำที่จะวิ่งขนส่งสินค้าในเขต ECA Zone และวางกระดูกงูตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ตามข้อบังคับของ IMO และเรือ 4 ลำ (7,000 TEUs) ในกองเรือ RCL มีการติดตั้ง SCR

บริษัทฯ มีการทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเรือของบริษัทในยุโรปที่ผ่านมาโดย Class NK เป็นผู้ทวนสอบข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

1. การจัดอันดับ CII ของ RCL ในปี 2567

แม้ว่าการขยายกองเรือของ RCL จะทำให้ความจุรวม (deadweight ton) เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.9 ในปี 2567 แต่พบว่า การบริโภคน้ำมันเชื้อเพลิงรวมของกองเรือลดลงร้อยละ 14.2 ต่อหน่วยความจุ deadweight เนื่องจากกลยุทธ์การจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพในการลดการบริโภคน้ำมันเชื้อเพลิง

Class NK ได้รับการอนุญาตจากการบริหารและเป็นองค์กรที่ได้รับการรับรองสำหรับการวัดผลนี้

ในปี 2567 กองเรือทั้งหมดของ RCL ได้รับการจัดอันดับ CII เป็นไปตามข้อกำหนดของ IMO โดยไม่มีเรือที่ได้รับการจัดอันดับ E ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ข้อ 4. การจัดอันดับ CII ของ RCL ในปี 2567

2. การลดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์

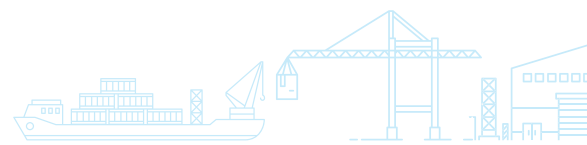
เรือ M.V. Ussama Bhum ขนาด 12,000 TEUs ซึ่งเป็นเรือคู่แฝดกับ ZIM Thailand และ ZIM Bangkok ที่เข้าประจำการในกองเรือของ RCL ในปี 2565 และ 2566 รวมถึงเรือ M.V. Kota Tema, M.V. Kota Sydney และ M.V. Hemma Bhum ขนาด 7,000 TEUs ได้ติดตั้งระบบทำความสะอาดไอเสียของเครื่องยนต์ (Exhaust Gas Cleaning Systems หรือ EGCS) หรือที่เรียกกันว่า “Scrubbers” ซึ่งออกแบบมาเพื่อลดปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกมาให้เหลือเพียงร้อยละ 0.1 ซึ่งต่ำกว่าข้อกำหนดของ IMO ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 0.5

3. การลดก๊าซไนโตรเจนออกไซด์

ภายใต้โครงการต่อเรือรุ่นใหม่ของ RCL เรือ M.V. Kota Tema, M.V. Kota Sydney และ M.V. Hemma Bhum ขนาด 7,000 TEUs ได้ติดตั้งเทคโนโลยี Selective Catalytic Reduction (SCR) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีสำหรับบำบัดไอเสียที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงภายในเครื่องยนต์ โดยการฉีดก๊าซแอมโมเนียหรือแอมโมเนียไฮดรอกไซด์ หรือยูเรียเข้าไปในไอเสียเพื่อเปลี่ยนก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ให้กลายเป็นไนตรัสออกไซด์และไนโตรเจน โดยในปัจจุบัน ระบบ SCR นี้มีประสิทธิภาพสูงในการลดปริมาณก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ได้มากกว่าร้อยละ 99

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

ไม่มี



3.4 การจัดการความยั่งยืนในบิตสังคัม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคัม

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในส่วนของจัดการด้านสังคัม ซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยไม่มีการจ้างงานเยาวชนที่อายุต่ำกว่า 15 ปี การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคัมทั้งในด้านสุขอนามัยและการพัฒนาการศึกษา ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญเกี่ยวกับความหลากหลายในการจ้างงานทั้งชาติพันธุ์ เพศ อายุ ปัจจุบันบริษัทฯ มีพนักงานหลากหลายสัญชาติ ทั้ง ไทย จีน พม่า อินเดีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ และฮ่องกง บริษัทฯ มีการจ้างงานพนักงานหญิงระดับพนักงานถึงร้อยละ 63 พนักงานชายระดับพนักงานร้อยละ 37 พนักงานหญิงระดับหัวหน้างาน ร้อยละ 39 พนักงานชายระดับหัวหน้างานร้อยละ 61 และพนักงานหญิงระดับสูงร้อยละ 28.57 พนักงานชายระดับสูงร้อยละ 71.43



บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคัมและสิทธิมนุษยชน เป็นส่วนหนึ่งของ Code of Conduct ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้ Sustainability หัวข้อ Corporate Governance | Code of Conduct ซึ่งมีหัวข้อครอบคลุมดังนี้

- 1) สิทธิของพนักงาน
- 2) แรงงานข้ามชาติ ต่างด้าว
- 3) แรงงานเด็ก
- 4) สิทธิผู้บริโภค
- 5) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน
- 6) การไม่เลือกปฏิบัติ
- 7) สิทธิคู่ค้า

บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

การคุกคามทางเพศ การกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และสถานที่ทำงาน

RCL มุ่งมั่นที่จะรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยให้ปราศจากการเลือกปฏิบัติซึ่งผิดกฎหมาย เพื่อให้เป็นไปตามคำมั่นสัญญา RCL จะไม่ยอมให้มีการคุกคามใด ๆ ต่อพนักงาน ผู้ชาย ผู้จัดการหรือผู้ร่วมธุรกิจ การคุกคาม

ประกอบด้วยพฤติกรรมที่แสดงถึงความไม่พอใจ ไม่ว่าจะด้วยวาจา ร่างกายหรือการแสดงออก ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานะที่ได้รับความคุ้มครองของบุคคล เช่น เชื้อชาติ ศิวิสัย ภูมิภาค เพศ อายุ ตระกูล บรรพบุรุษ ชาติกำเนิด ความพิการ สถานภาพสมรส หรือลักษณะอื่นใดที่ได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

การคุกคามทางเพศหมายถึง การกระทำการใด ๆ ทางเพศ ไม่ว่าจะทั้งทางวาจา การละเมิดทางร่างกาย หรือการใช้คำหยาบคาย ซึ่งเริ่มโดยพนักงานคนหนึ่งกระทำต่อพนักงานอีกคนหนึ่ง ซึ่งในการกระทำเช่นนั้นได้สร้างความทุกข์หรือคุกคามต่อพนักงาน และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานให้น่ารังเกียจ พนักงานพึงต้องระมัดระวังเสมอว่า พฤติกรรมบางอย่างถือได้ว่าเป็นการล่วงละเมิดแม้ว่าอาจจะไม่ได้ตั้งใจก็ตาม

นอกจากนี้ RCL ห้ามการใช้ความรุนแรงในสถานที่ทำงาน ตัวอย่างเช่น การคุกคาม การข่มขู่ การครอบครอง การแจกจ่ายหรือการใช้อาวุธปืน วัตถุระเบิด วัตถุอันตราย อาวุธอื่น ๆ ยาเสพติด หรือใช้ยาเสพติดขณะทำงานให้กับ RCL

หากพนักงานคนใดเชื่อว่าเขา/เธอ หรือบุคคลอื่นถูกละเมิดหรือถูกคุกคาม เขา/เธอควรรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวแก่ผู้บังคับบัญชาหรือตัวแทนจากฝ่ายทรัพยากรมนุษย์





โดยเร็วที่สุด ฝ่ายผู้บริหารจะต้องตรวจสอบข้อเรียกร้องดังกล่าวและดำเนินการตามความเหมาะสม พนักงานทุกคนต้องละเว้นจากพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ดังกล่าว เงื่อนไขนี้ถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาจ้างงานสำหรับพนักงานทุกคน พนักงานที่ละเมิดจะต้องถูกลงโทษทางวินัยอย่างรุนแรงโดยไม่มีการข้อยกเว้นใด ๆ รวมถึงการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย นโยบายนี้ยังครอบคลุมถึงพฤติกรรมของพนักงานที่มีต่อลูกค้าธุรกิจ ผู้รับเหมา หรือผู้จัดหา

ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน

RCL มุ่งมั่นที่จะมอบสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้ออำนวยให้กับพนักงาน ในการทำเช่นนั้น RCL คาดหวังความร่วมมืออย่างเต็มที่จากพนักงานทุกคนภายใน RCL ดังนั้น เพื่อส่งเสริมและรักษาความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน พนักงานต้อง

1. พยายามรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่างเพื่อนร่วมงานในทุกที่ที่เป็นไปได้เพื่อช่วยเหลือเพื่อนร่วมงาน
2. ปฏิบัติต่อผู้ได้บังคับบัญชาด้วยความเป็นธรรมและมีความเห็นอกเห็นใจ ฝึกสอนและพัฒนาพวกเขาเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพการงานโดยให้ความรู้เกี่ยวกับงาน ให้การฝึกอบรมและโอกาสเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์
3. นำทัศนคติการยอมรับฟังความเห็นของคนอื่นมาใช้เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากเพื่อนร่วมงาน รวมถึงรับคำแนะนำเกี่ยวกับการทำงาน ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ ให้นำไปประยุกต์ใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงาน ของ RCL
4. ดำเนินการตามคำแนะนำของหัวหน้างานและปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติขององค์กรและให้ความเคารพความมีน้ำใจและความสุภาพต่อผู้อื่น
5. ละเว้นจากการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของพนักงานคนอื่น ๆ และหลีกเลี่ยง การใช้คำพูดที่ไม่พึงประสงค์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเพื่อนร่วมงาน
6. จะต้องไม่ปกปิดข้อมูลใด ๆ โดยมีเจตนาที่จะขัดขวางการปฏิบัติหน้าที่ของเพื่อนร่วมงาน
7. ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความเป็นธรรมในลักษณะที่จะพึงปฏิบัติต่อกันในสถานการณ์เดียวกัน รวมถึงให้เกียรติและเคารพซึ่งกันและกัน ไม่นำเครดิตหรือผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นของตนเอง

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

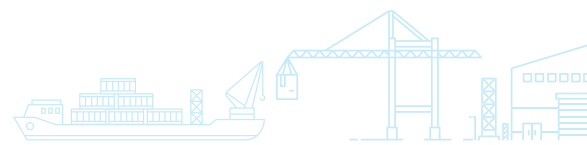
พนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม และหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่อาจถูกตีความว่าเป็นอย่างอื่น พนักงานจำเป็นต้อง

1. ไม่ใช่หรือไม่อนุญาตให้ผู้อื่นใช้อำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของพนักงานไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวหรือผลประโยชน์ให้ผู้อื่น
2. (รวมถึงครอบครัวของพนักงาน) ละเว้นจากการให้หรือรับของขวัญ เงินสด การบริการหรือผลประโยชน์อื่น ๆ จากบุคคลใด ๆ ที่ทำ หรือแสวงหาการทำธุรกิจกับ RCL ยกเว้นในเหตุการณ์หรือประเพณีที่มีมาอยู่แล้ว อย่างไรก็ตาม สิ่งนี้สามารถทำได้หากค่าใช้จ่ายของผลประโยชน์ดังกล่าวมีมูลค่าไม่มากและการกระทำนั้น ไม่ได้ถูกตีความว่าเป็นการให้สินบนหรือเงินใต้โต๊ะ
3. ละเว้นจากการได้รับความบันเทิงอย่างฟุ่มเฟือยโดยบุคคลใด ๆ ที่ทำ หรือแสวงหาการทำธุรกิจกับ RCL
4. ห้ามมิให้เปิดเผยหรือใช้ข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะของ RCL ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ RCL โดยมีเจตนาที่จะแสวงหาผลกำไร หรือผลประโยชน์จากการซื้อขายหรือให้ข้อมูลแก่ผู้อื่นเพื่อการซื้อขายในหลักทรัพย์ของ RCL (โปรดอ้างอิงถึงนโยบายการใช้ข้อมูลภายในที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัท)

การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด

การปกป้องและคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแสหรือเปิดเผยการกระทำที่ผิดต่อจรรยาบรรณหรือผิดกฎระเบียบบริษัท

1. การร้องเรียนหรือการให้ข้อมูล การทุจริตหรือการกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณอันมีผลกระทบต่อ ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ คุณค่า สถานะทางการเงินของบริษัท หรือขัดต่อนโยบายการดำเนินธุรกิจ และเกี่ยวข้องกับ กับผู้บริหารระดับสูง
2. ช่องทางการร้องเรียนหรือการให้ข้อมูล
 - 2.1 ส่งอีเมลไปที่ complaints@rclgroup.com
 - 2.2 ร้องเรียนด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษรที่กรรมการผู้จัดการ
3. ขั้นตอนการสอบสวนข้อเท็จจริง
 - 3.1 ผู้ที่จัดการและรับเรื่องร้องเรียนจะเป็นผู้สอบสวนข้อเท็จจริง หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคล หรือกลุ่มบุคคลทำการสอบสวนข้อเท็จจริง



3.2 หากการสอบสวนพบว่ามีกรณีละเมิดเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อชื่อเสียง มูลค่าและ ภาพลักษณ์ขององค์กร ผู้ที่จัดการเรื่องร้องเรียนจะต้องส่งเรื่องดังกล่าวต่อกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการการตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินการตามแนวทาง กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท

4. การคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้ง

- 4.1 การคุ้มครองจะได้รับทันทีที่มีการส่งเรื่องร้องเรียน
- 4.2 บริษัทฯ จะถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเฉพาะในกรณีที่เป็นที่จำเป็น เพื่อความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน
- 4.3 หากผู้ร้องเรียนเชื่อว่าตนจะไม่ปลอดภัยหรือได้รับอันตราย ผู้ร้องเรียนสามารถขอให้บริษัทฯ ให้ความคุ้มครองที่เหมาะสมได้หรือ ทางบริษัทฯ สามารถให้ความคุ้มครองดังกล่าวโดยไม่ ต้องมีการร้องขอจากผู้ร้องเรียนหากเชื่อว่าอันตรายหรืออันตรายนั้นมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการ

ทุจริต ผิดกฎหมาย และจรรยาบรรณ (Whistle Blower Policy) ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.rcigroup.com

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน บริษัทฯ มีแผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่ บริษัทฯ ดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา ซึ่งครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1) การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม
- 2) การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน
- 3) การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน
- 4) แรงงานข้ามชาติ ต่างด้าว
- 5) แรงงานเด็ก
- 6) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยแผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัทฯ ไว้บนเว็บไซต์ หัวข้อ Sustainability ภายใต้ Corporate Governance | Code of Conduct

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

ซึ่งครอบคลุมหัวข้อการฝึกอบรมพนักงานและแรงงานเด็ก

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
พัฒนาทักษะความรู้ความสามารถระดับพนักงานและระดับผู้บริหาร	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานเฉลี่ย 4 ชั่วโมงต่อพนักงานต่อปี	ปี 2566 จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานเฉลี่ย 3 ชั่วโมงต่อพนักงานต่อปี	ปี 2567 จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานเฉลี่ย 4.3 ชั่วโมงต่อพนักงานต่อปี
ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก	จำนวนรายงานการใช้แรงงานเด็ก	ปี 2566 ไม่มีรายงานการใช้แรงงานเด็ก	2567 ไม่มีรายงานการใช้แรงงานเด็ก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

การจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมและโปร่งใสมีระบบการบริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงาน การใช้ระบบ PMS (Performance Management System) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ควบคู่ไปกับความสามารถ ทักษะ และศักยภาพในการทำงาน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร โดยกำหนดอัตราค่าจ้างตามความเหมาะสมของตำแหน่งงาน ซึ่งจะต้องไม่ต่ำกว่าค่าจ้างขั้นต่ำตามกฎหมาย พร้อมหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนในการพิจารณาการปรับขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปี

นอกจากนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสวัสดิการที่ช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน เช่น วันลา ประกันสุขภาพ ประกันชีวิต และประกันอุบัติเหตุ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น





การฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ผ่าน โครงการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงเสริมสร้างความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดการอบรมทั้งภายในและภายนอก ครอบคลุมหลากหลายด้าน เช่น ทักษะวิชาชีพ ทักษะด้านเทคโนโลยี ภาวะผู้นำ และการพัฒนาศักยภาพส่วนบุคคล โดยมีค่าเฉลี่ยชั่วโมงการอบรม 4.3 ชั่วโมงต่อพนักงานต่อปี ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในการเสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากร บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าพัฒนานโยบายการฝึกอบรมและการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตไปพร้อมกับองค์กร และช่วยขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ตัวอย่างการจัดอบรมเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน อาทิ



▲ กิจกรรม One Day Study Trip



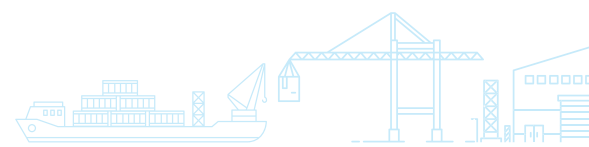
▲ อบรม Corporate Governance for Executive and ESG Initiative for Sustainable Growth



▲ อบรม Reshaping the future of work digital mindset



▲ อบรม Smart Goal Setting and Effective KPIs





▲อบรม Agile Mindset and Agile Management



▲อบรม Reshaping the future of work digital mindset



▲อบรม Trade101



▲อบรม Cargo Claim Dispute and General Average



▲อบรม High Impact Communication for executive



▲อบรม HR for Non HR



▲อบรม Analytical Thinking for Effective Work



▲อบรม RCL Business Overview Container Journey





▲ อบรม Coach to Coaches



▲ อบรม Power BI - Rate-GAP Report



▲ อบรม Enhancing Professional Skills



▲ อบรม Management Skills

การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน

บริษัทฯ จัดกิจกรรมส่งเสริมความร่วมมือ ความสามัคคีของพนักงาน และส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน สร้างขวัญกำลังใจ และกระตุ้นการมีส่วนร่วมในวัฒนธรรมองค์กร อันจะนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและส่งผลเชิงบวกต่อองค์กรในระยะยาว โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ดังนี้



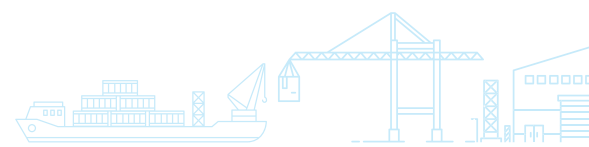
▲ กิจกรรม Good Health for Good Life



▲ กิจกรรม Valentine's Day



▲ กิจกรรม RCL Football Friendly Match





▲ Songkran Festival 2024



▲ กิจกรรม COZY HUB



▲ กิจกรรม RCL Birthday





1

2

3

4



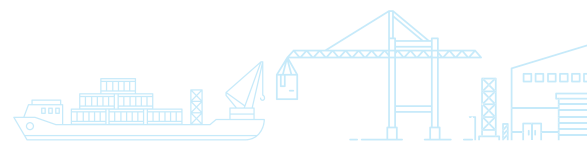
▲ กิจกรรม Table Tennis Tournament



▲ กิจกรรม Step Count 2024



▲ กิจกรรม Badminton Club & Doubles Badminton Tournament





▲ กิจกรรม Dubai Chocolate Workshop



▲ กิจกรรม Happiness Sharing





แรงงานข้ามชาติ/แรงงานต่างด้าว

บริษัทฯ ส่งเสริมความหลากหลายและการอยู่ร่วมกันในองค์กร ผ่านการจ้างงานแรงงานข้ามชาติ และเปิดโอกาสให้แรงงานข้ามชาติได้มีส่วนร่วมในกระบวนการทำงานอย่างเท่าเทียม โดยบริษัทฯ มีการดำเนินการบริหารแรงงานข้ามชาติอย่างมีมาตรฐาน คำนึงถึงสิทธิแรงงานความปลอดภัย และสวัสดิการที่เหมาะสม การจ้างงานแรงงานข้ามชาติจึงเป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการส่งเสริมความหลากหลายและการอยู่ร่วมกันในองค์กร และสะท้อนถึงการส่งเสริมความเท่าเทียมในบริษัทฯ

แรงงานเด็ก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนและหลักจริยธรรมในการจ้าง โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกำหนดการใช้แรงงานเด็กเป็นสิ่งต้องห้ามอย่างเด็ดขาด และดำเนินการตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจ้างงานเป็นไปอย่างถูกต้องและเป็นธรรม จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2567 ไม่มีการใช้แรงงานเด็กในทุกส่วนขององค์กร

ความปลอดภัยอาชีวอนามัยในการทำงาน

1. การฝึกซ้อมดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟ

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยภายในองค์กรและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของพนักงาน โดยจัดอบรมดับเพลิงขั้นต้น เพื่อให้บุคลากรมีความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย การใช้อุปกรณ์ดับเพลิง และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น นอกจากนี้ ยังมีการฝึกซ้อมดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันอุบัติเหตุ และสามารถรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินได้อย่างมีสติ รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ



2. การคัดแยกขยะภายในองค์กร

บริษัทฯ จัดให้มีถังคัดแยกขยะภายในองค์กร เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่สะอาด ปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำหนดประเภทของขยะอย่างชัดเจน คือ ขยะรีไซเคิล ขยะทั่วไป ขยะอันตราย และขยะอินทรีย์ พร้อมติดตั้งป้ายสื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับแนวทางการคัดแยกขยะที่ถูกต้อง

การไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการไม่เลือกปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยให้โอกาสพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม ไม่ว่าผู้สมัครจะมีพื้นฐานต่างกัน เช่น เพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือสถานะทางสังคม เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เสมอภาคและยุติธรรม โดยให้ความสำคัญกับความสามารถและศักยภาพของแต่ละบุคคลในการทำงาน

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

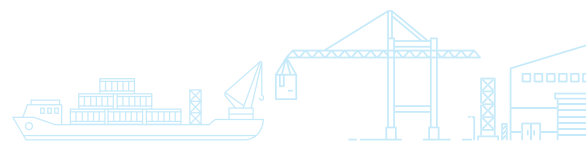
คณะกรรมการสวัสดิการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสวัสดิการและคุณภาพชีวิตของพนักงาน จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานเลือกตั้งตัวแทนของตนเอง เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลและพัฒนาสวัสดิการให้เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการสวัสดิการทำหน้าที่พิจารณาและเสนอแนวทางพัฒนาสวัสดิการผ่านการประชุมประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับการสนับสนุนด้านสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน

แผนการจัดการลูกค้า

การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า: บริษัทฯ ได้ดำเนินการผลิตและบริการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับสินค้าที่มีคุณภาพสูงสุด นอกจากนี้ยังมีการจัดทำมาตรการเพื่อป้องกันการเกิดปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้ผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ

การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า: บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า และนำมาปรับปรุงการบริการให้ดียิ่งขึ้น



การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า: บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการจัดทำมาตรการเพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต และมีการอบรมพนักงานเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลอย่างต่อเนื่อง

การบริการ end to end (land logistic) ของ RCL: บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริการ end to end (land logistic) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร โดยมีการจัดการโลจิสติกส์ทางบกตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง เพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่สะดวกและรวดเร็ว นอกจากนี้ ยังมีการตรวจสอบและปรับปรุงกระบวนการโลจิสติกส์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับบริการที่มีคุณภาพสูงสุด

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
การเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า	คะแนนความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Score)	2567 ความพึงพอใจ 4.1 คะแนน	2568 ความพึงพอใจ 4.5 คะแนน
การเพิ่มการใช้บริการซ้ำของลูกค้า	อัตราการใช้บริการซ้ำ (Repeat Service Rate)	2567 การใช้บริการซ้ำของลูกค้า ร้อยละ 5	2568 การใช้บริการซ้ำของลูกค้า ร้อยละ 10

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

โครงการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า: บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และนำผลการสำรวจมาปรับปรุงการบริการให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เช่น การจัดสัมมนา การจัดงานเลี้ยงขอบคุณลูกค้า และการจัดกิจกรรมพิเศษต่างๆ

การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า: บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการจัดทำมาตรการเพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต และมีการอบรมพนักงานเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ

รางวัลที่ได้รับ: บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านการบริการลูกค้ายอดเยี่ยมจากหลายองค์กร เช่น รางวัล “Customer Service Excellence Award” จากสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย และรางวัล “Best Customer Experience” จากนิตยสารธุรกิจชั้นนำ

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีแผนการจัดการชุมชนและสังคม โดยครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

- 1) การศึกษา
- 2) ศาสนาและวัฒนธรรม
- 3) ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ
- 4) กีฬาและสันทนาการ
- 5) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต
- 6) ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง
- 7) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัทฯ ไว้บนเว็บไซต์ภายใต้ News หัวข้อ Events



การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ส่งเสริมด้านการศึกษาแก่พระภิกษุระดับปริญญาตรีถึงปริญญาเอก	จำนวนพระภิกษุได้รับทุนระดับปริญญาตรีถึงปริญญาเอก รวม 40 ทุนต่อปี	-	2567 พระภิกษุได้รับทุนรวม 45 ทุน แบ่งเป็น ปริญญาตรี 42 ทุน ปริญญาโท 2 ทุน ปริญญาเอก 1 ทุน
จัดโครงการด้านการศึกษา	จำนวนโครงการด้านการศึกษา 2 โครงการต่อปี	ปี 2566 มีจำนวน 5 โครงการ	2567 มีจำนวน 4 โครงการ
จัดโครงการด้านป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จำนวนโครงการด้านป่าทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 1 โครงการต่อปี	ปี 2566 มีจำนวน 3 โครงการ	2567 มีจำนวน 2 โครงการ
ดำเนินการโครงการด้านศาสนาและวัฒนธรรม	จำนวนโครงการด้านศาสนาและวัฒนธรรม 2 โครงการต่อปี	ปี 2566 มีจำนวน 2 โครงการ	2567 มีจำนวน 4 โครงการ
ดำเนินการโครงการด้านอาชีพอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพ	จำนวนโครงการอาชีพอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต 1 โครงการต่อปี	ปี 2566 มีจำนวนโครงการ 3 โครงการ	2567 มีจำนวนโครงการ 3 โครงการ
ดำเนินโครงการสนับสนุนผู้ด้อยโอกาส กลุ่มเปราะบางและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม	จำนวนโครงการสนับสนุนผู้ด้อยโอกาส กลุ่มเปราะบางและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม 3 โครงการต่อปี	ปี 2566 มีจำนวนโครงการ 2 โครงการ	2567 มีจำนวนโครงการ 6 โครงการ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการเติบโตทางเศรษฐกิจ เราตระหนักถึงบทบาทในการพัฒนาชุมชน ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างอนาคตที่ยั่งยืนผ่านโครงการต่างๆ ที่ครอบคลุมด้านสังคม สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย รวมถึงการมีส่วนร่วมของพนักงาน ดังนี้

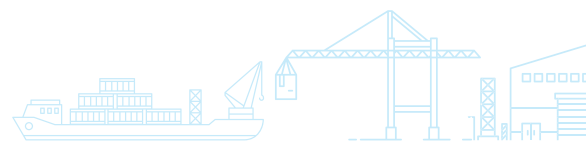
1. ส่งเสริมด้านการศึกษา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการศึกษาในทุกกระดับ โดยมุ่งมั่นสนับสนุนทั้งด้านโอกาสทางการเรียนรู้และพัฒนาสภาพแวดล้อมทางการศึกษา ด้วยความเชื่อมั่นว่าการศึกษเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างอนาคตที่ดีขึ้น เสริมสร้างศักยภาพของเยาวชน ให้สามารถนำความรู้ไปต่อยอดเพื่อพัฒนาตนเอง ครอบครัว และสังคมได้อย่างยั่งยืน



▲ โครงการทุนการศึกษา แก่มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567 บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เพื่อเปิดโอกาสให้พระภิกษุสงฆ์ได้ศึกษาทั้งหลักสูตรแห่งพระพุทธศาสนาและองค์ความรู้ทางโลกอันจะนำไปสู่การพัฒนาตนเอง เสริมสร้างศักยภาพในการเผยแผ่พระธรรมคำสอนแห่งพุทธศาสนาควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม สร้างรากฐานแห่งคุณธรรม และส่งเสริมความเจริญรุ่งเรืองให้แก่ชุมชนและประเทศชาติในระยะยาว



ทุนการศึกษาประกอบด้วย

- ระดับปริญญาตรี สาขาพระพุทธศาสนา 42 ทุน รวมเป็นเงิน 220,000 บาท
- ระดับบัณฑิตศึกษา (ปริญญาโทและปริญญาเอก) 3 ทุน รวมเป็นเงิน 178,200 บาท



◀ พิธีลงนาม MOU โครงการ "Partnership School Project" สานพลังภาครัฐและเอกชน เพื่ออนาคตการศึกษาไทย

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นเดินทางส่งเสริมการศึกษาอย่างต่อเนื่อง เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2567 ได้เข้าร่วมพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) โครงการ "Partnership School Project" ซึ่งจัดขึ้นโดย กระทรวงศึกษาธิการร่วมกับหอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ณ หอประชุมคุรุสภา โดยมี พล.ต.อ.เพิ่มพูน ชิดชอบ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ เป็นประธาน พร้อมด้วยผู้บริหารจากภาครัฐ เอกชน และองค์กรภาคประชาสังคมเข้าร่วม ในโอกาสนี้คุณสุพร อำนวยพรรณ (ผู้อำนวยการอาวุโส บริหารงานทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม งานธุรการกลุ่ม การพัฒนาและปฏิรูปองค์กรกลุ่ม การจัดการกระบวนการทางธุรกิจกลุ่ม นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม) จากบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงเพื่อให้การสนับสนุนโรงเรียนนิคมสร้างตนเองโคกโพธิ์ จังหวัดปัตตานี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจในการเสริมสร้างโอกาสทางการศึกษา ลดความเหลื่อมล้ำ และยกระดับคุณภาพชีวิตของเยาวชนไทย

RCL สนับสนุนการศึกษา บริจาคเงินช่วยเหลือ ▶
โรงเรียนสตรีศรีน่าน จากอุทกภัย



เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2567 บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้บริจาคเงินจำนวน 100,000 บาท ให้แก่ โรงเรียนสตรีศรีน่าน จังหวัดน่าน เพื่อช่วยฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางการศึกษาหลังได้รับผลกระทบอย่างหนักจากอุทกภัย ส่งผลให้อาคารเรียน อุปกรณ์การเรียน และสื่อการสอนได้รับความเสียหายเป็นวงกว้าง การสนับสนุนครั้งนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ RCL ในการส่งเสริมการศึกษาและช่วยเหลือสถานศึกษาที่ประสบภัยพิบัติ เพื่อช่วยเหลือฟื้นฟูโรงเรียนให้สามารถจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกครั้ง และเปิดโอกาสให้นักเรียนได้กลับมาเรียนรู้ในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมโดยเร็วที่สุด





2. ด้านศาสนาและวัฒนธรรม

การสนับสนุนกิจกรรมทางศาสนาและวัฒนธรรมในการทำนุบำรุงและส่งเสริมการเผยแผ่พระพุทธศาสนาให้คงอยู่คู่สังคมไทยอย่างยั่งยืนทั้งด้านศาสนสถานและความรู้ของพระภิกษุสงฆ์



▲ โครงการบริจาคเงินและถวายพระแก้วมรกต แต่วัดบ่อหิน จังหวัดยะลา

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2567 บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) บริจาคเงินจำนวน 200,000 บาท ให้แก่ วัดบ่อหิน อำเภอธารโต จังหวัดยะลา เพื่อสนับสนุนโครงการบูรณปฏิสังขรณ์กุฏิและห้องน้ำสำหรับพระสงฆ์ อันเป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมพระพุทธศาสนาและพัฒนาสถานที่ปฏิบัติธรรมให้เหมาะสมต่อการใช้สอย นอกจากนี้ คณะผู้บริหารยังได้ถวายพระแก้วมรกตประจำห้องสามฤดู เพื่อเป็นเครื่องสักการะและเป็นสิริมงคลแก่ทางวัดและพุทธศาสนิกชนที่มาปฏิบัติธรรม

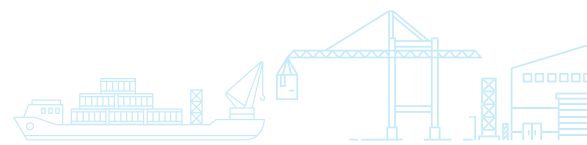
นอกจากนี้ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้ทำบุญเพื่อสร้างแท่นพระปางห้ามสมุทรพร้อมฐานพระ องค์พระ และฉัตรพระ ณ วัดสำนักสงฆ์ป่าแหลมมบัง ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อสนับสนุนให้พระพุทธศาสนา มีสถานที่สำหรับการปฏิบัติธรรมและสักการะที่เหมาะสมในด้านการเผยแผ่ธรรมะและการฝึกปฏิบัติธรรมให้แก่ชุมชนและผู้ศรัทธาที่มาร่วมกิจกรรมของวัด



▲ โครงการทุนการศึกษา พระภิกษุสงฆ์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567 บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เพื่อเปิดโอกาสให้พระภิกษุสงฆ์ได้ศึกษาทั้งหลักสูตรแห่งพระพุทธศาสนาและองค์ความรู้ทางโลกในการเผยแผ่พระธรรมคำสอนแห่งพุทธศาสนา โดยทุนการศึกษาประกอบด้วย

- ระดับปริญญาตรี สาขาพระพุทธศาสนา 42 ทุน รวมเป็นเงิน 220,000 บาท
- ระดับบัณฑิตศึกษา (ปริญญาโทและปริญญาเอก) 3 ทุน รวมเป็นเงิน 178,200 บาท



3. ด้านป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ โดยตระหนักถึงความสำคัญของระบบนิเวศ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เราสนับสนุนการฟื้นฟูพื้นที่สีเขียว ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และร่วมมือกับชุมชน ในโครงการอนุรักษ์ต่างๆ เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาและความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมสำหรับคนรุ่นต่อไป



▲ “Green RCL, Green Earth” แคมเปญปลูกต้นไม้เพื่อสิ่งแวดล้อม

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567 ผู้บริหารและพนักงานบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ร่วมกันปลูกต้นไม้จำนวน 52 ต้น ณ สวนเบญจกิติ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ เพื่อสนับสนุนนโยบายปลูกต้นไม้ล้านต้นในกรุงเทพฯ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว สร้างแนวกำแพงร่มเงา ช่วยลดฝุ่น PM 2.5 และส่งเสริมความรู้ด้านระบบนิเวศในเมืองและพัฒนาเมืองให้น่าอยู่ยิ่งขึ้น



▲ โครงการบริจาคขวดพลาสติก PET

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการขยะอย่างเหมาะสมและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยบริษัทฯ ร่วมมือกับกรมควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานเขตคลองเตย สำนักงานเขตยานนาวา และบริษัท โทวฮก เอเยนซี จำกัด ในการจัดเก็บขวดพลาสติก PET เพื่อนำไปรีไซเคิล จากความร่วมมือของพนักงานและพันธมิตรทางธุรกิจ ทำให้ในปี 2567 บริษัทฯ ได้บริจาคขวดพลาสติก PET ใช้แล้ว จำนวน 3 ครั้ง เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม, 23 พฤศจิกายน และ 27 ธันวาคม โดยพนักงานจาก RCL และบริษัท โทวฮก เอเยนซี จำกัด ซึ่งขวดพลาสติกที่บริจาคจะถูกนำไปรีไซเคิลที่ วัดจากแดง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อผลิตเป็นจิวรพระ ซึ่งช่วยลดปริมาณขยะพลาสติกและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน





4. ด้านอชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต

บริษัทฯ เชื่อว่าการมีระบบสาธารณสุขที่แข็งแกร่งจะช่วยสร้างสังคมที่ยั่งยืน RCL ยังคงเดินหน้าสนับสนุนภาคการแพทย์อย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม



▲ RCL บริจาครถกู้ชีพฉุกเฉิน

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567 บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้ส่งมอบรถกู้ชีพฉุกเฉินมูลค่า 2,500,000 บาท ให้แก่โรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ กรมแพทย์ทหารเรือ เพื่อเสริมศักยภาพการช่วยเหลือทางการแพทย์ฉุกเฉิน



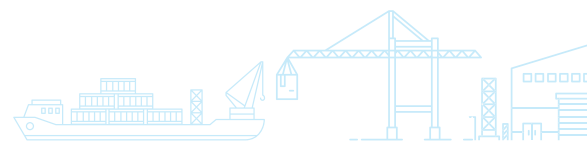
▲ RCL บริจาครถพยาบาลฉุกเฉิน 2 คัน

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2567 บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) พร้อมด้วยพนักงาน มอบรถพยาบาลฉุกเฉินจำนวน 2 คัน ให้แก่โรงพยาบาลจุฬารัตน์ เพื่อเสริมศักยภาพการให้บริการทางการแพทย์ และช่วยเหลือผู้ป่วยในกรณีฉุกเฉิน



▲ บริจาคเงินแก่โรงพยาบาลบ้านแพ้ว

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2567 บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้มอบบริจาคเงินจำนวน 365,811.50 บาท ให้แก่ นพ.พรเทพ พงศ์ทวีกร ที่ปรึกษาโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ณ โรงพยาบาลบ้านแพ้ว เงินบริจาคนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือเป็นค่าใช้จ่ายทางการแพทย์ให้แก่ผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์จำนวน 10 ราย



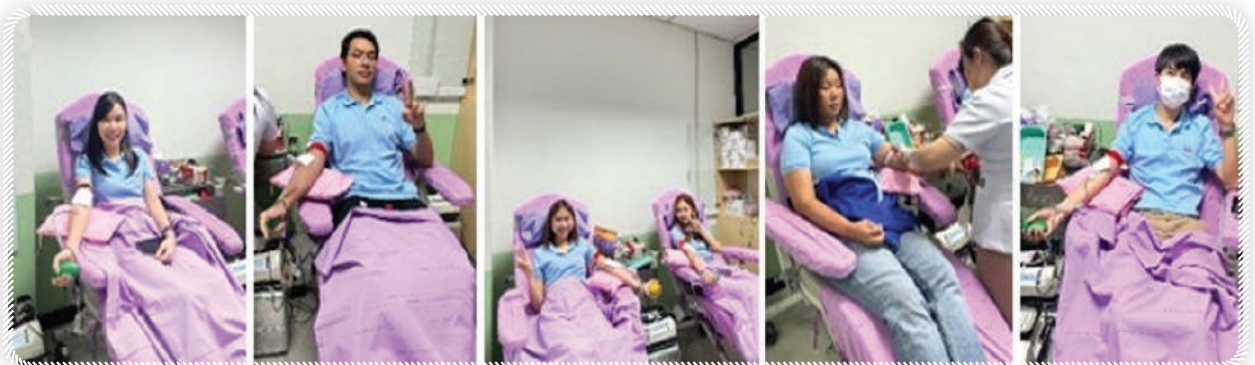
5. ด้านสนับสนุนผู้ด้อยโอกาส กลุ่มเปราะบาง และลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

RCL ดำเนินงานสนับสนุนผู้ด้อยโอกาส กลุ่มเปราะบาง และลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่มุ่งสร้างโอกาสที่เท่าเทียมให้กับทุกคนในสังคม ไม่ว่าจะเป็นการช่วยเหลือกลุ่มเปราะบาง การพัฒนาคุณภาพชีวิตในชุมชน และการส่งเสริมโอกาสทางเศรษฐกิจ การยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน โดยร่วมมือกับภาคส่วนต่างๆ เพื่อสร้างสังคมที่ทุกคนสามารถเข้าถึงโอกาสในการพัฒนาอย่างเท่าเทียม



▲ สนับสนุนมูลนิธิศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนแออัด

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2567 ผู้บริหารและพนักงาน บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมบริจาค อุปกรณ์ที่จำเป็น อาหาร เครื่องเขียน และเงินสนับสนุน ให้แก่ มูลนิธิศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนแออัด คลองเตย กรุงเทพฯ และได้จัดกิจกรรมเลี้ยงอาหารกลางวันแก่เด็กๆ เพื่อสร้างรอยยิ้มและเติมเต็มโอกาสในการเติบโตอย่างมีคุณภาพ



▲ บริจาคโลหิต แบ่งปันเพื่อชีวิต

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2567 พนักงานบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมโครงการบริจาคโลหิต ณ โรงพยาบาลกลาง เพื่อสนับสนุนคลังโลหิตสำหรับช่วยเหลือผู้ป่วยที่ต้องการโลหิตอย่างเร่งด่วน การมีส่วนร่วมในครั้งนี้สะท้อนถึงจิตสำนึกในการตอบแทนสังคม ซึ่งเป็นหนึ่งในคุณค่าหลักของทีมงาน RCL





1

2

3

4



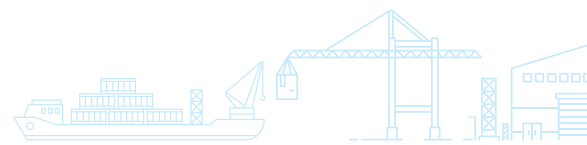
▲ อาสาสมัครที่ The Soup Kitchen โดย Willing Hearts

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2567 พนักงาน บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมเป็นอาสาสมัครที่ The Soup Kitchen โดย Willing Hearts องค์กรการกุศลที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งมุ่งมั่นในการจัดเตรียมปรุงอาหาร และแจกจ่ายอาหารประจำวันให้แก่กลุ่มผู้เปราะบางในชุมชน อาทิ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และครอบครัวที่มีรายได้น้อย



▲ บริจาคสิ่งของช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2567 พนักงานและบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมบริจาค 90,000 บาท เพื่อจัดทำชุดยังชีพ 300 ชุด สำหรับช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ในโอกาสนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับมูลนิธิเพื่อเด็กและคนพิการ จัดกิจกรรมอาสาสมัครเพื่อบรรจุชุดยังชีพและมอบหมายให้มูลนิธิดำเนินการแจกจ่ายเนื่องในโอกาสวันนวมินทรมหาราช วันคล้ายวันสวรรคต วันที่ 13 ตุลาคม 2567 เพื่อรำลึกถึง พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร (รัชกาลที่ 9)





▲ บริจาคเงินให้แก่สมาคมคนพิการกรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้บริจาคเงินจำนวน 100,000 บาท ให้แก่สมาคมคนพิการกรุงเทพมหานคร เงินบริจาคนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการผลิตอวัยวะเทียมให้แก่บุคคลที่มีความพิการจำนวน 3 ราย ซึ่งรวมถึงแขนเทียม 2 ข้าง และขาเทียม 2 ข้าง บริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าการสนับสนุนครั้งนี้จะช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้พิการให้สามารถดำเนินชีวิตประจำวันได้ดีขึ้นและมีโอกาสในการพึ่งพาตนเองมากขึ้น



▲ บริจาคเงินสมทบมูลนิธิชัยพัฒนา



เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2567 บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ได้มอบเงินบริจาคจำนวน 2,000,000 บาท ให้แก่ ดร. สุเมธ ตันติเวชกุล เลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา โดยการบริจาคครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของความตั้งใจของ RCL ในการสนับสนุนและส่งเสริมโครงการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของมูลนิธิชัยพัฒนา

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

ในปี 2567 ไม่มีกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในสายธุรกิจหลักสามประเภท ได้แก่ Shipper-Owned Container (SOC), Carrier-Owned Container (COC) และการให้บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่มในด้านโลจิสติกส์ โดยมีเครือข่ายที่ครอบคลุมเส้นทางหลักทั้งในเอเชีย ตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อนุทวีปอินเดีย ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และจนถึงแอฟริกาตะวันออก

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ มีปริมาณการขนส่งสินค้าที่ 2,450,000 ทีอียู ซึ่งสูงกว่าปริมาณการขนส่งในปี 2566 ถึงร้อยละ 12 ผลประกอบการที่แข็งแกร่งของตลาดส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการหยุดชะงักในทะเลแดง ส่งผลให้ความต้องการของเรือขนส่งตู้คอนเทนเนอร์เพิ่มขึ้นร้อยละ 12

นอกจากนี้ปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในเส้นทางการค้าหลักระหว่างเอเชียและประเทศกำลังพัฒนา รวมถึงความแออัดที่ท่าเรือสำคัญเป็นปัจจัยที่สนับสนุนตลาด หลังจากแนวโน้มที่แข็งแกร่งในไตรมาสที่ 2 ตลาดเริ่มอ่อนตัวลงเล็กน้อย เนื่องจากช่วงที่มีความต้องการสูงสิ้นสุดลงและมีการส่งมอบเรือใหม่จำนวนมากอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าอัตราการค่าระวางเรือลดลง แต่ตลาดอัตราค่าเช่าเหมาลำและค่า S&P กลับปิดตัวลงอย่างแข็งแกร่งเนื่องมาจากปริมาณเรือมีไม่เพียงพอ

การเพิ่มขึ้นของปริมาณการขนส่งส่งผลให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการควบคุมต้นทุน การปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการ และการขนส่งแบบผสมผสาน ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน อีกทั้ง มาตรการควบคุมต้นทุนอย่างเข้มงวดของบริษัทฯ ทำให้ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 10 ขณะที่รายได้จากการเดินเรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อน

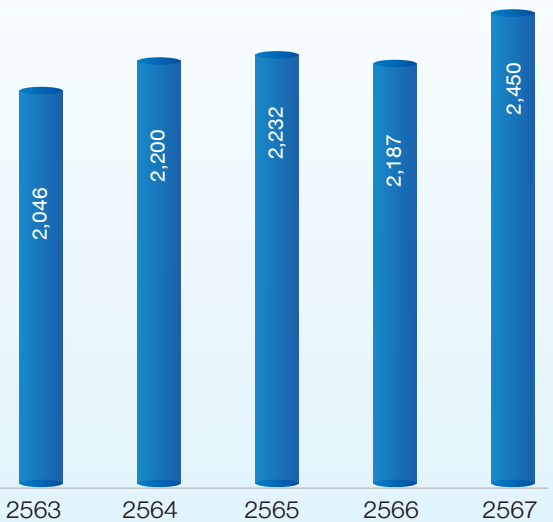
ในปี 2567 ยอดขนส่งธุรกิจประเภท SOC อยู่ที่จำนวน 0.77 ล้านทีอียู เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.8 จากปี 2566 ในขณะที่ยอดขนส่งของธุรกิจประเภท COC อยู่ที่จำนวน 1.68 ล้านทีอียู เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 จากปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มียอดขนส่งตู้สินค้ารวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.1 อยู่ที่จำนวน 2.45 ล้านทีอียู ขณะที่อัตราการใช้จ่ายเงินคงเหลืออยู่ที่ร้อยละ 139 ในปี 2567

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ค่าระวางเรือประจำปีจำนวน 35,096 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ซึ่งมีรายได้จากการเดินเรือ 26,268 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราค่าระวางเรือที่เพิ่มขึ้น รายได้รวมในปี 2567 เท่ากับ 37,250 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับรายได้รวมจำนวน 27,137 ล้านบาท ในปี 2566

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นจำนวน 103.9 ล้านบาท เทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 130.3 ล้านบาทในปี 2566

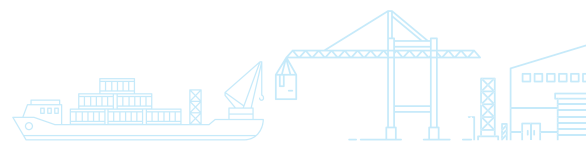
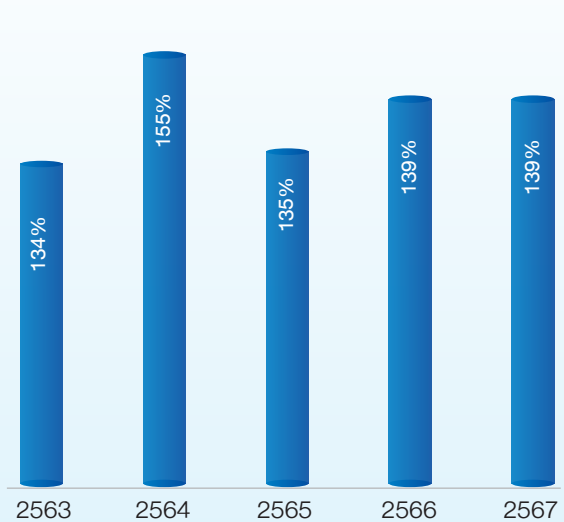
TOTAL LIFTING

'000 TEUs Yoy ▲ 12.1%



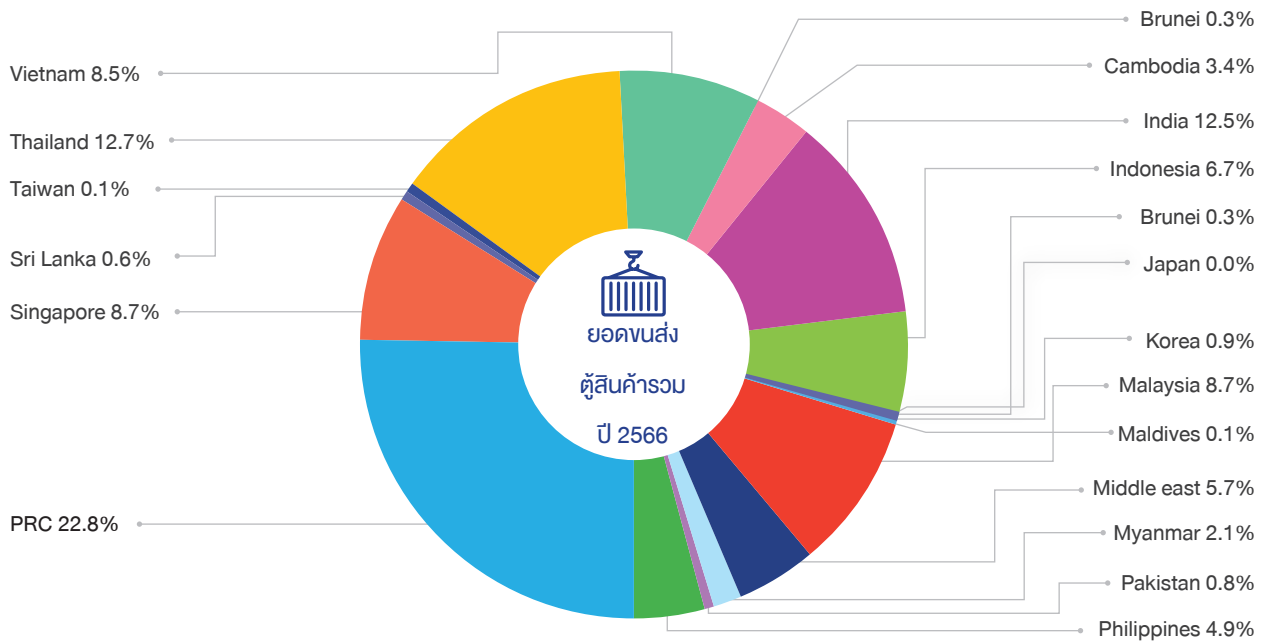
CAPACITY UTILIZATION

'000 TEUs Yoy ▼ 0%

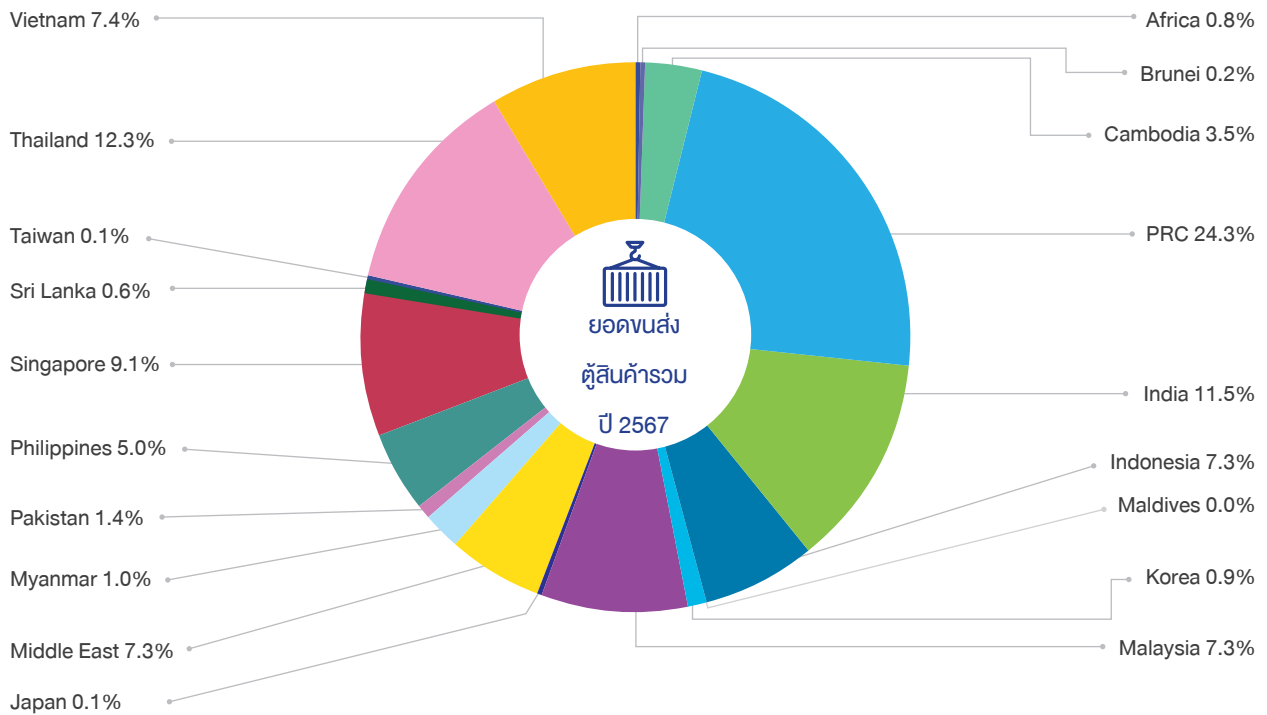


การขนส่งสินค้าแยกตามเขตภูมิศาสตร์

ยอดขนส่งสินค้ารวม (ปี 2566) จำนวน 2,186,622 ตัน



ยอดขนส่งสินค้ารวม (ปี 2567) จำนวน 2,450,253 ตัน



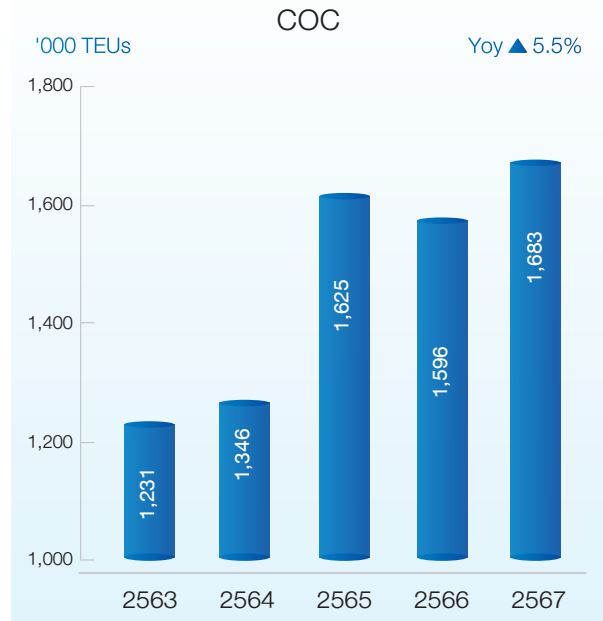


ภาพรวมการค้าสินค้า

ยอดขนส่งธุรกิจประเภท SOC



ยอดขนส่งธุรกิจประเภท COC



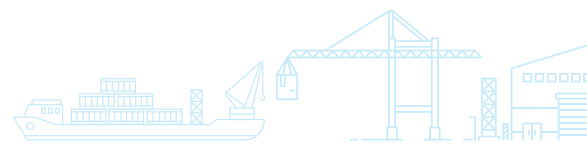
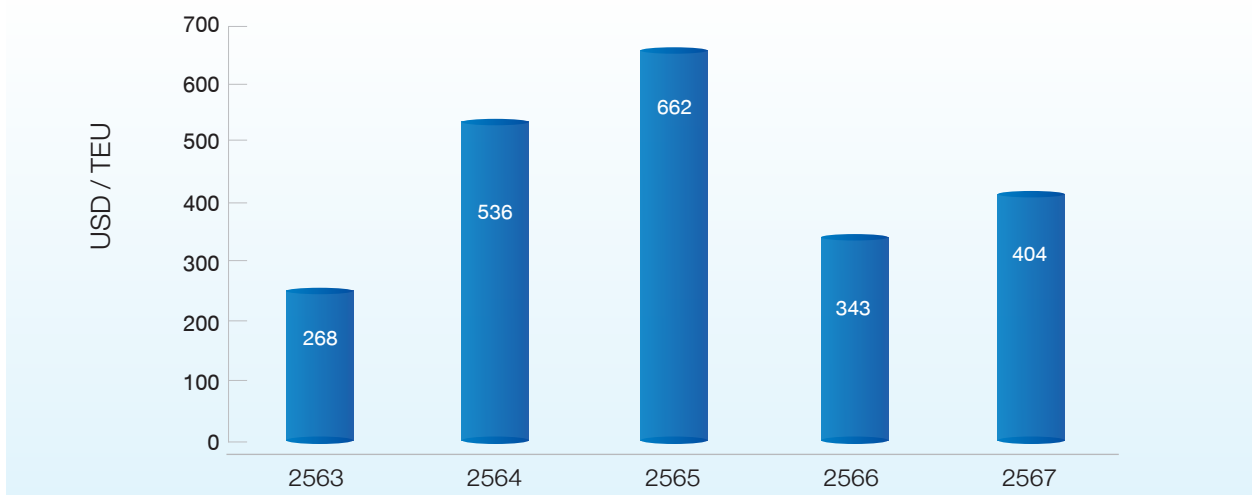
อัตราค่าระวาง

ในอุตสาหกรรมขนส่งทางทะเล ความผันผวนของอัตราค่าระวางเป็นผลจากอุปสงค์ทางธุรกิจและอุปทานของกำลังบรรทุก นอกจากนี้ อัตราค่าระวางในเส้นทางเดินเรือแต่ละสายภายในภูมิภาคเอเชียขึ้นอยู่กับเป้าหมายธุรกิจของสาย การเดินเรือแต่ละสาย สายการเดินเรือมีมุมมองด้านการค้าที่ต่างกันขึ้นอยู่กับความต้องการทางธุรกิจของตน สายการเดินเรือบางสายจะให้ความสำคัญกับเส้นทางระหว่างสองท่าเรือเป็นสำคัญ สายการเดินเรืออื่นอาจมองเป็นเรือรอง ขณะที่สายเดินเรือบางสายอาจใช้เส้นทางดังกล่าวสำหรับปรับกำลังบรรทุกและลดจำนวนตู้เปล่า ต่างมุมมองย่อมมีผลต่อการกำหนดอัตราค่าระวางที่แตกต่างกัน

ในปี 2567 วิกฤตการณ์ในทะเลแดงทำให้อัตราค่าระวางเพิ่มขึ้น โดยอัตราค่าระวางเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากไตรมาส 1 ปี 2567 และแตะระดับสูงสุดในไตรมาส 3 ก่อนจะปรับลดลงเล็กน้อยในไตรมาส 4 ของปี 2567

ความเคลื่อนไหวของอัตราค่าระวางเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทฯ

ในปี 2567 อัตราค่าระวางเฉลี่ยสำหรับปีอยู่ที่ 404 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู เมื่อเทียบกับ 343 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู ในปี 2566



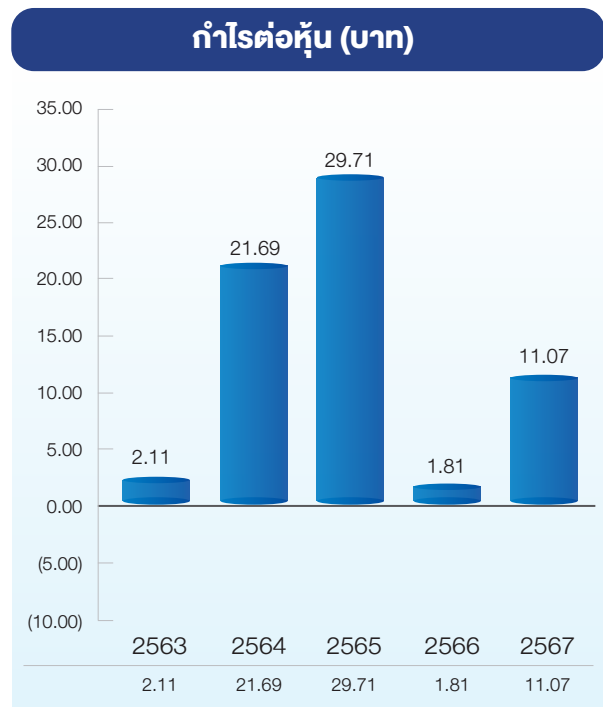
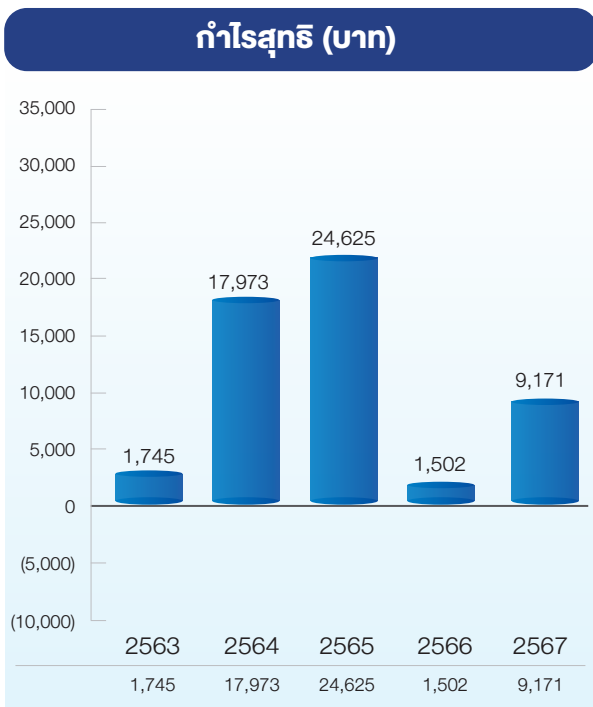
ความสามารถในการสร้างกำไร

เหรียญสหรัฐฯ ต่อที่อียู	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
รายได้ค่าระวางเฉลี่ย	268	536	662	343	404
ต้นทุนการเดินเรือเฉลี่ย	224	271	337	298	289
กำไรขั้นต้น	15%	49%	49%	13%	28%

ในปี 2567 ค่าระวางเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 314 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู ในไตรมาสที่หนึ่งสู่ 516 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู ในไตรมาสที่สาม ก่อนจะลดลงสู่ 429 เหรียญสหรัฐต่อที่อียู ในไตรมาสที่สี่

เหรียญสหรัฐฯ ต่อที่อียู	ไตรมาสที่ 1/2567	ไตรมาสที่ 2/2567	ไตรมาสที่ 3/2567	ไตรมาสที่ 4/2567	ปี 2567
รายได้ค่าระวางเฉลี่ย	314	352	516	429	404
ต้นทุนการเดินเรือเฉลี่ย	272	281	299	303	289
กำไรขั้นต้น	13%	20%	42%	30%	28%

ต้นทุนการเดินเรือและการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จาก 22.80 พันล้านบาทในปี 2566 เป็น 25.10 พันล้านบาท ในปี 2567 เนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในระดับสูงและปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้นในปี 2567



ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 9,171 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 1,502 ล้านบาท ในปี 2566
 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรต่อหุ้น 11.066 บาท ในปี 2567 เทียบกับปี 2566 ที่ 1.812 บาทต่อหุ้น





ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมมีจำนวน 70.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ส่วนของผู้ถือหุ้น 51.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานเท่ากับ 11,760 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 6,752 ล้านบาทในปีก่อน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัท มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 10.4 พันล้านบาท ลดลงจากจำนวน 13.1 พันล้านบาทในปี 2566

ในปี 2567 กลุ่มบริษัท มีกำไรรวมก่อนหักค่าใช้จ่ายประเภทดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของทรัพย์สิน (EBITDA) เท่ากับ 14,522.7 ล้านบาท เทียบกับ EBITDA จำนวน 6,602.7 ล้านบาท ในปี 2566

การคำนวณ EBITDA	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษี	9,403.3	1,622.7
บวก ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน/ ขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	-	857.1
บวก ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับข้อพิพาท	450.2	-
หัก โอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน/รายการขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระ	(846.8)	-
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของตราสารอนุพันธ์	6.7	72.0
บวก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของตราสารอนุพันธ์	-	-
บวก ดอกเบี้ยจ่าย	518.8	373.0
EBIT	9,527.2	2,924.8
บวก ค่าตัดจำหน่าย	0.9	1.4
บวก ค่าเสื่อมราคา	4,147.8	3,676.5
EBITDA	13,675.9	6,602.7

ในปีที่ผ่านมา ปัญหาความผันผวนของค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัท กำหนดอัตราค่าระวางการขนส่งในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และลูกค้าชำระด้วยสกุลเงินท้องถิ่นที่มีมูลค่าเทียบเท่ากับสกุลเงินเหรียญสหรัฐ นั้น การป้องกันความเสี่ยงสกุลเงินต่างประเทศจากการจับคู่สกุลเงินของกระแสรายได้ (เชื่อมโยงกับดอลลาร์สหรัฐ) กับสกุลเงินหนี้ กลไกนี้เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้กลุ่มบริษัท สามารถจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท เป็นการกู้ยืมในสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของกระแสเงินสดรับ

ณ สิ้นปี 2567 กลุ่มบริษัท มียอดเงินสดและรายการเทียบเท่าจำนวน 10.4 พันล้านบาท ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2567 เพิ่มขึ้นจากจำนวน 3.4 พันล้านบาท อยู่ที่ 4.1 พันล้านบาท จำนวนเงินสดและลูกหนี้การค้ามีจำนวนรวมกัน 14.5 พันล้านบาท หรือร้อยละ 79.57 ของสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมด

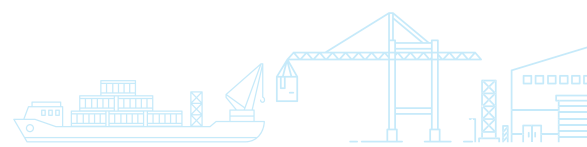
สินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมดลดลงจากจำนวน 18.73 พันล้านบาท ในปี 2566 เป็น 18.26 พันล้านบาท ในปี 2567

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีอัตราร้อยละ 74.03 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายการส่วนใหญ่เป็นเรือเดินสมุทร ตู้ขนส่งสินค้า และอุปกรณ์ ที่มีมูลค่า 40.9 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2567

โครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2567 หนี้สินทั้งหมดมีจำนวน 19.3 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับจำนวน 12.7 พันล้านบาทในปี 2566 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.86 จาก 43.6 พันล้านบาทในปี 2566 เป็น 51.0 พันล้านบาทในปี 2567

สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.29 ต่อ 1 ในปี 2566 เป็น 0.38 ต่อ 1 ในปี 2567



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป



ชื่อบริษัท

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)



ที่อยู่

ชั้น 30 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ 127/35 ถนนนนทรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย



ราคาหุ้นละ

1.00 บาท



มูลค่ารวม

828,750,000 บาท



ทุนจดทะเบียน

828,750,000 หุ้น



ผู้สอบบัญชี

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท
491/27 อาคารสีลม พลาซ่า ถนนสีลม
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500



เลขทะเบียน

0107536000021



โทรศัพท์

0 2296 1096



โทรสาร

0 2296 1098



Website:

<http://www.rclgroup.com>



ธนาคาร

บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
ธนาคารแห่งประเทศไทย (ฮ่องกง)
บมจ. ธนาคารแห่งประเทศไทย (ไทย)
ธนาคารซีทีแบงก์
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
บมจ. ธนาคารกรุงไทย
THE IYO BANK, LTD.
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
บมจ. ธนาคารยูโอบี



ประเภทธุรกิจ

บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทางทะเลแบบฟีดเดอร์ และการค้าระหว่างประเทศภายในภูมิภาคเอเชีย อนุทวีปอินเดีย ตะวันออกกลาง ทะเลแดง และแอฟริกาตะวันออก



จัดตั้ง

25 มิถุนายน 2523



จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

9 ธันวาคม 2531



เป็นบริษัทมหาชน

11 มกราคม 2536



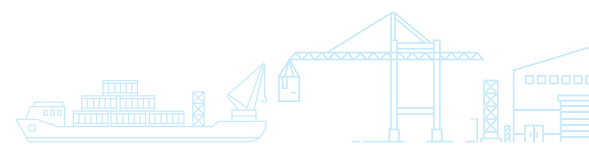
นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0 2009 9999
โทรสาร : 0 2009 9991



5.2 สำนักงานและตัวแทนอาร์ ซี แอล ในต่างประเทศ

ประเทศ	เมือง	ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	แฟกซ์
บาห์เรน	Al Adiyah Capital Governorate	Alsharif Group W.L.L	(00973) 1751 5050	(00973) 1751 5051
บังกลาเทศ	จิตตะกอง	Integrated Transportation Services Limited (ITSL)	(880) 2333-313826	(880) 31 710 847
บรูไน	มัวรา	Ben Line Agencies (B) Sdn. Bhd.	(673) 222 0607	(673) 222 0608
กัมพูชา	พนมเปญ เมืองพระสีหนุ	Arrow Shipping Agency Co., Ltd.	(855 23) 880 241/ 242	(855-23) 885 706 / 607
จีน	ชิงเต่า	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86532) 8668 5577	(86532) 86681966
	เทียนจิน	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(8622) 83191938	-
	ฝางเฉิง	China Ocean Shipping Agency Fangcheng	(86770) 282 2556	(86770) 610 2204
	กวางโจว	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(8620) 83633326	-
	เซินเจิ้น	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86755) 2518 1150	-
	เซี่ยเหมิน	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86592) 262 8359	-
	หนิงปัว	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86574) 2787 2823	-
	เซี่ยงไฮ้	Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	(86-21) 6132 4500	-
	หนานจิง	Shanghai CIMC Grand International Logistics Co., Ltd.	(86-25) 83260500	(8625) 83260568
	ต้าเหลียน	China Marine Shipping Agency Liaoning Co., Ltd.	(86-411) 8255 1167	(86-411) 82803858
จิบูตี	จิบูตี	Djibouti Shipping Services SARL	(253) 21354640	(253) 21354660
อียิปต์	ชกนา	Marine & Engineering Services Company	(002) 033991000	-
ฮ่องกง	ฮ่องกง	Regional Container Lines (H.K.) Limited	(852) 2526 3318	(852) 2537 5463 / 5452 / 5456
อินเดีย	เจนไน	RCL Agencies East India Pvt. Ltd.	(91 44) 4019 1600	-
	นิวเดลี	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(91 11) 49512330	-
	ตุลกาบาต	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(91 11) 4951 2331/ 4951 2336/ 4951 2335	-
	ดาครี	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(91 11) 4951 2331/ 4951 2336/ 4951 2336	-
	โชนิพัท	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(91 11) 4951 2331/ 4951 2336/ 4951 2337	-
	การี ฮาร์ซารู	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(91 11) 4951 2331/ 4951 2336/ 4951 2338	-
	มัดติปุระ	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(91 11) 4951 2331/ 4951 2336/ 4951 2339	-
	โมราดาบัด	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(91 11) 4951 2331/ 4951 2336/ 4951 2335	-



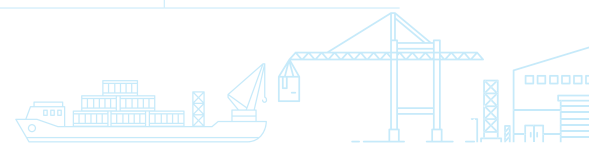


ประเทศ	เมือง	ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	แฟกซ์
อินเดีย (ต่อ)	กัณธีธรรม	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(91 28) 36 299553	-
	บังคาลอร์	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 80) 2558 2096	(91 80) 2558 9737
	ไฮเดอราบาด	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 40) 4904 5678	(91 40) 4904 5688
	ชัลลเดย์	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(9133) 6615 2900	(9133) 2289 2172
	พาราดีพ	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(9106722) 221101	-
	ทุดิโครีน	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 461) 425 2680	(91 461) 425 2681
	โคชิน	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 484) 266 6166	(91 484) 266 8085
	โกลกาตา	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 33) 6615 2900	(91 33) 2289 2172
	วิสาขปัตนัม	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 891) 454 644	(91891) 454 6455
	ไวแซค	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 891) 454 6444	(91 891) 454 6455
	คริชนาพาทนัม	Chakiat Shipping Services Pvt. Ltd.	(91 861) 237 7043	-
	มูมไบ	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(91 22) 4942 6000	-
	นาวา เซวา	RCL Agencies (India) Pvt. Ltd.	(9122) 274 70401 27470397/98	-
	แพนอินเดีย	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 22) 66775000	-
	ลูเธียนา	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91161) 4500523	-
	อัมตาดาบาด	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 79) 66226622	-
	ชัยปุระ	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 141) 2221 061 (91 11) 46109000/35	-
	วโฑทรา	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 265) 6626 116/6161	-
	ฮาซีรา	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 261) 234 0030	-
	ปีปาวาฟ	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 2794) 286 327	-
	ราชโกฎี (สำนักงานการค้า ของปีปาวาฟ)	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 281) 257 6603 / 257 6604	-
	โมรพี	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 2822) 296568	-
	นาสิก	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 253) 6601423	-
	อินดอร์	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 731) 4217600	-
	ปูเน่	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 20) 66061501	-
	อารังกาบาด	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 731) 4217600	-
	อัครา	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 562) 2601040	-
	โมราดาบัด	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 591) 2430777	-
	ชัลลนธระ	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 76) 96002034/ (91 11) 46109035	-
	คานปูร์	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 512) 2331613	-
	จุดห์ปุระ	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 0291) 2980271 / 72	-
	ซานดิการ์	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 172) 4616177	-
มุนดรา (สำนักงานปฏิบัติการ เท่านั้น)	Sea Trade Shipping (India) Pvt. Ltd.	(91 28) 38 - 259146/114	-	





ประเทศ	เมือง	ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	แฟกซ์
อินโดนีเซีย	จาการ์ตา	PT Jasa Centina Sentosa	(6221) 3516602	-
	เมดาน/เบลารวัน	PT Bintika Bangunusa	(6261) 845 5883	(6261) 8462909 8445808
	ซูราบายา	PT Jasa Centina Sentosa	(6231) 535 2609	-
	ปาเล็มบัง	PT Bintika Bangunusa	(62 - 711) 716 380, 716381, 716382	(62 - 711) 716379
	ปนตืออานัก	PT Lintas Kumala Abadi	(62-561) 761070 / 736226	(62-561) 764714
	மாகซ์ซาร์	PT Zona Baru Indoneisa	(62 411) 3632060	-
	บันจา์มาชิน	PT Blessindo Berjaya Logistic	(62 511) 6775916	-
	เซอมารัง	PT Blessindo Berjaya Logistic	(6224) 76430702	-
	โคตา มากซ์ซาร์	PT Zona Baru Indoneisa	(62411) 3632060	-
	โคตา บันจา์มาชิน	PT Blessindo Berjaya Logistic	(62511) 6775916	-
อิรัก	อัลบัสเราะฮ์	Sharaf Shipping Company Iraq	(964) 7809293051 7703200070	-
ญี่ปุ่น	อิมาริ	Nagai Co., Ltd.	(81) 955 27 1300	(81) 955 27 1930
	ชิบุงิ	Yamashita Kaisouten Co., Ltd.	(81) 99 472 1401	(81) 99 473 2694
	โออิตะ	Tsurusaki Sealand Transportation Co., Ltd.	(81) 97 529 7230	(81) 97 592 8550
	ไฮโซชิมะ	Hakko Unyu Co., Ltd.	(81) 982 56 0052	(81) 982 56 0310
	ฟูกูยามะ	Kambara Logistics Co., Ltd.	(84) 981 3636	(84) 981 3667
	มิซุชิมะ	Nippon Express Co., Ltd. สาขามิซุชิมะ	(86) 523 0204	(86) 523 1755
	อิโรชิมะ	Mazda Logistics Co., Ltd.	(82) 251 3232	(82) 251 3076
	นิงาตะ	Rinko Corporation	(81) 25 245 4113	(81) 25 248 4113
	คานาซาว่า	Kanazawa Koun Corporation	(81) 76 268 1813	(81) 76 268 1816
	โทยามะ	Fushiki Kairiku Unso Co., Ltd.	(81) 766 45 1139	(81) 766 45 1186
	โอตารุ	North Star Transport Co., Ltd.	0134 22 5101	0134 25 3831
	โตเกียว	Mitsui-Soko Co., Ltd.	(81) 3 5962 4371	(81) 3 5962 4401
	โยโกฮาม่า	Mitsui-Soko Co., Ltd.	(81) 45 502 9311	-
	โอซาก้า	Mitsui Warehouse Terminal Service Co., Ltd.	(81) 6 6613 3201	(81) 6 6613-6681
	โกเบ	Mitsui-Soko Co., Ltd	(81) 78 845 9883	-
	โมจิ	Mitsui-Soko Kyushu Co., Ltd.	(81) 93 332 5328	(81) 93 321 3873
จอร์แดน	อควาบา	Euro Shipping Services CO. W.L.L	962 (6) 5160078	-
เคนยา	มอมบาซา	Sharaf Shipping Agency (K) Ltd.	(5441) 2222966	(25441) 222 1915
เกาหลีใต้	โซล	Kukbo Agency Co., Ltd.	(822) 2151 9660	(822) 771 2502
	ปูซาน	Kukbo Agency Co., Ltd.	(8251) 461 0984	(8251) 461 0987
คูเวต	ซัลมียา	Al Kazemi International General Trading & Contracting Group Co., WLL.	(965) 22022225 Ext 236	(965) 25723161
มาเลเซีย	ยะโฮร์ บาห์รู/ ปาซีร์ กูดัง	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(607) 352 2388	(607) 352 1288
	บินตูลู	Bendara Shipping Agencies Sdn. Bhd.	(6086) 299 390	-
	โคตา คินาบาลู	Bendara Shipping Agencies Sdn. Bhd.	(6088) 335 791	-
	ปีนัง	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(604) 228 8127	-
	พอร์ต กลัง	RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	(603) 3342 2722	(603) 3342 2871





ประเทศ	เมือง	ชื่อบริษัท	เบอร์โทรศัพท์	แฟกซ์
มัลดีฟ	มาเล่	One World Logistics Maldives Pvt. Ltd.	(960) 330 0610	(960) 301 1999
เมียนมาร์	ย่างกุ้ง	RCL (Myanmar) Co., Ltd.	(95) 1202 065 / 067 / 103	-
โอมาน	โซฮา	Global Corp Logistics LLC.	(968) 26755842	(968) 26755891
	มัสกัต	Global Corp Logistics LLC.	(968) 2470 2744	(968) 2470 1748
ปากีสถาน	การาจี	United Marine Agencies (Pvt.) Ltd.	(9221) 111111862	(9221) 3514 7951
ฟิลิปปินส์	เซบู	Eagle Express Lines, Inc.	(6332) 420 2365 268 7994	-
	ดาเบา	Eagle Express Lines, Inc.	(6382) 321 7139	-
	เจอนอร์รัล ซานโตส	Eagle Express Lines, Inc.	(6391) 77169193	-
	คากายัน	Eagle Express Lines, Inc.	(632) 4202365	-
	ซัมบวงกา	Eagle Express Lines, Inc.	(632) 4202365	-
	อีโลอีโล	Mstar Ship Agencies	(632) 8564 8888	-
	มะนิลา	RCL Feeders Phils., Inc.	(632) 8815 3187	-
กาตาร์	โดฮา	GWC Shipping Services	(974) 4449 3000	(974) 4449 3100
ซาอุดีอาระเบีย	ดัมมาม	Global Corp Logistics LLC	(966) 13 8210760	-
	เจดดาห์	Pride Shipping Company Ltd.	(966) 12 6521058	(966) 1265 28258
สิงคโปร์	สิงคโปร์	RCL Feeder Pte. Ltd.	(65) 6220 0388	(65) 6221 9760
ศรีลังกา	โคลัมโบ	Delmege Forsyth & Co. (Shipping) Ltd.	(9411) 772 9557 772 9570	(9411) 772 9556
ไต้หวัน	ไทเป	Bravi International Co., Ltd	(88) 62 89795939	(88) 62 25701118
	ไถจง	Bravi International Co., Ltd	(88) 62 89795939	(88) 64 23218057
แทนซาเนีย	แทนซาเนีย	African Shipping Limited	(255 22) 218 3737	-
ไทย	กรุงเทพมหานคร (สำนักงานใหญ่)	Regional Container Lines Public Company Limited	(662) 296 1096	(662) 296 1098
	กรุงเทพมหานคร (ตัวแทน)	Ngow Hock Co., Ltd.	(662) 295 3737	(662) 296 1525 296 1546
	แหลมฉบัง	Ngow Hock Agency Co., Ltd.	(6638) 330 727 - 9	(6638) 330 730
	สงขลา	Songkhla Shipping Agency Co., Ltd.	(6674) 245 574	(6674) 232 345
สหรัฐอเมริกา (เอมิเรตส์)	ดูไบ	RCLShipping L.L.C	(00 9714) 4946400	-
เวียดนาม	โฮจิมินห์	RCL (Vietnam) Co., Ltd.	(8428) 3818 1522	-
	ฮานอย	RCL (Vietnam) Co., Ltd. - สำนักงานตัวแทนฮานอย	(8424) 32000288	-
	ไฮฟอง	RCL (Vietnam) Co., Ltd. สาขาไฮฟอง	(84 225) 3668155	-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -





1

2

3

4

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



6. การกำกับดูแลกิจการ

6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2548 โดยได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบท้าย 3

นอกจากนี้ คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) รวมถึงแนวทางการประพฤติปฏิบัติที่ดี (Code of Conduct) และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเผยแพร่และสื่อสารให้บุคคลภายนอกและพนักงานในองค์กรรับทราบ รวมถึงเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ทั้งนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงานก.ล.ต.) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริษัทฯ อีกทั้งได้อนุมัติแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2567 เพื่อปรับปรุงและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับ CG Code มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน เป็นผู้มีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตาม CG Code ดังกล่าว เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับ คณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ มีรายละเอียดปรากฏอยู่ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ” และหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อคุณธรรม และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/คู่ธุรกิจ ผู้ร่วมทุน เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า หน่วยงานราชการ สังคม ชุมชน รวมไปถึงสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคอย่างเคร่งครัด โดยมีรายละเอียดแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำรงรักษาสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และตระหนักถึงหน้าที่การดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การออกเสียงลงคะแนน การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ ให้ข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินกิจการอย่างเพียงพอ รวมทั้งส่งเสริมการสื่อสารที่ดีระหว่างบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น และมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

(1.1) การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีปีละหนึ่งครั้งภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และได้กำหนดขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย นับตั้งแต่การกำหนดวันประชุม วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าประชุม การแจ้งวาระการประชุม และการจัดส่งเอกสาร โดยสามารถสรุปการดำเนินการที่สำคัญในปี 2567 ได้ดังนี้

• ก่อนการประชุม

- 1) บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม





เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และส่งคำถามเกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2566 โดยได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และขั้นตอนปฏิบัติบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงแจ้งหลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไว้ล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

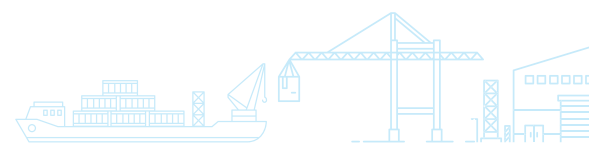
- 2) บริษัทฯ ได้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า โดยผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 และได้กำหนดการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 19 เมษายน 2567 อีกทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและสิทธิในการรับเงินปันผลล่วงหน้าในวันที่ 14 มีนาคม 2567 โดยได้เผยแพร่กำหนดการดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย
- 3) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลนิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นไทยและผู้ถือหุ้นต่างชาติ ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารแนบประกอบวาระทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgroup.com> ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 35 วัน ตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2567 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงและศึกษาข้อมูลได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้น ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกระทรวงพาณิชย์ ก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด (ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนถึงวันประชุม) สำหรับในปี 2567 บริษัทฯ จัดส่ง

หนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2567 ซึ่งเป็นการล่วงหน้า 23 วัน อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ประกาศคำบอกกล่าวเรียกประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัทฯ

- 4) หนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม ระเบียบวาระการประชุมแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีในรูปแบบ QR Code หนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก./ข./และค.) รายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ และรายละเอียดหลักฐานเอกสารแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม นอกจากนี้ ในหนังสือเชิญประชุมยังได้ระบุความเห็นของคณะกรรมการข้อเท็จจริงและเหตุผลประกอบแต่ละวาระ รวมทั้งระบุว่าเป็นเรื่องเพื่อทราบหรืออนุมัติ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและเท่าเทียมในการพิจารณาลงมติ บริษัทฯ ได้จัดส่งรายชื่อและประวัติกรรมการที่เสนอแต่งตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระ หรือกรรมการที่เสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ หรือกรรมการที่เสนอแต่งตั้งเพิ่มเติม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างเพียงพอ
- 5) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้เสนอรายชื่อกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ โดยชี้แจงว่ากรรมการอิสระแต่ละคนมีส่วนได้เสียในวาระใดบ้าง หรือสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเอกสารหรือหลักฐานในการมอบฉันทะที่ไม่เกื้อกัการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ

• วันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันศุกร์ที่ 19 เมษายน 2567 เวลา 09.30 น. ณ ศูนย์ประชุมปัญญาธานี ห้องรัชดา ชั้น 2 เลขที่ 127/2 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) ซ่องนนทบุรี



ยานนาวา กรุงเทพมหานคร และเป็นการประชุมแบบไฮบริด (Physical และ E-Meeting) เพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม ซึ่งบริษัท ได้พิจารณาแล้วว่าวัน เวลา สถานที่ และรูปแบบการประชุมมีความเหมาะสมและสะดวกต่อการเข้าร่วมประชุม

- 2) บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น โดยจัดบุคลากรที่เหมาะสมและเพียงพอในการตรวจสอบเอกสารและการลงทะเบียน รวมทั้งมีการจัดอาคารแสดมภ์สำหรับหนังสือมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงการนำเทคโนโลยีและระบบบาร์โค้ด มาใช้กับการประชุม ตั้งแต่การลงทะเบียน การนับคะแนนเสียง และการแสดงผลคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประชุม ให้ดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียน ณ สถานที่ประชุม 2 ชั่วโมงก่อนการประชุม
- 3) กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมครบจำนวนทั้งหมด 9 คน โดยมีกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดด้านการบัญชีและเงิน และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียง เพื่อร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระการประชุม รวมถึงตอบข้อซักถามอื่น ๆ ของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ อาสาพิทักษ์สิทธิและอาสาสมัครผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนได้เข้าร่วมประชุมด้วย
- 4) ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และลำดับตามวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งรายใหญ่ และรายย่อยสามารถลงคะแนนเสียงได้อย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีรายใดรายหนึ่งถูกจำกัดสิทธิ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะ และจัดสรรเวลาให้ผู้ถือหุ้นซักถามอย่างเต็มที่ในเรื่องต่าง ๆ

ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและรายการต่าง ๆ ในงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ก่อนการลงคะแนนเสียงและสรุปมติที่ประชุม

- 5) บริษัทฯ ได้ชี้แจงข้อมูลที่เป็นประโยชน์ระหว่างการประชุม ได้แก่ จำนวนและสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัทฯ และจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระให้ผู้เข้าร่วมประชุม ทั้ง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” และให้ลงคะแนนเสียงแยกแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ในวาระการเลือกตั้งกรรมการในการเสนอกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระ และการเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคล บริษัทฯ ประกาศผลการลงคะแนนในแต่ละวาระและแสดงผลบจบจนทำให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบทันที โดยระบุจำนวนเสียงที่ “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย”
- 6) บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากเริ่มการประชุมแล้ว ซึ่งนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่ระเบียบวาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป โดยมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

• **ภายหลังการประชุม**

- 1) บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงของทุกระเบียบวาระการประชุมผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทันทีหลังเสร็จสิ้นการประชุม
- 2) รายงานการประชุมถูกบันทึกอย่างถูกต้องและครบถ้วนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีข้อมูลวิธีการออกเสียงลงคะแนน ข้อมูลของระเบียบวาระที่นำเสนอ คำถาม คำตอบ ข้อเสนอแนะและคำชี้แจงที่เกี่ยวข้องกับ





ระเบียบวาระการประชุม รวมถึงมติที่ประชุม พร้อมระบุคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ดออกเสียง และบัตรเสีย รวมถึงบันทึกรายชื่อ กรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุมอย่าง ครบถ้วน และได้นำส่งรายงานการประชุม ต่อกระทรวงพาณิชย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานก.ล.ต. ในเวลาที่กำหนด 14 วัน นับแต่วันที่ประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีระบบ การจัดเก็บรายงานการประชุมที่สามารถ ตรวจสอบ/อ้างอิงได้ ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่มี ผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการลงคะแนนเสียงและ รายงานการประชุม

(2) พนักงาน

บริษัทฯ เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ร่วมกันโดยกำหนดค่านิยมองค์กร 5 ข้อ หรือ ATRCL ให้พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ยึดเป็นแนวปฏิบัติในการทำงาน ดังนี้

1. รับผิดชอบในงาน (Accountability)
2. ทำงานเป็นทีม (Teamwork)
3. มุ่งผลลัพธ์ (Results Orientation)
4. ใส่ใจลูกค้า (ทั้งภายนอกและภายในองค์กร) (Customer Focus)
5. ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม (Leadership with Integrity)

จะเห็นว่าการที่พนักงานมีภาวะผู้นำอย่างเดียวนั้นไม่เพียงพอ โดยต้องมีคุณธรรม ธรรมภิบาลควบคู่ด้วย บริษัทฯ ตระหนักและปลูกฝังพนักงานให้มีภาวะผู้นำควบคู่ ธรรมภิบาล ดังค่านิยมองค์กรข้อที่ 5 “ภาวะผู้นำที่มีคุณธรรม”

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับแนวปฏิบัติและผลดำเนินงานที่เกี่ยวกับพนักงาน ปรากฏอยู่ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน”

(3) ลูกค้า

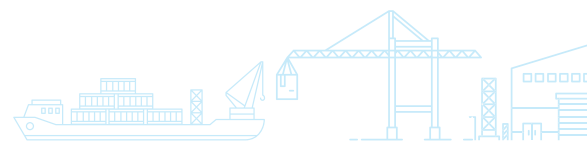
บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้า จึงมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและแก่ลูกค้า รวมถึงบริการให้ลูกค้าได้รับ ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจและบริการของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้สะดวกและรวดเร็ว ดังนี้

- เว็บไซต์ของบริษัทฯ (<http://www.rcigroup.com>) เพื่อดูข้อมูลเกี่ยวกับเมืองท่า รายละเอียดกองเรือ ตารางเดินเรือในเครือข่าย รายละเอียดขนาดตู้สินค้า การขนส่งสินค้า oversized การขนส่งสินค้าอันตราย บริการ e-services และอื่น ๆ โดยลูกค้าสามารถเลือกจุดหมายปลายทางที่ต้องการส่งสินค้า ตรวจสอบวันที่เรือออกและเรือเข้าเทียบท่า และสถานะตู้สินค้า ระหว่างการขนส่งได้ด้วยตนเองผ่านเว็บไซต์ อีกทั้งยังสอบถามข้อมูลข้างต้น รวมทั้ง ค่าระวางเรือและรายละเอียดอื่น ๆ จากตัวแทนในเมืองท่าที่ลูกค้าใช้บริการ
- บริษัทฯ มีตัวแทนทั้งที่เป็นบริษัทในเครือ และตัวแทนแต่งตั้งในเมืองท่าทุกแห่งที่เรือของบริษัทฯ เข้าเทียบท่า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

(4) คู่ค้า / ผู้จัดหา

บริษัทฯ ตระหนักถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีที่มีต่อคู่ค้าและผู้จัดหา โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน โดยคำนึงถึงหลักปฏิบัติทางธุรกิจที่ดี บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะแสวงหาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง และแบ่งปันความสำเร็จร่วมกันกับบริษัทและบุคคลที่สามารถยกระดับคุณภาพการบริการของบริษัทฯ

การคัดเลือกคู่ค้าและผู้จัดหาจะต้องดำเนินการตาม วัตถุประสงค์ โดยรวมถึงคุณภาพ ความเป็นเลิศทางเทคนิค ราคา การส่งมอบบริการ การปฏิบัติตามกำหนดเวลา ความเหมาะสมของผลิตภัณฑ์หรือบริการ การบำรุงรักษาแหล่งผลิตสินค้าหรือบริการที่เพียงพอ รวมถึงนโยบายและขั้นตอนการจัดซื้อของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ นอกจากนั้น ควรปฏิบัติตามข้อกำหนดทั้งหมดในสัญญาที่ทำกับพันธมิตรและผู้จัดหา เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงร่วมกันเป็นอย่างอื่น



(5) เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงและสัญญา กู้ยืมที่กระทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเคร่งครัด และรายงานผลการประกอบการอย่างสม่ำเสมอ

(6) คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดขวางการแข่งขันทางการค้า ซึ่งผิดกฎหมาย และห้ามกระทำภายใต้ระบบเศรษฐกิจแบบตลาดเสรี บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่บังคับใช้ในแต่ละประเทศ รัฐ และเขตอำนาจในแต่ละพื้นที่ที่บริษัทฯ ไปดำเนินธุรกิจ และส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมกับคู่แข่ง คู่ค้า และผู้จัดหารายอื่น ๆ โดยปฏิบัติต่อบริษัทหรือบุคคลเหล่านั้นด้วยความเป็นธรรม ปราศจากการแบ่งแยก

(7) สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดไว้เป็นหนึ่งในหลักจรรยาบรรณของพนักงานในเรื่องสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องของสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวม การให้โอกาสและการพัฒนาชุมชนในสังคมส่วนรวม นอกจากนี้ ความรับผิดชอบต่อด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมเป็นพื้นฐานของค่านิยมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามบทบัญญัติสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดท้องถิ่น ซึ่งหนึ่งในนั้นคือ การปฏิบัติตามอนุสัญญาระหว่างประเทศ เช่น กฎระเบียบขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) เพื่อรักษา สภาพแวดล้อมทางสังคมและสาธารณะ ทั้งนี้ รายละเอียดผลการดำเนินงานเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ได้ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน” ภายใต้หัวข้อ “ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม” และ “ผลการดำเนินงานด้านสังคม”

6.1.3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับข้อมูลและสารสนเทศที่ต้องแจ้งต่อผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์ โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันของการให้ข้อมูล ความถูกต้อง ความเพียงพอ และระยะเวลาที่เหมาะสมในการให้ข้อมูล

ข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน โดยจะเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลที่รวดเร็วและเท่าเทียมกัน จากนั้นจะเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

อีกทั้ง เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล และสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ ทั้งข้อมูลการเงินและข้อมูลในการดำเนินงานอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามกฎหมายเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดไว้ รวมถึงสารสนเทศอื่นที่มีผลต่อการตัดสินใจของนักลงทุน
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report โดยได้แสดงรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีที่จัดทำในแบบ 56-1 One Report รวมถึงให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน
- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นอกจากการแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แล้ว ได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rclgroup.com> อีกทางหนึ่งด้วย





- บริษัทฯ มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์โดยมีเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในกรุงเทพฯ (นางสุพร อำนวยพรรณ หมายเลขโทรศัพท์ (662) 296 1076) และที่สำนักงานในสิงคโปร์ (นางสาว มิเชล อึ้ง (65) 6229 2087) เป็นผู้ให้คำอธิบายและให้ข่าวสารเพิ่มเติม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เจ้าหน้กลุ่มต่าง ๆ ติดต่อสอบถามมายังบริษัทฯ และ/หรือ การจัดให้พบผู้บริหารรับฟังข้อมูลเกี่ยวกับการเงินและ

การดำเนินงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์จากการได้รับข้อมูลข่าวสารครบถ้วน ถูกต้อง และเท่าเทียมกัน

- บริษัทฯ ได้เชิญนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เพื่อพบปะผู้บริหารรายไตรมาสและสิ้นปี เพื่อชี้แจงภาพรวมธุรกิจในช่วงที่ผ่านมา สถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนแนวโน้มของอุตสาหกรรมโดยรวม และตอบข้อซักถามเกี่ยวกับผลประกอบการ

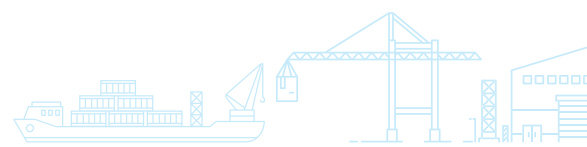
ในปี 2567 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 25 ครั้ง และจัดกิจกรรมในส่วน of นักลงทุนสัมพันธ์ นอกเหนือจากการตอบคำถามผ่านทางอีเมลหรือโทรศัพท์ ดังต่อไปนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวนครั้ง
1. นักวิเคราะห์หลักทรัพย์พบผู้บริหาร	4
2. กิจกรรม Opportunity Day จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ	4
3. เผยแพร่ข่าวสารบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ผ่านหัวข้อ Investor Relations	23 หัวข้อ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดให้มีหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบที่ 3 ของแบบ 56-1 One Report และได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ Corporate Governance โดยมีหัวข้อครอบคลุมดังนี้

1. ทศนคติต่อ RCL
2. การนำชื่อ “RCL” ไปใช้
3. ค่านิยมหลักส่วนบุคคล
4. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน
5. ความสัมพันธ์กับคู่แข่ง คู่ค้า และผู้จัดหา
6. การคุกคามทางเพศ การกระทำการใด ๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายและสถานที่ทำงาน
7. การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ
8. การใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต การเข้าถึงข้อมูล ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์สำนักงาน
9. สิ่งแวดล้อมและสังคม
10. ความเป็นส่วนตัว
11. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
12. การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด
13. สิทธิมนุษยชน



ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ส่งหลักจรรยาบรรณของพนักงานให้แก่พนักงานทุกคน เพื่อทบทวน ลงนามรับทราบ และใช้อ้างอิงเพื่อถือปฏิบัติในการดำเนินงาน อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการทำกับดูลและจรรยาบรรณธุรกิจอีกด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาธรรมาภิบาล และความยั่งยืนยังได้รายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาสอีกด้วย เพื่อให้สามารถติดตามผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลได้อย่างเป็นรูปธรรมอีกด้วย

โดยในปี 2567 ไม่มีกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และมีพนักงานร้อยละ 100 ได้รับการสื่อสารและลงนามรับทราบจรรยาบรรณธุรกิจ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ยึดมั่นและให้ความสำคัญกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้นำแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีการทบทวนและพัฒนานโยบายและแนวปฏิบัติอย่างต่อเนื่องผ่านการรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลประจำไตรมาสโดยคณะกรรมการสรรหา ธรรมาภิบาล และความยั่งยืน และได้เปิดเผยรายละเอียดผลการดำเนินงานไว้ในหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการสรรหา ธรรมาภิบาล และความยั่งยืน”

ในปี 2567 มีพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงด้านการกำกับดูแลที่สำคัญ ดังนี้

- 1) แผนการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2567 คณะกรรมการได้พิจารณาและอนุมัติแผนการกำกับดูแล ประจำปี 2567 เพื่อยกระดับและปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

อีกทั้งทบทวนความสอดคล้องกับมาตรฐาน และหลักเกณฑ์การประเมินที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการปรับปรุงที่สำคัญได้แก่ การทบทวนบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างและความหลากหลายของคณะกรรมการ การปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูล และแผนการจัดทำนโยบายกำกับดูแลบริษัทย่อยและนโยบายบริหารความเสี่ยง

- 2) การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี เพื่อให้กรรมการตระหนักถึงบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของตน รวมถึงทบทวนความเหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางองค์กร และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้อง

- 3) การทบทวนจำนวนและการแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ

คณะกรรมการได้ทบทวนจำนวนและโครงสร้างของกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 ได้มีมติแต่งตั้งนายดอน ปรมดีถวินัย เป็นกรรมการอิสระเพิ่มเติม

- 4) การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 คน ได้เข้าร่วมประชุม เพื่ออภิปรายและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องการดำเนินงานและเรื่องสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น รวมถึงเพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการประชุมดังกล่าวไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม โดยผลการประชุมดังกล่าวได้เสนอและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการและที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบตามลำดับ





6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีอื่น ๆ โดยนำแนวปฏิบัติมาปรับใช้ตามความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และคำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม โดยได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานก.ล.ด. เพิ่มเติม ดังนี้

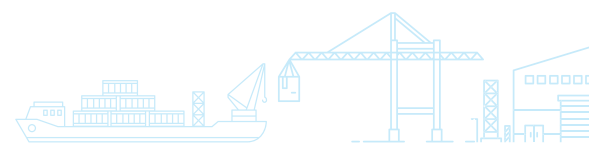
1. บริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน และได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “วิสัยทัศน์ เป้าหมายขององค์กร และความสำเร็จ” ภายใต้ “โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท” อีกทั้งยังได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.rcigroup.com> เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบทั่วกัน
2. คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของทักษะความชำนาญที่หลากหลาย (Skill Mix) เป็นประจำทุกปี เพื่อเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล อีกทั้งให้สอดคล้องกับองค์กรและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว ชาติพันธุ์ ศาสนา อายุ และภูมิหลังทางวัฒนธรรม
3. บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีในเรื่ององค์ประชุมขั้นต่ำในการลงมติการประชุมว่า ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมควรมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และก่อนการลงมติที่ประชุมประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนได้ซักถามและอภิปรายอย่างกว้างขวาง
4. บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัท

จดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2567 ในระดับคะแนน “ดีมาก” (สี่ดาว) เท่ากับปี 2566

5. ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับ 100 คะแนน เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน จากคะแนนเต็ม 100 สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สำหรับหลักปฏิบัติ CG Code ที่ยังไม่ได้นำมาปรับใช้ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ทบทวนและมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

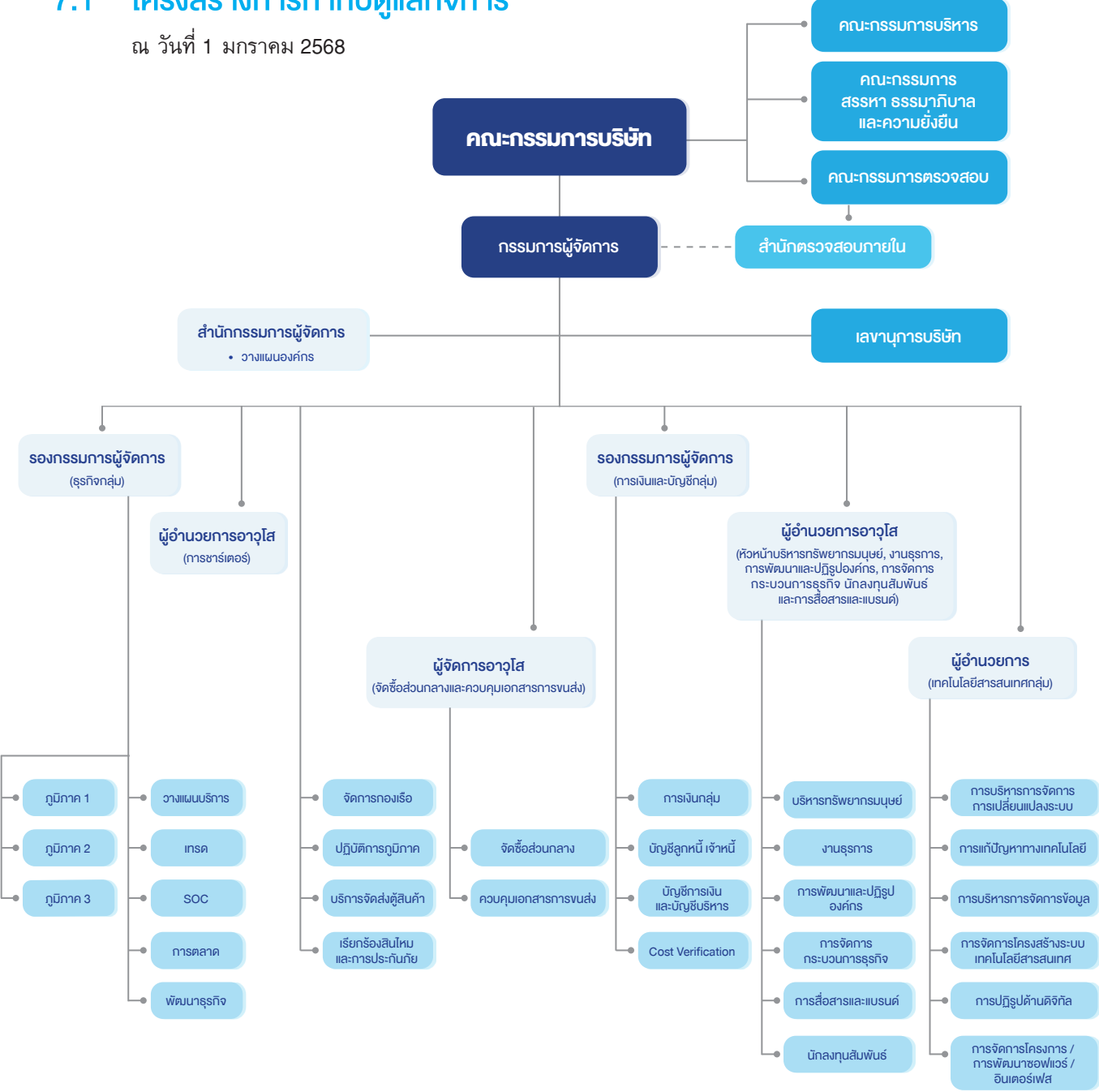
1. กรณีประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยแยกออกจากกันอย่างชัดเจน ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ
2. กรณีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี คณะกรรมการจะพิจารณาถึงความจำเป็นในการเสนอให้กลับเข้าดำรงตำแหน่ง ความรู้ความสามารถอันเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกิจการของบริษัทฯ และคุณสมบัติกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลให้กรรมการอิสระสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
3. การกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง ปัจจุบันกรรมการทุกรายของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 แห่ง กรรมการจึงสามารถทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ อีกทั้งมีความรู้และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมต่อธุรกิจของบริษัทฯ



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อ ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568





7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ



ดร. จำลอง อติกุล

ประธานกรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรองวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 1 พฤษภาคม 2549 อายุ 76 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอกวางแผนภาคและเมือง Cornell University, USA
- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ University of Auckland, New Zealand
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ Victoria University of Wellington, New Zealand

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (In-house SGP BAY 1/2567) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 26/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 55/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 77/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Security Trend Update ปี 2561
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน IT Governance & Cyber Resilience ปี 2562
- ESG and Sustainable Banking Development, including response to the COVID-19 Situation ปี 2563
- IT Security Awareness, Virtual Training ปี 2563
- Bangkok FinTech Fair 2021 “Shaping Digital Finance in the New Decade” ปี 2564
- ESG: Topic 1 “Current Issues on Sustainable Banking and Sustainable Finance Development in Thailand”, ปี 2566
- ESG: Topic 2 “New Financial Disclosure Standard: TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosure)” ปี 2566
- ESG: Topic 3 “Transition Finance: Commercial Banks’ Decarbonization Pathway & MUFG’s Case Study - Transition Whitepaper” ปี 2566

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3 แห่ง)

- | | |
|-----------------------|--|
| ส.ค. 2556 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล |
| เม.ย. 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล |
| มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา |
| ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา |
| พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา |
| มี.ย. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ บมจ. อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล |

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

- | | |
|-------------|---|
| 2557 - 2560 | กรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย |
| 2550 - 2557 | กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท กรุงไทย แอช่า ประกันชีวิต จำกัด |
| 2549 - 2556 | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. อาร์ ซี แอล |
| 2550 - 2554 | กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ |
| 2549 - 2554 | กรรมการ / กรรมการบริหาร บมจ. ธนาคารกรุงไทย |
| 2553 - 2554 | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารกรุงไทย |
| 2541 - 2552 | กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ |
| 2549 - 2552 | กรรมการตรวจสอบ สภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ |
| 2542 - 2548 | กรรมการ บมจ. ปูนซิเมนต์นครหลวง |
| 2546 - 2548 | กรรมการบริหาร สมาคมธนาคารไทย |
| 2543 - 2548 | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา |
| 2526 - 2528 | คณบดี คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ |

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี





นายสุเมร ตันธุนิตย์

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 28 มิถุนายน 2523 อายุ 78 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 :
57,405,950 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 6.93)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
บิดาคร. ทวันโชค ตันธุนิตย์

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ ด้านโลจิสติกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 33/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

มี.ย. 2523 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล
มี.ย. 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน กรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทอาร์ ซี แอล
ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ของ บมจ. อาร์ ซี แอล
2528 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทไฉวฮก
2549 - ปัจจุบัน ประธานกิตติมศักดิ์ สมาคมเจ้าของเรือไทย
2558 - 2565 รองประธาน หอการค้าไทย

ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

2539 - 2541 / ประธาน หอการค้าไทย - เยอรมัน
2545 - 2547
2538 - 2548 ประธานสมาคม สมาคมเจ้าของเรือไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี





ดร. ทวีโชค ต้นธูนิศย์

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรองวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 4 มิถุนายน 2563 อายุ 43 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 :

8,732,775 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.05)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

บุตรชายนายสุเมธ ต้นธูนิศย์

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT), ประเทศไทย
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมชีวการแพทย์วิทยาศาสตร์, Fachhochschule Aachen Julich, ประเทศเยอรมนี
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า, Fachhochschule Aachen Julich, ประเทศเยอรมนี

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 318/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 3/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Top Executive WSH Program (TEWP), 2567 โดย NTUC

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

มี.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บมจ. อาร์ ซี แอล
พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล
ส.ค. 2562 - พ.ค. 2565	ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้างานภูมิภาคปฏิบัติการ และพัฒนารธุรกิจกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

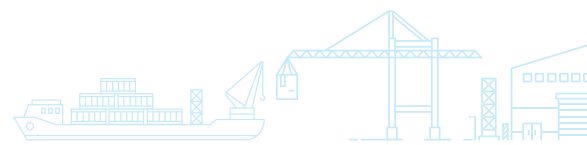
การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุนของ บมจ. อาร์ ซี แอล
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ The Swedish Club

ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

ธ.ค. 2561 - ก.ค. 2562	ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้างานภูมิภาค และพัฒนารธุรกิจกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล
-----------------------	---

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี





นายอรรถศักดิ์ นพรมิภา

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กรรมการบริหาร และความยั่งยืน วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 30 เมษายน 2541 อายุ 79 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- เติบโตบัณฑิตอังกฤษ สำนักศึกษากฎหมาย Lincoln's Inn, London ประเทศอังกฤษ
- เติบโตบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 399)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 36/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee Program (RCC) รุ่นที่ 9/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 23/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 30/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง รุ่นที่ 31
- หลักสูตรนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 7

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3 แห่ง)

เม.ย. 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กรรมการบริหาร และความยั่งยืน บมจ. อาร์ ซี แอล
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท บมจ. แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์
เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. พลังงานบริสุทธิ์

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

2553 - 2562	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บมจ. การบินไทย
2551 - 2553	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และพัฒนาบุคลากร บมจ. การบินไทย
2550 - 2552	ประธานกรรมการ บมจ. หลักทรัพย์กรุงศรี
2550 - 2552	ประธานกรรมการ บริษัท สยามเรียลตี้แอนด์เซอร์วิส จำกัด
2546 - 2550	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

- รองอธิบดีกรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม
- อธิบดีกรมคุมประพฤติ กระทรวงยุติธรรม

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี





นายวิเศษ จุฑิบาล

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 1 ตุลาคม 2551 อายุ 79 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาคุณวุฒิศึกษาศาสตร์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 130/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 3/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2 แห่ง)

ต.ค. 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน บมจ. อาร์ ซี แอล
พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ บมจ. กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์

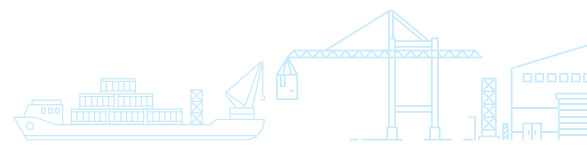
การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

2557 - 2560	กรรมการ บริษัท ซิยูอีแอล จำกัด
2548 - 2549	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2544 - 2546	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท.
2543 - 2544	ประธานกรรมการ บมจ. ปตท. สํารวจและผลิตปิโตรเลียม
2542 - 2544	ผู้ว่าการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี





นางอังกวดี มีคุณเอี่ยม

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 26 เมษายน 2556
อายุ 76 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี St. Louis University, USA
- ปริญญาตรีการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 118/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 19/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 209/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหา ธรรมภิบาล
และความยั่งยืน บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไอทีบีซีซีเนสคอนซิลแทนต์กรุ๊ป
จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

2541 - 2551 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
(กำกับดูแลสาขาธุรกิจต่างประเทศ)
บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

2540 - 2541 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)

2537 - 2540 กรรมการ
บริษัท หลักทรัพย์ธนชาติ จำกัด

2533 - 2540 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
(กำกับดูแลฝ่ายการค้าต่างประเทศ)
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี





นายดอน ปรมิตต์วิจิตร

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 19 เมษายน 2567
อายุ 74 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยคาลิฟอร์เนีย นครลอสแอนเจลิส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาวิชาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยคาลิฟอร์เนีย นครลอสแอนเจลิส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาวิชาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ วิทยาลัยกฎหมายและการทูตเฟลทเชอร์ มหาวิทยาลัยทัฟส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 155/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3 แห่ง)

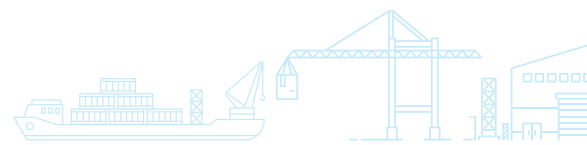
เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. อาร์ ซี แอล
พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท บมจ. ไทยออฟติคอลล กรุ๊ป
เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกิจการสังคมและความยั่งยืน บมจ. ช.การช่าง

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

2563 - 2565	รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
2558 - 2565	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
2557 - 2558	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
2554 - 2557	กรรมการอิสระ บมจ. ไทยออฟติคอลล กรุ๊ป
2552 - 2553	เอกอัครราชทูตประจำสหรัฐอเมริกา กระทรวงการต่างประเทศ
2550 - 2552	เอกอัครราชทูตและผู้แทนถาวรแห่งประเทศไทย ประจำสหประชาชาติ ณ นครนิวยอร์ก กระทรวงการต่างประเทศ
2547 - 2550	เอกอัครราชทูตไทยผู้มีอำนาจเต็ม ประจำสหภาพยุโรป ราชอาณาจักรเบลเยียม และลักเซมเบิร์ก กระทรวงการต่างประเทศ
2543 - 2547	เอกอัครราชทูตไทย ประจำสาธารณรัฐประชาชนจีน และเกาหลีเหนือ กระทรวงการต่างประเทศ
2537 - 2541	เอกอัครราชทูตไทยประจำสวีเดนและสำนักวาติกัน กระทรวงการต่างประเทศ
2535 - 2536	อธิบดีกรมเอเชีย กระทรวงการต่างประเทศ

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี





นายสุเทพ ตรีบัณฑิต

กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือ
รับรอง
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 13 สิงหาคม 2557
อายุ 72 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการเดินเรือ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี ประเทศไทย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 206/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร “นายเรือ” (เรือเดินต่างประเทศ) กรมเจ้าท่ากระทรวงคมนาคม

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)**

ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล
ท.ย. 2566 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ บมจ. อาร์ ซี แอล
พ.ค. 2546 - ส.ค. 2566	รองกรรมการผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Thai Committee of Class NK (Nippon Kaiji Kyokai)
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ของ บมจ. อาร์ ซี แอล
ปัจจุบัน	กรรมการ Through Transport Mutual Insurance Association Ltd.
ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมเจ้าของเรือไทย
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีไอพีเอส จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

2544 - 2546	ผู้อำนวยการอาวุโส (ปฏิบัติการกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล
-------------	---

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี





นายชาลี ชู

กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 27 เมษายน 2561
อายุ 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Rutgers University, New Jersey, USA
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์
National Cheng Kung University, Taiwan

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 284/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- The Logistic Executive Program at Ohio State University, USA 2005
- The TMW Supply Chain Development at Cranfield School of Management, London 2004
- The Strategic Role of Management at CEIBS, Shanghai 2000

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล
ก.ค. 2563 - ม.ค. 2565	รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจและโลจิสติกส์กลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล
ส.ค. 2555 - มี.ย. 2563	รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจ) บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

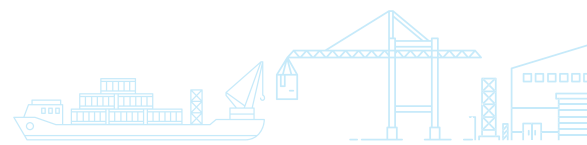
ต.ค. 2564 - ส.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ต.ค. 2564 - ส.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ชูติ ภูมิ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)

ก.ย. 2564 - ส.ค. 2566	กรรมการ บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.พ. 2562 - มี.ย. 2566	กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี อีสท์ อินเดีย โพรเวก จำกัด (บริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ)
พ.ย. 2559 - มี.ย. 2566	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี (อินเดีย) โพรเวก จำกัด (บริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ)
มี.ย. 2564 - พ.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ธิจินเนส โลจิสติกส์ โพรเวก จำกัด (บริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ)
ก.ค. 2554 - พ.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.พ. 2560 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ พลัส อิงค์ (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.ค. 2554 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนซี (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอชดี (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.ค. 2554 - ก.ค. 2565	กรรมการบริหาร บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ พิกโก้ แอลทีดี (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.ย. 2555 - มี.ย. 2565	กรรมการ บริษัท จูรอง ดิสทริบิวชันเตอร์ พิกโก้ แอลทีดี (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)

ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

ก.ค. 2554 - ก.ค. 2555	ผู้อำนวยการอาวุโส (ธุรกิจ) บมจ. อาร์ ซี แอล
ก.ย. 2551 - มี.ย. 2554	ผู้อำนวยการ (ภูมิภาคจีน) กลุ่มบริษัท อาร์ ซี แอล

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี





นายโกะ เป็ก หวาง

กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 1 มิถุนายน 2565
อายุ 75 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Master Of Science Degree in Management, Stanford University Graduate School of Business, Palo Alto, California, USA
- Saint Joseph Institution, Singapore

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 211/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Organization Skills for Manager, Berkely, California, USA
- APC Quality Initiative Training, Oakland, California, USA
- Managing Quality Improvement, APC Quality Initiative Training, Oakland, California, USA
- Culture, Communication and Management, Berkely, California, USA
- Stanford-NUS Executive Program in International Management, Singapore

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

มี.ย. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

- ร.ค. 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
ริจแนล คอนเทนเนอร์ โลนส์ ซิปป์ง จำกัด
(บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
- ร.ค. 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
ริจแนล โลจิสติกส์ จำกัด
(บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
- ร.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ริจแนล คอนเทนเนอร์ โลนส์ (ฮ่องกง) จำกัด
(บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
- ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ริจแนล คอนเทนเนอร์ โลนส์ (ฮ่องกง) จำกัด
(บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
- ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ
บมจ. อาร์ ซี แอล
- ก.ค. 2561 - ก.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
MOL Worldwide Logistics, Ltd.,
Hong Kong
- เม.ย. 2560 - เม.ย. 2563 เจ้าหน้าที่บริหาร
MOL Group of Companies, Tokyo,
Japan
- ก.ค. 2558 - ก.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
MOL Consolidation Services, Ltd.,
Hong Kong

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 10 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับกิจการ อีกทั้งคณะกรรมการให้ความสำคัญกับความหลากหลายของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ (Board Diversity) เพื่อให้ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายทางด้านทักษะเฉพาะด้าน (Skill Mix) ประสบการณ์ วิชาชีพ เชื้อชาติ สัญชาติ และเพศ โดยได้จัดทำตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skill Matrix) เพื่อทบทวนความสมดุลและความเพียงพอของทักษะและประสบการณ์ของกรรมการ และให้สอดคล้องต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนไปในปัจจุบัน

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน มีกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการเพศหญิงจำนวน 1 คน

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการประกอบด้วย

- 1) กรรมการอิสระจำนวน 4 คน (ร้อยละ 40.00)
- 2) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน (ร้อยละ 20)
- 3) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน (ร้อยละ 40) และ
- 4) กรรมการเพศหญิงจำนวน 1 คน

โครงสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการ

สัดส่วนคณะกรรมการบริษัท

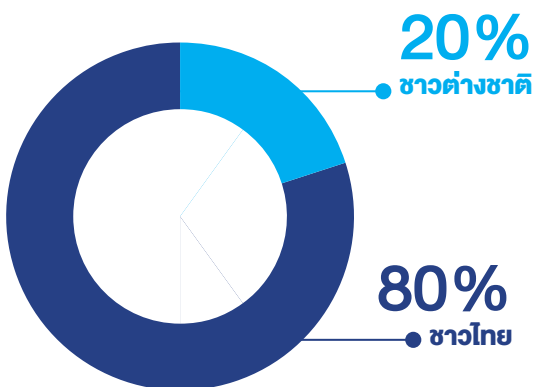
4 คน
กรรมการ
ที่เป็นผู้บริหาร
40%



4 คน
กรรมการอิสระ
40%

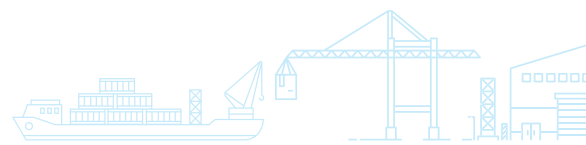
2 คน
กรรมการ
ที่ไม่เป็นผู้บริหาร
20%

สัญชาติ



ทักษะและประสบการณ์ของกรรมการ

ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ 10 คน	บัญชีและการเงิน 5 คน	เศรษฐศาสตร์ 7 คน
วิศวกรรมศาสตร์ 5 คน	เทคโนโลยี 7 คน	การบริหารความเสี่ยง 9 คน
การจัดการกลยุทธ์ 9 คน	บัณฑิตศาสตร์ / รัฐศาสตร์ 4 คน	บริหารธุรกิจ 9 คน
ESG 5 คน	การตรวจสอบภายใน 3 คน	อื่นๆ 3 คน (การประกันภัยทางทะเล / การธนาคาร และ-พลังงาน)



7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 10 คน ดังนี้

	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรก
1	ดร. จำลอง อติกุล	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	1 พฤษภาคม 2549
2	นายสุเมธ ตันธวนิตย์	กรรมการ (กรรมการบริหาร) / ประธานคณะกรรมการบริหาร	28 มิถุนายน 2523
3	ดร. ทวินโชค ตันธวนิตย์	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ (กรรมการบริหาร)	4 มิถุนายน 2563
4	นายอมรศักดิ์ นพรมภา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา ทรัพยากรบุคคล และความยั่งยืน	30 เมษายน 2541
5	นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา ทรัพยากรบุคคล และความยั่งยืน กรรมการตรวจสอบ	1 ตุลาคม 2551
6	นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา ทรัพยากรบุคคล และความยั่งยืน	26 เมษายน 2556
7	นายดอน ปรมัตถ์วินัย	กรรมการอิสระ	19 เมษายน 2567
8	นายสุเทพ ตระนันท์สิน	กรรมการ (กรรมการบริหาร)	13 สิงหาคม 2557
9	นายชาลี ชู	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	27 เมษายน 2561
10	นายโกะ เป็ก หยาง	กรรมการ (กรรมการบริหาร)	1 มิถุนายน 2565

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

นายสุเมธ ตันธวนิตย์ หรือ นายจำลอง อติกุล หรือ นายสุเทพ ตระนันท์สิน หรือนายทวินโชค ตันธวนิตย์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

7.2.3 บทบาทหน้าที่ อำนาจดำเนินการ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ชัดเจนและมีขอบเขตหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ฉบับปรับปรุงเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ดังต่อไปนี้

ด้านนโยบายและการกำกับดูแล

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) ด้วยความรับผิดชอบต่อระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care) ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อ

ประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Fiduciary Duty)

- (2) กำหนดนโยบายและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ รวมถึงอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี นโยบายธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
- (3) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่กำหนดไว้
- (4) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ด้านการเงิน

- (1) จัดให้มีการทำงานบุคคลและบัญชีกำไรขาดทุนรายไตรมาส รวมถึง ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องกำกับให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ





งบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนแล้วเสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- (2) กำกับดูแลให้มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

ด้านการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการควบคุม

- (1) จัดให้มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- (2) จัดให้มีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (3) ติดตามและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมถึงกำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรและการทำธุรกรรมกับผู้มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่ควร

ด้านการเสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทและบริหารบุคลากร

- (1) กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทในเรื่องจำนวน สัดส่วนกรรมการอิสระ และคุณสมบัติที่หลากหลายที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- (2) กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส มีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
- (3) จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะ พิจารณาเรื่องต่าง ๆ รวมถึงทำหน้าที่ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเห็นสมควร
- (4) คัดเลือก แต่งตั้ง และ/หรือ ถอดถอนกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

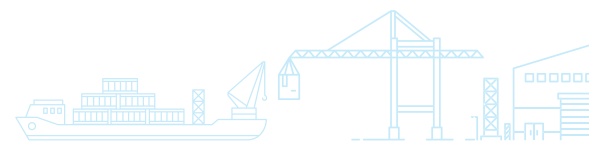
- (5) กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี รวมถึงให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญ
- (6) พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน เข้าร่วมอบรมหรือเข้าร่วมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ด้านการสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- (1) กำกับดูแลให้การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน รวมถึงดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- (2) จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำกับให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

ด้านอื่น ๆ

- (1) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) มีอำนาจอนุมัติตามแนวปฏิบัติอำนาจอนุมัติ (Authorization Guidelines) ของบริษัท
- (3) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัท



การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ในการบริหารองค์กรได้มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบที่จะต้องรายงานข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความถูกต้อง ชัดเจน ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงผ่านระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยดำเนินการด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงพิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เป็นประจำทุกปี รวมถึงได้มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมผ่านการประชุมของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์เพื่อติดตามเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

การแยกตำแหน่งและการกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการบริษัท) โดยหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะประธานกรรมการ มีดังนี้

- 1) กำหนดตารางการประชุมวาระปกติของคณะกรรมการไว้ล่วงหน้า และดำเนินการประชุมในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับและดูแลการบริหารกิจการของบริษัท
- 2) ดูแลให้กรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และซื่อสัตย์สุจริต เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น
- 3) ดำเนินการให้บรรลุปเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัทในการสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท และสร้างความเชื่อมั่นในความมั่นคงของบริษัท ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ส่วนกรรมการผู้จัดการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้บริหารกิจการของบริษัท และบริษัทในเครือ (กลุ่มบริษัท) มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้ชัดเจนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบออกจากกัน มีการกำหนดอำนาจอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ เช่น การอนุมัติซื้อ - ขายสินทรัพย์ การจัดจ้างบริการ การลงทุน การร่วมทุน การทำสัญญาเช่าหรือซื้อ การซื้อ/เช่าซื้อตู้สินค้า ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ ฯลฯ เพื่อการตรวจสอบระหว่างกัน

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการผู้มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในด้านต่าง ๆ และได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการชุดย่อยจะรายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาในแบบ 56-1 One Report ซึ่งได้ปรากฏในหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย”

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอมรศักดิ์ นพรมภา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการตรวจสอบ
3.	นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการตรวจสอบ





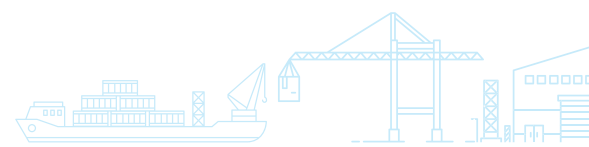
โดยนางอภาวดี มีคุณเอี่ยม เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี โดยจะครบวาระอีกครั้งในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2568

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) ดังต่อไปนี้

- (1) สอบทานงบการเงินทุกไตรมาสและประจำปี ร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และมีความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- (2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยการสอบทานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน มีความโปร่งใส สุจริต และพิจารณาทบทวนแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัท ติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ ให้ความเห็นชอบแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เป็นประโยชน์กับบริษัท และผู้ถือหุ้นมากที่สุด
- (4) พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท กำหนดค่าบริการสอบบัญชีประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อประกอบความเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยในการประชุมพิจารณางบการเงินประจำปี ทั้งนี้เพื่อให้ทราบข้อพิจารณา หรือ ข้อเสนอแนะ (ถ้ามี) จากผู้สอบบัญชีภายนอก

- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (7) คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้ปฏิบัติการอื่นใดด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
- (8) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (9) คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญกรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ถ้อยคำหรือข้อมูลอันเป็นประโยชน์ หรือเข้าร่วมประชุม ตลอดจนเชิญนักกฎหมาย ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมพิจารณากับคณะกรรมการตรวจสอบได้ ในกรณีที่จะต้องแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระ



จากที่ปรึกษาทางวิชาชีพหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอกเมื่อจำเป็น เช่น จากตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายดังกล่าว

ในระหว่างปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเป็นประจำไตรมาสร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอกจาก สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม)

รวมถึงได้มีการหารือกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการเกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบจากการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยแบ่งออกเป็นการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง (ปี 2566 จำนวน 5 ครั้ง) และการประชุมวาระพิเศษอีกจำนวน 4 ครั้ง อีกทั้งได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส และได้เปิดเผยผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ”

7.3.2 คณะกรรมการสรรหา ธรรมชาติ และความยั่งยืน

คณะกรรมการสรรหา ธรรมชาติ และความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน สูงสุดไม่เกิน 4 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหา ธรรมชาติ และความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน ดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิเศษ จูภิบาล	ประธานกรรมการสรรหา ธรรมชาติ และความยั่งยืน
2.	นายอมรศักดิ์ นพรมภา	กรรมการสรรหา ธรรมชาติ และความยั่งยืน
3.	นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการสรรหา ธรรมชาติ และความยั่งยืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา ธรรมชาติ และความยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี โดยจะครบวาระในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2569

คณะกรรมการสรรหา ธรรมชาติ และความยั่งยืน มีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการสรรหา ธรรมชาติ และความยั่งยืน (Nomination, Corporate Governance, and Sustainability Committee Charter) ดังต่อไปนี้

(ก) ด้านการสรรหา:

1. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือกกรรมการบริษัท อนุกรรมการ ชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง
2. ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ต่อคณะกรรมการพิจารณา
3. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางประเมินผลงานของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ

(ข) ด้านการกำหนดค่าตอบแทน:

1. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท อนุกรรมการ ชุดต่างๆ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
2. พิจารณาการปรับปรุงนโยบาย และโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของ กรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทให้สอดคล้องกับสถานะของบริษัท และกลุ่มอุตสาหกรรมในขณะนั้นเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ

(ค) ด้านธรรมาภิบาล:

1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแล (Governance Policy)
2. พิจารณากำหนดจรรยาบรรณ (Code of Conduct)
3. กำกับดูแลให้มั่นนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ





1

2

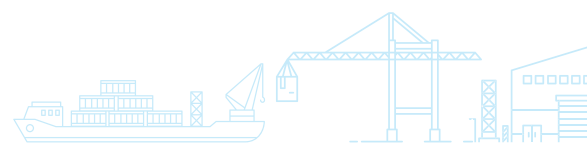
3

4

(จ) ด้านความยั่งยืน

1. เสนอแนะและพัฒนาแผนนโยบายด้านความยั่งยืน
2. สนับสนุนความรู้ความเข้าใจเรื่องความยั่งยืนในองค์กร
3. ให้คำแนะนำส่งเสริมการกำหนดหลักการนโยบายให้สอดคล้องกับหลักการพัฒนาความยั่งยืน

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหา ธรรมนูญและ ความยั่งยืน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง อีกทั้งได้มีการ รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ทุกไตรมาส ทบทวนกฎบัตรประจำปี และได้เปิดเผยผลการ ปฏิบัติงานประจำปีไว้ในหัวข้อ “รายงานของคณะกรรมการสรรหา ธรรมนูญ และความยั่งยืน”



7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

นายสุเมธ ตันธุนิตย

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 28 มิถุนายน 2523 วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร 1 มิถุนายน 2565 อายุ 78 ปี

ประวัติของนายสุเมธ ตันธุนิตย ปรากฏอยู่ใน “ข้อมูลเกี่ยวกับ คณะกรรมการ” หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ”

ดร. ทวินโชค ตันธุนิตย

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 4 มิถุนายน 2563 วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ 1 มิถุนายน 2565 อายุ 43 ปี

ประวัติของดร. ทวินโชค ตันธุนิตย ปรากฏอยู่ใน “ข้อมูลเกี่ยวกับ คณะกรรมการ” หัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ”

นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส

รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม) วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 มิถุนายน 2565 อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน แมดิสัน สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Top Executive WSH Programme (TEWP), 2567 โดย NTUC
- หลักสูตร Sustainability Strategies and Green Economy, 2567 มหาวิทยาลัยการจัดการสิงคโปร์ (SMU)
- Effective KPI Management ปี 2560
- Panel Discussion on Sulphur Cap - 2561 to 2563
- Knowledge Sharing - Bestmix for Max Loadability on RCL Vessels ปี 2561
- ATRCL Core Value Workshop ปี 2563
- Data Analytics Using Power BI ปี 2563
- Online Training - Power BI ปี 2563

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

มี.ย. 2565 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ บมจ. อาร์ ซี แอล
ร.ค. 2566 - ปัจจุบัน	Executive Member of Supervisory Team Regional Container Lines Shipping Co., Ltd. (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.พ. 2565 - พ.ค. 2565	ผู้อำนวยการอาวุโส (ธุรกิจ) บริษัท อาร์ซีแอล ฟีดเดอร์ พิกโก้ แอลทีดี (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
ก.ค. 2564 - ม.ค. 2565	ผู้อำนวยการอาวุโส (การค้า) บริษัท อาร์ซีแอล ฟีดเดอร์ พิกโก้ แอลทีดี (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
2560 - มี.ย. 2564	ผู้อำนวยการ (การค้า) บริษัท อาร์ซีแอล ฟีดเดอร์ พิกโก้ แอลทีดี (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี





นางสาวนากฤดี รุ่งเรืองผล

รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) / เลขาธิการบริษัท
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 กรกฎาคม 2560
อายุ 60 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 130/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมอย่างต่อเนื่องในเรื่องเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี, Digital Technology, กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและการจัดตั้งศูนย์กลางธุรกิจในประเทศไทย และการวิเคราะห์การลงทุน
- หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของ CFO ในปี 2566 ได้แก่ Professional Development Program (CFO CPD) หัวข้อ Risk Management for CFOs หัวข้อ Green Assets: Opportunities for Sustainable Development และ หัวข้อ แนวทางการออกและเสนอยุทธศาสตร์นี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของ CFO ในปี 2567 ได้แก่ หัวข้อ แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน หัวข้อ Tax Governance หัวข้อ เตรียมความพร้อมมาตรการทางด้านสิ่งแวดล้อม หัวข้อ มาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการออกหลักทรัพย์ ด้าน ESG และ หัวข้อ How AI will transform the CFO's role จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร ทำความเข้าใจ Pillar Two เกี่ยวกับงบการเงินอย่างไร ปี 2567 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล
ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน	เลขาธิการบริษัท บมจ. อาร์ ซี แอล
ก.ค. 2560 - ก.ค. 2565	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม และสารสนเทศกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

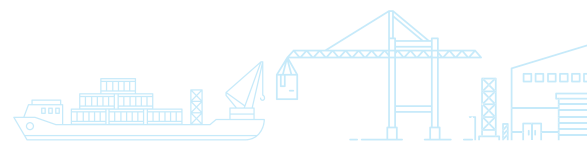
การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย บริษัทร่วมของ บมจ. อาร์ ซี แอล
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปู่เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด

ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

ก.ย. 2558 - มี.ย. 2560	ผู้อำนวยการอาวุโส (บัญชีและการเงิน) บมจ. อาร์ ซี แอล
------------------------	---

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี





นางสุพร อำนวยพรรณ

ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและป้องกันกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม) วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 15 มิถุนายน 2558 อายุ 60 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ)
- หลักสูตรการบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงชั้นสูง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Professional Development Program for Investor Relations สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IR Sharing 2/2567 หัวข้อ Strategic Communication in the Decarbonization Landscape สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและป้องกันกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสาร และแบรนด์กลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล
ร.ค. 2559 - ส.ค. 2565	เลขาธิการบริษัท บมจ. อาร์ ซี แอล
มี.ย. 2558 - มี.ค. 2563	ผู้อำนวยการอาวุโส (บริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม และการจัดการกระบวนการธุรกิจ) บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ)
----------	--

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี





นายราชัย เต็มโพยูลย์

ผู้อำนวยการอาวุโส (การชาร์เตอร์)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 กรกฎาคม 2558

อายุ 68 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาวิทยาลัยคณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิชาวิทยาการเดินเรือ) ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Executive Financial Management Program ปี 2551 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Modern Manager Program ปี 2545 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

ก.ค. 2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส (การชาร์เตอร์) บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานที่สำคัญในอดีต

ก.ค. 2554 - มี.ย. 2558 ผู้อำนวยการ (Ship Operations) บมจ. อาร์ ซี แอล

ก.ค. 2550 - มี.ย. 2554 ผู้อำนวยการ (Regional Operations) บมจ. อาร์ ซี แอล

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

นายวัตรกมล พิทักษ์สุธีพงษ์

ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 กรกฎาคม 2560

อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิชาการจัดการงานคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์
- ปริญญาตรี สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Corporate Governance for Executive II& ESG Initiatives for Sustainable Growth ปี 2567 RCL In-house Training โดย สถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน
- หลักสูตร Chief Technology Officer Program ปี 2567 โดย National University of Singapore (NUS)

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

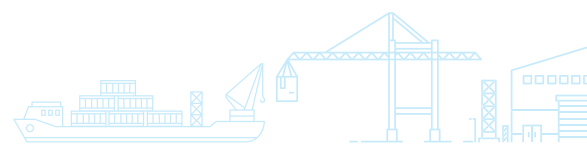
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม) บมจ. อาร์ ซี แอล

2554 - 2559 ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น : ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี





นายสมชาย เอี่ยมพิมลรัตน์

ผู้อำนวยการ (การจัดการกองเรือ)
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร (คณะจัดการกลุ่มบริษัท)
1 มีนาคม 2567
อายุ 60 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิชาวิทยาการเดินเรือ)
ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี

ประวัติการอบรม

- SCMA-JTJB Legal and Insurance Seminar ปี 2566
- Reshaping the Future of Work Digital Mindset Course ปี 2564
- US Certificated Information Privacy Professional (CIPP)
ปี 2563
- Strategic Planning Workshop for Shipping Management
(STRATSHIP) ปี 2554

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

ค.ศ. 2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ (การจัดการกองเรือ) บมจ. อาร์ ซี แอล
พ.ศ. 2563 - ก.ย. 2565	ผู้อำนวยการ (จัดซื้อส่วนกลาง) บมจ. อาร์ ซี แอล
ก.ศ. 2560 - เม.ย. 2563	ผู้อำนวยการ (Equipment Operation Management) บมจ. อาร์ ซี แอล
พ.ศ. 2556 - พ.ศ. 2560	ผู้จัดการทั่วไป (Equipment Operation Management) บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น : ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

นางสาวแหวดวง อังคะวานิช

ผู้อำนวยการ (โลจิสติกส์กลุ่ม)
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร (คณะจัดการกลุ่มบริษัท)
1 มีนาคม 2567
อายุ 60 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ สาขาการโฆษณา มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรม

- Reshaping the Future of Work Digital Mindset Course ปี 2564
- Agile Management ปี 2562
- Strategic Planning Workshop for Shipping Management
(STRATSHIP) ปี 2554

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (1 แห่ง)

ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ (หัวหน้าโลจิสติกส์) บมจ. อาร์ ซี แอล
ก.ค. 2562 - ม.ค. 2565	ผู้อำนวยการ (ภูมิภาค) บมจ. อาร์ ซี แอล
ก.ค. 2553 - มิ.ย. 2562	ผู้จัดการทั่วไป (ภูมิภาค) บมจ. อาร์ ซี แอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัท / หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ
ปัจจุบัน	กรรมการ กลุ่มบริษัทไววอก

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี





7.4.1 คณะจัดการกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะจัดการกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน และ ผู้บริหารระดับสูง จำนวน 6 ท่าน รวมทั้งสิ้น 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่งบริหาร
1	นายสุเมธ ตันธวนิตย์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2	ดร. ทวินโชค ตันธวนิตย์	กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ
3	นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส	รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม)
4	นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) และเลขานุการบริษัท
5	นางสุพร อำนาจพรรณ	ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและปฏิบัติการกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)
6	นายฉัตรกมล พิทักษ์สุธีพงศ์	ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)
7	นายสมชาย เอี่ยมพิมลรัตน์	ผู้อำนวยการ (การจัดการกองเรือ)
8	นางสาวแววดาว อังคทะวานิช	ผู้อำนวยการ (หัวหน้าโลจิสติกส์)

ทั้งนี้ คณะจัดการกลุ่มบริษัท ได้จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้ง และมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

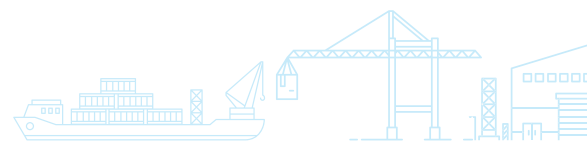
- (ก) ดำเนินนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัท กำหนดแผนธุรกิจ/กลยุทธ์ทางการตลาด / เส้นทางบริการและการจัดสรรกำลังลำเลียงของกองเรือ
- (ข) กำหนดแผนงานเกี่ยวกับการลงทุน/ ระดมทุน / การซื้อเรือ / การทำสัญญาชาร์เตอร์เรือ
- (ค) อนุมัติงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
- (ง) พิจารณากลับกรองเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (จ) ใช้ประสบการณ์และความรู้ในอุตสาหกรรมในลักษณะที่สรรสร้างเติบโตและมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

- (ฉ) ดำเนินการให้บรรลวิัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท ติดตามดูแลผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทั้งทางด้านการเงิน เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และคู่แข่งทางธุรกิจ กับให้ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของผู้จัดการใหญ่
- (ช) คณะจัดการกลุ่มบริษัท ตลอดจนพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม และภักดีต่อองค์กร

คณะจัดการกลุ่มบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดในแต่ละสายงาน ดังนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่งบริหาร
1	ดร. ทวินโชค ตันธวนิตย์	กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ
2	นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส	รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม)
3	นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม)
4	นายฉัตรกมล พิทักษ์สุธีพงศ์	ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)
5	นายสมชาย เอี่ยมพิมลรัตน์	ผู้อำนวยการ (การจัดการกองเรือ)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงและบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.rcigroup.com/RiskManagement>



7.4.2 นโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน มีหน้าที่พิจารณากลับกรองตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยเสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทน ของกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูง ประเมินผลงานและค่าตอบแทนของผู้จัดการบริษัท และ ดำเนินการให้กรรมการบริษัทประเมินผลงานของคณะกรรมการโดยรวมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่

บริษัท ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเป็นธรรม และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมไว้กับองค์กร โดยค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามบทบาทและความรับผิดชอบ การปรับค่าตอบแทนในแต่ละปีจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลงานของผู้บริหารรายบุคคล

สำหรับหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2567 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทยึดตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี ครั้งที่ 44 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 ดังต่อไปนี้

- (1) จ่ายค่าตอบแทนเป็นรายเดือน
- (2) ปรับโครงสร้างค่าตอบแทนมาตรฐาน ในกรณีผลประกอบการของบริษัท มีกำไรสุทธิไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
- (3) ให้มีผลการใช้ค่าตอบแทนที่ปรับปรุงใหม่ สำหรับผลประกอบการตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป หรือจนกว่าจะมีมติเป็นอย่างอื่น

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- 1) ค่าตอบแทนมาตรฐานรายเดือน

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนมาตรฐานรายเดือน (บาท)
ประธานกรรมการ	100,000
กรรมการผู้จัดการ	80,000
กรรมการบริษัท	40,000
กรรมการตรวจสอบ	30,000
กรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และความยั่งยืน	15,000

- 2) ค่าตอบแทนเพิ่มเติมของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก

ในกรณีที่ผลประกอบการของบริษัท มีกำไรสุทธิเกินกว่า 1,000 ล้านบาท ให้เพิ่มค่าตอบแทนอีกร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก โดยให้กรรมการตำแหน่งต่าง ๆ ได้รับตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ใน “ค่าตอบแทนมาตรฐาน”

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน: ไม่มี





7.4.3 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปีประกอบการ 2567 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 9,171 ล้านบาท คณะกรรมการได้รับค่าตอบแทนมาตรฐานรวม 7.48 ล้านบาท และได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมร้อยละ 0.5 ของกำไรส่วนที่เกิน 1,000 ล้านบาทแรก เป็นจำนวน 40.85 ล้านบาท โดยในปี 2567 กรรมการแต่ละคนได้รับค่าตอบแทนดังนี้

สรุปค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ	กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการสรรหา ธรรมาภิบาล และความ ยั่งยืน	
	ค่าตอบแทน มาตรฐาน	ค่าตอบแทน เพิ่มเติม	ค่าตอบแทน มาตรฐาน	ค่าตอบแทน เพิ่มเติม	ค่าตอบแทน มาตรฐาน	ค่าตอบแทน เพิ่มเติม
ดร. จำลอง อติกุล	1,200,000.00	6,557,417.17	-	-	-	-
นายสุเมธ ต้นธวณิตย์	480,000.00	2,622,966.87	-	-	-	-
ดร. ทวินโชค ต้นธวณิตย์	960,000.00	5,245,933.74	-	-	-	-
นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	480,000.00	2,622,966.87	360,000.00	1,967,225.15	180,000.00	983,612.58
นายวิเศษ จูภิบาล	480,000.00	2,622,966.87	360,000.00	1,967,225.15	180,000.00	983,612.58
นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม	480,000.00	2,622,966.87	360,000.00	1,967,225.15	180,000.00	983,612.58
นายดอน ปรมดีวินัย	336,000.00	1,836,076.81	-	-	-	-
นายสุเทพ ตระนันท์สิน	480,000.00	2,622,966.87	-	-	-	-
นายชาลี ชู	480,000.00	2,622,966.87	-	-	-	-
นายโกะ เป็ก หยาง	480,000.00	2,622,966.87	-	-	-	-
รวม	5,856,000.00	32,000,195.81	1,080,000.00	5,901,675.46	540,000.00	2,950,837.73

หมายเหตุ: - ไม่ได้รับค่าตอบแทน

* นายดอน ปรมดีวินัย ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ มีผลเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทไม่ได้รับเบี้ยประชุม ค่าตอบแทน สวัสดิการ หรือผลประโยชน์อื่นใดนอกเหนือจากที่ระบุไว้ข้างต้น และกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย ไม่ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมหรือเบี้ยประชุม

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

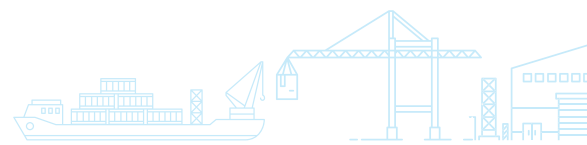
ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2567 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับเดียวกับรายที่ 4 ทุกราย และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชี รวม 5 คน จำนวน 80,285,420 บาท (เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี เบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าบ้าน)

ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่น ๆ เงินสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งจ่ายให้กับผู้บริหารข้างต้น (เฉพาะผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ได้รับเงินสมทบของบริษัทฯ) จำนวน 568,750 บาท

ในปี 2567 คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนรายปีหรือเบี้ยประชุม



7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัท มีพนักงานทั้งสิ้น 870 คน ทั้งนี้ เป็นจำนวนพนักงานประจำในทุกภูมิภาค ไม่รวมพนักงานชั่วคราวและสัญญาจ้างอื่น ๆ เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2566 มีจำนวนพนักงาน 823 คน จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น 47 คน คิดเป็นร้อยละ 5.7 จากปีก่อน

จำนวนพนักงานตามประเทศ	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
ไทย	367	394
สิงคโปร์	123	126
จีน	133	134
ฮ่องกง	21	21
มาเลเซีย	70	72
ฟิลิปปินส์	33	33
เวียดนาม	43	63
เมียนมาร์	33	27
รวมทั้งสิ้น	823	870

7.5.2 นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

การอบรมและการพัฒนา

ในการมีกำลังคนที่เหมาะสม การเพิ่มทักษะของพนักงาน การโยกย้ายหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้มีความรู้รอบด้าน มีบทบาทและประสบการณ์หลากหลายในองค์กร มุ่งเน้นการพัฒนาให้มีความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง พนักงานมีทักษะการทำงานที่หลากหลายจะช่วยให้บริษัท สามารถจัดเตรียมพนักงานให้เหมาะสมสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจได้ทันทั่วทั้งนี้จุดแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท คือการมีพนักงานที่มีทักษะและคล่องตัว มีขีดความสามารถในการแข่งขันควบคู่กับทิศทางธุรกิจขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสการจ้างงานอย่างเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่น อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 ไม่มีผู้พิการและกลุ่มด้อยโอกาสอื่นสมัครเข้ามา โดยบริษัทฯ ยังได้สนับสนุนกองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการครบถ้วนและตรงตามกำหนดเป็นประจำทุกปี

สิ่งที่บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ความสำคัญ คือ การบริหารระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน แผนสืบทอดตำแหน่ง แผนโยกย้าย สับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน และการพัฒนาภาวะผู้นำ รวมถึงความสามารถการมอบหมายงาน และการพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ การมอบหมายงานในต่างประเทศให้พนักงานของกลุ่มฯ เพื่อเพิ่มประสบการณ์ โดยเน้นการฝึกอบรมแบบระหว่างสายงาน การอบรมแบบ Value Chain OJT เป็นระยะเวลา 6 เดือน รวมถึงการพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำสำหรับความก้าวหน้า ในสายอาชีพ

บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการประเมินผลการปฏิบัติงานออนไลน์ (ePMS) มาใช้กับทุกภูมิภาค เพื่อติดตามเป้าหมายการดำเนินงานและผลการปฏิบัติงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงานเกี่ยวกับการทำงานภายในองค์กร บริษัทฯ พัฒนาโปรแกรมการฝึกอบรมมากขึ้น ทั้งในส่วนของภาวะการเป็นผู้นำ การจัดการอบรมด้านเทคนิค Dash board / Data analytics เป็นต้น



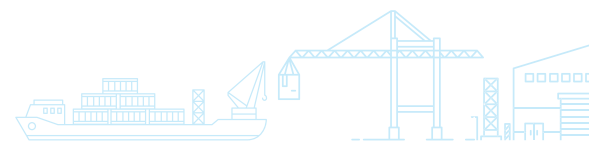


ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน ทั้งเป็นการอบรมภายในองค์กร และการอบรมจากสถาบันต่าง ๆ นอกองค์กร โดยมีหลักสูตรดังนี้

• Accounting	• HR Management
• Agile Mindset	• Leadership
• Analytical Thinking	• Management Skill
• Basic knowledge of Shipping	• Margin Concept and Logic
• Bill of Lading	• MASHA system
• Cargo Claim	• Occupational Safety & Health Coordinator
• Chinese Language	• OOG Training
• Coaching	• Power BI
• Communication	• Proactive Project Management
• Company Reporting	• Product Management Bootcamp
• Conflict of Interest	• Salary Structure
• Copilot	• Ship Operation
• Corporate Governance	• Story Telling
• Customer Complaint	• Tax Issues Mapping
• Customer Service	• TFRS for PAES (Nono Financial Assets)
• Dangerous Good	• Time Management
• DCS System	• TP DIY Training
• Digital Mindset	• Trade101 Principle and Foundation
• English Language	• Train the Trainer
• Enhancing Professional Skills	• Training Evaluation and Follow up
• Goal Setting	• Workforce Strategy Planning and Structuring

ตารางแสดงผลการดำเนินงานด้านการฝึกฝนและพัฒนาพนักงาน

การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2565	ผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2566	ผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2567
จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน/ปี)	1.90	3.00	4.30
จำนวนพนักงานที่ผ่านการประเมินผ่านระบบ e-PMS (ร้อยละ)	100	100	100



วัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมหลัก

บริษัทฯ ได้ปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรอันเป็นแม่บทของการสร้างวัฒนธรรมองค์กร โดยการอบรมปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่ควบคู่กับการอบรมและทำกิจกรรม ATRCL ตลอดทั้งปี 2567

การส่งเสริมศักยภาพพนักงาน ผลตอบแทน และการพัฒนา

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะเป็นทรัพยากรสำคัญที่ช่วยในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ส่งเสริมระบบการบริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน หลักสูตรอบรมภายนอกตามสถาบันต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการอบรมด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบหมุนเวียนตำแหน่งงานเพื่อเพิ่มทักษะและโอกาสก้าวหน้าในการเลื่อนตำแหน่ง อีกทั้งให้ผลตอบแทนในระยะสั้น ได้แก่ เงินโบนัสตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นสวัสดิการให้พนักงาน โดยผลตอบแทนดังกล่าวพิจารณาอย่างเป็นธรรมตามระดับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ บริษัทฯ ดำเนินการส่งเสริมเรื่องนวัตกรรม โดยได้มีการปรับปรุงระบบไอทีให้มีความทันสมัย ทันต่อการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ ยังแจ้งให้พนักงานทุกระดับทราบเกี่ยวกับนโยบาย PDPA และให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับ Information Security Management

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้เผยแพร่ วิสัยทัศน์ และพันธกิจให้พนักงานทุกระดับทราบโดยการเผยแพร่ผ่านสื่อต่าง ๆ อีกทั้งได้อบรม พัฒนา และเนิ่นย้ำให้พนักงานนำไปปฏิบัติกับการทำงาน

สวัสดิการพนักงานและสันทนาการ

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการพนักงาน ได้แก่ การประกันอุบัติเหตุ การประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคน การพิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีตามผลงาน และให้รางวัลการทำงานนานแก่พนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และคณะกรรมการสวัสดิการ อีกทั้ง การตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกระดับ การชื้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี และการจัดกิจกรรมที่เน้นการออกกำลังกายให้กับพนักงาน เช่น โยคะ แบดมินตัน ฟุตบอล และอื่น ๆ





7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ข้อมูลผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน

(1) ข้อมูลผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม) และเลขานุการบริษัท ได้รับผิดชอบหน้าที่ในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558

(2) ข้อมูลเลขานุการบริษัท

นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท มีผลเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2565

(3) ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริหาร เห็นชอบแต่งตั้ง นายณฤพล วุฒิชัย ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในและมีความสามารถที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ การอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีดังต่อไปนี้

ชื่อ	นายณฤพล วุฒิชัย
ตำแหน่ง	ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายตรวจสอบภายใน)
อายุ	42 ปี
ประวัติการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประกาศนียบัตรและวิชาชีพ

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- อาจารย์พิเศษ วิชาสอบบัญชีและสัมมนาการสอบบัญชี, การบริหารความเสี่ยง และ ESG
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร

ประวัติการอบรม

- มาตรฐานการบัญชีสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ และกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ, มาตรฐานการสอบบัญชี และภาษีอากร
- หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และการเขียนรายงานการตรวจสอบภายใน
- การอบรมข้อกำหนดกฎหมายระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, ESG เป็นต้น)

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้บริหารฝ่ายงาน ฝ่ายตรวจสอบสาขาและควบคุมการปฏิบัติงาน บริษัท ชัมมิท แคปปิตอล ลีซิ่ง จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์องค์กรและผู้จัดการโครงการ บมจ. ไทยวา และบริษัท ไทยวา เวียดนาม จำกัด
- ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ไทยวา จำกัด
- ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

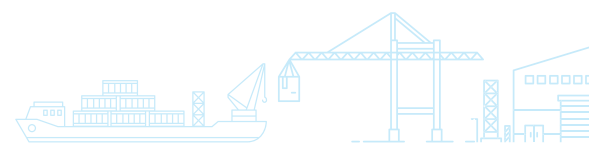
สัดส่วนการถือหุ้น (รวมคู่สมรส) ณ 31 ธันวาคม 2567 : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

7.6.2 ข้อมูลหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และ ข้อมูลติดต่อ

นางสุพร อำนวยพรรณ ผู้อำนวยการอาวุโส (หัวหน้าบริหารทรัพยากรมนุษย์กลุ่ม, งานธุรการกลุ่ม, การพัฒนาและปฏิรูปองค์กรกลุ่ม, การจัดการกระบวนการธุรกิจกลุ่ม, นักลงทุนสัมพันธ์ และการสื่อสารและแบรนด์กลุ่ม)

โทร (66) 2296 1076

อีเมล : investor.relations@rclgroup.com





7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

รายละเอียดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2567 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ งบการเงินตรวจสอบโดย ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สิงคโปร์ สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ในประเทศไทย		บริษัทย่อยที่งบการเงิน ตรวจสอบโดย ผู้ตรวจสอบบัญชีอื่น สิงคโปร์ บริษัท สำนักงาน เอ็นสีก แอนด์ ยัง จำกัด ในประเทศสิงคโปร์		รวม	
	2566	2567	2566	2567	2566	2567
รายละเอียด						
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	2.155	2.155	4.529	5.129	6.684	7.284
ค่าบริการอื่น	0.090	0.100	0.740	0.208	0.830	0.308
• ส่วนที่จ่ายระหว่างปีบัญชี	0.090	0.100	0.740	0.208	0.830	0.308
• ส่วนที่ต้องจ่ายในอนาคต	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000





8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดผ่านการพิจารณาจากลั่นกรองโดยคณะกรรมการสรรหา กรรมการบริหาร และความยั่งยืน ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยเสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือกกรรมการ บริษัท อนุกรรมการชุดต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูง ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลตามคุณสมบัติที่กำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูงที่ว่างลง หรือแทนกรรมการที่ครบวาระต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

การเลือกตั้งกรรมการ

การเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (ก) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้ง

ในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

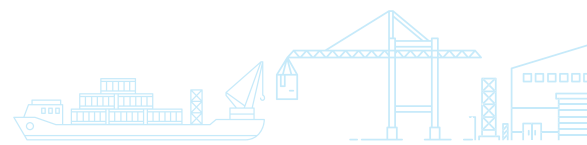
ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง จำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ ต้องพ้นจากตำแหน่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ หนึ่ง ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจมีมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

คุณสมบัติกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการที่มีความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลให้คณะกรรมการกลุ่มบริษัท ดำเนินกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริหารกิจการด้วยความรอบคอบระมัดระวังและรับผิดชอบต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยรวมบุคคลที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ จะต้องมีความคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ไม่เป็นผู้มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด
- เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้ (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 21)
- สำเร็จการศึกษาตั้งแต่ระดับปริญญาตรีขึ้นไป หรือสำเร็จการศึกษาต่ำกว่าระดับปริญญาตรีแต่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจพาณิชย์นาวี หรือการจัดการขนส่งระหว่างประเทศไม่น้อยกว่า 10 ปี
- เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการยอมรับว่ามีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์



- สูงในอุตสาหกรรมขนส่ง การค้าระหว่างประเทศ การเงินและการบัญชี กฎหมาย หรือในสาขาวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร โดยประสบความสำเร็จในตำแหน่งระดับบริหารในองค์กรขนาดใหญ่
- มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและมุ่งมั่นที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ
 - เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส
 - สามารถอุทิศเวลาทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร

ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่มีกรรมการของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนทั้งในและต่างประเทศ เกิน 5 แห่ง

กสกรรมการอิสระ:

คณะกรรมการได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. หุ่นไม่เกินร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจ

ควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกรรมการรายดังกล่าว
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น





รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อหนึ่ง (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การสรรหาและแผนสืบทอดของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงและทุกระดับ

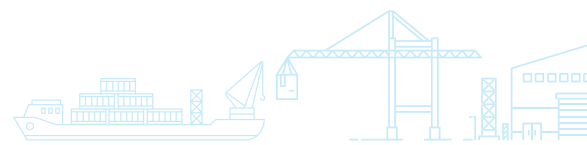
(2) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร การขูนวัตกรรมใหม่

สำหรับบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการใหม่ นั้นจะต้องเข้าร่วมการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ทุกท่าน เพื่อบริษัทฯ แนะนำภาพรวมองค์กร การประกอบธุรกิจกลยุทธ์ วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ รวมถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ และมีโอกาสได้สอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับธุรกิจจากผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง

แผนการพัฒนาและอบรบกรรมการ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการทุกท่านเข้าอบรมหลักสูตรตามข้อเสนอแนะของสำนักงานก.ล.ต. ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP) เป็นต้น โดยบริษัทฯ เป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการอบรมดังกล่าว ปัจจุบันกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของ IOD จำนวน 10 คน จากกรรมการทั้งหมด 10 คน หรือร้อยละ 100 ตามรายละเอียดปรากฏใน “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ”

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้สนับสนุนการพัฒนาความรู้ในการทำหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดอบรมหลักสูตร Artificial Intelligence in Shipping Industry และ IT Knowledge Sharing on New AI Development ให้แก่กรรมการทุกคน เพื่อสร้างความตระหนักในการบริหารกิจการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



(3) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กรรมการบริหาร และความ
ยั่งยืน ได้ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน
ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท โดยใช้แบบประเมิน
ผลการปฏิบัติงานตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่ง
ประเทศไทย เพื่อทบทวนผลงานและปรับปรุงการดำเนินงาน
ของกรรมการทั้งคณะให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะ
กรรมการสรรหา กรรมการบริหาร และความยั่งยืน จะวิเคราะห์
ผลตอบกลับ และเสนอความเห็นในเรื่องที่ควรปรับปรุงต่อที่
ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน แบ่งเป็น 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการ
พัฒนาผู้บริหาร

สำหรับผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะ
กรรมการบริษัท ประจำปี 2566 ซึ่งจัดประเมินในปี 2567 มี
ผลการประเมินจัดอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” เทียบเท่ากับปีที่แล้ว

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหา กรรมการบริหารและ
ความยั่งยืนได้จัดให้มีการประเมินคณะกรรมการและคณะ
กรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล โดยผลการประเมินของ
คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ
สรรหา กรรมการบริหารและความยั่งยืน มีผลการประเมินจัดอยู่
ในเกณฑ์ “ดีมาก”

คณะกรรมการสรรหา กรรมการบริหาร และความ
ยั่งยืน ยังได้จัดให้มีการประเมินคณะกรรมการและคณะ
กรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคลประจำปี โดยใช้แบบ
ประเมินผลการปฏิบัติงานตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย เพื่อทบทวนผลงานและปรับปรุงการ
ทำหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยให้มี
ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการสรรหา กรรมการบริหาร
และความยั่งยืนจะวิเคราะห์ผลตอบกลับและเสนอความเห็น
ในเรื่องที่ควรปรับปรุงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็น
ประจำทุกปี

เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน แบ่งเป็น 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการ

โดยผลการประเมินรายบุคคลของคณะกรรมการ
คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหา
กรรมการบริหารและความยั่งยืน ประจำปี 2566 ซึ่งจัดประเมิน
ในปี 2567 มีผลการประเมินจัดอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”
เทียบเท่ากับปีที่แล้ว

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้ จัดการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผล
การปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี ซึ่ง
กรรมการบริษัทยกเว้นกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ประเมินผล
การปฏิบัติงาน โดยประเมินเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ตั้ง
ไว้ โดยมีปัจจัยในการพิจารณา ดังนี้

1. การกำหนดกลยุทธ์
2. ความเป็นผู้นำ
3. ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
4. การบริหารจัดการ
5. การพัฒนาด้านการบริหารและการวางแผน
6. บุคลากร
7. การติดต่อสื่อสาร
8. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ จะนำผลการประเมิน
เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อหารือและอนุมัติต่อไป
สำหรับผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ
ประจำปี 2566 ซึ่งจัดประเมินในปี 2567 มีผลการประเมิน
อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” เทียบเท่ากับปีที่แล้ว

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

คณะกรรมการบริษัทประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส
โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดทำและเสนอกำหนดการ
ประชุมแก่คณะกรรมการไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อรับทราบ
ในที่ประชุมคณะกรรมการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนของทุกปี
นอกจากนี้ยังจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมเพื่อลงมติใน
เรื่องต่าง ๆ ตามความจำเป็นทางธุรกิจ ในการประชุมแต่ละ





ครั้งจะมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนและมีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระให้แก่กรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการ สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่ออภิปรายในที่ประชุม และได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับองค์ประชุมขั้นต่ำสำหรับการลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมอย่างน้อยสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้แล้วเสร็จเสนอกรรมการพิจารณา

ภายใน 7 วัน โดยจะรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวในการประชุมครั้งต่อไป และจัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระบบ ตรวจสอบได้ตลอดเวลา

การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ในปี 2567 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 1 ครั้ง

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในปี 2567

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมจำนวน 9 ครั้ง เป็นการประชุมประจำไตรมาส 4 ครั้ง และเป็นการประชุมนัดพิเศษจำนวน 5 ครั้ง โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการร้อยละ 100 ในปี 2567 ตามรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท รวม 8 ครั้ง				คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 8 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหา กรรมการ และ ความยั่งยืน รวม 4 ครั้ง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567
	รวมครั้ง	ร้อยละ	ด้วย ตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์			
1 ดร. จำลอง อดิกุล	9/9	100	8/9	1/9	-	-	1/1
2 นายสุเมธ ตันตวนิตย์	9/9	100	9/9	-	-	-	1/1
3 ดร. ทวินโชค ตันตวนิตย์	9/9	100	6/9	3/9	-	-	1/1
4 นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	9/9	100	5/9	4/9	8/8	4/4	1/1
5 นายวิเศษ จูภิบาล	9/9	100	6/9	3/9	8/8	4/4	1/1
6 นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม	9/9	100	5/9	4/9	8/8	4/4	1/1
7 นายดอน ปรมดีวินัย	7/7	100	7/7	-	-	-	-
8 นายสุเทพ ตระนันท์สิน	9/9	100	9/9	-	-	-	1/1
9 นายชาลี ชู	9/9	100	2/9	7/9	-	-	1/1
10 นายโกะ เป็ก หยาง	9/9	100	-	9/9	-	-	1/1

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อแยกลักษณะของการดำเนินธุรกิจให้ชัดเจน โดยกรรมการบริหารของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ตามรายละเอียดปรากฏใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย”

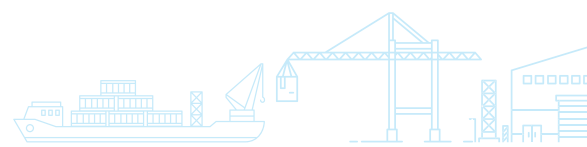
ทั้งนี้ แนวทางการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อยทั้งหมด จะดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายและการควบคุมจากบริษัทฯ โดยผ่านทางคณะกรรมการบริหาร ซึ่งนโยบาย เป้าหมาย รวมทั้งกลยุทธ์ของการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้งหมดจะมาจากคณะ

กรรมการบริษัท การปฏิบัติต่อพนักงานทั้งหมดของบริษัทย่อยจะปฏิบัติในแนวทางเดียวกันกับบริษัทฯ มีสวัสดิการผลตอบแทน และระเบียบปฏิบัติ ค่านิยมองค์กร เช่นเดียวกับบริษัทฯ ทุกประการ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการมีการกำกับดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการบริหารจัดการ เพื่อ



ให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยมีแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. และบุคคลที่มีส่วนได้เสียต้องรายงานการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนและบุคคลที่มีส่วนได้เสีย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรก เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และรายงานประจำปี โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมแบบข้อมูลและสำเนาเรียนต่อประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 อีกทั้งสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง จะไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น รวมถึงมีการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน
- กรรมการและผู้บริหารยึดถือปฏิบัติตามตาม พรบ. หลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่อง “การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน” โดยผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ประเภทและขนาดของรายการที่ต้องเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทจะผ่านคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและแสดงความเห็นก่อน และในการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รายการที่เกี่ยวข้องกันทุกประเภทและทุกขนาดได้เปิดเผยในแบบ 56-1 One Report หัวข้อ “รายการระหว่างกัน” และในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในปี 2567 กรรมการและผู้บริหารทุกคนได้จัดทำรายงานการเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด จึงได้จัดทำแนวปฏิบัติในเรื่องการเก็บรักษาและป้องกันข้อมูลภายใน สื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบและถือปฏิบัติ รวมถึงกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยมีแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

- บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยโดยมิชอบหรือใช้ประโยชน์ส่วนตน ห้ามพนักงานแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และห้ามบุคคลภายในบริษัทฯ ที่ทราบข้อมูลภายในซึ่งยังไม่ได้มีการเผยแพร่สู่สาธารณชน ใช้ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- บริษัทฯ เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รับทราบผ่านทางบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.rcigroup.com>
- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการซื้อขายและการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เข้าถึงข้อมูลภายในที่สำคัญจะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะแจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องผ่านทางอีเมล ให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period เป็นการล่วงหน้า





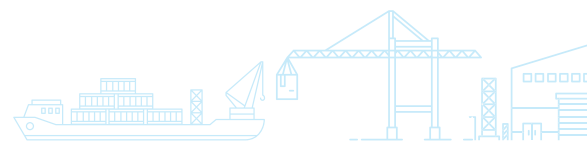
ในปี 2567 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวน 19 ครั้ง โดยได้ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน และไม่พบกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ ให้งดการซื้อขาย นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ทบทวนและลงนามรับทราบการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการและผู้บริหารทุกคนมีหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น ณ 1 มกราคม 2567	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่ม (ลด)
1. ดร.จำลอง อติกุล การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. นายสุเมธ ตันฐวนิตย์ การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	58,355,950	57,405,950	(950,000)
3. ดร. ทวินโชค ตันฐวนิตย์ การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	795,025	795,025	-
4. นายอมรศักดิ์ นพรมภา การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,412,775	8,732,775	2,320,000
5. นายวิเศษ จูภิบาล การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6. นางอามาวดี มีคุณเยี่ยม การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7. นายดอน ปรมัตถ์วินัย การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8. นายสุเทพ ตระนันทสิน การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9. นายชาลี ชู การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
10. นายโกะ เป็ก หยาง การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น ณ 1 มกราคม 2567	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่ม (ลด)
1. นายสุเมธ ตันฐวนิตย์ การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	58,355,950	57,405,950	(950,000)
2. ดร. ทวินโชค ตันฐวนิตย์ การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	795,025	795,025	-
3. นายโจเซฟ เจอโรม เมนดิส การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,412,775	8,732,775	2,320,000.00
4. นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-



ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น ณ 1 มกราคม 2567	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่ม (ลด)
5. นางสุพร อำนวยพรรณ การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6. นายราชัย เตนไพบูลย์ การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7. นายฉัตรกมล พิทักษ์สุธีพงศ์ การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8. นายสมชาย เอี่ยมพิมลรัตน์ ⁽¹⁾ การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9. นางสาวแววดาว อังคทะวานิช ⁽¹⁾ การถือหุ้นโดยคู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

หมายเหตุ:

* ผู้บริหารลำดับที่ 2-6 คือ "ผู้บริหาร" ตามประกาศสำนักก.ล.ต. ที่ ทจ.71/2564

** ผู้บริหารลำดับที่ 1-5 และ 7-9 คือ คณะจัดการกลุ่มบริษัท

⁽¹⁾ นายสมชาย เอี่ยมพิมลรัตน์ และนางสาวแววดาว อังคทะวานิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะจัดการกลุ่มบริษัท มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2567

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) เมื่อปี 2558 เป็นหนึ่งในหลักจรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการธรรมาภิบาลที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผลกระทบของการทำธุรกิจ โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือรับสินบนทั้งทางตรงและทางอ้อม และต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสการทุจริตได้เปิดเผยไว้แล้วในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct) บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.rclgroup.com/CodeOfConduct>

(4) การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดไว้อย่างชัดเจนในหลักจรรยาบรรณของพนักงาน โดยบริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำความผิดโดยการปรับเปลี่ยนให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับเรื่อง และจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต ผิดกฎหมาย และจรรยาบรรณ (Whistle Blower) ดังนี้

1. ผ่านทาง E-mail: complaints@rclgroup.com
2. ร้องเรียนด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษร

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบาย ช่องทาง และกระบวนการจัดการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.rclgroup.com/WhistleBlowerPolicy> โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา ยังไม่ปรากฏเหตุการณ์ร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสการทุจริต การกระทำผิดกฎหมาย หรือละเมิดจรรยาบรรณแต่อย่างใด





8.2 รายงานของคณะกรรมการชด้อย

8.2.1 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายนามดังต่อไปนี้คือ

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายอมรศักดิ์ นพรมภา	ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8
2. นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการตรวจสอบ	8/8
3. นางอภาวดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการตรวจสอบ	8/8

คณะกรรมการตรวจสอบได้ยึดถือความเป็นอิสระและใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น เป็นหลักสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินการตามหลักบรรษัทภิบาล

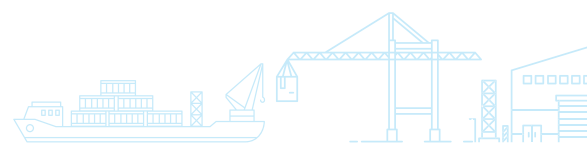
ในรอบปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบโดยสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทฯย่อย รายไตรมาส และประจำปี 2567 ผ่านการสอบทานและตรวจสอบของผู้สอบบัญชีตามลำดับ รวมทั้งการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการสอบทานการเปิดเผยงบการเงินเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ และได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงความพอเพียงของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมมากขึ้น รวมถึงการบูรณาการขบวนการตรวจสอบภายในผ่านระบบและการตรวจสอบจากระยะไกลนอกเหนือจากการออกตรวจสอบ ณ สถานที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสนใจในความน่าเชื่อถือของข้อมูลจากการตรวจสอบและการยอมรับของผู้รับการตรวจสอบ นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในการติดตามระบบการควบคุมภายในของระบบข้อมูลสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้งบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ซึ่งทางฝ่ายบริหารได้รับไปถือปฏิบัติ

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2567 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังคงให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใสในการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งการจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) ให้พนักงานทุกระดับได้ยึดถือปฏิบัติ รวมทั้งการสนับสนุนการทำงานของฝ่ายตรวจสอบภายในได้อนุมัติกำลังคนเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการอนุมัติเป็นกรณีพิเศษให้ผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านร่วมในการตรวจสอบอีกด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้อนุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเพื่อดำเนินการตรวจสอบภายในเสริมเฉพาะด้านตามความเหมาะสม

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้อง



5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2567 ได้พิจารณาเลือกนางณัฐสรีย์ สโรชนันท์จิ้น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4563 นางสาวตรีณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5007 และ นางสาวจรรุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5596 และนายศิริเมศร์ อัครโชติกุลนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 11821 จากสำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2567 เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท จัดหาผู้สอบบัญชีรายอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท แทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้

6. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยตระหนักถึงความขัดแย้งของผลประโยชน์ และให้ความมั่นใจว่ารายการเหล่านี้เป็นไปตามปกติของธุรกิจ และยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความขัดแย้ง และให้มั่นใจว่าได้เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบททวนงบการเงินรายไตรมาสและงบประจำปี 2567 ร่วมกับผู้สอบบัญชีครบจำนวน 4 ครั้ง อีกทั้งการประชุมตามที่ประธานกรรมการตรวจสอบได้เชิญประชุม นอกเหนือจากการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและรองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายการเงินและบัญชีกลุ่ม) เพื่อพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ และวิเคราะห์ตัวเลขต่าง ๆ รวมทั้งข้อมูลทางด้านกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าประชุมครบทั้ง 8 ครั้ง

การปฏิบัติตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปแล้วเห็นว่า บริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตลอดจนมีกระบวนการตรวจสอบที่อยู่ในกรอบแนวทางการตรวจสอบภายใน และมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(นายอมรศักดิ์ นพรัมภา)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

21 กุมภาพันธ์ 2568





8.2.2 รายงานคณะกรรมการสรรหา กรรมการบริหาร และความยั่งยืน

คณะกรรมการสรรหา กรรมการบริหารและความยั่งยืนของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 3 คน ได้แก่

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
นายวิเศษ จูภิบาล	ประธานกรรมการสรรหา กรรมการบริหาร และความยั่งยืน	4/4
นายอมรศักดิ์ นพรัมภา	กรรมการสรรหา กรรมการบริหาร และความยั่งยืน	4/4
นางอาภาวดี มีคุณเอี่ยม	กรรมการสรรหา กรรมการบริหาร และความยั่งยืน	4/4

มีหน้าที่และความรับผิดชอบ 4 ด้าน คือ ด้านการสรรหา ด้านการกำหนดค่าตอบแทน ด้านธรรมาภิบาล และด้านความยั่งยืน โดยเสนอหลักเกณฑ์และแนวทางในการคัดเลือกกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ดำเนินการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลตามคุณสมบัติที่กำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงที่ว่างลง หรือแทนกรรมการที่ครบวาระต่อคณะกรรมการบริษัท เสนอหลักเกณฑ์และแนวทาง การกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท อนุกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ประเมินผลงานและค่าตอบแทนของผู้จัดการบริษัทฯ และดำเนินการให้กรรมการบริษัทประเมินผลงานของคณะกรรมการโดยรวมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการที่ยั่งยืน กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กรรมการบริหารและความยั่งยืน ต้องรายงานการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมามาต่อผู้ถือหุ้น

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการสรรหา กรรมการบริหารและความยั่งยืน มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบโดยสรุปได้ดังนี้

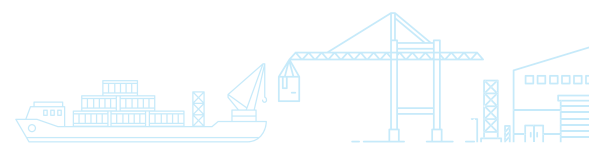
1. พิจารณาคุณสมบัติและเสนอชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และ/หรือ พิจารณาเสนอกรรมการที่ออก เข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ โดยพิจารณาจากผลงานในรอบปีที่ผ่านมาและการทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หากกรรมการสรรหา กรรมการบริหารและความยั่งยืนคนใดออกตามวาระกรรมการ จะไม่เสนอตัวเองกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ เป็นดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการสรรหา กรรมการบริหารและความยั่งยืนที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนี้งดออกเสียง

2. พิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2567 ตามหลักเกณฑ์และโครงสร้างที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 44 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัททราบก่อนจ่ายค่าตอบแทนประจำปี 2567 ซึ่งได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการแต่ละคน ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567 หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

3. ดำเนินการประเมิน คณะกรรมการแบบรายกลุ่ม และการประเมินตนเองรายบุคคลของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหา กรรมการบริหารและความยั่งยืน

สำหรับผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี 2566 และนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

4. ดำเนินการให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการบริษัทฯ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้แนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้กรรมการแต่ละคนประเมินผู้จัดการบริษัทฯ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรวม 8 หัวข้อ พิจารณาผลการประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ ก่อนมอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำไปปรับปรุงการบริหารกิจการต่อไป



5. เสนอคณะกรรมการบริษัทพัฒนาปรับปรุงเกี่ยวกับผลประเมิน CGR ประจำปี 2567 โดยบริษัทฯ ได้รับผลประเมินร้อยละ 86 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” (ระดับร้อยละ 80 - 89) บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องธรรมาภิบาลในทุก ๆ ด้าน ทั้งสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ อย่างไรก็ตามในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาเพิ่มเติมดังนี้

- เพิ่มสิทธิมนุษยชนในจรรยาบรรณธุรกิจ
- เพิ่มเมนูด้านความยั่งยืนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต. มาปรับใช้ และแผนงานกำกับดูแลกิจการประจำปี 2568

6. แนะนำให้บริษัทฯ มีส่วนร่วมใน ESG มากขึ้น และเน้นย้ำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านความยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนและพัฒนาลังคมดังนี้

- บริจาครถกู้ภัยฉุกเฉิน มูลค่า 2,500,000 บาท ให้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ กรมแพทย์ทหารเรือ
- ร่วมปลูกต้นไม้ที่สวนเบญจกิติ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการปลูกต้นไม้หนึ่งล้านต้นในกรุงเทพฯ รวมถึงการดูแลพื้นที่สีเขียว สร้างนั่งร้านกรองฝุ่น PM 2.5 และให้ความรู้เกี่ยวกับนิเวศวิทยาในเมือง
- ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รวบรวมขวดพลาสติก PET แบบใช้แล้วเพื่อบริจาคให้แก่วัดจากแดง จังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 3 ครั้ง ในเดือนพฤษภาคม พฤศจิกายน และธันวาคม เพื่อนำไปรีไซเคิลและนำไปใช้ทำจิวเวลรี่ เพื่อลดปริมาณขยะและสร้างกำไรให้กับชุมชน
- พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมอาสาสมัคร The Soup Kitchen กับ Willing Hearts ซึ่งเป็นองค์กรการกุศลที่มีชื่อเสียงในสิงคโปร์ เพื่อเตรียมปรุง และแจกจ่ายอาหารประจำวันให้กับกลุ่มเปราะบางในชุมชน รวมถึงผู้สูงอายุ ผู้พิการ และครอบครัวที่มีรายได้น้อยในสิงคโปร์
- พนักงาน RCL เข้าร่วมกิจกรรมบริจาคโลหิตที่โรงพยาบาลกลาง เพื่อเป็นส่วนร่วมในการตอบแทนสังคมและช่วยเหลือผู้อื่น
- ร่วมพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) โครงการโรงเรียนพันธมิตร ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างกระทรวงศึกษาธิการและหอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย เพื่อสนับสนุนโรงเรียนนิคมสร้างตนเอง โคกโพธิ์ อำเภโคกโพธิ์ จังหวัดปัตตานี

7. ให้พนักงานศึกษาและลงนามในเอกสารหลักจรรยาบรรณของพนักงานประจำปี 2567

8. จัดให้มีการอบรม Corporate Governance และ ESG Initiatives for Sustainable Growth สำหรับผู้บริหาร

9. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา ธรรมาภิบาล และความยั่งยืน ประจำปี 2567

10. จัดตั้งคณะทำงาน Sustainability Key Lead โดยให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องส่งตัวแทนมาเพื่อร่วมทำงานในด้านความยั่งยืน

11. จัดทำรายงานความยั่งยืนแยกจากรายงานประจำปี เพื่อนำเสนอความคืบหน้าและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้ชัดเจน



(นายวิเศษ จูภิบาล)

ประธานกรรมการสรรหา
ธรรมาภิบาล และความยั่งยืน

21 กุมภาพันธ์ 2568





8.2.3 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการขับเคลื่อนธุรกิจและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในสายงานของตน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. ดร. ทวินโชค ตันธุนิธย์	กรรมการผู้จัดการ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายโจเซฟ เจอโรม เมนติส	รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจกลุ่ม)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวนาถฤดี รุ่งเรืองผล	รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงินกลุ่ม)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายสมชาย เอี่ยมพิมลรัตน์	ผู้อำนวยการ (การจัดการกองเรือ)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายฉัตรกมล พิทักษ์สุธีพงศ์	ผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีสารสนเทศกลุ่ม)	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับ ซึ่งสรุปการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบโดยสรุปได้ดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท มีกลยุทธ์และแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อสนับสนุนกระบวนการในการประกอบธุรกิจและการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- กำหนดให้มีการประเมิน ติดตามผลการดำเนินการ และทบทวนแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงแต่ละด้าน เพื่อให้แน่ใจได้ว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้เพื่อบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนและลดผลกระทบที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมอยู่ในกรอบของ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
- มีหน้าที่รายงานเหตุการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญแต่ละด้าน รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและเกิดขึ้นแล้ว (ถ้ามี) พร้อมทั้งแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งแบบการควบคุมแบบป้องกัน การควบคุมแบบค้นพบ และการควบคุมแบบแก้ไข ในกระบวนการที่มีความเสี่ยงของบริษัทฯ

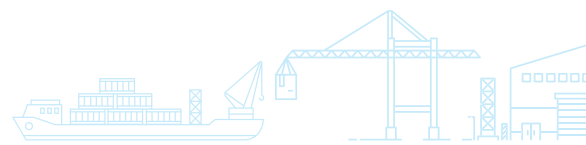
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง ระดับที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุผลเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ รวมถึงสามารถเข้าดำเนินการ และบริหารจัดการกรณีเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานได้อย่างทันเวลา และสามารถทำให้ทุกกระบวนการสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ



(ดร. ทวินโชค ตันธุนิธย์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

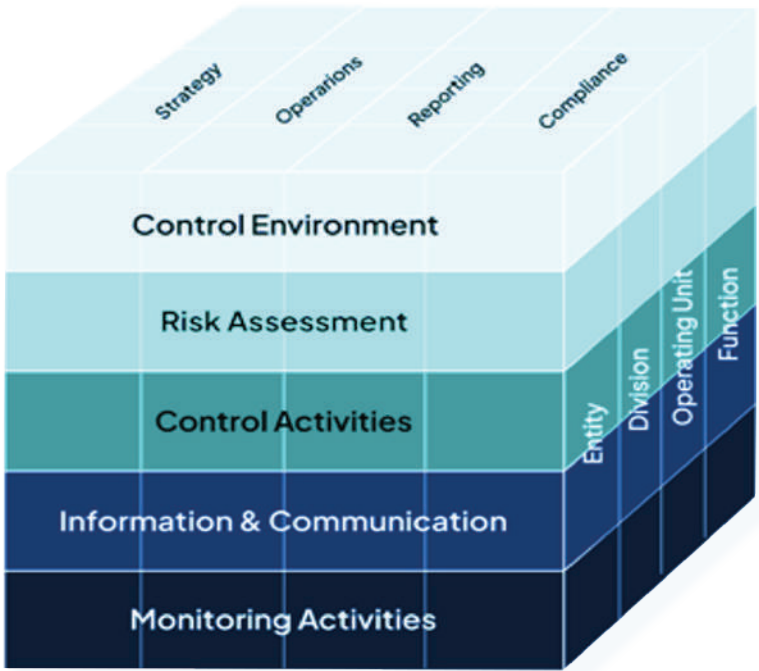
21 กุมภาพันธ์ 2568



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

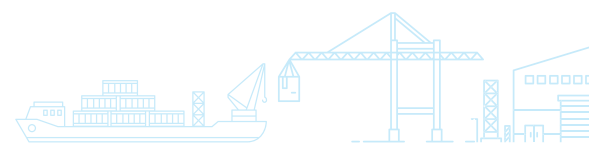
9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัท รวมถึงพนักงานทุกท่านได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมถึงเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานแต่ละกระบวนการสำหรับพนักงาน คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และฝ่ายตรวจสอบภายใน วางแผนและประสานงานเพื่อทำการประเมินความเสี่ยงและวางแผนในการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติของระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยใช้วิธีการประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวทางปฏิบัติของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (“COSO”) โดยให้พนักงานทุกท่านต้องปฏิบัติเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และกำหนดฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินประเมินและการวางแผนตรวจสอบ สอบทาน รายงานผลการตรวจสอบ และติดตามรายงานการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกๆ ไตรมาส อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน โดยให้ความสำคัญทั้งความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกที่อาจเกิดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม (Inherent Risks) และความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายในจากระบบการควบคุมภายในและกระบวนการปฏิบัติงาน (Control Risks & Detection Risks) ที่ให้คงเหลือความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้หรือส่งผลกระทบอย่างไม่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อย การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เป็นไปตามนโยบาย และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และช่วยให้ข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ โดยแนวทางปฏิบัติที่ใช้ในการกำกับดูแลของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO ประกอบด้วยองค์ประกอบดังต่อไปนี้



1. การควบคุมสภาพแวดล้อมภายในองค์กร

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ รวมถึงค่านิยมขององค์กร ถึงคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัท โดยมีการกำหนดนโยบาย และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน และมีความยั่งยืน ซึ่งจัดให้มีระบบการบริหารจัดการ กำหนดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนเหมาะสม เป็นอิสระ สามารถปฏิบัติงาน และสื่อสารข้อมูลกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัท ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีแนวทางดำเนินการดังต่อไปนี้






2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการกลุ่มบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายให้ดำเนินการกำกับดูแล และติดตามแต่ละหน่วยงานในบริษัท ให้ดำเนินการตามนโยบาย และระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันและบริหารจัดการในการลดผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงานที่จะส่งผลให้ไม่บรรลุตามเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาความเสี่ยงแต่ละด้าน คือ ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการและความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย ซึ่งอาจมีความเสี่ยงด้านอื่น ๆ ตามเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยพิจารณาและประเมินในการจัดระดับความเสี่ยงทั้ง 2 ด้าน คือ ผลกระทบต่อความเสียหายที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น (Impact) และโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) สำหรับการปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตามขั้นตอนและแนวทางดังต่อไปนี้



3. กิจกรรมการควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารกำหนดให้มีนโยบายการแบ่งแยกหน้าที่และแนวทางการปฏิบัติงานแต่ละหน่วยงาน แต่ละกระบวนการปฏิบัติอย่างชัดเจน โดยมีอำนาจในการอนุมัติรายการ (Level of Authority) และคู่มือประกอบในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร (Standard Operating Procedure) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยกำหนดการควบคุมภายในเป็น 3 ด้าน ดังนี้

การควบคุมแบบป้องกัน	การควบคุมแบบค้นหา	การควบคุมแบบแก้ไข
<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงาน • การแบ่งแยกหน้าที่ในการปฏิบัติงาน • การตรวจสอบ การสอบทาน และการอนุมัติรายการ 	<ul style="list-style-type: none"> • มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบตามแผนงานที่กำหนดไว้ • การทำการวิเคราะห์ข้อมูลรายงานทางการเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> • การนำประเด็น ข้อผิดพลาด หรือ ข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น มากำหนดหรือปรับปรุงนโยบาย และแนวทางในการปฏิบัติให้เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลมากขึ้น
		





ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการวางแผนตรวจสอบ การรายงานผลการตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในและแนวทางปฏิบัติงานเป็นไปตามที่กำหนดไว้

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยจัดให้มีหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศคอยกำกับดูแล สนับสนุน และพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การสื่อสารและการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยได้มีการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานมาใช้ในกระบวนการจัดทำข้อมูลสารสนเทศ และระบบการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Enterprise Resource Planning : ERP) เพื่อใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลต่าง ๆ ทำให้สามารถนำข้อมูลที่สำคัญไปใช้ในการบริหารจัดการและตัดสินใจทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพภายในระยะเวลาที่เหมาะสม รวมถึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับสารสนเทศและการสื่อสาร และมอบหมายให้หน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศและหน่วยงานต่าง ๆ ต้องปฏิบัติตามวิธีการการป้องกันความปลอดภัยของระบบข้อมูลและอุปกรณ์ต่าง ๆ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ อีกทั้งจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารภายในบริษัท กับบุคลากรทุก ๆ หน่วยงาน และผู้มีส่วนได้เสียในการเผยแพร่นโยบาย กฏระเบียบ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) รวมถึงเอกสารและข่าวสารต่าง ๆ ได้อย่างทั่วถึง

5. การติดตามผล

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้และให้แต่ละหน่วยงานต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยการติดตามนั้นบริษัท จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงผู้บริหารทุกระดับ เพื่อวิเคราะห์ ประเมิน และสรุปผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้เพียงใด แล้วนำมาวางแผนและปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติงานให้เหมาะสมต่อสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา พร้อมทั้งการติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องที่เกิดขึ้น โดยมีการนำระบบ

การประเมินผลการปฏิบัติงานมาช่วยในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบดำเนินการติดตามและประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการตามที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน ถูกต้องเหมาะสม และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนงานที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีช่องทางและแนวทางปฏิบัติในการแจ้งข้อมูลเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและบริหารจัดการที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารจัดการข้อมูลและข้อร้องเรียนที่ได้รับ และมีการตรวจสอบอย่างเป็นธรรม โปร่งใส เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

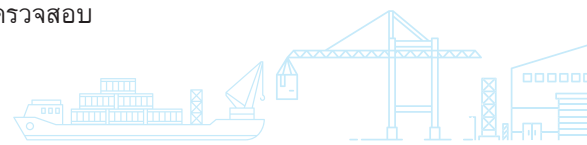
ความเห็นของกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ไม่มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 เห็นชอบในการแต่งตั้ง นายณฤพล วุฒิชัย ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีความรู้และความสามารถในการปฏิบัติงานการตรวจสอบ จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม ประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏอยู่ใน “ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ” หัวข้อ “ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

ทั้งนี้การอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



9.2 รายงานความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 แล้ว มีข้อสรุปได้ว่า การประเมินระบบควบคุมภายใน ของบริษัท ในด้านต่าง ๆ อันประกอบด้วยส่วนสำคัญ 5 องค์ประกอบ อันได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการในส่วนต่าง ๆ อย่างพอเพียงและปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ องค์กรที่วางไว้รวมทั้งการควบคุมภายใน กระบวนการติดตามผลและการประเมินผลปฏิบัติการ ตลอดจนถึงการทำธุรกรรม กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริหาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งได้มีการดำเนินแผนอย่างต่อเนื่องใน การสรรหาผู้สืบตำแหน่งที่สำคัญ รวมทั้งการให้ความสำคัญเรื่องการประเมินและการบริหารความเสี่ยง การควบคุมต้นทุน และสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยยังให้ความสำคัญกับการตระหนักถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม อีกทั้ง การเปลี่ยนแปลงเพื่อบูรณาการหลักการ ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล) แบบองค์รวม ตลอดจนนโยบายที่มุ่งเน้น การมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม ให้กลายเป็นกลยุทธ์ขององค์กรเพื่อสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในส่วนนโยบายเรื่องการต่อต้านและป้องกันการกระทำอันเป็นการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยบริษัทฯ ได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและมีส่วนร่วมนอกเหนือจากการถือปฏิบัติอีกด้วย

ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง เชื่อมั่นว่า การมีธรรมาภิบาลจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถประกอบกิจการอย่างราบรื่นและปลอดภัย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งจัดให้มีการดำเนินการทบทวน ปรับปรุง พัฒนาระบบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

(ดร. จำลอง อติกุล)

ประธานกรรมการ

21 กุมภาพันธ์ 2568

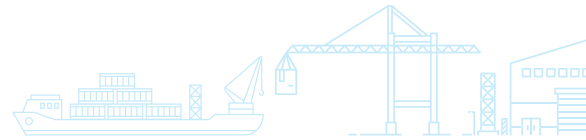




9.3 รายงานระหว่างกัน ประจำปี 2567

รายการระหว่างบริษัทอาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับบริษัทย่อย และรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลำดับ	บุคคล/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
		งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม			
1	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัทย่อย พีทีอี จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินการธุรกิจการเดินเรือ เป็นตัวแทนเรือ และรวบรวม สินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศ สิงคโปร์)	บริษัท อาร์ ซี แอล พีดีเคอร์ พีทีอี จำกัด เหมาระหว่างเรือจาก บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) • รายได้ค่าเหมาระหว่างเรือ • ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย • ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย • เงินทดรองรับ - บริษัทย่อย	4,847.22 640.55 11.23 456.53	- - - -	2,278.13 465.01 3.83 676.72	- - - -	1,639.51 573.19 8.27 40.08	- - - -	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) คือหุ้นทางตรงและทางอ้อมเท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล พีดีเคอร์ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) คือหุ้นในบริษัท อาร์ ซี แอล พีดีเคอร์ พีทีอี จำกัด ร้อยละ 40 กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล พีดีเคอร์ พีทีอี จำกัด ด้วยเงื่อนไขนโยบาย ราคา: ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา	
2	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ใจวก จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน กรุงเทพฯ	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ชั้น 5 และชั้น 14 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ฟันที่ 990 ตรางเมตร เพื่อเป็น ส่วนหนึ่งของพื้นที่สำนักงานจาก บริษัท ใจวก จำกัด ซึ่งเป็น เจ้าของพื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ	5.51	5.51	5.58	5.58	5.58	5.37	5.37	บริษัท ใจวก จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 25.20 และ บริษัท ปัญญามิตร โฮลดิ้ง จำกัด เป็น ผู้ถือหุ้นร้อยละ 18.50 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ใจวก จำกัด และ บริษัท ปัญญามิตร โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยเงื่อนไข / นโยบายราคา: ราคา ตลาด ณ วันที่ทำสัญญา
3	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ปัญญามิตร โฮลดิ้ง จำกัด - บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทใน ประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่ อาคาร สำนักงานกรุงเทพฯ	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ชั้น 13 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ฟันที่ 492 ตรางเมตร เพื่อเป็น ส่วนหนึ่งของพื้นที่สำนักงานจาก บริษัท ปัญญามิตร โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ	2.37	2.37	2.40	2.40	-	-	-	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ชั้น 13 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ฟันที่ 492 ตรางเมตร เพื่อเป็น ส่วนหนึ่งของพื้นที่สำนักงานจาก บริษัท ปัญญามิตร โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ

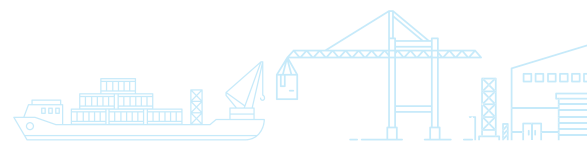


ลำดับ	วัตถุประสงค์/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SOM	งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SOM	งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SOM	
4	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ซิปแมนเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัทย่อย	บริษัท อาร์ ซี แอล ซิปแมนเนจเม้นท์ จำกัด ให้บริการด้านการท่องเที่ยวแก่บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)	12.16	-	10.72	-	11.10	-	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท อาร์ ซี แอล ซิปแมนเนจเม้นท์ จำกัด จำกัด 100%
	(ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง)	ค่าบริการในการจัดการท่องเที่ยว	-	0.76	-	0.96	-	กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ	
	(ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง)	เจ้าหน้าที่ - บริษัทย่อย	45.79	-	25.24	-	28.49	-	บริษัท อาร์ ซี แอล ซิปแมนเนจเม้นท์ จำกัด ด้วยเงื่อนไข/นโยบาย
	(ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง)	เงินอุดหนุน - บริษัทย่อย	0.26	-	1.18	-	2.65	-	ราคา-ค่าบริการในการจัดการท่องเที่ยว: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
	(ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง)	เงินอุดหนุน - บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	• ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับต้นทุนการเดินทางที่บริษัทจ่ายแทนบริษัท: ตามการจ่ายจริง
5	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับบริษัท รีจินัล คอนเทนเนอร์ไลน์ส จำกัด - บริษัทย่อย (เจ้าของและดำเนินการเดินเรือ)	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ลงทุนในบริษัท รีจินัล คอนเทนเนอร์ไลน์ส จำกัด	-	-	-	-	957.15	-	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท รีจินัล คอนเทนเนอร์ไลน์ส จำกัด
	(ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง)	เงินอุดหนุน - บริษัทย่อย	0.96	-	-	-	-	-	กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ
	(ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง)	ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	0.42	-	0.64	-	1.91	-	บริษัท รีจินัล คอนเทนเนอร์ไลน์ส จำกัด ด้วยเงื่อนไข/นโยบาย
	(ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง)	ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	ราคา: ราคาตามบัญชี
6	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด - บริษัทย่อย (ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง)	บริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด เข้าพื้นที่ชั้น 16 อาคารบัญชาธานี ทาวเวอร์	0.76	-	5.47	-	5.45	-	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด
	(ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง)	ส่วนหนึ่งของพื้นที่สำนักงานจากบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด	24.51	-	-	-	-	-	กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ
	(ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง)	รายได้ค่าเช่า/ค่าบริการอาคาร	2.08	-	0.51	-	-	-	บริษัท อาร์ ซี แอล เอส จำกัด ด้วยเงื่อนไข/นโยบาย : ราคาตามสัญญา
	(ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง)	เงินอุดหนุน - บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	
	(ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง)	ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	





ลำดับ	นิติบุคคล/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	
7	บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด - บริษัทย่อย (เจ้าของและดำเนินการเดินเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย)	บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ลงทุนใน บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด • ดอกเบี้ยรับตัวสัญญาใช้เงิน • ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว - บริษัทย่อย • ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย • ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน • ดอกเบี้ยค้างรับตัวสัญญาใช้เงิน • ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะยาว - บริษัทย่อย • ดอกเบี้ยค้างรับเงินให้กู้ยืม ระยะยาว - บริษัทย่อย	17.72	-	6.29	-	27.19	-	บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด ด้วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี และ มีการเปลี่ยนแปลงตัวสัญญาใช้เงินเป็น สัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาว ในปี 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี
8	บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ลีตติ ภูมิ จำกัด - บริษัทย่อย (เจ้าของและดำเนินการเดินเรือ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใน ประเทศไทย)	บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ลงทุนใน บริษัท ลีตติ ภูมิ จำกัด • ดอกเบี้ยรับตัวสัญญาใช้เงิน • ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว - บริษัทย่อย • ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย • ลูกหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน • ดอกเบี้ยค้างรับตัวสัญญาใช้เงิน • ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะยาว - บริษัทย่อย • ดอกเบี้ยค้างรับเงินให้กู้ยืม ระยะยาว - บริษัทย่อย	17.72	-	6.29	-	57.22	-	บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท ลีตติ ภูมิ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ท ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ลีตติ ภูมิ จำกัด ด้วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี และ มีการเปลี่ยนแปลงตัวสัญญาใช้เงินเป็น สัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาว ในปี 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี

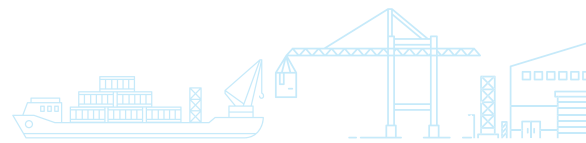




ลำดับ	วัตถุประสงค์/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SJM	งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SJM	งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SJM	
9	บริษัท อาร์ที แอล ฟีดเดอร์ ฟีดดี จำกัด - บริษัทฮอยย (ดำเนินธุรกิจการเดินเรือ เป็นตัวแทนเรือ และรวบรวม สินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศ สิงคโปร์) กับ กลุ่มบริษัทโฆวฮก บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กลุ่มบริษัทโฆวฮก ทำหน้าที่เป็น นายหน้าตัวแทนเรือให้ กับ บริษัท อาร์ที แอล ฟีดเดอร์ ฟีดดี จำกัด โดยมี <ul style="list-style-type: none"> มูลค่าค่าขายหน้าจ่าย มูลค่าค่าบริการทำเที่ยวเรือของ กลุ่มบริษัทโฆวฮกที่กลุ่มบริษัท โฆวฮกในฐานะนายหน้าตัวแทน เรือ จ่ายแทนในระหว่างปีและมี การชำระคืนกันในภายหลัง ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 	-	267.29	-	85.62	-	119.43	บริษัท อาร์ที แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ที ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีดดี จำกัด กลุ่มบริษัท โฆวฮก เป็นสื่อถือหุ้นร้อยละ 46.80 ใน บริษัท อาร์ที ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อาร์ที ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ ในกลุ่มบริษัทโฆวฮก ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: <ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการทำเที่ยวเรือ: ราคาภาระ หน้าทำที่สัดส่วนลดปริมาณ
10	บริษัท อาร์ที ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีดดี จำกัด บริษัทฮอยย (ดำเนินธุรกิจการเดินเรือ เป็น ตัวแทนเรือ และรวบรวมสินค้า จากผู้ส่งออกรายย่อย จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศ สิงคโปร์) กับ บริษัท อาร์ที ซี แอล เอเจนซี (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด <ul style="list-style-type: none"> บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศอินเดีย) 	บริษัท อาร์ที ซี แอล (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด ทำหน้าที่เป็น นายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อาร์ที ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีดดี จำกัด <ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้การค้า-กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน 	-	-	-	-	-	2.93	บริษัท อาร์ที ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ที ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีดดี จำกัด บริษัท อาร์ที ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีดดี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 55 ในบริษัท อาร์ที ซี แอล (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ที ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ ของ บริษัท อาร์ที ซี แอล (อินเดีย) ไพรเวท จำกัด ด้วย



ลำดับ	วัตถุประสงค์/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	
			11	บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิทีอี จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการธุรกิจการเดินเรือ เป็นตัวแทนเรือ และรวบรวม สินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย สิงคโปร์) กับ บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนท์ อีสต์ เอเชีย ไพรวาท จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียน จัดตั้งบริษัท ในประเทศไทยอินเดีย)	บริษัท อาร์ ซี แอล เอเจนท์ อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด ทำหน้าที่ เป็นนายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิทีอี จำกัด • ลูกหนี้การค้า- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน • เจ้าหนี้การค้า- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	
12	บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิทีอี จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการธุรกิจการเดินเรือ เป็นตัวแทนเรือ และรวบรวม สินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย สิงคโปร์) กับ บริษัท สงขลา ชิปปิง เอเยนซี จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท สงขลา ชิปปิง เอเยนซี จำกัด ทำหน้าที่เป็น นายหน้าตัวแทนเรือให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิทีอี จำกัด • มูลค่าค่านายหน้าจ่าย	29.80	13.24	-	-	15.23	-	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม เท่ากับ ร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล ฟิตเตอร์ ฟิทีอี จำกัด กลุ่มบริษัท โฉวฮก เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 46.80 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.90 ใน บริษัท สงขลา ชิปปิง เอเยนซี จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท สงขลา ชิปปิง เอเยนซี จำกัด ด้วย

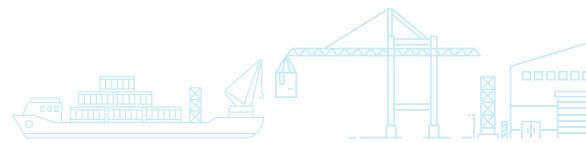




ลำดับ	বিভিন্নকাল/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SJM	งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SJM	งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SJM	
13	บริษัท อาร์ที แอล ฟีดเดอร์ ฟีดทีอี จำกัด - บริษัททยอย (ดำเนินการธุรกิจการเดินเรือ เป็นตัวแทนเรือ และรวบรวม สินค้าจากผู้ส่งออกรายย่อย จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศ สิงคโปร์) กับ บริษัท เซียงไฮ้ ซีไอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์ เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัททยอย (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย)	บริษัท อาร์ที แอล ฟีดเดอร์ ฟีดทีอี จำกัด ให้บริการขนส่งสินค้า แก่ บริษัท เซียงไฮ้ ซีไอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์ เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด • ลูกหนี้การค้า- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน • เจ้าหนี้การค้า- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.19	-	100.06	-	70.91	บริษัท อาร์ที แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม เท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ที ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีดทีอี จำกัด บริษัท อาร์ที ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟีดทีอี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท เซียงไฮ้ ซีไอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์ เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ที ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการของ บริษัท เซียงไฮ้ ซีไอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์ เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด ด้วย เงินลงทุนโดยราคา: ราคาใกล้เคียงราคาตลาด
14	บริษัท อาร์ที ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัททยอย (ดำเนินการธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย) กับ กลุ่มบริษัท โจวฮก • บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กลุ่มบริษัทโจวฮก ให้บริการจัดการ เกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง ให้กับ บริษัท อาร์ที ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด • ค่าบริการจัดการ เกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง • เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	148.03	-	110.67	-	299.73	บริษัท อาร์ที ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ที ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด กลุ่มบริษัท โจวฮก เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 46.80 ในบริษัท อาร์ที ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อาร์ที ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ กลุ่มบริษัท โจวฮก ด้วย เงินลงทุนโดยราคา: ราคาตลาด



ลำดับ	วัตถุประสงค์/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	
15	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย) บริษัท ีวอช จำกัด - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) ทำสัญญาเช่าพื้นที่ อาคารสำนักงานกรุงเทพ	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด เช่นพื้นที่ชั้น 14 อาคารบัญชาธานี ทาวเวอร์ พื้นที่ 246 ตารางเมตรเพื่อเป็น พื้นที่สำนักงาน จากบริษัท ีวอช จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ • เจ้าหน้าที่การค้า-กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	0.66	-	0.70	-	1.27	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท ีวอช จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 25.20 ในบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ีวอช จำกัด ด้วย เงื่อนไขนโยบายราคา : ราคาตามสัญญา
16	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย) บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ให้บริการด้านคลังสินค้า และศูนย์กระจายสินค้า แก่บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด • เงินให้ยืมระยะสั้น • ดอกเบี้ยรับเงินให้ยืมระยะสั้น	-	2.00	-	-	-	0.02	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 39.99 ในบริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี
17	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย) บริษัท ไป้เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอมินอล จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท ไป้เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอมินอล จำกัด ให้บริการด้าน ท่าเทียบเรือ แก่ บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด • เงินให้ยืมระยะสั้น	-	3.00	-	-	-	-	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท ไป้เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอมินอล จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด ได้ทำการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ไป้เจ้า คอนเทนเนอร์ เทอมินอล จำกัด ให้กับ บริษัท บางกอกเทอร์มินอล โลจิสติกส์ ไปในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

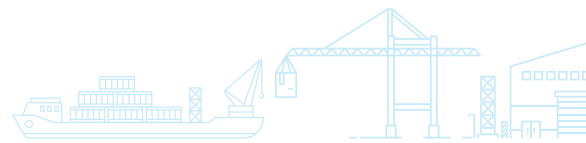




ลำดับ	বিভিন্ন/বিভিন্ন ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SJM	งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SJM	งบการเงิน IOWA:	งบการเงิน SJM	
18	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท ยอย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย) กับ บริษัท เซียงไฮ ซีไอเอ็มซี แกรงนัต อินเตอร์เนชันแนล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท เซียงไฮ ซีไอเอ็มซี แกรงนัต อินเตอร์เนชันแนล โลจิสติกส์ จำกัด ให้บริการด้านโลจิสติกส์ให้กับ บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด • ค่าบริการจัดการ เกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง • ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน • เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.57	-	0.15	-	1.11	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 51 ในบริษัท เซียงไฮ ซีไอเอ็มซี แกรงนัต อินเตอร์เนชันแนล โลจิสติกส์ จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท เซียงไฮ ซีไอเอ็มซี แกรงนัต อินเตอร์เนชันแนล โลจิสติกส์ จำกัด ด้วยเงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด
19	บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท ยอย (ดำเนินธุรกิจบริการ โลจิสติกส์ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ในประเทศไทย) กับ บริษัท ริจิสแนล โลจิสติกส์ ไพรเวท จำกัด บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศไทย)	บริษัท ริจิสแนล โลจิสติกส์ ไพรเวท จำกัด ให้บริการด้านโลจิสติกส์ ให้ กับบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด • ค่าบริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับ การขนส่ง • ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน • เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน	-	0.18	-	0.02	-	0.25	บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 51 ในบริษัท ริจิสแนล โลจิสติกส์ ไพรเวท จำกัด กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ริจิสแนล โลจิสติกส์ ไพรเวท จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา: ราคาตลาด



ลำดับ	นิติบุคคล/บุคคล ที่มีรายการระหว่างกัน	รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566 (ล้านบาท)		มูลค่ารายการระหว่างกัน งวดสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2567 (ล้านบาท)		ลักษณะความสัมพันธ์
			งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	งบการเงิน รวม	
20	บริษัท อาร์ท อีส จำกัด บริษัทย่อย (ดำเนินการธุรกิจศูนย์กลาง ธุรกิจระหว่างประเทศ เพื่อให้บริการและให้คำปรึกษาแก่ วิสาหกิจในเครือ ในต่างประเทศ จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัทในประเทศไทย) กับ บริษัท ใจออก จำกัด - บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน (จดทะเบียน จัดตั้งบริษัทในประเทศไทย) ทำ สัญญาเช่าพื้นที่ อาคารสำนักงานกรุงเทพฯ	บริษัท อาร์ท อีส จำกัด เช่าพื้นที่ชั้น 14, ชั้น 8 อาคารปัญญาธานี ทาวเวอร์ พื้นที่ 490 ตารางเมตรเพื่อเป็น พื้นที่สำนักงาน จากบริษัท ใจออก จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ • มูลค่าตามสัญญาเช่าและบริการ	-	2.59	-	2.48	-	2.22	บริษัท อาร์ท อีส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นแท้กับร้อยละ 100 ในบริษัท อาร์ท อีส จำกัด บริษัท ใจออก จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 25.20 ในบริษัท อาร์ท อีส จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท อาร์ท อีส จำกัด (มหาชน) เป็นกรรมการ บริษัท ใจออก จำกัด ด้วย เงื่อนไข/นโยบายราคา : ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญา



2 ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นค่าระวางเรือและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ในเครือส่วนใหญ่เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของทั้งหมด

รายการระหว่างกันดังกล่าวได้ดำเนินการภายใต้เงื่อนไขทางการค้าและข้อตกลงที่เป็นไปตามปกติธุรกิจระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

3. ขั้นตอนการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันจะต้องได้รับการตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้แน่ใจว่าไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามข้อกำหนดและมูลค่าของรายการดังกล่าว ในการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการ นอกจากนี้ การอนุมัติรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายบริหารมีอำนาจดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เป็นไปรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไป

4. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ยึดแนวปฏิบัติเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความขัดแย้ง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมผล ราคายุติธรรมของตลาด และการเปิดเผยข้อมูลภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ





1

2

3

4

ส่วนที่ 3

งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับรายงานทางการเงินในงบการเงินประจำปีและระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report นี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้แสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและถูกต้อง

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
21 กุมภาพันธ์ 2568

(ดร. จำลอง อติกุล)
ประธานกรรมการ

(ดร. ทวีโชค ตันธรรณิตย์)
กรรมการและกรรมการผู้จัดการ





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

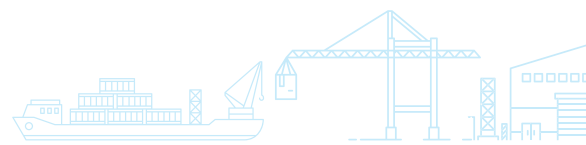
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของเรือเดินทะเล (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.5, 2.13 และ 10.2 บริษัทและบริษัทย่อยมีเรือเดินทะเลเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ซึ่งการพิจารณาการด้อยค่าของเรือเดินทะเลดังกล่าวใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น ดังนั้นกลุ่มบริษัทต้องประมาณการ กระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลด และข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่าการพิจารณาการด้อยค่าของเรือเดินทะเลเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ



วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการต่อคำของเรือเดินทะเล โดยได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผลของหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับการใช้เรือเดินทะเลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลดังกล่าวและ ยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการต่อคำของเรือเดินทะเล

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



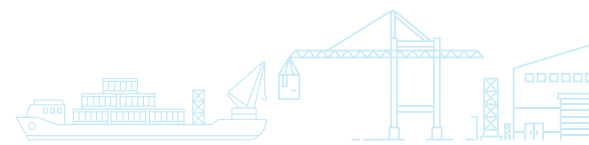


ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายศิริเมศร์ อัครโชติกุลนันธ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 11821

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

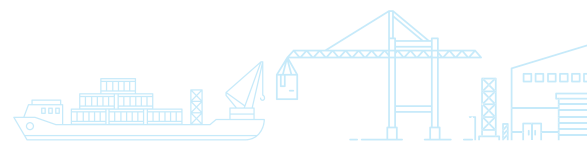
งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,407,882,541	13,073,582,583	1,870,189,667	1,191,189,905
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,679,439,713	3,135,524,767	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,077,778)	(2,814,323)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5	3,676,361,935	3,132,710,444	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5 และ 18	446,113,294	248,376,389	573,186,742
ลูกหนี้อื่น	18	610,136,819	635,004,088	34,322,923
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	-	477,523,304
ส่วนที่เกินกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				468,541,739
พัสดุลงเหลือ		642,084,251	597,776,032	16,797,125
ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้ - งวดปัจจุบัน		10,302,095	15,385,175	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6	2,426,167,719	982,999,299	89,017,075
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		42,396,913	48,394,987	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		18,261,445,567	18,734,228,997	3,061,036,836
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	6	38,747,353	43,047,363	-
- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	971,330,494	929,136,943	971,330,494
- อื่นๆ		43,864,734	19,597,556	24,404,809
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	7 และ 18	-	-	8,737,782,795
เงินลงทุนในการร่วมค้า	8.1	175,082,539	184,421,059	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8.2	370,664,565	338,884,502	56,768,206
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	-	2,720,879,670
- ส่วนที่เกินกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				3,377,437,071
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	9	4,950,873	5,029,988	45,250,357
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	10.1 และ 13	365,993,993	379,097,989	17,684,022
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ	10.2 และ 13	40,909,602,251	24,315,340,970	5,180,051,668
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	11	3,196,699,130	4,449,728,088	10,336,327
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	739,517	1,668,253	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	24.1 (ค)	5,974,809,871	6,971,841,318	-
- อื่นๆ		15,758,847	10,326,048	1,550,200
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		52,068,244,167	37,648,120,077	17,766,038,548
รวมสินทรัพย์	27	70,329,689,734	56,382,349,074	20,827,075,384

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18			
เจ้าหนี้อื่น				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- เงินอุดหนุน	18			
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน				
- เจ้าหนี้กรมสรรพากร				
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13			
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14			
ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับข้อพิพาท	21			
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
รวมหนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13			
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14			
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22			
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15			
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน				
รวมหนี้สิน	27			

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

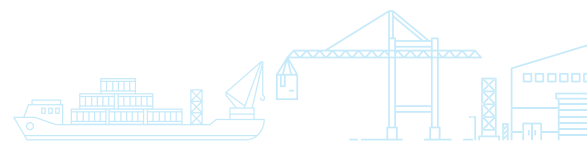
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187	4,982,964,187
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	16	82,875,000	82,875,000	82,875,000
ยังไม่ได้จัดสรร	44,871,339,082	36,943,146,183	13,836,813,895	13,171,087,951
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	236,299,060	805,803,442	(181,855,393)	(50,494,394)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	51,002,227,329	43,643,538,812	19,549,547,689	19,015,182,744
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(718,714)	(1,655,210)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	51,001,508,615	43,641,883,602	19,549,547,689	19,015,182,744
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	27	70,329,689,734	56,382,349,074	20,827,075,384

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่										
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น										
ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประกอบกิจการ	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	รวม	ส่วนได้เสียที่ไม่มี	ส่วนได้เสียที่มี	รวม	รวม
เต็มมูลค่าแล้ว	มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว -	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองตามกฎหมายเงิน	ส่วนที่มีโครงการผลประโยชน์พนักงาน	วัตถุประสงค์ทั่วไปผู้ถือหุ้น	วัตถุประสงค์เฉพาะผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มี	ส่วนได้เสียที่มี	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	38,134,601,279	1,263,535,846	-	-	-	2,077,427	45,292,726,312	45,294,803,739
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,501,901,163	(465,711,703)	-	7,979,299	-	(3,732,637)	1,044,168,759	1,040,436,122
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(2,693,356,259)	-	-	-	-	-	(2,693,356,259)	(2,693,356,259)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	36,943,146,183	797,824,143	-	7,979,299	-	(1,655,210)	43,643,538,812	43,641,883,602
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	36,943,146,183	797,824,143	-	7,979,299	-	(1,655,210)	43,643,538,812	43,641,883,602
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	9,170,541,800	(593,909,191)	573,944	24,404,809	-	936,496	8,601,611,362	8,602,547,858
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(1,242,922,845)	-	-	-	-	-	(1,242,922,845)	(1,242,922,845)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	573,944	-	(573,944)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	44,871,339,082	203,914,952	-	32,384,108	-	(718,714)	51,002,227,329	51,001,508,615

หมายเหตุประกอบงบการเงินนี้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

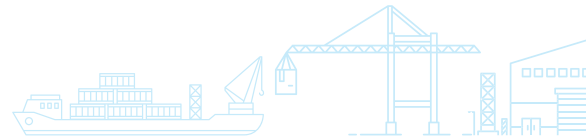
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
			กำไรสุทธิ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
						กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสิ้น	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสิ้น	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	12,288,288,804	178,320,644	-	-	178,320,644	18,361,198,635
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมค่าทรัพย์สิน จ่ายเป็นเงินสด	-	-	-	3,576,155,406	(228,815,038)	-	-	(228,815,038)	3,347,340,368
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	13,171,087,951	(50,494,394)	-	-	(50,494,394)	19,015,182,744
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	13,171,087,951	(50,494,394)	-	-	(50,494,394)	19,015,182,744
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมค่าทรัพย์สิน จ่ายเป็นเงินสด	-	-	-	1,908,648,789	(155,765,808)	24,404,809	-	(131,360,999)	1,777,287,790
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	828,750,000	4,982,964,187	82,875,000	13,836,813,895	(206,260,202)	-	-	(181,855,393)	19,549,547,689

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	2566
รายได้				
รายได้จากการเดินเรือ	18	35,095,920,936	26,267,560,321	1,639,513,060
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		103,878,641	130,263,304	-
เงินปันผลรับ	7, 8.1 และ 8.2	1,582,707	-	989,236,136
กำไรจากการขายสินทรัพย์	10.2	711,341,859	170,615,328	636,065,995
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเรือเดินทะเล	10.2	846,833,641	-	83,495,314
ดอกเบี้ยรับ	18	468,113,922	541,125,845	210,434,571
ดอกเบี้ยรับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	18	-	-	47,378,136
อื่นๆ	18	22,420,938	27,430,364	4,881,379
รวมรายได้		37,250,092,644	27,136,995,162	3,611,004,591
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการเดินเรือ	18	25,100,200,586	22,796,397,626	953,115,048
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15 และ 18	1,925,772,661	1,505,627,775	491,650,746
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	1,014,500
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเรือเดินทะเล	10.2	-	857,104,508	-
ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับข้อพิพาท	21	450,215,000	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	19	27,476,188,247	25,159,129,909	1,445,780,294
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		9,773,904,397	1,977,865,253	2,165,224,297
ต้นทุนทางการเงิน		(513,807,816)	(372,942,602)	(59,288,632)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์	6	(6,737,517)	(71,974,374)	(51,858,409)
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า)				
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9		1,752,811	(3,941,818)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	8.1	96,434,956	47,162,648	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8.2	51,762,261	46,506,012	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		9,403,309,092	1,622,675,119	2,054,077,256
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	22	(233,920,633)	(120,216,250)	(145,428,467)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	27	9,169,388,459	1,502,458,869	1,908,648,789
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		9,170,541,800	1,501,901,163	1,908,648,789
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,153,341)	557,706	-
		9,169,388,459	1,502,458,869	1,908,648,789
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	2.17			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)		11.07	1.81	2.30
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		828,750,000	828,750,000	828,750,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

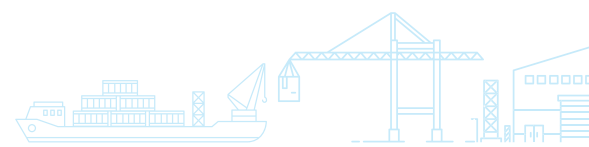
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	9,169,388,459	1,502,458,869	1,908,648,789	3,576,155,406
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลค้างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	(591,819,354)	(470,002,046)	(155,765,808)	(228,815,038)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(591,819,354)	(470,002,046)	(155,765,808)	(228,815,038)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	15	717,430	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		24,404,809	24,404,809	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	22	(143,486)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		24,978,753	24,404,809	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(566,840,601)	(462,022,747)	(131,360,999)	(228,815,038)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	8,602,547,858	1,040,436,122	1,777,287,790	3,347,340,368
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี :				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	8,601,611,362	1,044,168,759	1,777,287,790	3,347,340,368
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	936,496	(3,732,637)	-	-
	8,602,547,858	1,040,436,122	1,777,287,790	3,347,340,368

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	9,169,388,459	1,502,458,869	1,908,648,789	3,576,155,406
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคา	4,147,842,543	3,676,545,482	427,420,922	401,573,944
ค่าตัดจำหน่าย	919,834	1,443,172	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(711,341,859)	(164,223,271)	(636,065,995)	(94,577,409)
ขาดทุนจากการซื้อขายของเรือเดินทะเล (กลับรายการ)	(846,833,641)	857,104,508	(83,495,314)	90,268,030
ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับข้อพิพาท	450,215,000	-	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายค่า (กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายค่า) ซึ่งนับไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	(1,752,811)	3,941,818	-	-
เงินปันผลรับ	(1,582,707)	-	(989,236,136)	(2,490,843,529)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	1,131,797	(7,167,666)	(1,116,424)	(245,546)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์	6,737,517	71,974,374	51,858,409	71,974,374
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	31,250,338	(129,471,939)	(20,830,203)	(57,042,227)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(96,434,956)	(47,162,648)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(51,762,261)	(46,506,012)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	12,091,403	11,533,187	6,984,052	7,022,576
ดอกเบี้ยรับ	(468,113,922)	(541,125,845)	(210,434,571)	(168,052,707)
ดอกเบี้ยรับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	-	-	(47,378,136)	(10,953,312)
ต้นทุนทางการเงิน	513,807,816	372,942,602	59,288,632	7,429,429
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	233,920,633	120,216,250	145,428,467	22,402,301
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	12,389,483,183	5,682,502,881	611,072,492	1,355,111,330
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(588,215,132)	1,652,182,971	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(197,736,905)	(189,292,044)	(812,408,438)	(2,258,942,469)
ลูกหนี้อื่น	(141,206,274)	(204,468,436)	(62,263,580)	(127,704,933)
พัสดุลงเหลือ	(44,308,219)	71,549,561	(1,918,351)	5,408,085
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,006,226	5,326,658	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,248,709)	(2,291,455)	624,099	(151,459)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,345,975,720	(69,063,099)	8,667,218	(14,168,537)
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,865,134	762,649	202,671	756,527
เจ้าหนี้อื่น	(921,443,701)	(201,922,598)	181,030,874	(330,722,630)
เงินทดรองรับ	-	-	75,398,156	2,314,954,323
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	51,342,166	44,826,252	-	1,224,990
เงินสดจ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(16,596,131)	-	(15,467,976)	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	11,895,917,358	6,790,113,340	(15,062,835)	945,765,227
เงินสดรับ (จ่าย) ภาษีเงินได้สุทธิ	(135,491,157)	(37,986,615)	(32,886,814)	(8,820,253)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	11,760,426,201	6,752,126,725	(47,949,649)	936,944,974

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

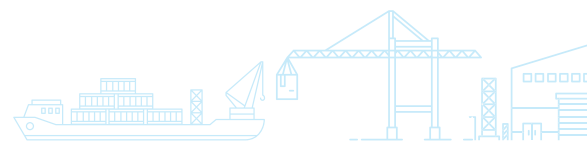
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,505,301,310)	(849,583,698)	1,505,073	47,459,038
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(50,579,140)	(929,136,943)	(50,579,140)	(929,136,943)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(4,269,371)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,340,115)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	2,000,000	-	-	489,643,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	708,010,049	282,111,917
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	1,647,317,096	1,010,241,783	1,419,406,810	343,836,521
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์	(13,397,765,674)	(4,333,444,560)	(33,951,618)	(195,529,628)
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์	(84,972,232)	(139,067,355)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(595,546)	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	(5,301,534,498)	(3,307,963,043)	-	-
รับเงินปันผล	126,897,652	78,490,164	21,432,900	1,287,188,340
รับดอกเบี้ย	639,261,912	377,983,401	257,952,667	222,448,530
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมลงทุน	(17,931,285,680)	(8,093,075,797)	2,323,776,741	1,548,020,775
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,995,280,837	421,663,955	(254,408,819)	780,675,113
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,966,944,033)	(1,823,398,305)	(3,295,112)	(3,385,281)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(472,443,266)	(379,385,748)	(58,974,508)	(19,072,472)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(1,242,922,845)	(2,693,356,259)	(1,242,922,845)	(2,693,356,259)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,312,970,693	(4,474,476,357)	(1,559,601,284)	(1,935,138,899)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	1,192,188,744	(592,080,454)	(37,226,046)	(107,262,977)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,665,700,042)	(6,407,505,883)	678,999,762	442,563,873
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	13,073,582,583	19,481,088,466	1,191,189,905	748,626,032
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	10,407,882,541	13,073,582,583	1,870,189,667	1,191,189,905
การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด :				
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าไปเป็นเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	6,285,806,419	2,027,126,183	-	-
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	-	83,832,478	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการรับรู้สัญญาเช่า	679,854,226	1,283,997,664	234,294	15,585,579
หักกลมบณหนี้ระหว่างลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้อื่นและเงินตรองรับ	-	-	724,426,937	949,511,682
เงินตรองรับลดลงจากการรับเงินปันผล	-	-	6,072,607	1,203,655,189
เรือเดินทะเลเพิ่มขึ้นจากการรับเงินปันผล	-	-	957,150,000	-
โอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันไปเป็น				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,623,087,500

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยและประเทศอื่นในทะเลจีนใต้ โดยมีธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจเดินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ที่อยู่ของบริษัทฯ ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 127/35 ถนนรัชดาภิเษก แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

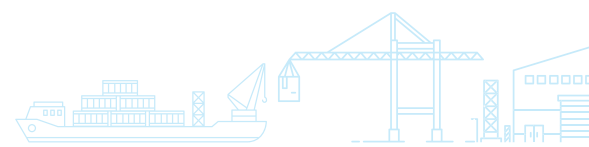




1.3 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	สถานที่จดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน
บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศไทย			
ก) บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	ให้บริการและให้คำปรึกษา ไทย เกี่ยวกับกิจการในเครือ ในต่างประเทศ	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ข) บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	บริการ โลจิสติกส์	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ค) บริษัท ศานติ ภูมิ จำกัด	เจ้าของและบริหาร จัดการเรือ	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ง) บริษัท ฐิตติ ภูมิ จำกัด	เจ้าของและบริหาร จัดการเรือ	ไทย	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์			
จ) บริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ฉ) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	เจ้าของและดำเนิน กิจการเดินเรือ	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ช) บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปแมนเนจเม้นท์ ฟิทีอี จำกัด	จัดการกองเรือ	สิงคโปร์	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ
ซ) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี จำกัด และ บริษัทย่อย คือ บริษัท อาร์ ซี แอล เอชเอ็นซี (เอ็ม) เอสดีเอ็น บีเอสดี จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิล อิงค์ จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ ชิปปิง จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100) บริษัท อาร์ ซี แอล (เวียดนาม) จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 80) บริษัท อาร์ ซี แอล (เมียนมา) จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 65) และ บริษัท ริจินเนล โลจิสติกส์ จำกัด (ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100)	ลงทุนในบริษัทอื่น ดำเนินกิจการเดินเรือ และรวบรวมรวมสินค้า จากผู้ส่งออกรายย่อย	สิงคโปร์	ร้อยละ 60 โดยบริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ ฟิทีอี จำกัด และร้อยละ 40 โดยบริษัทฯ
กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง			
ด) บริษัท ริจินเนล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ (ฮ่องกง) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น ตัวแทนเดินเรือและ การให้บริการ การขนส่งและจัดการ เกี่ยวกับสินค้า	ฮ่องกง	ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ



(ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

(ค) บริษัทฯ จัดทำงบการเงินรวมโดยบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน และบันทึกส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสิ้นสุดลง

(ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

(จ) งบการเงินของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทที่ใช้นำเสนองบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.12

(ฉ) ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

(ช) ไม่มีการสำรองภาษีเงินได้ของประเทศไทยไว้สำหรับกำไรของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ยังไม่ได้แบ่งสรร เนื่องจากบริษัทฯ ตั้งใจที่จะคงกำไรดังกล่าวไว้ที่บริษัทย่อยเพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนต่อ

(ซ) ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม





1.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

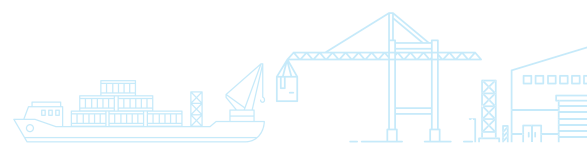
ฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ



2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการเดินเรือ

รายได้จากการเดินเรือจะถือเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและความเป็นจริงเชิงเศรษฐกิจและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้น ที่มีสภาพคล่องสูง และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

2.3 พัสดुकงเหลือ

พัสดुकงเหลือแสดงตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการเดินเรือเมื่อมีการเบิกใช้

2.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนที่เกิดขึ้นเมื่อราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที





2.5 ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ถาวร คำนวณจากราคาทุนหลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

เรือเดินทะเล	20, 25 ปี
อาคารชุดและอาคารเช่าระยะยาว	20, 50 ปี
ที่ดินเช่าและสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
สินทรัพย์ถาวรอื่น	3 - 10 ปี

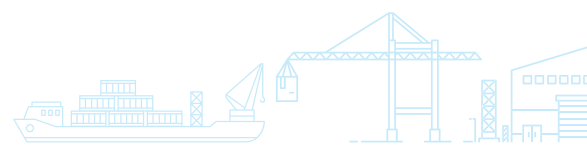
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมเรือครั้งใหญ่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนเมื่อเกิดรายการและตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 30 เดือน

2.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดจากการกู้ยืม โดยต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ดังกล่าว จนกระทั่งการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์เสร็จสิ้นลง ในกรณีที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้นโดยเฉพาะเพื่อก่อสร้างหรือผลิตสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์นั้นเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีของเงินกู้ยืม หักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว กรณีที่เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์ทั่วไป กลุ่มบริษัทใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คูณด้วยรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ในกรณีสวนต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ



2.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนดังกล่าวรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

2.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

อายุการให้ประโยชน์

3 ปี





2.9 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนและหุ้นกู้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์เพื่อค้า วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สำหรับตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์อื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กรณีที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) หรือวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

2.10 สัญญาเช่า

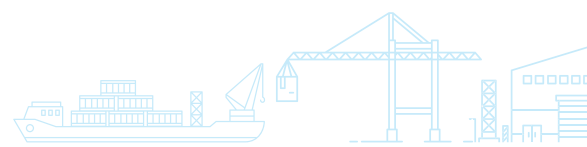
ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า



หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน ดังนี้

อาคาร	2 - 6 ปี
เรือเดินทะเล	2 ปี
ผู้เช่าเลี้ยงสินค้า	3 - 7 ปี

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าโดยการใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุน นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า นับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า





กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทฯ จะจัดประเภทสัญญาเช่าแต่ละสัญญาเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

ในการจัดประเภทสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ จะทำการประเมินว่าสัญญาเช่านั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับหรือไม่ โดยสัญญาเช่าจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากสัญญานั้น โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ และจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน หากสัญญาเช่านั้นไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคำนึงถึงข้อบ่งชี้อื่น เช่น อายุสัญญาเช่าครอบคลุมอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจส่วนใหญ่ของสินทรัพย์อ้างอิง เป็นต้น

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าช่วง

ในฐานะผู้ให้เช่าช่วงกลุ่มบริษัทจะพิจารณาสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงแยกออกจากกัน โดยสัญญาเช่าช่วงจะถูกจัดประเภทโดยอ้างอิงถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้งานอันเกิดจากสัญญาเช่าหลักแทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิง หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ช้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าช่วงต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

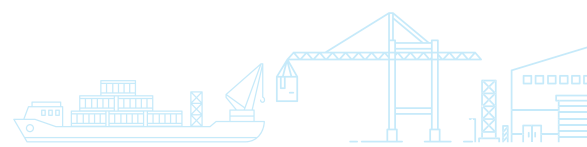
กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าช่วงแต่ละประเภท ดังนี้

- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทจะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้งานอันเกิดจากสัญญาเช่าหลักต่อไป หรือ
- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้งานอันเกิดจากสัญญาเช่าหลัก ณ วันที่สัญญาเช่าช่วงเริ่มมีผล แต่จะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าหลักต่อไป

2.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการที่สำคัญกับบริษัท ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ



2.12 เงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท ซึ่งแตกต่างจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาที่เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน กิจกรรมในกลุ่มบริษัทจะกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการและรายการบัญชีในงบการเงินจะวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

ก) การแปลงค่ารายการและยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะบันทึกรายการเริ่มแรกเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัท รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบฐานะการเงินจะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศซึ่งเคยบันทึกไว้ด้วยราคาทุนเดิมจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกไว้ด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กำหนดมูลค่ายุติธรรมนั้น

ข) การแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

เนื่องจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ดังนั้นสินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในกลุ่มบริษัทที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและรายการในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของปีที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินที่แสดงในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

ค) การแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในกลุ่มบริษัทจะถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและรายการในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ถัวเฉลี่ยของปีที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

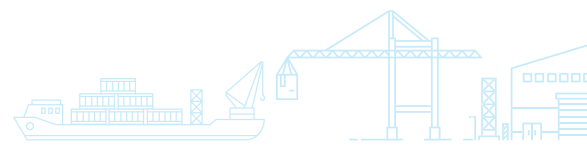




2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันที่ในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอาคารสำนักงาน เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าว อาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดเป็น มูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อน ได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่าจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ (หากสามารถกำหนดได้) และมูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) เสมือนว่ากลุ่มบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที



2.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายแรงงาน บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกงานที่เกิดขึ้นจริงนั้น อาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทฯ แสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการถึงการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่กลุ่มบริษัทฯ มีการแก้ไข โครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

2.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประเมินการหนี้สินเมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทบันทึกสำรองเงินชดเชยค่าเสียหายของสินค้า โดยประมาณจากจำนวนเงินค่าเสียหายที่ไม่สามารถเรียกคืนได้จากบริษัทประกันภัย

2.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น





ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

2.17 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณ โดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

3. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

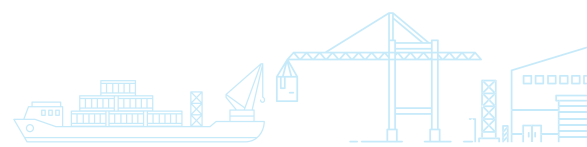
3.1 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

3.2 อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของอาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น



3.3 คดีฟ้องร้อง

กรณีกลุ่มบริษัทมีการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้อง เพื่อประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าว

3.4 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภวะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

3.5 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง





4. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงประมาณการมูลค่าซากของเรือเดินทะเล เพื่อให้มูลค่าซากของเรือเดินทะเลเป็นไปตามราคาตลาด ผลการเปลี่ยนแปลงทำให้กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 53.2 ล้านบาท และ 11.2 ล้านบาท ตามลำดับ (0.064 บาทต่อหุ้น และ 0.013 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ)

5. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

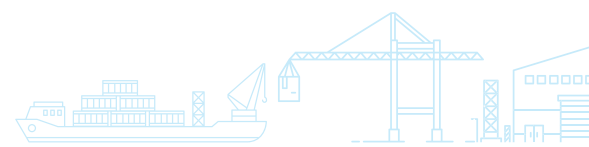
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
น้อยกว่า 90 วัน	3,644,141	3,097,779	-	-
91 - 180 วัน	23,828	34,540	-	-
181 - 365 วัน	9,768	620	-	-
มากกว่า 365 วัน	1,703	2,585	-	-
รวม	3,679,440	3,135,524	-	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,078)	(2,814)	-	-
สุทธิ	3,676,362	3,132,710	-	-

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
น้อยกว่า 90 วัน	446,113	248,376	415,799	327,971
91 - 180 วัน	-	-	157,388	137,044
181 - 365 วัน	-	-	-	-
มากกว่า 365 วัน	-	-	-	-
รวม	446,113	248,376	573,187	465,015



6. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ (ก)	44,041	50,888	580	50,888
หัก ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	(38,747)	(43,047)	-	(43,047)
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์				
- ส่วนที่หมุนเวียน	5,294	7,841	580	7,841
เงินลงทุน				
- เงินฝากประจำ	1,374,445	-	-	-
- หน่วยลงทุน	88,437	86,611	88,437	86,611
- หุ้นกู้	935,992	888,547	-	-
- ตัวแลกเปลี่ยน	22,000	-	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,426,168	982,999	89,017	94,452

(ก) เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2567 บริษัทฯ ได้ทำการโอนเปลี่ยนสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) 1 สัญญา จำนวนเงิน 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่โอน มีจำนวน 66.39 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวทำเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย SOFR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาในปี 2570

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัท และบริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) 2 สัญญาของจำนวนเงิน 81.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 1 สัญญาของจำนวนเงิน 12.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2566 : กลุ่มบริษัท และบริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 2 สัญญาของจำนวนเงิน 81.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 81.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ) โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวทำเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยจำนวนเงินดังกล่าวจะลดลงทุกสามเดือน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัท และบริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เหลือจำนวนเงิน 49.76 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 1.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2566 : กลุ่มบริษัท และบริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงเหลือจำนวนเงิน 68.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 68.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ) โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาในปี 2568 และปี 2570





การเปลี่ยนแปลงของ “ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์” ดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

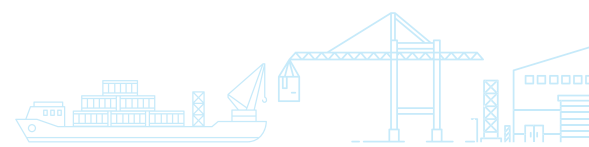
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	50,888	122,878	50,888	122,878
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	(6,738)	(71,974)	(51,858)	(71,974)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(109)	(16)	1,550	(16)
ยอดคงเหลือปลายปี	44,041	50,888	580	50,888

กลุ่มบริษัท และบริษัทฯ ได้รับรู้กำไร (ขาดทุน) ดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2567 และ 2566 แล้ว

7. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนโดยตรง		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ	2567	2566	2567	2566
บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศไทย								
ก) บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	25 ล้านบาท	25 ล้านบาท	100	100	15	15	-	-
ข) บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	100	100	5	5	-	59
ค) บริษัท สานติ ภูมิ จำกัด	480 ล้านบาท	480 ล้านบาท	100	100	525	529	-	-
ง) บริษัท จูติ ภูมิ จำกัด	480 ล้านบาท	480 ล้านบาท	100	100	596	607	-	-
บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในประเทศสิงคโปร์								
จ) บริษัท อาร์ ซี แอล อินเวสต์เมนท์ ฟิทีอี จำกัด	10 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์	10 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์	100	100	243	245	-	-
ฉ) บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ ฟิทีอี จำกัด	136.5 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์	136.5 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์	100	100	5,404	5,443	968	2,387
ช) บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี จำกัด	138.6 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	138.6 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	40	40	1,809	1,822	-	-
ซ) บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปเมนต์เจเนนท์ ฟิทีอี จำกัด	0.3 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์	0.3 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์	100	100	109	110	-	-
บริษัทย่อยที่ดำเนินงานในฮ่องกง								
ด) บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ (ฮ่องกง) จำกัด	20 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง	20 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง	100	100	248	249	-	-
					8,954	9,025	968	2,446
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า					(216)	(218)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					8,738	8,807		



การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		8,806,825
หัก ปรับปรุงรายการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	18	(7,467)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(61,575)
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		8,737,783

8. เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

8.1 เงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุนโดยตรง		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			ร้อยละ	ร้อยละ				
เงินลงทุนในการร่วมค้าของบริษัทย่อย								
บริษัท อาร์ ซี แอล เอชซี (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด (ดำเนินการเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า)	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	55	55	83	111	46	-
บริษัท อาร์ ซี แอล เอชซี อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด (ดำเนินการเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า)	15 ล้านบาท	15 ล้านบาท	55	55	29	60	58	33
บริษัท ริจินเนล โลจิสติกส์ ไพรวาท จำกัด (ดำเนินการด้านโลจิสติกส์)	10 ล้านบาท	10 ล้านบาท	51	51	3	-	-	-
บริษัท เซียงไฮ้ ซีไอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (ดำเนินการด้านโลจิสติกส์)	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	51	51	22	13	-	-
บริษัท อาร์ ซี แอล ซิปป์ จำกัด (ดำเนินการเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า)	0.7 ล้านบาท	-	60	-	38	-	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					175	184	104	33





การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

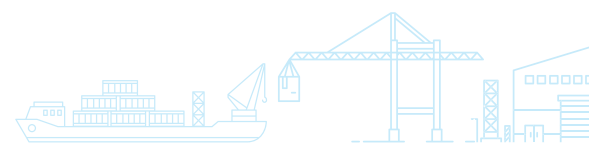
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	184,421	-
รายได้เงินปันผล	(103,882)	-
เงินลงทุนเพิ่ม (ก)	4,269	-
ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย	96,435	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,160)	-
เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	175,083	-

(ก) ในเดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์แห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมค้าเพื่อเข้าร่วมทุนกับบริษัทต่างชาติในประเทศสหรัฐอเมริกาบริบทอห์เอ็มเอ็ดเรตส์ ในบริษัทจัดตั้งใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกาบริบทอห์เอ็มเอ็ดเรตส์ ชื่อ บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปิ้ง จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนแล้วในไตรมาส 4 ปี 2566 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นตัวแทนเดินเรือและการให้บริการขนส่งและจัดการเกี่ยวกับสินค้า บริษัทย่อยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 735,000 ดอลลาร์สหรัฐบริบทอห์เอ็มเอ็ดเรตส์ ซึ่งในไตรมาสที่ 1 ปี 2567 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ได้จ่ายชำระเงินลงทุนดังกล่าวแล้วจำนวน 441,000 ดอลลาร์สหรัฐบริบทอห์เอ็มเอ็ดเรตส์

8.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วน				เงินปันผลรับสำหรับปี					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		เงินลงทุนโดยตรง		ราคาหุ้น		วิธีส่วนได้เสีย		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			ร้อยละ	ร้อยละ						
เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ										
บริษัท ที ไอ ที เอส จำกัด	100 ล้าน	100 ล้าน								
(ดำเนินการเกี่ยวกับท่าเรือ)	บาท	บาท	22	22	57	57	371	339	21	45
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ					57	57	371	339	21	45
เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย										
บริษัท เอ็น - สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	10 ล้าน	5 ล้าน								
(ดำเนินการเกี่ยวกับคลังสินค้า)	บาท	บาท	40	40	4	2	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทย่อย					4	2	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					61	59	371	339	21	45



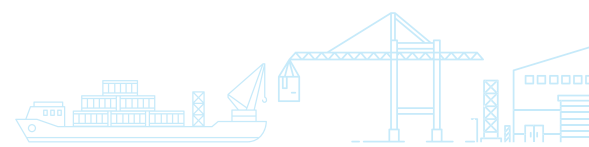


10. ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ

10.1 ที่ดินและอาคาร - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	อาคาร		สิ่งปรับปรุง		สิ่งปรับปรุง		
	ในกรุงเทพฯ	ในสิงคโปร์	ในฮ่องกง	ในกรุงเทพฯ	ในสิงคโปร์	ในฮ่องกง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	110,664,721	171,489,326	268,956,928	34,070,562	67,258,694	5,999,667	658,439,898
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	414,094	6,362,755	-	6,776,849
จำหน่าย	-	-	-	-	(494,167)	-	(494,167)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน							
จากการแปลงค่าทางการเงิน	(777,185)	(1,204,349)	(303,398)	(176,636)	(1,433,203)	(6,768)	(3,901,539)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	109,887,536	170,284,977	268,653,530	34,308,020	71,694,079	5,992,899	660,821,041
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(62,978,911)	(66,433,379)	(79,895,250)	(3,471,913)	(60,562,789)	(5,999,667)	(279,341,909)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,716,674)	(3,609,229)	(2,934,376)	(7,017,142)	(3,274,664)	-	(18,552,085)
จำหน่าย	-	-	-	-	494,167	-	494,167
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน							
จากการแปลงค่าทางการเงิน	505,435	599,306	184,626	186,155	1,090,489	6,768	2,572,779
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(64,190,150)	(69,443,302)	(82,645,000)	(10,302,900)	(62,252,797)	(5,992,899)	(294,827,048)
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-
กลับรายการ	-	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน							
จากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	47,685,810	105,055,947	189,061,678	30,598,649	6,695,905	-	379,097,989
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	45,697,386	100,841,675	186,008,530	24,005,120	9,441,282	-	365,993,993



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารในกรุงเทพฯ	สิ่งปรับปรุงอาคารในกรุงเทพฯ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	61,485,577	22,982,740	84,468,317
ซื้อเพิ่ม	-	414,094	414,094
จำหน่าย	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน			
จากการแปลงค่างบการเงิน	(431,806)	(176,635)	(608,441)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	61,053,771	23,220,199	84,273,970
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(61,035,386)	(1,369,783)	(62,405,169)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,799,578)	(4,799,578)
จำหน่าย	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน			
จากการแปลงค่างบการเงิน	428,644	186,155	614,799
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(60,606,742)	(5,983,206)	(66,589,948)
ค่าเพื่อการด้อยค่า			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-
กลับรายการ	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน			
จากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	450,191	21,612,957	22,063,148
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	447,029	17,236,993	17,684,022

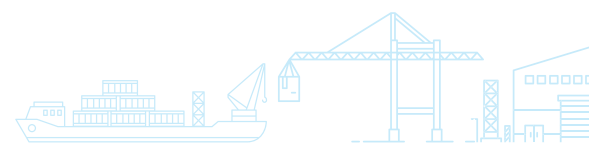
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและสิ่งปรับปรุงอาคารจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 122 ล้านบาท และ 124 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 61 ล้านบาท และ 61 ล้านบาท ตามลำดับ)



10.2 เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	เรือเดินทะเล และอุปกรณ์	รายจ่ายใน		เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์		รวม
		การซ่อมแซม เรือครั้งใหญ่	ผู้ดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ยานพาหนะ	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	38,519,329,404	759,529,314	351,257,166	187,610,011	26,033,187	39,843,759,082
ซื้อเพิ่ม	18,522,461,461	237,751,826	908,588,357	7,993,602	-	19,676,795,246
จำหน่าย	(2,638,915,804)	(57,277,560)	(2,489,862)	(2,471,106)	(1,261,962)	(2,702,416,294)
ตัดจำหน่าย	-	(145,976,193)	-	(17,716,917)	-	(163,693,110)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่างบการเงิน	(854,735,405)	(6,602,970)	(35,794,392)	(2,055,711)	(797,105)	(899,985,583)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	53,548,139,656	787,424,417	1,221,561,269	173,359,879	23,974,120	55,754,459,341
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(14,045,525,060)	(273,974,098)	(194,400,750)	(152,850,064)	(18,946,529)	(14,685,696,501)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,764,326,244)	(333,606,176)	(66,452,389)	(14,672,892)	(2,629,720)	(2,181,687,421)
จำหน่าย	1,747,934,363	41,706,748	2,366,591	2,294,230	1,135,766	1,795,437,698
ตัดจำหน่าย	-	117,038,512	-	17,657,957	-	134,696,469
รับโอนจากค่าเผื่อการด้อยค่า	(21,923,733)	-	-	-	-	(21,923,733)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่างบการเงิน	100,049,343	8,355,714	3,722,419	1,536,278	652,644	114,316,398
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(13,983,791,331)	(440,479,300)	(254,764,129)	(146,034,491)	(19,787,839)	(14,844,857,090)
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(842,721,611)	-	-	-	-	(842,721,611)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-
กลับรายการ	846,833,641	-	-	-	-	846,833,641
โอนไปค่าเสื่อมราคาสะสม	21,923,733	-	-	-	-	21,923,733
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่างบการเงิน	(26,035,763)	-	-	-	-	(26,035,763)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	23,631,082,733	485,555,216	156,856,416	34,759,947	7,086,658	24,315,340,970
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	39,564,348,325	346,945,117	966,797,140	27,325,388	4,186,281	40,909,602,251



(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	รายจ่ายใน		เครื่องตกแต่ง		รวม
	เรือเดินทะเล และอุปกรณ์	การซ่อมแซม เรือครั้งใหญ่	ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ราคาทุน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	9,089,603,865	156,970,016	42,777,544	10,405,069	9,299,756,494
ซื้อเพิ่ม	957,576,939	30,366,158	2,744,427	-	990,687,524
จำหน่าย	(2,105,503,263)	(41,356,420)	(841,831)	-	(2,147,701,514)
ตัดจำหน่าย	-	-	(6,856,901)	-	(6,856,901)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่างบการเงิน	(21,612,885)	(698,144)	(118,195)	(73,073)	(22,502,297)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,920,064,656	145,281,610	37,705,044	10,331,996	8,113,383,306
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(3,797,190,789)	(37,824,905)	(29,290,671)	(7,317,595)	(3,871,623,960)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(339,857,903)	(71,014,267)	(5,582,340)	(869,477)	(417,323,987)
จำหน่าย	1,337,760,913	25,785,608	814,886	-	1,364,361,407
ตัดจำหน่าย	-	-	6,856,193	-	6,856,193
รับ โอนจากค่าเผื่อการด้อยค่า	(7,999,966)	-	-	-	(7,999,966)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่างบการเงิน	(9,742,786)	1,929,212	128,878	83,371	(7,601,325)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(2,817,030,531)	(81,124,352)	(27,073,054)	(8,103,701)	(2,933,331,638)
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(88,753,261)	-	-	-	(88,753,261)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-	-
กลับรายการ	83,495,314	-	-	-	83,495,314
โอนไปค่าเสื่อมราคาสะสม	7,999,966	-	-	-	7,999,966
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน					
จากการแปลงค่างบการเงิน	(2,742,019)	-	-	-	(2,742,019)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,203,659,815	119,145,111	13,486,873	3,087,474	5,339,379,273
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,103,034,125	64,157,258	10,631,990	2,228,295	5,180,051,668





กลุ่มบริษัทได้จ้างเรือเดินทะเลบางส่วนเพื่อค้าประกันวงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีเรือเดินทะเลและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,880 ล้านบาท และ 3,682 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ 25 ล้านบาท และ 29 ล้านบาท ตามลำดับ)

สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2566

ในไตรมาส 1 ปี 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไทยได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 1 ลำ มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 115 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 4,022 ล้านบาท และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ขายเรือจำนวน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 7.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 252.7 ล้านบาท ด้วยมูลค่า 7.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 254.3 ล้านบาท

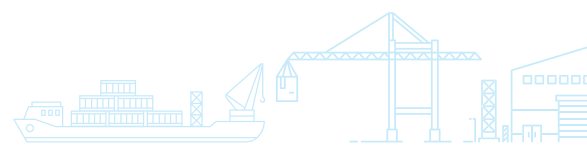
ในไตรมาส 2 ปี 2566 บริษัทฯ ขายเรือจำนวน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 3.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 111.7 ล้านบาท ด้วยมูลค่า 4.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 171.4 ล้านบาท และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 2 ลำ มูลค่าตามสัญญารวมเป็นจำนวนเงิน 47.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,652.5 ล้านบาท

ในไตรมาส 3 ปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ขายเรือจำนวน 2 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 141.4 ล้านบาท ด้วยมูลค่า 7.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 250.1 ล้านบาท

ในไตรมาส 4 ปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ขายเรือจำนวน 3 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 315.1 ล้านบาท ด้วยมูลค่า 10.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 354 ล้านบาท

ในปลายปี 2566 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์โดยอ้างอิงข้อมูลเรื่องประมาณการรายได้ที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาอิสระ จากผลการประเมินดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้บันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 24.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 857.1 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 2.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 90.3 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุน

อัตราคิดลดที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้คือ ร้อยละ 8 ต่อปี



สรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2567

ในไตรมาส 2 ปี 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 1 ลำ มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 85 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 3,013.3 ล้านบาท

ในไตรมาส 3 ปี 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 3 ลำ มูลค่าตามสัญญารวมเป็นจำนวนเงิน 297 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 10,528.7 ล้านบาท

ในไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ขายเรือจำนวน 3 ลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ จำนวน 25.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 908.9 ล้านบาท ด้วยมูลค่า 46.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,640.3 ล้านบาท และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้รับมอบเรือเดินทะเลจำนวน 1 ลำ มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 133 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 4,714.9 ล้านบาท และได้ทำการลงนามบันทึกข้อตกลงขายเรือจำนวน 1 ลำ ด้วยมูลค่า 6.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 215.1 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงดังกล่าว ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ มีกำหนดส่งมอบเรือประมาณไตรมาสที่ 1 ปี 2568

ในปลายปี 2567 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 3 แห่ง ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์โดยอ้างอิงข้อมูลเรื่องประมาณการรายได้ที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาอิสระ จากผลการประเมินดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ ไม่ค่อยค่าเนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงได้บันทึกโอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนปี 2567 เป็นจำนวนเงิน 23.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 846.8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 2.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ ประมาณ 83.5 ล้านบาท)

อัตราคิดลดที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้คือ ร้อยละ 9 ต่อปี





ค่าเสื่อมราคาโดยรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาโดยรวมอยู่ใน				
ต้นทุนการเดินเรือ	2,164,384,809	1,923,506,021	410,872,170	389,944,867
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	35,854,697	27,208,552	11,251,395	6,338,146
รวม	<u>2,200,239,506</u>	<u>1,950,714,573</u>	<u>422,123,565</u>	<u>396,283,013</u>

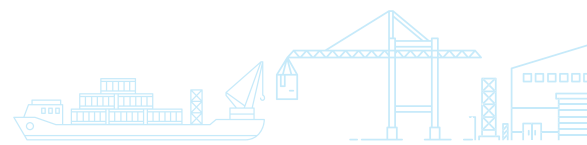
(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาโดยรวมอยู่ใน				
ต้นทุนการเดินเรือ	61,054,579	54,997,384	11,590,188	11,149,405
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,011,416	777,954	317,388	181,222
รวม	<u>62,065,995</u>	<u>55,775,338</u>	<u>11,907,576</u>	<u>11,330,627</u>

11. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	อาคาร	เรือเดินทะเล	ผู้ล่ำเลียงสินค้า	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	124,293,415	934,406,242	3,391,028,431	4,449,728,088
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	8,910,015	-	670,944,211	679,854,226
หัก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(40,110,521)	(619,961,213)	(1,287,455,419)	(1,947,527,153)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(458,201)	16,240,822	(1,138,652)	14,643,969
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	<u>92,634,708</u>	<u>330,685,851</u>	<u>2,773,378,571</u>	<u>3,196,699,130</u>



(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	อาคาร
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	13,655,532
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	234,294
หัก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,580,683)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	27,184
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	<u>10,336,327</u>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,947,527,153	1,725,756,299	3,580,683	3,597,283
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	165,749,148	194,381,012	791,606	368,992
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,446,822,799	806,563,499	176,506	426,864
รวม	<u>3,560,099,100</u>	<u>2,726,700,810</u>	<u>4,548,795</u>	<u>4,393,139</u>

(หน่วย: เหยียดสหรัฐฯ)

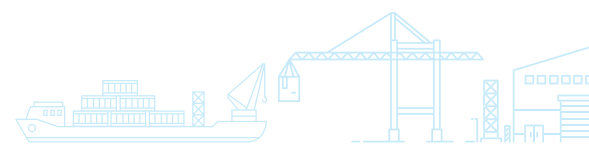
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	54,937,296	49,343,273	101,007	102,854
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,675,575	5,557,792	22,330	10,550
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	40,813,055	23,061,473	4,979	12,205
รวม	<u>100,425,926</u>	<u>77,962,538</u>	<u>128,316</u>	<u>125,609</u>



12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	(หน่วย: บาท)
	งบการเงินรวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<u>ราคาทุน</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	362,445,607
เพิ่มขึ้น	-
ลดลง	(159,744)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(2,649,568)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	359,636,295
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(360,777,354)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(919,834)
ลดลง	159,744
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	2,640,666
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(358,896,778)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,668,253
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	739,517

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ตัดจำหน่ายหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 357 ล้านบาท และ 358 ล้านบาท ตามลำดับ



13. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินกู้ยืมของบริษัทฯ				
1) จำนวน - ล้านบาท (2566 : จำนวน 64.1 ล้านบาท) มีกำหนดชำระทุกงวด 1 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2569	-	64,125	-	64,125
2) จำนวน 21.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2566 : จำนวน 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2569	737,556	928,465	737,556	928,465
เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในประเทศไทย				
3) จำนวน 48.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2566 : จำนวน 63.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2575	1,644,613	2,179,761	-	-
เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์				
4) จำนวน 0.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2566 : จำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2568	28,597	67,108	-	-
5) จำนวน 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2566 : จำนวน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2568	22,024	51,643	-	-
6) จำนวน 0.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2566 : จำนวน 2.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2568	30,988	72,706	-	-
7) จำนวน 65.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2566 : จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2582	2,232,813	-	-	-
8) จำนวน 40.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2566 : จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2577	1,379,332	-	-	-
9) จำนวน 42.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2566 : จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2577	1,451,209	-	-	-
10) จำนวน 46.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (2566 : จำนวน - ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีกำหนดชำระทุกงวด 3 เดือน ครบกำหนดชำระในปี 2577	1,584,806	-	-	-
รวม	9,111,938	3,363,808	737,556	992,590
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,202,762)	(490,648)	(368,778)	(201,737)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,909,176	2,873,160	368,778	790,853

เงินกู้ยืมข้างต้นคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับ SOFR และ Prime Rate





การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,363,808	992,590
<u>บวก</u> กู้เพิ่ม	7,051,005	-
<u>หัก</u> จ่ายคืนเงินกู้	(1,055,724)	(254,409)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(247,151)	(625)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	<u>9,111,938</u>	<u>737,556</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจดจำนองเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทบางส่วน เงินฝากธนาคารของบริษัทฯ และโดยการค้ำประกันของบริษัทฯ

สัญญาเงินกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

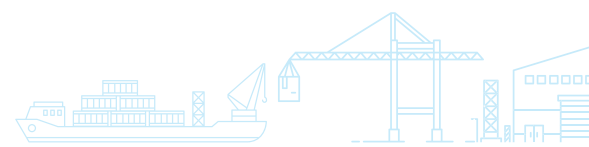
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์มีวงเงินกู้ระยะยาวคงเหลือ ดังนี้

1) บริษัทฯ

- ในเดือนธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงิน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประมาณ 1,707.3 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในการจัดหาเรือลำใหม่ ซึ่งบริษัทฯ ได้เบิกรับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในเดือนธันวาคม 2566

2) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์

- ในเดือนมิถุนายน 2567 บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์แห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารแห่งหนึ่งวงเงิน 94.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประมาณ 3,237.1 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระการต่อสร้างเรือบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์จำนวน 2 ลำ ซึ่งบริษัทย่อยได้เบิกรับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 47.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในเดือนตุลาคม 2567



14. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,387,813	14,385
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี :		
บวก จำนวนที่ต้องจ่ายตามสัญญา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล	630,846	338
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดักบัญชี	(108,389)	(104)
บวก ดอกเบี้ยจ่ายรอดักบัญชีที่ทยอยรับรู้	165,749	792
หัก เงินจ่ายชำระ	(2,132,693)	(4,087)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	19,562	2
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,962,888	11,326
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,222,542)	(3,502)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,740,346	7,824

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่า เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย รอดักบัญชี	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย รอดักบัญชี	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
ภายในหนึ่งปี	1,222,542	91,761	1,314,303	1,882,624	149,740	2,032,364
หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,610,882	119,952	1,730,834	2,501,842	125,874	2,627,716
เกินห้าปี	129,464	6,255	135,719	3,347	93	3,440
รวม	2,962,888	217,968	3,180,856	4,387,813	275,707	4,663,520

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย รอดักบัญชี	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย รอดักบัญชี	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ						
ภายในหนึ่งปี	3,502	585	4,087	3,314	773	4,087
หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	7,824	937	8,761	9,398	1,387	10,785
เกินห้าปี	-	-	-	1,673	46	1,719
รวม	11,326	1,522	12,848	14,385	2,206	16,591





15. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

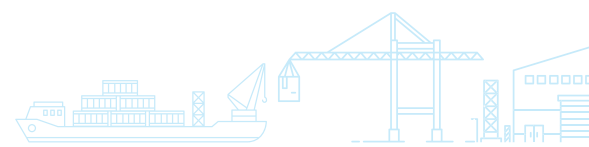
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	71.88	60.35	41.13	34.11
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	12.10	11.53	6.99	7.02
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	(16.60)	-	(15.47)	-
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(0.72)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>66.66</u>	<u>71.88</u>	<u>32.65</u>	<u>41.13</u>

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	10.18	9.76	5.97	6.01
ต้นทุนดอกเบี้ย	1.92	1.77	1.02	1.01
รวม	<u>12.10</u>	<u>11.53</u>	<u>6.99</u>	<u>7.02</u>

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นกำไรจำนวน 0.72 ล้านบาท และ - ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นกำไรจำนวน - ล้านบาท และ - ล้านบาท ตามลำดับ)



- ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.74 - 3.10	1.59 - 3.10	2.98	2.98
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	2.80 - 7.00	3 - 7.00	4 - 7.00	4 - 7.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 27.00*	0 - 27.00*	0 - 27.00*	0 - 27.00*
อัตรามรณะ	TMO2017**	TMO2017**	TMO2017**	TMO2017**

* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน และการมรณะ โดยถือว่าข้อสมมุติอื่น ไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมุติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 6.09 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 7.00 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 3.06 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 3.51 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 8.47 ล้านบาท (ลดลง 7.40 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 4.24 ล้านบาท (ลดลง 3.70 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการหมุนเวียนพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 10 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 1.93 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 2.15 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 1.01 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 1.12 ล้านบาท)
- ถ้าพนักงานอายุขึ้นขึ้น (สั้นลง) 1 ปี ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 0.26 ล้านบาท (ลดลง 0.29 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 0.14 ล้านบาท (ลดลง 0.16 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน





16. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

17. จ่ายเงินปันผล

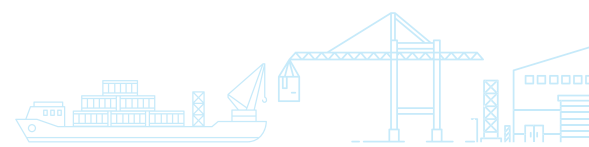
ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 7 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายนและเดือนธันวาคม ปี 2565 ไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 3,315 ล้านบาท (4 บาทต่อหุ้น) ดังนั้นจึงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้าย จำนวนเงิน 2,486.25 ล้านบาท (3 บาทต่อหุ้น) โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 19 พฤษภาคม 2566

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 คณะกรรมการมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 207.19 ล้านบาท (0.25 บาทต่อหุ้น) โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 8 กันยายน 2566

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน ปี 2566 ไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 207.19 ล้านบาท (0.25 บาทต่อหุ้น) ดังนั้นจึงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้าย จำนวนเงิน 414.38 ล้านบาท (0.50 บาทต่อหุ้น) โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 17 พฤษภาคม 2567

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 คณะกรรมการมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 414.38 ล้านบาท (0.50 บาทต่อหุ้น) โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 6 กันยายน 2567

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 414.38 ล้านบาท (0.50 บาทต่อหุ้น) โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 6 ธันวาคม 2567



18. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ก) กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าผ่านตัวแทนสายการบินเรือ (ซึ่งมีทั้งบุคคลภายนอกและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งรายการธุรกิจจำนวนมากเกิดขึ้นผ่านตัวแทนที่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ
- ข) นอกจากที่กล่าวในข้อ ก) แล้ว ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2567	2566	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
รายได้ค่าเช่าระหว่างเรือ	-	-	1,640	2,278	ราคาลด ณ วันที่ทำสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	113	106	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาร้อยละ 2.50 - 3.00 ต่อปี และอัตราที่อิงกับ SOFR
ดอกเบี้ยรับตามมาตรฐาน					
การรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	-	-	47	11	
รายได้ค่าเช่าและบริการอาคาร	-	-	5	5	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจัดการกองเรือ	-	-	11	11	ราคาใกล้เคียงราคาลด
ซื้อเรือเดินทะเล	-	-	957	-	ราคาใกล้เคียงราคาลด
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าขนถ่ายน้ำจืด	135	99	-	-	ราคาใกล้เคียงราคาลด
ค่าบริการท่าเทียบเรือ	245	228	-	-	ราคาภาระหน้าที่หักส่วนลดปริมาณ
ค่าบริการจัดการเกี่ยวเนื่องกับการขนส่ง	301	113	-	-	ราคาใกล้เคียงราคาลด
ค่าเช่าอาคารและบริการจ่าย	9	11	5	8	ราคาตามสัญญา

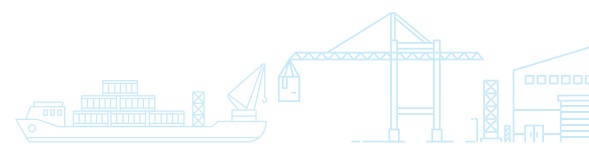




ยอดคงค้างของรายการข้างต้นได้แสดงในงบฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี จำกัด	-	-	573	465
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โจวฮก จำกัด	375	148	-	-
บริษัท เซียงไฮ้ ซีไอเอ็มซี แกรนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด	71	100	-	-
	<u>446</u>	<u>248</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- เงินรับจากลูกค้าแทนบริษัท				
บริษัทย่อย				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ ฟิทีอี จำกัด	-	-	8	4
บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	-	-	-	1
บริษัท ริจินัล คอนเทนเนอร์ โลจิสติกส์ ฟิทีอี จำกัด	-	-	2	1
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10</u>	<u>6</u>
- เงินทรองจ่าย				
บริษัทย่อย				
บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปแมนเนจเม้นท์ ฟิทีอี จำกัด	-	-	3	1
- ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท รุติติ ภูมิ จำกัด	-	-	1	1
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท สานติ ภูมิ จำกัด (ก)	-	-	854	916
บริษัท รุติติ ภูมิ จำกัด (ก)	-	-	2,344	2,930
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,198</u>	<u>3,846</u>
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปแมนเนจเม้นท์ ฟิทีอี จำกัด	-	-	1	1
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โจวฮก จำกัด	11	3	-	-
บริษัท อาร์ ซี แอล เอชซี อีสต์ อินเดีย ไพรวาท จำกัด	6	9	-	-
บริษัท อาร์ ซี แอล เอชซี (อินเดีย) ไพรวาท จำกัด	15	3	-	-
อื่นๆ	2	3	-	-
	<u>34</u>	<u>18</u>	<u>-</u>	<u>-</u>



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินที่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท อาร์ ซี แอล ฟีดเดอร์ พีทีอี จำกัด	-	-	40	677
บริษัท อาร์ ซี แอล ชิปปแมนเนจเม้นท์ พีทีอี จำกัด	-	-	29	25
	-	-	69	702

(ก) เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2565 บริษัทย่อยในประเทศไทย 2 แห่ง ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อกู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 89 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ถึงกำหนดชำระเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566 เงินให้กู้ยืมของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ที่คงเหลือเป็นจำนวนเงินรวม 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ถูกโอนมาเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวระบุให้จ่ายชำระเงินต้นไม่ต่ำกว่าปีละ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่อิงกับ SOFR และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566 ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 1 มีนาคม 2566 โดยเปลี่ยนแปลงสกุลเงินของเงินกู้คงเหลือจากเหรียญสหรัฐฯ มาเป็นบาท (จาก 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็น 2,399.4 ล้านบาท) ซึ่งภายใต้บันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญากับบริษัท สานติ ภูมิ จำกัด (บริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งที่ 1) ระบุให้จ่ายชำระคืนเงินต้นไม่ต่ำกว่าปีละ 73.5 ล้านบาท และบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญากับบริษัท ลูตติ ภูมิ จำกัด (บริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งที่ 2) ระบุให้จ่ายชำระคืนเงินต้นไม่ต่ำกว่าเดือนละ 18.4 ล้านบาท อีกทั้งเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่อิงกับ SOFR เป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือน

ต่อมาในวันที่ 4 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งที่ 2 เป็นจำนวน 1,676.1 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นไม่ต่ำกว่าปีละ 73.5 ล้านบาท





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินให้กู้ยืมระยะยาวได้ถูกบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัทย่อยใน		รวม
	ประเทศไทยแห่งที่ 1	ประเทศไทยแห่งที่ 2	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	882,799	2,417,749	3,300,548
หัก ดอกเบี้ยรับรอดับบัญชี	(28,815)	(73,330)	(102,145)
สุทธิ	853,984	2,344,419	3,198,403

บริษัทฯ ได้มีการวัดมูลค่าของเงินให้กู้ยืมระยะยาวด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคิดลดด้วยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทย่อยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ซึ่งอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 4.2 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเท่ากับร้อยละ 3 ต่อปี)

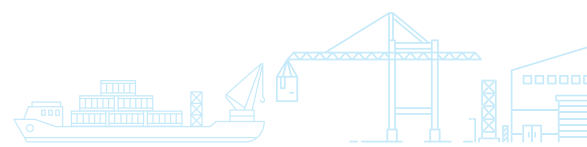
ค) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	132	63	105	44



19. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายสำคัญๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,326	2,038	587	522
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	132	63	105	44
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,149	3,678	427	401
ขาดทุนจากการค้อยค่าของเรือเดินทะเล	-	857	-	90
ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับข้อพิพาท	450	-	-	-

20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือน และเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารจัดการโดยรัฐบาลของประเทศสิงคโปร์ และบริษัทย่อยในฮ่องกงได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทได้จ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินรวม 83 ล้านบาท (2566 : 72 ล้านบาท)

21. ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับข้อพิพาท

บริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์แห่งหนึ่งได้มีข้อพิพาทกับผู้ให้บริการขนส่งรายหนึ่ง ในกรณีที่ผู้สินค้าของบริษัทย่อยได้เกิดไฟไหม้ขึ้นในระหว่างการขนส่งทำให้เกิดความเสียหายต่อผู้สินค้าอื่นและตัวเรือ ข้อพิพาทนี้ยังไม่เป็นที่ยุติและอยู่ในขั้นตอนการเจรจาและอนุญาโตตุลาการ ซึ่งทางที่ปรึกษากฎหมายภายนอกของบริษัทย่อยดังกล่าวได้ประเมินค่าความเสียหายอยู่ที่ 12.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 450 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ฝ่ายบริหารจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนดังกล่าว





22. รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย 2 แห่ง ได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษีหลายประการจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งรวมถึงได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี สำหรับกิจการขนส่งทางเรือ และหลังจากไม่ได้รับสิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าว จะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 314 สำหรับเงินได้จากกิจการขนส่งสินค้าทางทะเล

อัตราที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยใช้ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลของกำไรของการดำเนินงานส่วนซึ่งไม่ได้รับการส่งเสริมหรือได้รับสิทธิยกเว้นภาษีคือ อัตราร้อยละ 8 และร้อยละ 20

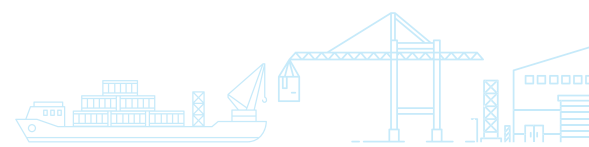
ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศคำนวณขึ้นในอัตราตามกฎหมายของประเทศนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ผลแตกต่างชั่วคราวเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 34.64 ล้านบาท และ 26.20 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ 65.76 ล้านบาท และ 29.46 ล้านบาท ตามลำดับ) อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตที่เพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ รวมทั้งรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศไทยสองแห่ง ซึ่งบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเงิน 4.66 ล้านบาท และ 3.48 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(231,358)	(122,100)	(145,428)	(22,402)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	(2,563)	1,884	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(233,921)	(120,216)	(145,428)	(22,402)



ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(143)	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	848	400
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	612	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,201	3,076
	<u>4,661</u>	<u>3,476</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	13,263	9,667



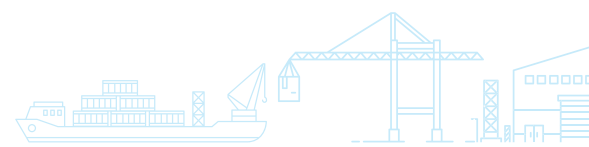


ผลกระทบของการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)

กลุ่มบริษัทที่อยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่กำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศเวียดนามที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวและมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทยังไม่มี การรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional Safe Harbour” ภายใต้กฎหมายดังกล่าว

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในหลายประเทศที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้ว และจะมีผลบังคับใช้หรือจะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2567 ของบริษัทฯ จำแนกตามรายได้ ส่วนที่รับการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดง เติบโต

(หน่วย:บาท)

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
		สกุลเงินบาท (ก)			สกุลเงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา
		สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน			(ข)
		บัตรประจำตัวผู้เสียภาษีเลขที่	กิจการที่ได้รับ	การยกเว้นภาษี	ผลต่าง
		3101120028	3105114177		
		กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม	
		การส่งเสริม	การส่งเสริม		
รายได้					
รายได้จากการเดินเรือ	802,647,096	-	823,571,042	1,626,218,138	1,639,513,060
เงินปันผลรับ	-	1,030,610,380	-	1,030,610,380	989,236,136
กำไรจากการขายสินทรัพย์	-	545,821,007	-	545,821,007	636,065,995
กำไรขาดทุนสุทธิจากการซื้อขายของเงินเฟ้อ	-	-	80,993,123	80,993,123	83,495,314
ดอกเบี้ยรับ	-	210,692,274	-	210,692,274	210,434,571
ดอกเบี้ยรับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	-	45,958,261	-	45,958,261	47,378,136
รายได้อื่น	-	4,901,843	-	4,901,843	4,881,379
รวมรายได้	802,647,096	1,837,983,765	904,564,165	3,545,195,026	3,611,004,591
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการเดินเรือ	413,020,023	-	536,233,962	949,253,985	953,115,048
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	222,962,079	31,712,945	228,774,405	483,449,429	491,650,746
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	12,411,175	-	12,133,823	24,544,998	1,014,500
รวมค่าใช้จ่าย	648,393,277	31,712,945	777,142,190	1,457,248,412	1,445,780,294
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	154,253,819	1,806,270,820	127,421,975	2,087,946,614	2,165,224,297
ต้นทุนทางการเงิน	(29,304,580)	-	(29,637,175)	(58,941,755)	(59,288,632)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลง	-	(50,313,737)	-	(50,313,737)	(51,858,409)
มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	124,949,239	1,755,957,083	97,784,800	1,978,691,122	2,054,077,256
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(140,083,356)	-	(140,083,356)	(145,428,467)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	-	1,615,873,727	97,784,800	1,838,607,766	1,908,648,789
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	124,949,239	1,615,873,727	97,784,800	1,838,607,766	1,908,648,789

(ก) กรณีที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นไปตามประมวลกฎหมาย

(ข) กรณีที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

23. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

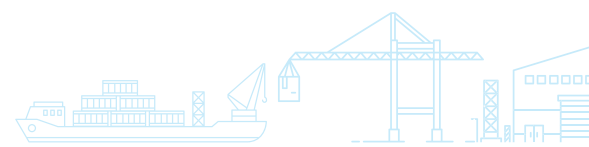
กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเดียว คือธุรกิจเดินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ในส่วนงานภูมิศาสตร์คือในประเทศไทย ประเทศสิงคโปร์ฮ่องกง ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ใต้หวัน และประเทศอื่นๆในทะเลจีนใต้ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัทดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
	ไทย		สิงคโปร์		ฮ่องกง		รวม		ตัดบัญชี		ยอดรวม	
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	
รายได้จากภายนอก	414	254	32,940	24,420	19	17	33,373	24,691	1,723	1,577	35,096	26,268
รายได้ระหว่างส่วนงาน	3,296	3,788	3,597	3,635	14	8	6,907	7,431	(6,907)	(7,431)	-	-
รายได้จากการเดินเรือ	3,710	4,042	36,537	28,055	33	25	40,280	32,122	(5,184)	(5,854)	35,096	26,268
กำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้นตามส่วนงาน	1,946	2,411	8,326	948	28	24	10,300	3,383	(305)	87	9,995	3,470
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน											104	130
เงินปันผลรับ											2	-
กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์											711	171
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายเรือเดินทะเล (ขาดทุนจากการซื้อขาย)											847	(857)
ดอกเบี้ยรับ											468	541
รายได้อื่น											23	28
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(1,925)	(1,506)
ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับข้อพิพาท											(450)	-
ต้นทุนทางการเงิน											(514)	(373)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของตราสารอนุพันธ์											(8)	(72)
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขาย (ขาดทุนจากการซื้อขาย)												
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9											2	(4)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า											96	47
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม											52	47
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้											(234)	(120)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี											9,169	1,502

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
	ไทย		สิงคโปร์		ฮ่องกง		รวม		ตัดบัญชี		ยอดรวม	
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	
ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเล และอุปกรณ์ - สุทธิ	12,516	13,063	27,592	7,848	186	189	40,294	21,100	982	3,595	41,276	24,695
อื่นๆ											29,054	31,687
สินทรัพย์รวม											70,330	56,382



24. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

24.1 ภาวะผูกพัน

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและเช่าอุปกรณ์ที่จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท และบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์มีภาวะผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 1,012 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การจ่ายชำระ	ค่าเหมาระวางเรือ	ค่าเช่าอื่น ๆ	รวม
ภายในหนึ่งปี	998	6	1,004
ระหว่างหนึ่งปีถึงห้าปี	-	8	8
เกินกว่าห้าปี	-	-	-
รวม	998	14	1,012

- (ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์มีภาวะผูกพันในการซื้อน้ำมันเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 828 ล้านบาท (1,000 - 12,000 เมตริกตันต่อเดือน) ช่วงระหว่างเดือนมกราคม 2568 ถึงเดือนธันวาคม 2568

- (ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์มีภาวะผูกพันในการต่อสร้างเรือดังนี้

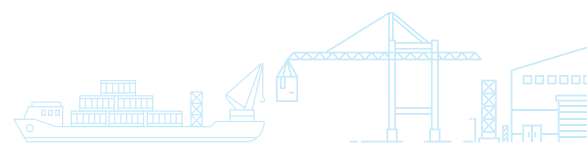
- เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2565 ได้ทำสัญญาต่อสร้างเรือจำนวน 2 ลำ ขนาด 7,000 ทีอียู จำนวนเงิน 158 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประมาณ 5,395 ล้านบาท) โดยราคาตามสัญญาของเรือแต่ละลำแบ่งชำระออกเป็น 5 งวด ตามร้อยละของราคาตามสัญญา งวดที่ 1 ร้อยละ 20 งวดที่ 2 ร้อยละ 10 งวดที่ 3 ร้อยละ 10 งวดที่ 4 ร้อยละ 10 และงวดที่ 5 ร้อยละ 50 (เมื่อส่งมอบเรือ) โดยมีกำหนดการรับมอบเรือทั้ง 2 ลำ ประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2567 และไตรมาสที่ 2 ปี 2568 ตามลำดับ ซึ่งในเดือนกันยายน 2567 ได้รับมอบเรือ 1 ลำ และจ่ายชำระส่วนที่เหลือทั้งหมดของเรือลำดังกล่าวตามกำหนดแล้ว





- เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567 ได้ทำสัญญาต่อสร้างเรือจำนวน 4 ลำ ขนาด 4,300 ทีอียู จำนวนเงิน 226 ล้านบาทสหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประมาณ 7,733 ล้านบาท) โดยราคาตามสัญญาของเรือแต่ละลำแบ่งชำระออกเป็น 5 งวด ตามร้อยละของราคาตามสัญญา งวดที่ 1 ร้อยละ 20 งวดที่ 2 ร้อยละ 10 งวดที่ 3 ร้อยละ 10 งวดที่ 4 ร้อยละ 10 และงวดที่ 5 ร้อยละ 50 (เมื่อส่งมอบเรือ) โดยมีกำหนดการรับมอบเรือทั้ง 4 ลำ ประมาณไตรมาสที่ 1 ปี 2570 จำนวน 1 ลำ ไตรมาสที่ 2 ปี 2570 จำนวน 1 ลำ และไตรมาสที่ 3 ปี 2570 จำนวน 2 ลำ ต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2567 ได้ลงนามในสัญญาข้อตกลงทางเลือกโดยมีเงื่อนไขสัญญาเดียวกันกับสัญญาข้างต้นทุกประการ สำหรับต่อสร้างเรือเพิ่มอีกจำนวน 2 ลำ ขนาด 4,300 ทีอียู จำนวนเงิน 113 ล้านบาทสหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประมาณ 3,866 ล้านบาท) โดยมีกำหนดการรับมอบเรือที่ต่อสร้างเพิ่มทั้ง 2 ลำ ประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2570 และไตรมาสที่ 1 ปี 2571 ตามลำดับ
- เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2567 ได้ทำสัญญาต่อสร้างเรือจำนวน 1 ลำ ขนาด 7,000 ทีอียู จำนวนเงิน 91 ล้านบาทสหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประมาณ 3,107 ล้านบาท) โดยราคาตามสัญญาของเรือแต่ละลำแบ่งชำระออกเป็น 5 งวด ตามร้อยละของราคาตามสัญญา งวดที่ 1 ร้อยละ 20 งวดที่ 2 ร้อยละ 5 งวดที่ 3 ร้อยละ 10 งวดที่ 4 ร้อยละ 15 และงวดที่ 5 ร้อยละ 50 (เมื่อส่งมอบเรือ) โดยมีกำหนดการรับมอบเรือประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2569 และในวันดังกล่าว ได้ลงนามในสัญญาข้อตกลงทางเลือกโดยมีเงื่อนไขสัญญาเดียวกันกับสัญญาข้างต้นทุกประการ สำหรับต่อสร้างเรือเพิ่มอีกจำนวน 1 ลำ ขนาด 7,000 ทีอียู จำนวน 90 ล้านบาทสหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประมาณ 3,056 ล้านบาท) โดยมีกำหนดการรับมอบเรือที่ต่อสร้างเพิ่มประมาณไตรมาสที่ 1 ปี 2570
- เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2567 ได้ทำสัญญาต่อสร้างเรือจำนวน 2 ลำ ขนาด 4,300 ทีอียู จำนวนเงิน 115 ล้านบาทสหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประมาณ 3,934 ล้านบาท) โดยราคาตามสัญญาของเรือแต่ละลำแบ่งชำระออกเป็น 5 งวด ตามร้อยละของราคาตามสัญญา งวดที่ 1 ร้อยละ 20 งวดที่ 2 ร้อยละ 10 งวดที่ 3 ร้อยละ 10 งวดที่ 4 ร้อยละ 10 และงวดที่ 5 ร้อยละ 50 (เมื่อส่งมอบเรือ) โดยมีกำหนดการรับมอบเรือทั้ง 2 ลำ ประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2570 และไตรมาสที่ 2 ปี 2571

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายเงินตามสัญญาดังกล่าวข้างต้นแล้วจำนวน 167 ล้านบาทสหรัฐฯ หรือประมาณ 5,688 ล้านบาท



24.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีภาระการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยในประเทศ สิงคโปร์แห่งหนึ่งและบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่งแก่สถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินรวม 340 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 6 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 11,745 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม 2566 : 245 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 6 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 8,573 ล้านบาท) และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของภาระการค้าประกันดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 245 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 1 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 8,389 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม 2566 : 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 2,383 ล้านบาท)

25. เครื่องมือทางการเงิน

25.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบฐานะการเงินประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

(ก) ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

(ข) เงินฝากสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกิดจากเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

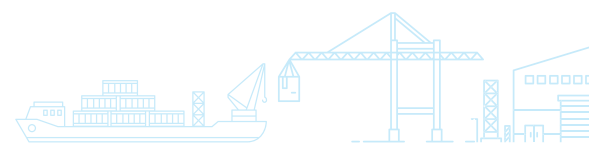




ระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา				
		ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</u>						
<u>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</u>						
- เจ้าหนี้การค้า	5,533	5,533	-	-	-	5,533
- เจ้าหนี้อื่น	701	701	-	-	-	701
- เงินกู้ยืมระยะยาว	9,112	1,203	1,121	2,257	4,531	9,112
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,963	1,223	595	1,016	129	2,963
- ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับข้อพิพาท	434	434	-	-	-	434
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	197	197	-	-	-	197
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	294	294	-	-	-	294
	<u>19,234</u>	<u>9,585</u>	<u>1,716</u>	<u>3,273</u>	<u>4,660</u>	<u>19,234</u>
<u>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</u>						
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

กระแสเงินสดตามสัญญา

มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	รวม	
	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ให้ออพันธ					
- เจ้าหนี้การค้า	38	38	-	-	38
- เจ้าหนี้อื่น	330	330	-	-	330
- เงินกู้ยืมระยะยาว	738	369	369	-	738
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	11	4	2	5	11
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	126	126	-	-	126
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1	1	-	-	1
	1,244	868	371	5	1,244
หนี้สินทางการเงินที่เป็นออพันธ					
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-





(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา				รวม
		ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
- เจ้าหนี้การค้า	4,171	4,171	-	-	-	4,171
- เจ้าหนี้อื่น	391	391	-	-	-	391
- เงินกู้ยืมระยะยาว	3,364	491	649	942	1,282	3,364
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,388	1,883	1,168	1,334	3	4,388
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	103	103	-	-	-	103
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	242	242	-	-	-	242
	12,659	7,281	1,817	2,276	1,285	12,659

หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์

- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-

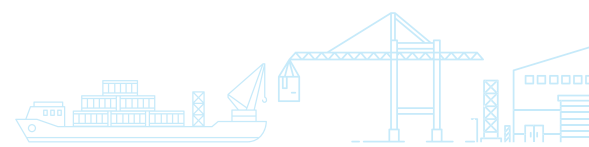
(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา				รวม
		ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
- เจ้าหนี้การค้า	32	32	-	-	-	32
- เจ้าหนี้อื่น	783	783	-	-	-	783
- เงินกู้ยืมระยะยาว	993	202	388	403	-	993
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	14	3	4	6	1	14
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	14	14	-	-	-	14
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1	1	-	-	-	1
	1,837	1,035	392	409	1	1,837

หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์

- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-



ความเสี่ยงด้านตลาด

(ก) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

งบการเงินรวม

2567

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	เกินกว่า 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,330	-	-	3,806	2,272	10,408	ร้อยละ 0 - 4.82 ต่อปี
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาว	233	714	753	7,412	-	9,112	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,223	1,611	129	-	-	2,963	หมายเหตุ 14
รวม	1,456	2,325	882	7,412	-	12,075	

2566

	ล้านบาท						อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	เกินกว่า 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,753	-	-	2,143	2,178	13,074	ร้อยละ 0 - 5.99 ต่อปี
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาว	289	773	1,282	1,020	-	3,364	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,883	2,502	3	-	-	4,388	หมายเหตุ 14
รวม	2,172	3,275	1,285	1,020	-	7,752	





งบการเงินเฉพาะกิจการ

2567

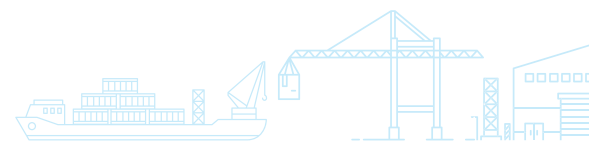
	ล้านบาท					รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน 1 ปี	เกินกว่า 2-5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	เกินกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36	-	-	1,833	1	1,870	ร้อยละ 0 - 4.72 ต่อปี
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	478	2,721	-	-	-	3,199	หมายเหตุ 18
รวม	514	2,721	-	1,833	1	5,069	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	738	-	738	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3	8	-	-	-	11	หมายเหตุ 14
รวม	3	8	-	738	-	749	

2566

	ล้านบาท					รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน 1 ปี	เกินกว่า 2-5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	เกินกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35	-	-	1,117	39	1,191	ร้อยละ 0 - 4.65 ต่อปี
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	469	3,377	-	-	-	3,846	หมายเหตุ 18
รวม	504	3,377	-	1,117	39	5,037	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	993	-	993	หมายเหตุ 13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3	9	2	-	-	14	หมายเหตุ 14
รวม	3	9	2	993	-	1,007	

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอันเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากภาวะดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารต้นทุนดอกเบี้ยโดยการใช้การผสมผสานระหว่างอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่และอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า โดยตกลงที่จะแลกเปลี่ยน โดยมีผลต่างระหว่างดอกเบี้ยซึ่งคำนวณในอัตราคงที่และอัตราลอยตัวสำหรับเงินต้นที่ตกลงกันล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้านี้ทำขึ้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงสำหรับภาระหนี้สินที่มีอยู่ ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัท และบริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) 2 สัญญาของจำนวนเงิน 81.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 1 สัญญาของจำนวนเงิน 12.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2566 : กลุ่มบริษัท และบริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 2 สัญญาของจำนวนเงิน 81.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 81.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ) โดยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวทำเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาในปี 2568 และปี 2570 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทมีธุรกิจกระจายอยู่ในภูมิภาคเอเชีย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงคิดค่าระวางการขนส่งเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ โดยลูกค้าต้องชำระด้วยสกุลเงินในประเทศ ในจำนวนที่เทียบเท่าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการถ่วงดุลระหว่างกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ กับหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ วิธีการดังกล่าวเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจึงเป็นเงินสกุลเดียวกันกับกระแสเงินสดรับ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาเห็นว่าเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

นอกจากความเสี่ยงจากรายการธุรกิจที่เป็นเงินตราต่างประเทศแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่สืบเนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศด้วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเนื่องจากมีความเสี่ยงน้อย

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะเจรจาเงื่อนไขในตราสารอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงในรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

(ค) ความเสี่ยงในราคาสินค้า

เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงเรือเดินทะเลเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ ดังนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ได้ทำการตกลงซื้อน้ำมันกับคู่ขายไว้ล่วงหน้า โดยได้กำหนดปริมาณการซื้อล่วงหน้าในอัตราที่ไม่เกินกว่าที่ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดเพดานไว้ นโยบายการซื้อน้ำมันล่วงหน้าประสานกับการซื้อน้ำมัน ณ ราคาลดลงปัจจุบัน ทำให้ต้นทุนราคาน้ำมันของกลุ่มลดความผันผวนลง และบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อน้ำมันภายใต้ข้อตกลงดังกล่าวข้างต้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24.1 (ข)





25.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

นอกจากเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

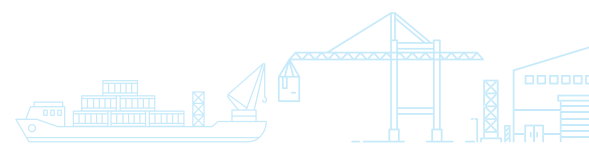
มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุน คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt - to - Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งระบุให้บริษัทฯ ต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในภาพรวมให้ไม่เกิน 1.5 : 1

ตามงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.38 : 1 (31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 0.29 : 1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.07 : 1 (31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 0.10 : 1)



27. งบการเงินในสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแสดงได้ดังนี้

บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	304,804,430	380,183,048	54,770,228	34,640,101
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	107,755,782	91,181,844	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(90,136)	(81,841)	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	107,665,646	91,100,003	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,064,839	7,222,847	16,786,302	13,522,741
ลูกหนี้อื่น	17,868,420	18,466,078	1,005,179	620,301
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	13,984,710	13,625,311
พัสดुकงเหลือ	18,804,029	17,383,476	491,919	432,678
ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้ - งวดปัจจุบัน	301,706	447,405	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	71,052,557	28,585,865	2,606,947	2,746,702
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,241,634	1,407,338	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	534,803,261	544,796,060	89,645,285	65,587,834
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	1,134,752	1,251,828	-	1,251,828
- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	28,446,308	27,019,534	28,446,308	27,019,534
- อื่นๆ	1,284,619	569,902	714,717	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	255,894,020	256,104,662
เงินลงทุนในการร่วมค้า	5,127,453	5,363,010	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,855,253	9,854,846	1,662,509	1,662,509
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	79,683,468	98,216,714
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	144,991	146,273	1,325,198	1,373,624
ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	10,718,471	11,024,264	517,893	641,602
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,198,075,395	707,096,191	151,702,586	155,270,483
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	93,618,279	129,399,205	302,709	397,106
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	21,657	48,513	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	174,977,812	202,742,887	-	-
- อื่นๆ	461,513	300,285	45,399	63,230
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,524,866,503	1,094,816,738	520,294,807	542,001,292
รวมสินทรัพย์	2,059,669,764	1,639,612,798	609,940,092	607,589,126



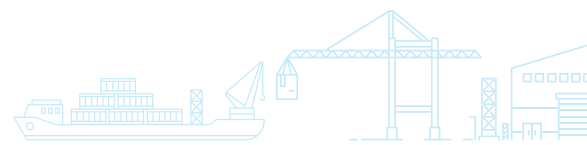
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: เหยียดสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	161,022,574	120,796,069	1,097,317	919,648
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,006,865	509,352	28,091	22,000
เจ้าหนี้อื่น				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18,948,718	7,954,458	6,754,982	2,198,592
- เงินทดรองรับ	-	-	2,008,107	20,413,175
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	-	2,396,960	-	-
- เจ้าหนี้กรมสรรพากร	2,025,876	1,014,987	909,327	161,239
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35,224,000	14,268,164	10,800,000	5,866,564
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35,803,283	54,747,181	102,571	96,365
ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับข้อพิพาท	12,700,000	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	5,774,514	2,984,990	3,691,956	393,288
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,602,062	7,048,607	35,875	35,623
รวมหนี้สินหมุนเวียน	281,107,892	211,720,768	25,428,226	30,106,494
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	231,627,500	83,552,212	10,800,000	22,998,212
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	50,967,637	72,851,518	229,147	321,953
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	388,415	281,120	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,952,148	2,090,300	956,202	1,196,201
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	284,935,700	158,775,150	11,985,349	24,516,366
รวมหนี้สิน	566,043,592	370,495,918	37,413,575	54,622,860



บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: เที่ยงสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น	25,833,963	25,833,963	25,833,963	25,833,963
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 828,750,000 หุ้น	25,833,963	25,833,963	25,833,963	25,833,963
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	173,890,186	173,890,186	173,890,186	173,890,186
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	2,448,673	2,448,673	2,448,673	2,448,673
ยังไม่ได้จัดสรร	1,334,110,773	1,110,396,002	369,638,978	350,793,444
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(42,636,375)	(43,403,810)	714,717	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,493,647,220	1,269,165,014	572,526,517	552,966,266
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(21,048)	(48,134)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,493,626,172	1,269,116,880	572,526,517	552,966,266
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,059,669,764	1,639,612,798	609,940,092	607,589,126





บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

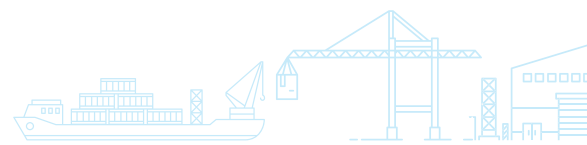
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	2566
รายได้				
รายได้จากการเดินเรือ	990,011,874	751,048,916	46,248,605	65,136,788
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,930,286	3,724,522	-	1,104,398
เงินปันผลรับ	44,646	-	27,905,110	71,218,846
กำไรจากการขายสินทรัพย์	20,066,061	4,878,278	17,942,623	2,886,945
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเรือเดินทะเล	23,888,114	-	2,355,298	-
ดอกเบี้ยรับ	13,204,906	15,472,011	5,936,095	4,805,007
ดอกเบี้ยรับตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 อื่นๆ	-	-	1,336,478	313,180
	632,467	784,297	137,697	211,723
รวมรายได้	1,050,778,354	775,908,024	101,861,906	145,676,887
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการเดินเรือ	708,045,151	651,800,530	26,886,179	28,137,491
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	54,323,629	43,049,302	13,868,850	9,797,198
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	28,618	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเรือเดินทะเล	-	24,506,555	-	2,580,967
ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับข้อพิพาท	12,700,000	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	775,068,780	719,356,387	40,783,647	40,515,656
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	275,709,574	56,551,637	61,078,259	105,161,231
ต้นทุนทางการเงิน	(14,493,874)	(10,663,272)	(1,672,458)	(212,424)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมของตราสารอนุพันธ์	(190,057)	(2,057,910)	(1,462,861)	(2,057,910)
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า)				
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	49,445	(112,705)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	2,720,309	1,348,487	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,460,148	1,329,712	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	265,255,545	46,395,949	57,942,940	102,890,897
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(6,598,607)	(3,437,254)	(4,102,354)	(640,532)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	258,656,938	42,958,695	53,840,586	102,250,365
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี :				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	258,689,472	42,942,749	53,840,586	102,250,365
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(32,534)	15,946	-	-
	258,656,938	42,958,695	53,840,586	102,250,365
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (เหรียญสหรัฐฯ)	0.312	0.052	0.065	0.123
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	828,750,000	828,750,000	828,750,000	828,750,000

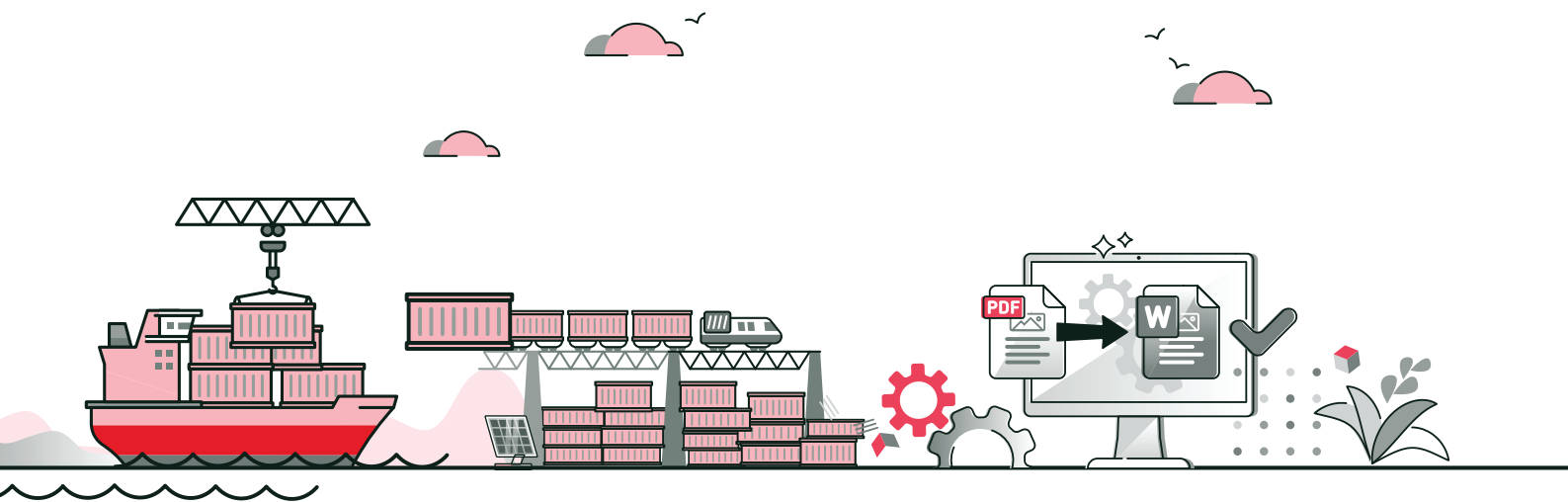
28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568



ส่วนที่ 4

เอกสารแบบ

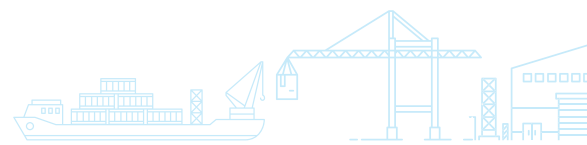




เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบริษัทร่วมทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อบริษัท	กรรมการ										ผู้บริหาร			
	จำลอง อติกุล	สุนทร ต้นธงมิตย์	ทวินโชค ต้นธงมิตย์	อมรศักดิ์ เพชรินภา	วิเศษ จูภิบาล	อากาศ บิคุณรัมย์	ดอน ประมัตต์วินัย	สุเทพ ตระบันทสิบล	ชาลี ชู	โท: เป็ก พยาง	โตซฟ เจอโรม เบนเดิส	มาทาคี รุ่งเรืองผล	สุพร อำนวยพรรณ	ราชัย เค็มไพบุสย์
บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)											-	-	-	-
บริษัทย่อย														
1. RCL Investment Pte. Ltd.	-			-	-	-	-	-	-	-	-		-	-
2. Regional Container Lines Pte. Ltd.	-			-	-	-	-		-	-	-	-	-	-
3. RCL Shipmanagement Pte. Ltd.	-			-	-	-	-		-	-	-		-	-
4. RCL Feeder Pte. Ltd.	-	-		-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
5. Regional Container Lines (H.K.) Limited	-	-		-	-	-	-	-		-	-	-	-	-
6. Regional Container Lines Shipping Co., Ltd.	-	-		-	-	-	-		-		-	-	-	-
7. บริษัท อาร์ซีแอลเอส จำกัด	-	-		-	-	-	-		-	-		-		-
8. บริษัท อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	-	-		-	-	-	-		-	-		-	-	-
9. RCL Agencies (M) Sdn. Bhd.	-	-		-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
10. RCL Feeders Phils., Inc.	-	-		-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
11. RCL (Vietnam) Co., Ltd.	-	-		-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
12. Regional Logistics Co., Ltd.	-	-		-	-	-	-		-		-	-	-	-
13. RCL (Myanmar) Company Limited	-	-		-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
14. บริษัท สานติ ภูมิ จำกัด	-	-		-	-	-	-		-	-		-	-	-
15. บริษัท ลีตติ ภูมิ จำกัด	-	-		-	-	-	-		-	-		-	-	-
บริษัทร่วม														
1. บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด	-		-	-		-	-		-	-	-	-	-	-
2. บริษัท เอ็น-สแควร์ อาร์ ซี แอล โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้อง														
1. Jurong Districentre Pte. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-
2. บริษัท เอ็นเอช พรอสเพอริตี้ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





ชื่อบริษัท	กรรมการ										ผู้บริหาร			
	จำลอง อดิกุล	สุเมธ ตันธนูรัตน์	ทวินโชค ตันธนูรัตน์	อมรศักดิ์ เพ็ชรภกา	วิเศษ จุฑาบาล	อากาศดี มีคุณเอี่ยม	คอน ประมัตต์ถวัลย์	สุภาพ กระจะมันที	ชาลี ชู	โกะ เป็ก หยาง	โจเซฟ เจอโรโม เบนดีส	นาคฤดี รุ่งเรืองผล	สุพร อำนวยพรพรรณ	ราชัย เคนไพบูลย์
บริษัทร่วมทุน														
1. RCL Agencies (India) Private Limited	-	-		-	-	-	-	-	-	-			-	-
2. RCL Agencies East India Private Limited	-	-		-	-	-	-	-	-	-			-	-
3. Shanghai CIMC Grand International Logistics Co., Ltd.	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Regional Logistics Private Limited	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-		-	-
5. RCL Shipping L.L.C	-	-		-	-	-	-	-	-	-			-	-

หมายเหตุ : = ประธานกรรมการ = กรรมการ = กรรมการบริหาร

RCL Investment Pte. Ltd. นางสาวนาคฤดี รุ่งเรืองผล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2567
RCL Shipmanagement Pte. Ltd. นางสาวนาคฤดี รุ่งเรืองผล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 28 มิถุนายน 2567
Regional Container Lines (H.K.) Limited นายสุเมธ ตันธนูรัตน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ และนางสาวชลินธร ตันธนูรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน มีผลวันที่ 15 กรกฎาคม 2567
Regional Container Lines Shipping Co., Ltd. นายสุเมธ ตันธนูรัตน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ และนางสาวชลินธร ตันธนูรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน มีผลวันที่ 15 กรกฎาคม 2567
RCL Agencies (M) Sdn. Bhd. นายสุเมธ ตันธนูรัตน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ และดร. ทวินโชค ตันธนูรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน มีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2567





เอกสารแนบ 2

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2567

(1) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

เรือเดินทะเลและอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเรือเดินทะเลรวมทั้งหมด 38 ลำ และอุปกรณ์ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 40,910 ล้านบาท (บริษัทฯ เป็นเจ้าของ 10 ลำ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ 28 ลำ) เรือเดินทะเลเป็นเรือยนต์ขนาดบรรทุก ระหว่าง 388 - 11,714 ตัน มีเดทเวทตันระหว่าง 4,827 - 137,031 ตัน ใช้ขนส่งตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าทั่วไปและตู้สำหรับบรรจุสินค้าที่ต้องการการควบคุมอุณหภูมิ (Reefer) ทางทะเลภายในภูมิภาคและภูมิภาคใกล้เคียง

ณ สิ้นปี 2567 เรือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 8 ลำ มีภาระจำนองในการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 8,374 ล้านบาท

ในปลายปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาเรือเดินทะเล โดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ที่ดินและอาคาร

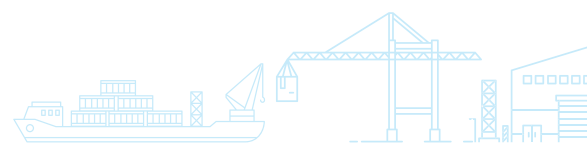
บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของอาคารสำนักงาน 3 แห่ง เพื่อใช้เป็นสำนักงานดำเนินงานใน กรุงเทพฯ ชองกง และสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอาคารสำนักงาน พร้อมสิ่งปรับปรุงอาคาร รวม 366 ล้านบาท ที่ตั้งสำนักงานในกรุงเทพฯ อยู่ที่เลขที่ 127/35 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 มีพื้นที่ขนาด 1,004 ตารางเมตร และเลขที่ 127/21 อาคารปัญญาธานีทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 มีพื้นที่ขนาด 1,047 ตารางเมตร ไม่มีภาระจำนอง

ที่ตั้งสำนักงานในชองกง อยู่ที่ เลขที่ 9 ถนน Des Voeux West ชั้น 11 มีพื้นที่ขนาด 6,884 ตารางฟุต ไม่มีภาระจำนอง

ที่ตั้งสำนักงานในสาธารณรัฐประชาชนจีน อยู่ที่ เลขที่ 18 ถนน Xi Zang Middle ชั้น 26 อาคาร Harbour Ring เขต Huangpu เซี่ยงไฮ้ มีพื้นที่ขนาด 1,269 ตารางเมตร ไม่มีภาระจำนอง

(2) การประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาเรือเดินทะเล โดยผู้ประเมินราคาอิสระ



เอกสารแบบ 3

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่เพียงแต่กำหนดโครงสร้างและบทบาทที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการของบริษัทฯ แต่ยังเป็นแนวทางการกำหนดเป้าหมายและพันธกิจของบริษัทฯ ที่เน้นประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นหลัก อีกทั้งยังเป็นกรอบควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ ด้วย

- (1) การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นพัฒนาการต่อเนื่องที่ต้องปรับปรุงให้เหมาะสมอยู่เสมอ คณะกรรมการรวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่ต้องสอดส่องดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย
- (2) คณะกรรมการบริษัท จะทบทวนนโยบายเหล่านี้ ตลอดจนหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็นและในกรอบเวลาที่สมควร
- (3) คณะกรรมการรวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ มุ่งมั่นรักษามาตรฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำหลักคุณธรรมและจริยธรรมธุรกิจมาใช้ในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้โดยจะ
 - สรรหาผู้มีความสามารถ คุณวุฒิ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ จริยธรรมและภาวะผู้นำ เพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหาร กรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ การแต่งตั้งและดำรงวาระของกรรมการบริษัทฯ จะเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสมจัดการความเสี่ยงด้วยความระมัดระวัง และดำเนินงานตามมาตรฐานจริยธรรมธุรกิจภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งปกป้องผลประโยชน์ระยะยาวของบรรดาผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
 - หลีกเลี่ยงการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้สิทธิเสมอภาคที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียบริษัทฯ เล็งเห็นคุณค่าของความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่าง ๆ รวมถึงลูกค้า พนักงาน และสังคมส่วนรวม รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารที่ดีระหว่างกัน
 - ส่งเสริมความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้มีการดำเนินการที่สร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นไปพร้อม ๆ กับการมีความมีคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคมและสภาพแวดล้อม
 - การต่อต้านคอร์รัปชัน





จริยธรรมธุรกิจ

1. รักษามาตรฐานจริยธรรมในระดับสูง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ประสานความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในการให้บริการที่ดีและมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า
3. ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประสิทธิผลและการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างคุ้มค่า
4. ให้มีการพัฒนาระบบการทำงานที่มีการตรวจสอบระหว่างกัน (Check and Balance)
5. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการบริการอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ รักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปแสวงหาประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่นโดยมิชอบ
6. ปฏิบัติต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่ ตามข้อตกลงที่บริษัทฯ มีร่วมกัน
7. แข่งขันตามกรอบกติกาที่ดี ไม่ทำลายคู่แข่งในทางมิชอบหรือในทางไม่สุจริต
8. ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่น เสนอแนะความคิดเห็นที่มีประโยชน์ต่อบริษัทฯ ด้วยความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และการตัดสินใจที่เป็นอิสระอย่างมืออาชีพ รวมทั้งเฝ้าหาความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อความก้าวหน้าของตนเองและประโยชน์ขององค์กร
9. สร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงานด้วยการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันอย่างตรงไปตรงมา แก้ปัญหาที่เกิดขึ้นโดยใช้วิจญาณอย่างรอบด้าน และปราศจากการเมืองในองค์กร
10. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทฯ เช่น กฎระเบียบในการเดินเรือระหว่างประเทศ เพื่อรักษาภาพแวดล้อมของสังคมและส่วนรวม
11. สร้างความเป็นเลิศให้ อาร์ ซี แอล ในฐานะผู้ประกอบการขนส่งสินค้าด้วยระบบคอนเทนเนอร์ และให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ดีที่สุดในภูมิภาค

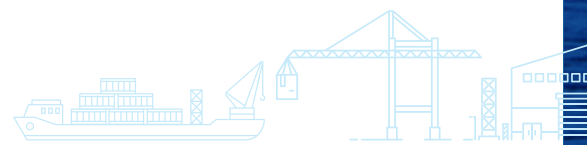
นอกจากจริยธรรมธุรกิจข้างต้น บริษัทฯ ได้กำหนดหลักจรรยาบรรณของพนักงาน (Employee Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางการประพฤติปฏิบัติที่ดี ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หลักจรรยาบรรณของพนักงานจะครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

1. ทักษะติดต่อ RCL
2. การนำชื่อ “RCL” ไปใช้
3. ค่านิยมหลักส่วนบุคคล
4. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน
5. ความสัมพันธ์กับคู่แข่ง คู่ค้า และผู้จัดหา
6. การคุกคามทางเพศ การกระทำการใด ๆ ที่ฝ่าฝืนกฎหมายและสถานที่ทำงาน
7. การรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ
8. การใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต การเข้าถึงข้อมูล ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์โทรคมนาคม และอุปกรณ์สำนักงาน
9. สิ่งแวดล้อมและสังคม
10. ความเป็นส่วนตัว
11. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
12. การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด
13. สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับหลักจรรยาบรรณของพนักงานไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่

<http://www.rclgroup.com> ไว้ในหัวข้อ Sustainability / Code of Conduct





บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
Regional Container Lines Public Company Limited

New
Market

Green
Awareness



Fleet
Rejuvenation

Customer
Engagement



www.rclgroup.com

เลขทะเบียน 0107536000021

ชั้น 30 อาคารปัญจธานีทาวเวอร์ 127/35 ถนนนนทบุรี (ถนนรัชดาภิเษก) แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

Registration No. 0107536000021

30th Floor, Panjathani Tower Building 127/35 Nonsi Rd., (Ratchadapisek Rd.) Chongnonsi, Yannawa, Bangkok 10120, Thailand

Tel : (662) 296 1096-7 Fax: (662) 296 1098